

Adottata dal Direttore Generale in data 14.08.2023

OGGETTO: **Approvazione Definitiva Bilancio d'esercizio 2021**

PDEL/2023/1278

---

Publicata all'Albo Pretorio dell'Azienda a partire da 14.08.2023 per 15 giorni consecutivi e posta a disposizione per la consultazione.

Il Direttore Generale	Dott.ssa Agnese Foddis
Coadiuvato da	
Direttore Amministrativo	Dott. Ennio Filigheddu
Direttore Sanitario	Dott. Raimondo Pinna

S.S.D. Affari Generali Ufficio Delibere

---

La presente Deliberazione prevede un impegno di spesa a carico dell'Azienda Ospedaliera Brotzu

SI  NO

---

**SU** proposta della S.C. Economico Finanziario

**VISTA** la legge regionale n. 24/2020 "Riforma del sistema sanitario regionale e riorganizzazione sistematica delle norme in materia. Abrogazione della legge regionale n. 10 del 2006, della legge regionale n. 23 del 2014 e della legge regionale n. 17 del 2016 e di ulteriori norme di settore", e ss.mm.ii.;

**VISTA** la DGR n. 29/1 del 22.7.2014, "Adeguamento del sistema della contabilità economico-patrimoniale delle aziende sanitarie al Titolo II D. Lgs. 23 giugno 2011, n. 118 concernente "Disposizioni in materia di armonizzazione dei sistemi contabili e degli schemi di bilancio delle Regioni, degli enti locali e dei loro organismi, a norma degli articoli 1 e 2 della legge 5 maggio 2009, n. 42";

**VISTA** la DGR n. 34/23 del 7.7.2015, "Indirizzi in merito all'applicazione alle aziende sanitarie del Titolo II del D. Lgs. 23 giugno 2011, n. 118 concernente "Disposizioni in materia di armonizzazione dei sistemi contabili e degli schemi di bilancio delle Regioni, degli enti locali e dei loro organismi, a norma degli articoli 1 e 2 della legge 5 maggio 2009, n. 42". Legge Regionale 9 marzo 2015, n. 5, art. 29, comma 2" e relativi allegati;

- VISTA** le note Ras n. 32197 del 23/12/2021, n. 1568 del 21/01/2022, n. 2392 del 31/01/2022 n. 3504 del 10.02.2023 e n. 8093 del 30/03/2022 concernenti le indicazioni operative per la compilazione del modello CE IV trimestre 2021 facenti parte delle istruzioni per la chiusura dei bilanci 2021;
- VISTA** la nota 4780 del 25/02/2022 recante "Copertura dello squilibrio corrente relativo all'anno 2021 dei bilanci delle aziende sanitarie – Adeguamento di valore delle risorse impegnate con la determinazione n. 1464 protocollo n. 00032198 del 23/12/2021;
- VISTA** la nota RAS prot. n. 10330 del 28/04/2021, con la quale sono state impartite istruzioni in merito alle attività propedeutiche alla chiusura dei bilanci 2021, ed in particolare, agli accantonamenti ai fondi rischi, al trattamento contabile delle donazioni, all'utilizzo dei finanziamenti vincolati, alla circolarizzazione delle partite Intercompany;
- CONSIDERATO** che l'adozione del bilancio d'esercizio 2021 si è ulteriormente prorogata in ragione di diversi interventi inerenti all'assegnazione delle risorse regionali, come disposto da DGR n. 20/72 del 30/06/2022, avente ad oggetto: Attribuzione alle aziende sanitarie regionali delle risorse destinate al finanziamento indistinto della spesa sanitaria di parte corrente per l'esercizio 2021; al quale si deve aggiunge la DGR n. 27/14 del 25/08/2022, avente ad oggetto Ripartizione e assegnazione alle aziende sanitarie dell'ulteriore contributo statale alle spese sanitarie collegate all'emergenza Covid-19 sostenute nell'esercizio 2021;
- VISTA** la nota RAS 23400 del 17/10/2022 recante ulteriori istruzioni per la redazione dei bilanci d'esercizio 2021 – Attuazione Intesa n. 206/CSR del 28/09/2022 "Fondo Sanitario nazionale 2021 – Rettifica dei precedenti atti di riparto oggetto dell'Intesa alla Conferenza Stato -Regioni del 4/08/2021 (Rep. Atti n. 152/CSR) e dell'Intesa del 21 ottobre 2021 (Rep. Atti n. 203/CRS)";
- VISTA** la nota n. 28964 del 15/12/2022 recante le istruzioni per la chiusura del bilancio d'esercizio 2021, accantonamento utili 2020;
- VISTO** il Progetto di Bilancio dell'esercizio 2021, predisposto dal servizio competente, composto da Stato Patrimoniale, Conto Economico, Rendiconto Finanziario e Nota Integrativa, che, ai sensi di quanto disposto dall'allegato A della Deliberazione della Giunta Regionale n. 34/23 del 7.7.2015, è corredata dei modelli CE e SP (come aggiornati dal D.M. 24/05/2019), relativi all'esercizio in chiusura e a quello precedente;
- RILEVATO** inoltre che, ai sensi degli artt. 31 e 33 del D. Lgs. 23 giugno 2011, n. 118, il Bilancio d'esercizio è altresì corredata della Relazione sulla gestione, e del prospetto SIOPE;
- VISTA** la deliberazione n. 1084 del 03/08/2023 con la quale l'Azienda ha approvato il progetto di bilancio per l'esercizio 2021 trasmesso al Collegio dei Sindaci per il rilascio della prevista relazione;

**ACQUISITO** il parere del Collegio Sindacale che, con verbale n. 9 del 09.08.2023, esprime parere favorevole e alcune osservazioni che si intendono integralmente recepite con conseguente aggiornamento dei documenti allegati;

**RITENUTO** di dover approvare definitivamente il Bilancio dell'esercizio 2021, composto da Stato Patrimoniale e Conto Economico (allegato A), Rendiconto Finanziario (allegato B) Nota Integrativa (allegato C), nonché dalla Relazione sulla gestione (allegato D), dal prospetto SIOPE (allegato E) e dai modelli di rilevazione CE e SP (allegato F), tutti allegati alla presente deliberazione per farne parte integrante e sostanziale;

Con il parere favorevole del Direttore Amministrativo e del Direttore Sanitario

## **DELIBERA**

Per le motivazioni espresse in premessa, che qui si intendono integralmente richiamate:

- **di approvare** definitivamente il Bilancio d'esercizio 2021, composto da Stato Patrimoniale e Conto Economico (allegato A), Rendiconto Finanziario (allegato B), Nota Integrativa (allegato C), Relazione sulla gestione (allegato D), prospetto SIOPE (allegato E), nonché dai modelli di rilevazione CE e SP (allegato F), tutti allegati alla presente deliberazione per farne parte integrante e sostanziale;
- **di trasmettere** la presente deliberazione all'Assessorato dell'Igiene e Sanità e dell'Assistenza Sociale per il controllo di cui all'art 41 della LR n 24 del 11.09.2020.

Il Direttore Generale  
Dott.ssa Agnese Foddis

Il Direttore Amministrativo  
Dott. Ennio Filigheddu

Il Direttore Sanitario  
Dott. Raimondo Pinna

STATO PATRIMONIALE ATTIVO					Importi: Euro			
SCHEMA DI BILANCIO	Entro 12 mesi	Oltre 12 mesi	Anno 2021	Anno 2020	VARIAZIONE 2021/2020			
					Importo	%		
<b>A) IMMOBILIZZAZIONI</b>								
<b>I Immobilizzazioni immateriali</b>			<b>155.148,54</b>	<b>148.118,20</b>	<b>7.030,34</b>	<b>4,75%</b>		
1) Costi d'impianto e di ampliamento			-	-	-	-		
2) Costi di ricerca e sviluppo			-	-	-	-		
3) Diritti di brevetto e di utilizzazione delle opere dell'ingegno			-	-	-	-		
4) Immobilizzazioni immateriali in corso e acconti			-	-	-	-		
5) Altre immobilizzazioni immateriali			155.148,54	148.118,20	7.030,34	4,75%		
<b>II Immobilizzazioni materiali</b>			<b>196.011.626,13</b>	<b>196.536.376,04</b>	<b>- 524.749,91</b>	<b>-0,27%</b>		
1) Terreni			-	-	-	-		
a) Terreni disponibili			-	-	-	-		
b) Terreni indisponibili			-	-	-	-		
2) Fabbricati			54.925.529,98	56.402.687,37	- 1.477.157,39	-2,62%		
a) Fabbricati non strumentali (disponibili)			-	1.337,84	- 1.337,84	-100,00%		
b) Fabbricati strumentali (indisponibili)			54.925.529,98	56.401.349,53	- 1.475.819,55	-2,62%		
3) Impianti e macchinari			1.400.101,22	2.260.420,24	- 860.319,02	-38,06%		
4) Attrezzature sanitarie e scientifiche			12.276.276,34	11.214.074,75	1.062.201,59	9,47%		
5) Mobili e arredi			414.874,68	373.895,61	40.979,07	10,96%		
6) Automezzi			6.252,50	10.941,00	- 4.688,50	-42,85%		
7) Oggetti d'arte			-	-	-	-		
8) Altre immobilizzazioni materiali			858.265,02	665.253,20	193.011,82	29,01%		
9) Immobilizzazioni materiali in corso e acconti			126.130.326,39	125.609.103,87	521.222,52	0,41%		
<b>III Immobilizzazioni finanziarie</b>								
1) Crediti finanziari			-	-	-	-		
a) Crediti finanziari v/Stato			-	-	-	-		
b) Crediti finanziari v/Regione			-	-	-	-		
c) Crediti finanziari v/partecipate			-	-	-	-		
d) Crediti finanziari v/altri			-	-	-	-		
2) Titoli			-	-	-	-		
a) Partecipazioni			-	-	-	-		
b) Altri titoli			-	-	-	-		
<b>Totale A)</b>			<b>196.166.774,67</b>	<b>196.684.494,24</b>	<b>- 517.719,57</b>	<b>-0,26%</b>		
<b>B) ATTIVO CIRCOLANTE</b>								
<b>I Rimanenze</b>			<b>21.391.464,74</b>	<b>21.674.217,37</b>	<b>- 282.752,63</b>	<b>-1,30%</b>		
1) Rimanenze beni sanitari			20.726.251,45	21.086.543,63	- 360.292,18	-1,71%		
2) Rimanenze beni non sanitari			665.213,29	587.673,74	77.539,55	13,19%		
3) Acconti per acquisti beni sanitari			-	-	-	-		
4) Acconti per acquisti beni non sanitari			-	-	-	-		
<b>II Crediti</b>	<b>84.077.347,75</b>	<b>105.576.769,77</b>	<b>189.654.117,52</b>	<b>135.218.671,34</b>	<b>54.435.446,18</b>	<b>40,26%</b>		
<b>1) Crediti v/Stato</b>								
a) Crediti v/Stato - parte corrente			-	-	-	-		
1) Crediti v/Stato per spesa corrente e acconti			-	-	-	-		
2) Crediti v/Stato - altro			-	-	-	-		
b) Crediti v/Stato - investimenti			-	-	-	-		
c) Crediti v/Stato - per ricerca			-	-	-	-		
1) Crediti v/Ministero della Salute per ricerca corrente			-	-	-	-		
2) Crediti v/Ministero della Salute per ricerca finalizzata			-	-	-	-		
3) Crediti v/Stato per ricerca - altre Amministrazioni centrali			-	-	-	-		
4) Crediti v/Stato - investimenti per ricerca			-	-	-	-		
d) Crediti v/regione			-	-	-	-		
<b>2) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma</b>	<b>74.227.652,13</b>	<b>105.576.769,77</b>	<b>179.804.421,90</b>	<b>125.754.343,95</b>	<b>54.050.077,95</b>	<b>42,98%</b>		
a) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma - parte corrente								
1) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per spesa corrente			64.696.223,65	260.836,69	64.957.060,34	13.349.493,16	51.607.567,18	386,59%
a) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamento sanitario ordinario corrente			-	-	-	-	-	
b) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente LEA			-	-	-	-	-	
c) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente extra LEA			-	-	-	-	-	
d) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per spesa corrente - altro			64.696.223,65	260.836,69	64.957.060,34	13.349.493,16	51.607.567,18	386,59%
2) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per ricerca			-	-	-	-	-	
b) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma - patrimonio netto			9.531.428,48	105.315.933,08	114.847.361,56	112.404.850,79	2.442.510,77	2,17%
1) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamento per investimenti			296.482,41	105.315.933,08	105.612.415,49	103.169.904,72	2.442.510,77	2,37%
2) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per incremento fondo di dotazione			-	-	-	-	-	-
3) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per ripiano perdite			9.234.946,07	-	9.234.946,07	9.234.946,07	-	0,00%
4) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per ricostituzione risorse da investimenti esercizi precedenti			-	-	-	-	-	-
<b>3) Crediti v/Comuni</b>								
<b>4) Crediti v/aziende sanitarie pubbliche e acconto quota FSR da distribuire</b>			<b>7.333.846,42</b>	-	<b>7.333.846,42</b>	<b>6.805.004,14</b>	<b>528.842,28</b>	<b>7,77%</b>
a) Crediti v/aziende sanitarie pubbliche della Regione			7.054.098,67	-	7.054.098,67	6.475.626,32	578.472,35	8,93%
b) Crediti v/aziende sanitarie pubbliche fuori Regione			279.747,75	-	279.747,75	329.377,82	- 49.630,07	-15,07%
<b>5) Crediti v/società partecipate e/o enti dipendenti della Regione</b>			<b>38.638,17</b>	-	<b>38.638,17</b>	<b>38.638,17</b>	<b>-</b>	<b>0,00%</b>
<b>6) Crediti v/Erario</b>			<b>12.425,00</b>	-	<b>12.425,00</b>	<b>223.388,00</b>	<b>- 210.963,00</b>	<b>-94,44%</b>
<b>7) Crediti v/altri</b>			<b>2.464.786,03</b>	-	<b>2.464.786,03</b>	<b>2.397.297,08</b>	<b>67.488,95</b>	<b>2,82%</b>
<b>III Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni</b>								
1) Partecipazioni che non costituiscono immobilizzazioni			-	-	-	-	-	-
2) Altri titoli che non costituiscono immobilizzazioni			-	-	-	-	-	-
<b>IV Disponibilità liquide</b>								
1) Cassa			111.475,69	82.361,66	29.114,03	29.114,03	35,35%	
2) Istituto Tesoriere			99.290.634,15	89.471.486,49	9.819.147,66	9.819.147,66	10,97%	
3) Tesoreria Unica			-	-	-	-	-	-

4) Conto corrente postale	3.835,37	3.835,37	-	0,00%
<b>Totale B)</b>	<b>310.451.527,47</b>	<b>246.450.572,23</b>	<b>64.000.955,24</b>	<b>25,97%</b>
<b>C) RATEI E RISCONTI ATTIVI</b>				
I Ratei attivi	833,33	-	833,33	
II Risconti attivi	674.516,91	2.765.416,28	- 2.090.899,37	-75,61%
<b>Totale C)</b>	<b>675.350,24</b>	<b>2.765.416,28</b>	<b>- 2.090.066,04</b>	<b>-75,58%</b>
<b>TOTALE ATTIVO (A+B+C)</b>	<b>507.293.652,38</b>	<b>445.900.482,75</b>	<b>61.393.169,63</b>	<b>13,77%</b>
<b>D) CONTI D'ORDINE</b>				
1) Canoni di leasing ancora da pagare	-	-	-	-
2) Depositi cauzionali	-	-	-	-
3) Beni in comodato	-	-	-	-
4) Altri conti d'ordine	-	-	-	-
<b>Totale D)</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>

STATO PATRIMONIALE PASSIVO E PATRIMONIO NETTO					Importi: Euro	
SCHEMA DI BILANCIO	Entro 12 mesi	Oltre 12 mesi	Anno 2021	Anno 2020	VARIAZIONE 2021/2020	
					Importo	%
<b>A) PATRIMONIO NETTO</b>						
I Fondo di dotazione			140.692.604,16	140.692.604,16	-	0,00%
II Finanziamenti per investimenti			182.654.747,15	178.926.404,68	3.728.342,47	2,08%
1) Finanziamenti per beni di prima dotazione			9.736.049,55	10.778.770,59	- 1.042.721,04	-9,67%
2) Finanziamenti da Stato per investimenti			-	-	-	-
a) Finanziamenti da Stato ex art. 20 Legge 67/88			-	-	-	-
b) Finanziamenti da Stato per ricerca			-	-	-	-
c) Finanziamenti da Stato - altro			-	-	-	-
3) Finanziamenti da Regione per investimenti			163.518.955,36	158.918.610,31	4.600.345,05	2,89%
4) Finanziamenti da altri soggetti pubblici per investimenti			-	-	-	-
5) Finanziamenti per investimenti da rettifica contributi in conto esercizio			9.399.742,24	9.229.023,78	170.718,46	1,85%
III Riserve da donazioni e lasciti vincolati ad investimenti			14.153.565,70	15.360.624,20	- 1.207.058,50	-7,86%
IV Altre riserve			3.909.855,21	942.691,41	2.967.163,80	314,75%
V Contributi per ripiano perdite			9.234.946,07	9.234.946,07	-	0,00%
VI Utili (perdite) portati a nuovo			- 9.234.946,50	- 9.234.946,50	-	0,00%
VII Utile (perdita) dell'esercizio			- 3.478.762,80	2.967.163,80	- 6.445.926,60	-217,24%
<b>Totale A)</b>			<b>337.932.008,99</b>	<b>338.889.487,82</b>	<b>- 957.478,83</b>	<b>0,28%</b>
<b>B) FONDI PER RISCHI ED ONERI</b>						
1) Fondi per imposte, anche differite			-	-	-	-
2) Fondi per rischi			5.882.265,49	4.640.679,21	1.241.586,28	26,75%
3) Fondi da distribuire			-	-	-	-
4) Quota inutilizzata contributi di parte corrente vincolati			7.151.521,47	7.608.011,86	- 456.490,39	-6,00%
5) Altri fondi oneri			10.345.650,81	4.101.771,15	6.243.879,66	152,22%
<b>Totale B)</b>			<b>23.379.437,77</b>	<b>16.350.462,22</b>	<b>7.028.975,55</b>	<b>42,99%</b>
<b>C) TRATTAMENTO FINE RAPPORTO</b>						
1) Premi operosità			-	-	-	-
2) TFR personale dipendente			-	-	-	-
<b>Totale C)</b>			<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>D) DEBITI</b>						
1) Mutui passivi			-	1.178.065,10	- 1.178.065,10	-100,00%
2) Debiti v/Stato		3.814,76	3.814,76	2.855,00	959,76	33,62%
3) Debiti v/Regione o Provincia Autonoma		54.294.741,94	54.294.741,94	5.782.259,21	48.512.482,73	838,99%
4) Debiti v/Comuni		397.756,53	397.756,53	662.232,53	- 264.476,00	-39,94%
5) Debiti v/aziende sanitarie pubbliche		20.963.333,14	20.963.333,14	15.420.268,37	5.543.064,77	35,95%
a) Debiti v/aziende sanitarie pubbliche della Regione per spesa corrente e mobilità		-	-	-	-	-
b) Debiti v/aziende sanitarie pubbliche della Regione per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente LEA		-	-	-	-	-
c) Debiti v/aziende sanitarie pubbliche della Regione per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente extra LEA		-	-	-	-	-
d) Debiti v/aziende sanitarie pubbliche della Regione per altre prestazioni		3.781.981,84	3.781.981,84	1.190.156,93	2.591.824,91	217,77%
e) Debiti v/aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti a patrimonio netto		-	-	-	-	-
f) Debiti v/aziende sanitarie pubbliche fuori Regione		17.181.351,30	17.181.351,30	14.230.111,44	2.951.239,86	20,74%
6) Debiti v/società partecipate e/o enti dipendenti della Regione		-	-	-	-	-
7) Debiti v/fornitori		37.579.304,83	37.579.304,83	33.081.359,42	4.497.945,41	13,60%
8) Debiti v/Istituto Tesoriere		161,36	161,36	161,36	-	0,00%
9) Debiti tributari		8.436.718,90	8.436.718,90	8.162.414,32	274.304,58	3,36%
10) Debiti v/altri finanziatori		-	-	-	-	-
11) Debiti v/istituti previdenziali, assistenziali e sicurezza sociale		10.264.326,62	10.264.326,62	10.456.421,26	- 192.094,64	-1,84%
12) Debiti v/altri		13.749.018,42	13.749.018,42	15.770.490,10	- 2.021.471,68	-12,82%
<b>Totale D)</b>			<b>145.689.176,50</b>	<b>90.516.526,67</b>	<b>55.172.649,83</b>	<b>60,95%</b>
<b>E) RATEI E RISCONTI PASSIVI</b>						
1) Ratei passivi			293.029,12	144.006,04	149.023,08	103,48%
2) Risconti passivi			-	-	-	-
<b>Totale E)</b>			<b>293.029,12</b>	<b>144.006,04</b>	<b>149.023,08</b>	<b>103,48%</b>
<b>TOTALE PASSIVO E PATRIMONIO NETTO (A+B+C+D+E)</b>			<b>507.293.652,38</b>	<b>445.900.482,75</b>	<b>61.393.169,63</b>	<b>13,77%</b>
<b>F) CONTI D'ORDINE</b>						
1) Canoni di leasing ancora da pagare			-	-	-	-
2) Depositi cauzionali			-	-	-	-
3) Beni in comodato			-	-	-	-
4) Altri conti d'ordine			-	-	-	-
<b>Totale F)</b>			<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>

CONTO ECONOMICO			Importi: Euro	
SCHEMA DI BILANCIO Decreto Interministeriale _____	Anno 2021	Anno 2020	VARIAZIONE 2021/2020	
			Importo	%
<b>A) VALORE DELLA PRODUZIONE</b>				
<b>1) Contributi in c/esercizio</b>	<b>154.080.181,47</b>	<b>159.678.409,68</b>	<b>- 5.598.228,21</b>	<b>-3,51%</b>
a) Contributi in c/esercizio - da Regione o Provincia Autonoma per quota F.S. regionale	93.576.960,16	111.789.984,81	- 18.213.024,65	-16,29%
b) Contributi in c/esercizio - (extra fondo)	60.100.758,51	47.103.190,65	12.997.567,86	27,59%
1) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - vincolati	1.366.887,20	5.118.600,44	- 3.751.713,24	-73,30%
2) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio a titolo di copertura LEA	51.859.212,23	37.014.372,92	14.844.839,31	40,11%
3) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio a titolo di copertura extra LEA	268.870,61	312.659,30	- 43.788,69	-14,01%
4) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Altro	250.000,00	200.211,58	49.788,42	24,87%
5) Contributi da Aziende sanitarie pubbliche - (extra fondo)	-	-	-	-
6) Contributi da altri soggetti pubblici	6.355.788,47	4.457.346,41	1.898.442,06	42,59%
c) Contributi in c/esercizio per ricerca	349.812,80	737.734,22	- 387.921,42	-52,58%
1) da Ministero della Salute per ricerca corrente	-	-	-	-
2) da Ministero della Salute per ricerca finalizzata	-	-	-	-
3) da Regione ed altri soggetti pubblici	160.500,00	400.000,00	- 239.500,00	-59,88%
4) da privati	189.312,80	337.734,22	- 148.421,42	-43,95%
d) Contributi in c/esercizio da privati	52.650,00	47.500,00	5.150,00	10,84%
<b>2) Rettifica contributi c/esercizio per destinazione ad investimenti</b>	<b>- 3.467.254,48</b>	<b>- 3.530.394,69</b>	<b>63.140,21</b>	<b>-1,79%</b>
<b>3) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati di esercizi precedenti</b>	<b>2.784.061,36</b>	<b>853.190,53</b>	<b>1.930.870,83</b>	<b>226,31%</b>
<b>4) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria</b>	<b>225.190.017,21</b>	<b>205.590.844,16</b>	<b>19.599.173,05</b>	<b>9,53%</b>
a) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie - ad Aziende sanitarie pubbliche	220.180.496,73	203.102.349,49	17.078.147,24	8,41%
b) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie - intramoenia	3.759.236,66	1.681.581,45	2.077.655,21	123,55%
c) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie - altro	1.250.283,82	806.913,22	443.370,60	54,95%
<b>5) Concorsi, recuperi e rimborsi</b>	<b>12.842.718,43</b>	<b>10.811.237,67</b>	<b>2.031.480,76</b>	<b>18,79%</b>
<b>6) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie (Ticket)</b>	<b>1.847.326,66</b>	<b>1.225.019,44</b>	<b>622.307,22</b>	<b>50,80%</b>
<b>7) Quota contributi in c/capitale imputata nell'esercizio</b>	<b>10.044.331,84</b>	<b>9.585.768,12</b>	<b>458.563,72</b>	<b>4,78%</b>
<b>8) Incrementi delle immobilizzazioni per lavori interni</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>9) Altri ricavi e proventi</b>	<b>333.697,68</b>	<b>348.328,48</b>	<b>- 14.630,80</b>	<b>-4,20%</b>
<b>Totale A)</b>	<b>403.655.080,17</b>	<b>384.562.403,39</b>	<b>19.092.676,78</b>	<b>4,96%</b>
<b>B) COSTI DELLA PRODUZIONE</b>				
<b>1) Acquisti di beni</b>	<b>131.945.242,86</b>	<b>126.061.175,73</b>	<b>5.884.067,13</b>	<b>4,67%</b>
a) Acquisti di beni sanitari	128.300.283,06	122.804.925,49	5.495.357,57	4,47%
b) Acquisti di beni non sanitari	3.644.959,80	3.256.250,24	388.709,56	11,94%
<b>2) Acquisti servizi sanitari</b>	<b>15.040.405,72</b>	<b>11.097.535,86</b>	<b>3.942.869,86</b>	<b>35,53%</b>
a) Acquisti servizi sanitari - medicina di base	-	-	-	-
b) Acquisti servizi sanitari - Farmaceutica	-	-	-	-
c) Acquisti servizi sanitari per assistenza specialistica ambulatoriale	-	-	-	-
d) Acquisti servizi sanitari per assistenza riabilitativa	-	-	-	-
e) Acquisti servizi sanitari per assistenza integrativa	-	-	-	-
f) Acquisti servizi sanitari per assistenza protesica	-	-	-	-
g) Acquisti servizi sanitari per assistenza ospedaliera	-	-	-	-
h) Acquisto prestazioni di psichiatria residenziale e semiresidenziale	-	-	-	-
i) Acquisto prestazioni di distribuzione farmaci File F	-	-	-	-
j) Acquisto prestazioni termali in convenzione	-	-	-	-
k) Acquisto prestazioni di trasporto sanitario	475.611,18	472.497,70	3.113,48	0,66%
l) Acquisto prestazioni socio-sanitarie a rilevanza sanitaria	-	-	-	-
m) Compartecipazione al personale per att. libero-prof. (intramoenia)	2.607.198,01	1.328.422,89	1.278.775,12	96,26%
n) Rimborsi, assegni e contributi sanitari	2.443.479,39	277.185,21	2.166.294,18	781,53%
o) Consulenze, collaborazioni, interinale e altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie	4.634.565,31	4.489.591,37	144.973,94	3,23%
p) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria	4.879.551,83	4.529.838,69	349.713,14	7,72%
q) Costi per differenziale tariffe TUC	-	-	-	-
<b>3) Acquisti di servizi non sanitari</b>	<b>35.243.586,03</b>	<b>33.500.231,68</b>	<b>1.743.354,35</b>	<b>5,20%</b>
a) Servizi non sanitari	29.749.825,45	28.058.961,61	1.690.863,84	6,03%
b) Consulenze, collaborazioni, interinale e altre prestazioni di lavoro non sanitarie	5.293.586,83	5.314.120,28	- 20.533,45	-0,39%
c) Formazione	200.173,75	127.149,79	73.023,96	57,43%
<b>4) Manutenzione e riparazione</b>	<b>9.837.129,94</b>	<b>7.874.433,74</b>	<b>1.962.696,20</b>	<b>24,92%</b>
<b>5) Godimento di beni di terzi</b>	<b>4.846.531,67</b>	<b>4.493.164,23</b>	<b>353.367,44</b>	<b>7,86%</b>
<b>6) Costi del personale</b>	<b>173.258.219,98</b>	<b>168.245.343,05</b>	<b>5.012.876,93</b>	<b>2,98%</b>
a) personale dirigente medico	73.830.606,44	71.189.007,42	2.641.599,02	3,71%
b) personale dirigente ruolo sanitario non medico	5.882.581,47	5.638.280,40	244.301,07	4,33%
c) personale comparto ruolo sanitario	68.005.467,17	68.884.344,72	- 878.877,55	-1,28%
d) personale dirigente altri ruoli	1.083.187,74	1.099.380,91	- 16.193,17	-1,47%
e) personale comparto altri ruoli	24.456.377,16	21.434.329,60	3.022.047,56	14,10%
<b>7) Oneri diversi di gestione</b>	<b>1.780.028,39</b>	<b>1.803.268,46</b>	<b>- 23.240,07</b>	<b>-1,29%</b>
<b>8) Ammortamenti</b>	<b>10.044.331,84</b>	<b>9.585.768,12</b>	<b>458.563,72</b>	<b>4,78%</b>
a) Ammortamenti immobilizzazioni immateriali	89.179,48	97.195,83	- 8.016,35	-8,25%
b) Ammortamenti dei fabbricati	3.981.143,34	3.933.644,86	47.498,48	1,21%
c) Ammortamenti delle altre immobilizzazioni materiali	5.974.009,02	5.554.927,43	419.081,59	7,54%
<b>9) Svalutazione delle immobilizzazioni e dei crediti</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>10) Variazione delle rimanenze</b>	<b>282.752,63</b>	<b>-1.319.891,70</b>	<b>1.602.644,33</b>	<b>-121,42%</b>
a) Variazione delle rimanenze sanitarie	360.292,18	-1.275.557,63	1.635.849,81	-128,25%
b) Variazione delle rimanenze non sanitarie	-77.539,55	-44.334,07	-33.205,48	74,90%
<b>11) Accantonamenti</b>	<b>11.350.764,04</b>	<b>9.630.721,82</b>	<b>1.720.042,22</b>	<b>17,86%</b>
a) Accantonamenti per rischi	1.893.797,27	2.181.239,16	- 287.441,89	-13,18%
b) Accantonamenti per premio operosità	-	-	-	-
c) Accantonamenti per quote inutilizzate di contributi vincolati	2.327.570,97	4.893.836,89	- 2.566.265,92	-52,44%
d) Altri accantonamenti	7.129.395,80	2.555.645,77	4.573.750,03	178,97%
<b>Totale B)</b>	<b>393.628.993,10</b>	<b>370.971.750,99</b>	<b>22.657.242,11</b>	<b>6,11%</b>
<b>DIFF. TRA VALORE E COSTI DELLA PRODUZIONE (A-B)</b>	<b>10.026.087,07</b>	<b>13.590.652,40</b>	<b>-3.564.565,33</b>	<b>-26,23%</b>
<b>C) PROVENTI ED ONERI FINANZIARI</b>				
<b>1) Interessi attivi ed altri proventi finanziari</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>2) Interessi passivi ed altri oneri finanziari</b>	<b>62.657,50</b>	<b>90.372,79</b>	<b>- 27.715,29</b>	<b>-30,67%</b>
<b>Totale C)</b>	<b>- 62.657,50</b>	<b>- 90.372,79</b>	<b>27.715,29</b>	<b>-30,67%</b>
<b>D) RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITÀ FINANZIARIE</b>				
<b>1) Rivalutazioni</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>2) Svalutazioni</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>

<b>Totale D)</b>	-	-	-	-
<b>E) PROVENTI E ONERI STRAORDINARI</b>				
<b>1) Proventi straordinari</b>	<b>2.312.402,11</b>	<b>3.327.138,82</b>	<b>- 1.014.736,71</b>	<b>-30,50%</b>
a) Plusvalenze	-	-	-	-
b) Altri proventi straordinari	2.312.402,11	3.327.138,82	- 1.014.736,71	-30,50%
<b>2) Oneri straordinari</b>	<b>3.164.584,85</b>	<b>1.614.776,18</b>	<b>1.549.808,67</b>	<b>95,98%</b>
a) Minusvalenze	-	-	-	-
b) Altri oneri straordinari	3.164.584,85	1.614.776,18	1.549.808,67	95,98%
<b>Totale E)</b>	<b>- 852.182,74</b>	<b>1.712.362,64</b>	<b>- 2.564.545,38</b>	<b>-149,77%</b>
<b>RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE (A-B+C+D+E)</b>	<b>9.111.246,83</b>	<b>15.212.642,25</b>	<b>-6.101.395,42</b>	<b>-40,11%</b>
<b>Y) IMPOSTE SUL REDDITO DELL'ESERCIZIO</b>				
<b>1) IRAP</b>	<b>12.503.573,63</b>	<b>12.159.042,45</b>	<b>344.531,18</b>	<b>2,83%</b>
a) IRAP relativa a personale dipendente	11.671.011,01	11.425.362,15	245.648,86	2,15%
b) IRAP relativa a collaboratori e personale assimilato a lavoro dipendente	595.618,80	613.956,95	- 18.338,15	-2,99%
c) IRAP relativa ad attività di libera professione (intramoenia)	236.943,82	119.723,35	117.220,47	97,91%
d) IRAP relativa ad attività commerciali	-	-	-	-
<b>2) IRES</b>	<b>86.436,00</b>	<b>86.436,00</b>	<b>-</b>	<b>0,00%</b>
<b>3) Accantonamento a fondo imposte (accertamenti, condoni, ecc.)</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>Totale Y)</b>	<b>12.590.009,63</b>	<b>12.245.478,45</b>	<b>344.531,18</b>	<b>2,81%</b>
<b>UTILE (PERDITA) DELL'ESERCIZIO</b>	<b>-3.478.762,80</b>	<b>2.967.163,80</b>	<b>-6.445.926,60</b>	<b>-217,24%</b>



SCHEMA DI RENDICONTO FINANZIARIO		ANNO 2021
<b>OPERAZIONI DI GESTIONE REDDITUALE</b>		
<b>(+)</b>	<b>risultato di esercizio</b>	<b>- 3.478.762,80</b>
	- Voci che non hanno effetto sulla liquidità: costi e ricavi non monetari	
(+)	ammortamenti fabbricati	3.981.143,34
(+)	ammortamenti altre immobilizzazioni materiali	5.974.009,02
(+)	ammortamenti immobilizzazioni immateriali	89.179,48
	<b>Ammortamenti</b>	<b>10.044.331,84</b>
(+)	Utilizzo finanziamenti per investimenti	3.467.254,48
(-)	Utilizzo fondi riserva: investimenti, incentivi al personale, successioni e donaz., plusvalenze da reinvestire	- 3.296.536,02
	<b>Utilizzo contributi in c/capitale e fondi riserva</b>	<b>170.718,46</b>
(+)	accantonamenti SUMAI	
(-)	pagamenti SUMAI	
(+)	accantonamenti TFR	
(-)	pagamenti TFR	
	<b>- Premio operosità medici SUMAI + TFR</b>	<b>-</b>
(+/-)	Rivalutazioni/svalutazioni di attività finanziarie	
(+)	accantonamenti a fondi svalutazioni	
(-)	utilizzo fondi svalutazioni (*)	
	<b>- Fondi svalutazione di attività</b>	<b>-</b>
(+)	accantonamenti a fondi per rischi e oneri	11.350.764,04
(-)	utilizzo fondi per rischi e oneri	- 4.321.788,49
	<b>- Fondo per rischi ed oneri futuri</b>	<b>7.028.975,55</b>
	<b>TOTALE Flusso di CCN della gestione corrente</b>	<b>13.765.263,05</b>
(+)/(-)	aumento/diminuzione debiti verso regione e provincia autonoma, esclusa la variazione relativa a debiti per acquisto di beni strumentali	
(+)/(-)	aumento/diminuzione debiti verso comune	- 264.476,00
(+)/(-)	aumento/diminuzione debiti verso aziende sanitarie pubbliche	5.543.064,77
(+)/(-)	aumento/diminuzione debiti verso arpa	
(+)/(-)	aumento/diminuzione debiti verso fornitori	4.497.945,41
(+)/(-)	aumento/diminuzione debiti tributari	274.304,58
(+)/(-)	aumento/diminuzione debiti verso istituti di previdenza	- 192.094,64
(+)/(-)	aumento/diminuzione altri debiti	45.313.905,71
(+)/(-)	aumento/diminuzione debiti (escl. forn. di immob. e C/C bancari e istituto tesoriere)	
(+)/(-)	aumento/diminuzione ratei e risconti passivi	149.023,08
(+)/(-)	diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Stato quote indistinte	
(+)/(-)	diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Stato quote vincolate	
(+)/(-)	diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Regione per gettito addizionali Irpef e Irap	
(+)/(-)	diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Regione per partecipazioni regioni a Statuto speciale	
(+)/(-)	diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Regione - vincolate per partecipazioni regioni a Statuto speciale	
(+)/(-)	diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Regione - gettito fiscalità regionale	
(+)/(-)	diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Regione - altri contributi extrafondi	
(+)/(-)	diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Regione	- 51.607.567,18
(+)/(-)	diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Comune	
(+)/(-)	diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Asl-Ao	- 528.842,28
(+)/(-)	diminuzione/aumento crediti parte corrente v/ARPA	
(+)/(-)	diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Erario	210.963,00
(+)/(-)	diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Altri	- 67.488,95
(+)/(-)	diminuzione/aumento di crediti	
(+)/(-)	diminuzione/aumento del magazzino	
(+)/(-)	diminuzione/aumento di acconti a fornitori per magazzino	
(+)/(-)	diminuzione/aumento rimanenze	282.752,63
(+)/(-)	diminuzione/aumento ratei e risconti attivi	2.090.066,04
	<b>A - Totale operazioni di gestione reddituale</b>	<b>19.466.819,22</b>
<b>ATTIVITA' DI INVESTIMENTO</b>		
(-)	Acquisto costi di impianto e di ampliamento	
(-)	Acquisto costi di ricerca e sviluppo	
(-)	Acquisto Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere d'ingegno	
(-)	Acquisto immobilizzazioni immateriali in corso	
(-)	Acquisto altre immobilizzazioni immateriali	- 96.209,82
(-)	Acquisto immobilizzazioni immateriali	
(+)	Valore netto contabile costi di impianto e di ampliamento dismessi	
(+)	Valore netto contabile costi di ricerca e sviluppo dismessi	
(+)	Valore netto contabile Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere d'ingegno dismessi	
(+)	Valore netto contabile immobilizzazioni immateriali in corso dismesse	
(+)	Valore netto contabile immobilizzazioni immateriali dismesse	
(+)	Valore netto contabile Immobilizzazioni Immateriali dismesse	
(-)	Acquisto terreni	
(-)	Acquisto fabbricati	- 2.503.985,95
(-)	Acquisto impianti e macchinari	- 13.141,20
(-)	Acquisto attrezzature sanitarie e scientifiche	- 5.403.485,42
(-)	Acquisto mobili e arredi	- 436.308,66
(-)	Acquisto automezzi	
(-)	Acquisto altri beni materiali	- 552.258,70
(-)	Acquisto Immobilizzazioni Materiali	- 521.222,52
(+)	Valore netto contabile terreni dismessi	
(+)	Valore netto contabile fabbricati dismessi	

(+)	Valore netto contabile impianti e macchinari dismessi	
(+)	Valore netto contabile attrezzature sanitarie e scientifiche dismesse	
(+)	Valore netto contabile mobili e arredi dismessi	
(+)	Valore netto contabile automezzi dismessi	
(+)	Valore netto contabile altri beni materiali dismessi	
(+)	Valore netto contabile Immobilizzazioni Materiali dismesse	
(-)	Acquisto crediti finanziari	
(-)	Acquisto titoli	
(-)	Acquisto Immobilizzazioni Finanziarie	
(+)	Valore netto contabile crediti finanziari dismessi	
(+)	Valore netto contabile titoli dismessi	
(+)	Valore netto contabile Immobilizzazioni Finanziarie dismesse	
(+/-)	Aumento/Diminuzione debiti v/fornitori di immobilizzazioni	
<b>B - Totale attività di investimento</b>		<b>- 9.526.612,27</b>
ATTIVITA' DI FINANZIAMENTO		
(+)/(-)	diminuzione/aumento crediti vs Stato (finanziamenti per investimenti)	
(+)/(-)	diminuzione/aumento crediti vs Regione (finanziamenti per investimenti)	- 2.442.510,77
(+)/(-)	diminuzione/aumento crediti vs Regione (aumento fondo di dotazione)	
(+)/(-)	diminuzione/aumento crediti vs Regione (ripiano perdite)	-
(+)/(-)	diminuzione/aumento crediti vs Regione (copertura debiti al 31.12.2005)	
(+)	aumento fondo di dotazione	
(+)	aumento contributi in c/capitale da regione e da altri	2.350.565,51
(+)/(-)	altri aumenti/diminuzioni al patrimonio netto (*)	-
(+)/(-)	aumenti/diminuzioni nette contabili al patrimonio netto	
(+)/(-)	aumenti/diminuzione debiti C/C bancari e istituto tesoriere (*)	
(+)	assunzione nuovi mutui (*)	
(-)	mutui quota capitale rimborsata	
<b>C - Totale attività di finanziamento</b>		<b>- 91.945,26</b>
FLUSSO DI CASSA COMPLESSIVO (A+B+C)		9.848.261,69
Delta liquidità tra inizio e fine esercizio (al netto dei conti bancari passivi)		9.848.261,69
Squadratura tra il valore delle disponibilità liquide nello SP e il valore del flusso di cassa complessivo		0,00

## 1. Criteri generali di formazione del bilancio di esercizio

Il bilancio di esercizio è costituito dallo stato patrimoniale, dal conto economico, dal rendiconto finanziario e dalla presente nota integrativa, ed è corredato dalla relazione sulla gestione. Esso è stato predisposto secondo le disposizioni del D. Lgs. 118/2011, quindi facendo riferimento al Codice civile e ai Principi Contabili Nazionali (OIC), fatto salvo quanto difformemente previsto dallo stesso D. Lgs. 118/2011 e s.m.i., nonché dai successivi decreti ministeriali di attuazione.

La presente nota integrativa, in particolare, contiene tutte le informazioni richieste dal D. Lgs. 118/2011 e s.m.i., nonché dai successivi decreti ministeriali di attuazione. Fornisce inoltre tutte le informazioni supplementari, anche se non specificamente richieste da disposizioni di legge, ritenute necessarie a dare una rappresentazione veritiera e corretta dei fatti aziendali e in ottemperanza al postulato della chiarezza del bilancio.

Lo stato patrimoniale, il conto economico, il rendiconto finanziario e la nota integrativa sono stati predisposti in unità di euro.

### Eventuali deroghe all'applicazione di disposizioni di legge:

<b>GEN01- NO</b>	Non si sono verificati casi eccezionali che impongano di derogare alle disposizioni di legge.
------------------	---

### Eventuali deroghe al principio di continuità di applicazione dei criteri di valutazione:

<b>GEN02 - SI</b>	Le modifiche ai criteri utilizzati nella formazione del bilancio si sono rese necessarie unicamente in ottemperanza a norme di Legge: in particolare l'applicazione del D. lgs n. 118/2011 e s.m.i., nonché i successivi Decreti ministeriali di attuazione. Tali modifiche possono essere ricondotte ad un cambiamento di "principio contabile", intendendo per quest'ultimi quei principi, ivi inclusi i criteri, le procedure ed i metodi di applicazione, che stabiliscono le metodologie di individuazione dei fatti da registrare, le modalità di contabilizzazione degli eventi di gestione, i criteri di valutazione e quelli di esposizione dei valori di bilancio.
-------------------	--

### Eventuali casi di non comparabilità delle voci rispetto all'esercizio precedente:

<b>GEN03- SI</b>	In generale tutte le voci relative allo stato patrimoniale, al conto economico e al rendiconto finanziario dell'esercizio precedente sono comparabili con quelle del presente esercizio salvo alcune riclassificazioni richieste dall'Assessorato regionale dell'Igiene e Sanità e dell'Assistenza Sociale con deliberazioni o note formali o alla modifica dei modelli ministeriali CE e SP di cui si relaziona nelle specifiche in calce alle tabelle della presente nota.
------------------	--

### Altre informazioni di carattere generale, relative alla conversione dei valori

<b>GEN04-NO</b>	Nel corso dell'esercizio non sono state effettuate conversioni di voci di bilancio espresse all'origine in moneta diversa dall'Euro.
-----------------	--

## 2. Criteri di valutazione adottati per la redazione del bilancio di esercizio

Il bilancio di esercizio è lo strumento di informazione patrimoniale, finanziaria ed economica dell'azienda sanitaria. Perché possa svolgere tale funzione, il bilancio è stato redatto con chiarezza, così da rappresentare in modo veritiero e corretto la situazione patrimoniale e finanziaria dell'azienda e il risultato economico dell'esercizio.

Le caratteristiche sopra menzionate sono state assicurate, laddove necessario, dall'inserimento di informazioni complementari. Se vi è stata deroga alle disposizioni di legge, essa è stata motivata e ne sono stati esplicitati gli effetti sulla situazione patrimoniale, finanziaria ed economica dell'azienda nella presente nota integrativa.

La valutazione delle voci di bilancio è stata fatta ispirandosi ai principi di prudenza e competenza, tenendo conto della funzione economica dell'elemento attivo e passivo considerato e nella prospettiva della continuazione dell'attività.

L'applicazione del principio di prudenza ha comportato la valutazione individuale degli elementi componenti le singole poste o voci delle attività o passività, per evitare compensi tra perdite che dovevano essere riconosciute e utili da non riconoscere in quanto non realizzati.

In ottemperanza al principio di competenza, l'effetto delle operazioni e degli altri eventi è stato rilevato contabilmente e attribuito all'esercizio al quale tali operazioni ed eventi si riferiscono, e non a quello in cui si concretizzano i relativi movimenti di numerario (incassi e pagamenti).

I criteri di valutazione adottati sono sintetizzati nella tabella che segue.

<b>Posta di bilancio</b>	<b>Criterio di valutazione</b>
Immobilizzazioni immateriali	Sono iscritte al costo di acquisto o di produzione, inclusi i costi accessori e l'IVA in quanto non detraibile. Sono esposte in bilancio al netto degli ammortamenti effettuati nel corso degli esercizi. Le aliquote di ammortamento sono quelle fissate dal D.Lgs. 118/2011 e s.m.i., nonché dai successivi decreti ministeriali di attuazione e relative circolari applicative nazionali e regionali.
Immobilizzazioni materiali	Sono iscritte al costo di acquisto o di produzione, inclusi i costi accessori e l'IVA in quanto non detraibile. Sono esposte in bilancio al netto dei relativi fondi di ammortamento. Le aliquote di ammortamento sono quelle fissate dal D.Lgs. 118/2011 e s.m.i., nonché dai successivi decreti ministeriali di attuazione. I fabbricati di primo conferimento sono stati iscritti sulla base dei valori catastali. I fabbricati ricevuti a titolo gratuito, dalla regione o da altri soggetti pubblici e privati, successivamente alla costituzione dell'azienda, sono stati iscritti sulla base dei valori comunicati dal soggetto cedente. I costi di manutenzione e riparazione che non rivestono carattere incrementativo del valore e/o della funzionalità dei beni sono addebitati al conto economico dell'esercizio in cui sono sostenuti. Le spese di manutenzione e riparazione aventi natura incrementativa sono imputate all'attivo patrimoniale e, successivamente, ammortizzate. Le immobilizzazioni materiali detenute in base a contratti di leasing finanziario vengono contabilizzate secondo quanto previsto dalla vigente normativa italiana, la quale prevede l'addebito a conto economico per competenza dei canoni, l'indicazione dell'impegno per canoni a scadere nei conti d'ordine e l'inserimento del cespite tra le immobilizzazioni solo all'atto del riscatto.
Rimanenze	Sono iscritte, per i beni fungibili, con il metodo del costo medio ponderato eccetto le rimanenze di combustibili carburanti e lubrificanti valutate con il metodo FIFO e del sangue ed emocomponenti valutato a tariffa.
Crediti	Sono esposti al presumibile valore di realizzo. L'adeguamento del valore nominale dei crediti al valore presunto di realizzo è ottenuto mediante apposito fondo al fine di tener conto dei rischi di inesigibilità.
Disponibilità liquide	Sono iscritte in bilancio al loro valore nominale.
Ratei e risconti	Sono determinati in proporzione al periodo temporale di competenza del costo o del ricavo comune a due o più esercizi.
Patrimonio netto	I contributi per ripiano perdite sono rilevati con le modalità previste dal D.Lgs. 118/2011 e s.m.i., nonché dai successivi decreti ministeriali di attuazione. I contributi in conto capitale sono rilevati con le modalità previste dal D.Lgs. 118/2011 e s.m.i., nonché dai successivi decreti ministeriali di attuazione. Per i beni di primo conferimento, la sterilizzazione degli

	ammortamenti avviene mediante storno a conto economico di quote della voce di Patrimonio Netto "Finanziamenti per beni di prima dotazione".
Fondi per rischi e oneri	I fondi per quote inutilizzate di contributi sono costituiti da accantonamenti determinati con le modalità previste dall'art. 29 comma 1, lett. e) del D.Lgs. 118/2011 e s.m.i., nonché dai successivi decreti ministeriali di attuazione. I fondi per rischi e oneri sono costituiti da accantonamenti effettuati allo scopo di coprire perdite o debiti di natura determinata e di esistenza certa o probabile, che alla data di chiusura dell'esercizio sono però indeterminati nell'ammontare e/o nella data di sopravvenienza, secondo quanto previsto dall'art. 29, comma 1, lett. g) del D.Lgs. 118/2011 e s.m.i., nonché dai successivi decreti ministeriali di attuazione.
Debiti	Sono rilevati al loro valore nominale.
Ricavi e costi	Sono rilevati secondo i principi della prudenza e della competenza economica, anche mediante l'iscrizione dei relativi ratei e risconti.
Imposte sul reddito	Sono determinate secondo le norme e le aliquote vigenti
Conti d'ordine	Impegni e garanzie sono indicati nei conti d'ordine al loro valore contrattuale residuo. I beni di terzi sono indicati nei conti d'ordine in base al loro valore di mercato al momento dell'ingresso in azienda.

### 3. Dati relativi al personale

Dati sull'occupazione al 31/12/2021 *										
PERSONALE DIPENDENTE (*) Conto Annuale										
Tipologia di personale	T1		T12		T12		T13		Personale a Tempo determinato 31/12/2020	Personale a Tempo determinato 31/12/2021
	Personale al 31/12/2020	di cui Personale Part Time al 31/12/2020	Personale al 31/12/2021	di cui Personale Part Time al 31/12/2021	Numero Mensilità	Totale spese a carattere stipendiale	Totale spese accessorie			
<b>RUOLO SANITARIO</b>	<b>2.170</b>	<b>95</b>	<b>1.952</b>	<b>86</b>	<b>25.213</b>	<b>74.650.991,00</b>	<b>29.025.794,00</b>	<b>336</b>	<b>348</b>	
<b>Dirigenza</b>	<b>696</b>	<b>5</b>	<b>632</b>	<b>8</b>	<b>8.321</b>	<b>34.628.657,00</b>	<b>22.642.307,00</b>	<b>85</b>	<b>89</b>	
- Medico veterinaria	641	5	581	7	7.651	31.939.150,00	21.572.730,00	69	73	
- Sanitaria	55	1	51	1	670	2.689.507,00	1.069.577,00	16	16	
<b>Comparto</b>	<b>1.474</b>	<b>90</b>	<b>1.320</b>	<b>78</b>	<b>16.892</b>	<b>40.022.334,00</b>	<b>6.383.487,00</b>	<b>251</b>	<b>259</b>	
- Categoria DS	27		22		298	791.217,00	159.265,00			
- Categoria D	1.441	90	1.293	78	16.523	39.078.662,00	6.202.699,00	251	259	
- Categoria C	6		5		71	152.455,00	21.523,00			
- Categoria BS										
<b>RUOLO PROFESSIONALE</b>	<b>5</b>	<b>0</b>	<b>4</b>	<b>0</b>	<b>100</b>	<b>314.447,00</b>	<b>136.202,00</b>	<b>1</b>	<b>1</b>	
<b>Dirigenza</b>	<b>4</b>	<b>0</b>	<b>3</b>	<b>0</b>	<b>52</b>	<b>214.404,00</b>	<b>130.697,00</b>	<b>1</b>	<b>1</b>	
Livello dirigenziale	4		3		52	214.404,00	130.697,00	1	1	
<b>Comparto</b>	<b>1</b>	<b>0</b>	<b>1</b>	<b>0</b>	<b>48</b>	<b>100.043,00</b>	<b>5.505,00</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	
- Categoria D	1		1		48	100.043,00	5.505,00			
<b>RUOLO TECNICO</b>	<b>500</b>	<b>9</b>	<b>433</b>	<b>9</b>	<b>5.769</b>	<b>10.728.810,00</b>	<b>1.796.729,00</b>	<b>21</b>	<b>179</b>	
<b>Dirigenza</b>	<b>1</b>	<b>0</b>	<b>1</b>	<b>0</b>	<b>12</b>	<b>53.242,00</b>	<b>30.039,00</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	
Livello dirigenziale	1		1		12	53.242,00	30.039,00			
<b>Comparto</b>	<b>499</b>	<b>9</b>	<b>432</b>	<b>9</b>	<b>5.757</b>	<b>10.675.568,00</b>	<b>1.766.690,00</b>	<b>21</b>	<b>179</b>	
- Categoria DS										
- Categoria D	19	1	18	1	219	495.569,00	89.983,00		6	
- Categoria C	24	1	20	1	250	540.449,00	99.835,00		3	
- Categoria BS	294	4	261	4	3.517	6.479.492,00	1.092.615,00	21	157	
- Categoria B	100	2	88	2	1.096	2.021.126,00	339.212,00		13	
- Categoria A	62	2	45	1	675	1.138.932,00	145.045,00			
<b>RUOLO AMMINISTRATIVO</b>	<b>99</b>	<b>1</b>	<b>80</b>	<b>1</b>	<b>1.073</b>	<b>2.292.456,00</b>	<b>463.189,00</b>	<b>0</b>	<b>41</b>	
<b>Dirigenza</b>	<b>5</b>	<b>0</b>	<b>4</b>	<b>0</b>	<b>42</b>	<b>193.552,00</b>	<b>139.210,00</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	
Livello dirigenziale	5		4		42	193.552,00	139.210,00			
<b>Comparto</b>	<b>94</b>	<b>1</b>	<b>76</b>	<b>1</b>	<b>1.031</b>	<b>2.098.904,00</b>	<b>323.979,00</b>	<b>0</b>	<b>41</b>	
- Categoria DS	2		2		24	61.446,00	15.154,00			
- Categoria D	29		23		315	715.339,00	179.866,00			
- Categoria C	26	1	24	1	305	623.582,00	83.385,00		41	
- Categoria BS										
- Categoria B	32		23		339	618.787,00	40.736,00			
- Categoria A	5		4		48	79.750,00	4.838,00			

\*Fonte: tabelle T1-T12-T13 conto annuale 2021

La tabella soprastante contiene i seguenti dati:

- Numero dipendenti a tempo indeterminato compilata con le modalità previste per la redazione della tabella T1 del conto annuale;
- Totale spese a carattere stipendiale e accessorie riepilogate dalle voci di spesa da inserire nelle tabelle T12 e T13 del conto annuale;
- Numero dipendenti a tempo determinato al 31/12/2021 confrontato con il numero dei dipendenti a tempo determinato al 31/12/2020.

CATEGORIA (*)	Uomini-Donne\anno 2020	Uomini-Donne\anno 2021
Ruolo sanitario - dirigenza medica	68,74	78,21
Ruolo sanitario - dirigenza sanitaria non medica	16,06	15,76
Ruolo sanitario - personale infermieristico	189,8	217,97
Ruolo sanitario - personale tecnico sanitario	60,74	33,37
Ruolo tecnico - dirigenza		0,5
Ruolo tecnico - comparto	21,02	154,5
Ruolo Amministrativo - comparto		21,8
<b>TOTALE</b>	<b>356,36</b>	<b>522,11</b>

\*Fonte: tabella T2 conto annuale 2021

La tabella soprastante contiene la somma degli Uomini-anno e Donne-anno del personale a tempo determinato, compilata secondo i criteri per la tabella T2 del conto annuale.

<b>Dati sull'occupazione al 31/12/2021</b>				
<b>PERSONALE DIPENDENTE (*) (conto Annuale)</b>				
Tipologia di personale	T1A	T1C	T1A	T1C
	Personale in comando al 31/12/2020 ad altri enti	Personale in comando al 31/12/2020 da altri enti	Personale in comando al 31/12/2021 ad altri enti	Personale in comando al 31/12/2021 da altri enti
<b>RUOLO SANITARIO</b>	8	2	17	1
<b>Dirigenza</b>	5	2	11	1
- Medico veterinaria	3	2	8	1
- Sanitaria	2		3	
<b>Comparto</b>	3	0	6	0
- Categoria DS				
- Categoria D	3		6	
- Categoria C				
- Categoria BS				
<b>RUOLO PROFESSIONALE</b>	1	0	0	0
<b>Dirigenza</b>	1	0	0	0
Livello dirigenziale	1			
<b>Comparto</b>	0	0	0	0
- Categoria D				
<b>RUOLO TECNICO</b>	2	0	0	0
<b>Dirigenza</b>	0	0	0	0
Livello dirigenziale				
<b>Comparto</b>	2	0	0	0
- Categoria DS				
- Categoria D				
- Categoria C	1			
- Categoria BS	1			
- Categoria B				
- Categoria A				
<b>RUOLO AMMINISTRATIVO</b>	4	0	5	0
<b>Dirigenza</b>	0	0	0	0
Livello dirigenziale				
<b>Comparto</b>	4	0	5	0
- Categoria DS				
- Categoria D	2		2	
- Categoria C			1	
- Categoria BS				
- Categoria B	2		2	
- Categoria A				

\*Fonte: tabella T3 conto annuale 2021

<b>PERSONALE UNIVERSITARIO (Conto Annuale T1B)</b>				
Tipologia di personale	Personale al 31/12/2020	di cui Personale a tempo parziale al 31/12/2020	Personale al 31/12/2021	di cui Personale a tempo parziale al 31/12/2021
<b>RUOLO SANITARIO</b>	12		13	
Dirigenza	10		11	
Comparto	2		2	
<b>RUOLO PROFESSIONALE</b>				
Dirigenza				
Comparto				
<b>RUOLO TECNICO</b>				
Dirigenza				
Comparto				
<b>RUOLO AMMINISTRATIVO</b>				
Dirigenza				
Comparto				

La tabella T1B nel conto annuale dell'Azienda Ospedaliera Brotzu non risulta compilata perché è riferita alle Aziende Sanitarie Universitarie. Il personale indicato nella tabella soprastante è il personale universitario equiparato alla dirigenza sanitaria medica e non medica presente al 31/12 che ha prestato la propria attività presso l'ARNAS Brotzu secondo la seguente articolazione: 2 dirigenti medici Ematologia e CTMO Businco; 1 dirigente medico Ginecologia Oncologica Businco; 2 dirigenti medici Clinica di Neuropsichiatria Infantile e dell'Adolescenza Cao; 1 dirigente medico Clinica Pediatrica e Malattie Rare Cao; 1 dirigente medico Neuroriabilitazione San Michele e 2 dirigenti medici Nefrologia e Dialisi San Michele; 2 dirigenti sanitari non medici e 2 tecnici sanitari Laboratorio di Genetica e Genomica Cao.

<b>PERSONALE CON ALTRO CONTRATTO-FORMAZIONE LAVORO (Conto Annuale T2)</b>		
Tipologia di personale	uomini-anno (anno 2020)	uomini-anno (anno 2021)
<b>RUOLO SANITARIO</b>		
<b>Dirigenza</b>		
- Medico-Veterinaria		
- Sanitaria non medica		
Comparto		
<b>RUOLO PROFESSIONALE</b>		
Dirigenza		
Comparto		
<b>RUOLO TECNICO</b>		
Dirigenza		
Comparto		
<b>RUOLO AMMINISTRATIVO</b>		
Dirigenza		
Comparto		

<b>PERSONALE CON ALTRO CONTRATTO - CONTRATTO DI SOMMINISTRAZIONE *</b>		
Tipologia di personale	uomini-anno (anno 2020)	uomini-anno (anno 2021)
<b>RUOLO SANITARIO</b>	<b>104,84</b>	<b>26,00</b>
<b>Dirigenza</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
- Medico-Veterinaria		
- Sanitaria non medica		
Comparto	104,84	26,00
<b>RUOLO PROFESSIONALE</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Dirigenza		
Comparto		
<b>RUOLO TECNICO</b>	<b>40,58</b>	<b>122,11</b>
Dirigenza		
Comparto	40,58	122,11
<b>RUOLO AMMINISTRATIVO</b>	<b>62,91</b>	<b>57,55</b>
Dirigenza		
Comparto	62,91	57,55

\*Fonte: tabella T2 conto annuale 2021

<b>PERSONALE CON ALTRO CONTRATTO-LSU</b>		
Tipologia di personale	uomini-anno anno 2020	uomini-anno anno 2021
<b>RUOLO SANITARIO</b>		
<b>Dirigenza</b>		
- Medico-Veterinaria		
- Sanitaria non medica		
<b>Comparto</b>		
<b>RUOLO PROFESSIONALE</b>		
Dirigenza		
Comparto		
<b>RUOLO TECNICO</b>		
Dirigenza		
Comparto		
<b>RUOLO AMMINISTRATIVO</b>		
Dirigenza		
Comparto		

<b>PERSONALE IN CONVENZIONE (FLS 12 quadro E per MMG e PLS)</b>		
Tipologia di personale	Personale al 31/12/2020	Personale al 31/12/2021
<b>MEDICINA DI BASE</b>		
<b>MMG</b>		
<b>PLS</b>		
<b>Continuità assistenziale</b>		
<b>Altro</b>		



#### 4. Immobilizzazioni materiali e immateriali

CODICE MOD. SP	IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI	ESERCIZI PRECEDENTI					MOVIMENTI DELL'ESERCIZIO							VALORE NETTO CONTABILE	
		Costo Storico (anno 2020)	Rivalutazioni	Svalutazioni	Fondo Amm.to (anno 2019)	Valore netto iniziale	Giroconti e riclassificazioni	Rivalutazioni	Svalutazioni	Acquisizioni e costruzioni in economia	Manutenzioni increm.ve	Interessi capitalizzati	Dismissioni (valore netto)		Amm.ti
AAA010	Costi d'impianto e di ampliamento <i>di cui soggetti a sterilizzazione</i>														
AAA040	Costi di ricerca e sviluppo <i>di cui soggetti a sterilizzazione</i>														
AAA070	Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere d'ingegno <i>di cui soggetti a sterilizzazione</i>														
AAA120	Immobilizzazioni immateriali in corso e acconti														
AAA130	<b>Altre immobilizzazioni immateriali:</b>	<b>3.618.589,38</b>	-	-	<b>3.470.471,18</b>	<b>148.118,20</b>	-	-	-	<b>96.209,82</b>	-	-	-	<b>89.179,48</b>	<b>155.148,54</b>
	<i>di cui soggetti a sterilizzazione</i>	<b>578.090,18</b>	-	-	-	-	-	-	-	<b>96.209,82</b>	-	-	-	<b>89.179,48</b>	
AAA140	Concessioni, licenze, marchi e diritti simili	3.618.589,38			3.470.471,18	148.118,20				96.209,82				89.179,48	155.148,54
	<i>di cui soggetti a sterilizzazione</i>	578.090,18								96.209,82				89.179,48	
AAA160	Migliorie su beni di terzi <i>di cui soggetti a sterilizzazione</i>														
AAA180	Pubblicità <i>di cui soggetti a sterilizzazione</i>														
AAA200	Altre immobilizzazioni immateriali <i>di cui soggetti a sterilizzazione</i>														
AAA000	<b>TOTALE IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI</b>	<b>3.618.589,38</b>	-	-	<b>3.470.471,18</b>	<b>148.118,20</b>	-	-	-	<b>96.209,82</b>	-	-	-	<b>89.179,48</b>	<b>155.148,54</b>
	<i>di cui soggette a sterilizzazione</i>	<b>578.090,18</b>	-	-	-	-	-	-	-	<b>96.209,82</b>	-	-	-	<b>89.179,48</b>	

**Tab. 1 – Dettagli e movimentazioni delle immobilizzazioni immateriali**

Concessioni, licenze, marchi e diritti simili

DESCRIZIONE	IMPORTE
1138130 - LICENZA SOFTWARE	1.277,26
1138130 - LICENZA SOFTWARE	1.277,27
1055123 - SOFTWARE	2.777,94
1055123 - SOFTWARE	2.777,94
1055123 - SOFTWARE	2.777,94
1055123 - SOFTWARE	58.560,00
83200 - SOFTWARE	7.320,00
83200 - SOFTWARE	689,30
83200 - SOFTWARE	2.886,59
83200 - SOFTWARE	4.916,08
1055123 - SOFTWARE	9.772,20
1138130 - LICENZA SOFTWARE	372,10
1063649 - LICENZA SOFTWARE	695,40
1138130 - LICENZA SOFTWARE	109,80
<b>TOTALE</b>	<b>96.209,82</b>

DETTAGLIO COSTI D'IMPIANTO E DI AMPLIAMENTO	MOVIMENTI DELL'ESERCIZIO			ALTRE INFORMAZIONI	
	Valore iniziale	Incrementi	Valore finale	Ragioni iscrizione	Estremi del verbale del Collegio Sindacale
Descrizione composizione					
....					
....					

**Tab. 2 – Dettaglio costi di impianto e di ampliamento**

Non sono stati rilevati per l'esercizio 2021 costi di impianto e di ampliamento.

DETTAGLIO COSTI D'IMPIANTO E DI AMPLIAMENTO	MOVIMENTI DELL'ESERCIZIO			ALTRE INFORMAZIONI	
	Valore iniziale	Incrementi	Valore finale	Ragioni iscrizione	Estremi del verbale del Collegio Sindacale
Descrizione composizione					
....					
....					

**Tab. 3 - Dettaglio costi di ricerca e sviluppo**

Non sono stati rilevati per l'esercizio 2021 costi di ricerca e sviluppo.

DETTAGLIO PUBBLICITÀ	MOVIMENTI DELL'ESERCIZIO			ALTRE INFORMAZIONI	
	Valore iniziale	Incrementi	Valore finale	Ragioni iscrizione	Estremi del verbale del Collegio Sindacale
Descrizione composizione					
....					
....					

**Tab. 4 - Dettaglio costi di pubblicità**

Non sono stati rilevati per l'esercizio 2020 costi di pubblicità.

CODICE MOD. SP	IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI	Costo storico	ESERCIZI PRECEDENTI				MOVIMENTI DELL'ESERCIZIO							VALORE NETTO CONTABILE			
			Rivalutazioni	Svalutazioni	Fondo Amm.to	Valore netto iniziale	Giroconti e riclassificazioni	Rivalutazioni	Svalutazioni	Acquisizioni e costruzioni in economia	Manutenzioni incrementative	Interessi capitalizzati	Dismissioni (valore netto)		Ammortamenti		
AAA290	Terreni disponibili																
	<i>di cui soggetti a sterilizzazione</i>																
AAA300	Terreni indisponibili																
	<i>di cui soggetti a sterilizzazione</i>																
AAA320	Fabbricati non strumentali (disponibili)	61.274,45			59.936,61	1.337,84										1.337,84	0,00
	<i>di cui soggetti a sterilizzazione</i>	16.777,00														1.337,84	
AAA350	Fabbricati strumentali (indisponibili)	111.472.105,26			55.070.755,73	56.401.349,53				2.503.985,95						3.979.805,50	54.925.529,98
	<i>di cui soggetti a sterilizzazione</i>	83.261.978,63								2.503.985,95						3.979.805,50	
AAA380	Impianti e macchinari	63.539.050,42			61.278.630,18	2.260.420,24	608.575,71				114,37	13.255,57		608.575,71	873.460,22	1.400.101,22	
	<i>di cui soggetti a sterilizzazione</i>	31.424.592,67										39.694,36				873.460,22	
AAA410	Attrezzature sanitarie e scientifiche	31.807.837,33			20.593.762,58	11.214.074,75	89.838,89			9.299,54	5.412.784,96			89.838,89	4.341.283,83	12.276.276,34	
	<i>di cui soggetti a sterilizzazione</i>	31.121.699,72									5.412.784,96				4.341.283,83		
AAA440	Mobili e arredi	8.850.283,88			8.476.388,27	373.895,61	474.320,62			186,63	436.495,29			474.320,62	395.329,59	414.874,68	
	<i>di cui soggetti a sterilizzazione</i>	5.568.510,13									436.495,29				395.329,59		
AAA470	Automezzi	599.862,00			588.921,00	10.941,00						-			4.688,50	6.252,50	
	<i>di cui soggetti a sterilizzazione</i>	27.900,00										-			4.688,50		
AAA500	Oggetti d'arte																
AAA510	Altre immobilizzazioni materiali	8.691.423,52			8.026.170,32	665.253,20	181.733,13			1,00	552.259,70			181.733,13	359.246,88	858.265,02	
	<i>di cui soggetti a sterilizzazione</i>	1.947.677,66									552.259,70				359.246,88		
AAA540	Immobilizzazioni materiali in corso e acconti	125.609.103,87				125.609.103,87	2.494.921,35					3.016.143,87					126.130.326,39
	<b>TOTALE IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI</b>	<b>350.630.940,73</b>			<b>154.094.564,69</b>	<b>196.536.376,04</b>	<b>- 1.140.453,00</b>			<b>-</b>	<b>9.601,54</b>	<b>11.934.925,34</b>		<b>-</b>	<b>1.354.468,35</b>	<b>9.955.152,36</b>	<b>196.011.626,13</b>
	<i>di cui soggette a sterilizzazione</i>	<i>153.369.135,81</i>			<i>-</i>	<i>-</i>	<i>-</i>			<i>-</i>	<i>-</i>	<i>8.945.220,26</i>		<i>-</i>	<i>9.955.152,36</i>	<i>-</i>	

**Tab. 5 – Dettagli e movimentazioni delle immobilizzazioni materiali**

DETTAGLIO ALTRE IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI	Valore lordo	Fondo ammortamento	Valore netto
Descrizione tipologia			
Macchine d'ufficio elettroniche	5.731.172,15	5.284.324,37	446.847,78
Altri beni mobili	3.330.776,90	2.919.359,66	411.417,24

**Tab. 6 – Dettaglio altre immobilizzazioni materiali**

DETTAGLIO IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI IN CORSO		Valore iniziale	Incrementi	Giroconti e riclassificazioni	Valore finale
CONCESSIONE, COSTRUZIONE E GESTIONE DEI LAVORI DI AMPLIAMENTO E DELLE INNOVAZIONI TECNOLOGICHE DEI PRESIDII OSPEDALIERI MICROCITEMICO E BUSINCO ACCORPATI ALL'AZIENDA BROTZU DAL 01/07/2015	PROJECT FINANCING - riferimenti: DGR 33/27 del 30/06/2015 (LR 23/2014); LR 5/17 art.5 -Mutuo bancario (Del. AOB n. 56 del 18/01/2017)	121.684.956,40	17.377,41		121.702.333,81
RIQUALIFICAZIONE DELLA CENTRALE FRIGORIFERA OSPEDALE SAN MICHELE	CCE - CONTRIBUTO C/ESERCIZIO DECRETO 118/2011	11.596,00			11.596,00
INTERVENTI DI RISTRUTTURAZIONE E MESSA A NORMA STRUTTURALE - BAGNI DEGENZE	(FSC) 2007-2013 DGR 33/2 DEL 31/07/2012	344.954,00	85.156,00		430.110,00
REALIZZAZIONE LOCALI SPOGLIATOIO PERSONALE INFERMIERISTICO	(FSC) 2007-2013 DGR 33/2 DEL 31/07/2012	1.458.715,93		- 1.458.715,93	-
INTERVENTI DI INSTALLAZIONE DEGLI SPD A SERVIZIO DEI LOCALI DI GRUPPO 2 E 1	CCE - CONTRIBUTO C/ESERCIZIO DECRETO 118/2011	12.443,00			12.443,00
LAVORI DI RIQUALIFICAZIONE CABINA ELETTRICA	(FSC) 2007-2013 DGR 33/2 DEL 31/07/2012	857.213,05	1.868.250,91		2.725.463,96
LAVORI DI RISTRUTTURAZIONE QUADRI ELETTRICI	(FSC) 2007-2013 DGR 33/2 DEL 31/07/2012	-	41.170,16		41.170,16
INTERVENTI DI RISTRUTTURAZIONE E MESSA A NORMA IMPIANTISTICA, AMMODERNAMENTO TECNOLOGICO - QUADRI ELETTRICI	(FSC) 2007-2013 DGR 33/2 DEL 31/07/2012	930.346,09			930.346,09
RIQUALIFICAZIONE SALA CONGRESSI CORPO STACCATO P.O. SAN MICHELE	CONTRIBUTI DA PRIVATI E FONDI PROPRI	228.519,00	296.686,84	- 520.913,77	4.292,07
IMPIANTI ELETTRICI OSPEDALE A. CAO	CCE - CONTRIBUTO C/ESERCIZIO DECRETO 118/2011	6.978,00			6.978,00
LAVORI DI RIMODULAZIONE FUNZIONALE PER LA REALIZZAZIONE DI DUE AMBIENTI DEL REPARTO SERVIZIO INFORMATICO DA DESTINARE AD UFFICI	CCE - CONTRIBUTO C/ESERCIZIO DECRETO 118/2011	3.366,00			3.366,00
RIQUALIFICAZIONE MEDICINA NUCLEARE P.O. BUSINCO	(FSC) 2007-2013 DGR 31/15 DEL 14/06/2016	1.975,00			1.975,00
ADEGUAMENTO DELLE VIE DI ESODO E MESSA IN SICUREZZA DELLE TERRAZZE DEL P.O. BUSINCO	CCE - CONTRIBUTO C/ESERCIZIO DECRETO 118/2011	33.480,00			33.480,00
RIQUALIFICAZIONE P.O. BUSINCO	(FSC) 2007-2013 DGR 33/2 DEL 31/07/2012	3.392,00			3.392,00
LAVORI DI RIPRISTINO IMPERMEABILIZZAZIONE DEL PERIMETRO DELLA FACCIATA DEL TRAUMA CENTER DEL P.O. SAN MICHELE	CCE - CONTRIBUTO C/ESERCIZIO DECRETO 118/2011	2.762,47			2.762,47
LAVORI PER LA REALIZZAZIONE DI BARRIERE PROTETTIVE C/O ELETTROFISIOLOGIA 5° P. SAN MICHELE (ANCIPAZIONE CONTRATTUALE PARI AL 20%) DELIB.1137/19	CCE - CONTRIBUTO C/ESERCIZIO DECRETO 118/2011	108.590,15			108.590,15
CAPITALIZZAZIONE LAVORI IN CORSO - FATT. 11_19 DEL 14/11/19 - EFFEMME COSTRUZIONI S.R.L. (1487068) IMPERMEABILIZZAZIONE TERRAZZA 7° PIANO S. MICHELE NCH	CCE - CONTRIBUTO C/ESERCIZIO DECRETO 118/2011	- 80.050,03			- 80.050,03
LAVORI PER L'ADEGUAMENTO FUNZIONALE DEI LOCALI DELL'EX BIBLIOGRAFICO DEL P.O. SAN MICHELE. VOSTRO DARE PER ANTICIPAZIONE CONTRATTUALE	CCE - CONTRIBUTO C/ESERCIZIO DECRETO 118/2012	93.756,07			93.756,07
LAVORI DI RIPRISTINO DEL MURO DI SOSTEGNO TRA VIA JENNER E IL PARCHEGGIO INTERNO DEL P.O. BUSINCO	CCE - CONTRIBUTO C/ESERCIZIO DECRETO 118/2013	69.219,28			69.219,28
LAVORI DI: "MESSA A NORMA ANTINCENDIO GAS MEDICALI P.O. SAN MICHELE".	CONTRIBUTO RAS	38.800,88			38.800,88

LAVORI DI SOSTITUZIONE DELLE PORTE AUTOMATICHE NEGLI ACCESSI DEI PRESID OSPEDALIERI	CCE - CONTRIBUTO C/ESERCIZIO DECRETO 118/2015	97.742,50			97.742,50
LAVORI DI MANUTENZIONE DEI CONTROSOFFITTI IN VARI REPARTI DEI PP.OO.	CCE - CONTRIBUTO C/ESERCIZIO DECRETO 118/2016	73.843,53			73.843,53
LAVORI DI REALIZZAZIONE DELL'IMPIANTO DI ILLUMINAZIONE DELL'ELISUPERFICIE DEL P.O. SAN MICHELE PER L'ADEGUAMENTO AL VOLO NOTTURNO	CCE - CONTRIBUTO C/ESERCIZIO DECRETO 118/2017	54.052,08			54.052,08
LAVORI PER L'INSTALLAZIONE DELL'IMPIANTO DI VIDEOSORVEGLIANZA DELL'AOB.	CCE - CONTRIBUTO C/ESERCIZIO DECRETO 118/2018	81.946,13			81.946,13
P.O. SAN MICHELE - ADEGUAMENTO EDILE, STRUTTURALE E D'IMPIANTISTICO DEL SITO RM PER L'INSTALLAZIONE DI NUOVE RM	CCE - CONTRIBUTO C/ESERCIZIO DECRETO 118/2019	26.522,84	112.558,82		139.081,66
IMPERMEABILIZZAZIONE ASILO NIDO	CCE - CONTRIBUTO C/ESERCIZIO DECRETO 118/2020	43.875,54			43.875,54
LAVORI REALIZZAZIONE IMPIANTI A SERVIZIO DEL DEPOSITO TEMPORANEO RIFIUTI P.O. SAN MICHELE	CCE - CONTRIBUTO C/ESERCIZIO DECRETO 118/2021	51.327,89			51.327,89
MESSA A NORMA ANTINCENDIO CENTRO GESTIONE EMERGENZE P.O. SAN MICHELE.	CCE - CONTRIBUTO C/ESERCIZIO DECRETO 118/2022	81.933,85	207.725,07	- 289.658,92	-
LAVORI DI MESSA A NORMA ANTINCENDIO GAS MEDICALI P.O. SAN MICHELE	CONTRIBUTO RAS	- 38.800,88	225.632,47	- 225.632,47	- 38.800,88
LAVORI PER LA REALIZZAZIONE DI BARRIERE PROTETTIVE C/O ELETTROFISIOLOGIA 5° P. SAN MICHELE	CCE - CONTRIBUTO C/ESERCIZIO DECRETO 118/2024	- 108.590,15			- 108.590,15
LAVORI DI REALIZZAZIONE DEGLI IMPIANTI A SERVIZIO DEL DEPOSITO TEMPORANEO RIFIUTI DEL P.O. SAN MICHELE	CCE - CONTRIBUTO C/ESERCIZIO DECRETO 118/2025	- 51.327,89			- 51.327,89
LAVORI DI MANUTENZIONE CONTROSOFFITTI - VARI REPARTI	CCE - CONTRIBUTO C/ESERCIZIO DECRETO 118/2026	- 73.843,53			- 73.843,53
IMPERMEABILIZZAZIONE DEL SOLAIO DI COPERTURA DELL'EDIFICIO ADIBITO AD ASILO AZIENDALE	CCE - CONTRIBUTO C/ESERCIZIO DECRETO 118/2027	- 43.875,54			- 43.875,54
ADEGUAMENTO FUNZIONALE DEI LOCALI DELL'EX BIBLIOGRAFICO DEL P.O. SAN MICHELE	CCE - CONTRIBUTO C/ESERCIZIO DECRETO 118/2028	- 93.756,18			- 93.756,18
SOSTITUZIONE DELLE PORTE AUTOMATICHE DEGLI ACCESSI DEI PP.OO. DELL'AOB	CCE - CONTRIBUTO C/ESERCIZIO DECRETO 118/2029	- 97.742,50			- 97.742,50
IMPIANTO DI ILLUMINAZIONE DELL'ELISUPERFICIE DEL P.O. SAN MICHELE	CCE - CONTRIBUTO C/ESERCIZIO DECRETO 118/2030	- 54.052,08			- 54.052,08
INSTALLAZIONE DI VIDEOSORVEGLIANZA DELL'AOB	CCE - CONTRIBUTO C/ESERCIZIO DECRETO 118/2031	- 81.946,13			- 81.946,13
RIPRISTINO DEL MURO DI SOSTEGNO TRA VIA JENNER E IL PARCHEGGIO INTERNO DEL P.O. BUSINCO	CCE - CONTRIBUTO C/ESERCIZIO DECRETO 118/2032	- 69.219,28			- 69.219,28
REALIZZAZIONE PIASTRA TECNOLOGICA PER L'EMERGENZA E URGENZA PRESSO P.O. SAN MICHELE	FSC 2014/2020 - DGR 5/1 2017 del 24/01/2017	-	6.508,94		6.508,94
REALIZZAZIONE POSTI LETTO IN TERAPIA INTENSIVA DEL P.O. SAN MICHELE	BILANCIO RAS, DGR 48/19 2019 del 29/11/2019	-	10.227,52		10.227,52
REALIZZAZIONE AREA PARCHEGGI P.O. SAN MICHELE	BILANCIO RAS, DGR 48/19 2019 del 29/11/2019	-	142.185,25		142.185,25

IMPIANTO ANTINCENDIO ASCENSORI	FSC 2014/2020 - DGR 52/26 2017 DEL 22/11/2017	-	2.664,48		2.664,48
<b>TOTALE</b>		<b>125.609.103,49</b>	<b>3.016.143,87</b>	<b>- 2.494.921,09</b>	<b>126.130.326,27</b>

**Tab. 7 – Dettaglio immobilizzazioni materiali in corso**

Si dà atto che nella voce "Immobilizzazioni materiali in corso" sono state contabilizzate le rate relative al contratto di concessione, costruzione e gestione dei lavori di ampliamento e delle innovazioni tecnologiche degli Ospedali Businco e Cao (*Project financing*), ceduto dalla ex ASL di Cagliari, la cui copertura è garantita dai finanziamenti assegnati con la Legge Regionale 13/04/2017 n.5, art. 5, contabilizzati nell'esercizio 2017.

Sono stati girocontati alla voce fabbricati complessivamente € 2.494.921,09 per gli interventi di seguito riportati:

- Realizzazione locali spogliatoio personale infermieristico € 1.458.715,93.
- Riqualificazione sala congressi corpo staccato P.O. San Michele € 520.913,77.
- Lavori di messa a norma antincendio gas medicinali P.O. San Michele € 225.632,47.
- Messa a norma antincendio centro gestione emergenze P.O. San Michele € 289.658,92.

**IMM01 – Aliquote di ammortamento immobilizzazioni immateriali.**

<b>IMM01-NO</b>	Per le immobilizzazioni immateriali, non ci si è avvalsi della facoltà di adottare aliquote di ammortamento superiori a quelle indicate nel D.Lgs. 118/2011 e s.m.i., nonché dai successivi decreti ministeriali di attuazione.
-----------------	---

Immobilizzazioni immateriali	Aliquota indicata nel D.Lgs.118/2011	Aliquota utilizzata dall'azienda
Licenze software	20%	20%
Migliorie su beni di terzi	20%	20%
Altre immobilizzazioni immateriali	20%	20%

**IMM02 – Aliquote di ammortamento immobilizzazioni materiali.**

<b>IMM02 – NO</b>	Per le immobilizzazioni materiali, non ci si è avvalsi della facoltà di adottare aliquote di ammortamento superiori a quelle indicate nel D.Lgs.118 /2011 e s.m.i., nonché dai successivi decreti ministeriali di attuazione.
-------------------	---

Immobilizzazioni materiali	Aliquota indicata nel D.Lgs.118/2011	Aliquota utilizzata dall'azienda
Terreni	-	-
Fabbricati indisponibili	3%	3%
Fabbricati disponibili	-	-
Impianti inseriti stabilmente nel fabbricato	3%	3%
Impianti e macchinari sanitari	12,50%	12,50%
Impianti e macchinari non sanitari	12,50%	12,50%
Attrezzature sanitarie	20%	20%
Mobili e arredi	12,50%	12,50%
Automezzi	25%	25%
Informatica e audiovisivi	20%	20%
Altre beni	20%	20%

**IMM03 – Eventuale ammortamento dimezzato per i cespiti acquistati nell'anno.**

<b>IMM03 – SI</b>	Per i cespiti acquistati nell'anno, ci si è avvalsi della facoltà di dimezzare forfettariamente l'aliquota normale di ammortamento.
-------------------	---

**IMM04 – Eventuale ammortamento integrale.**

<b>IMM04 – SI</b>	Per i cespiti di valore inferiore a € 516,46, ci si è avvalsi della facoltà di ammortizzare integralmente il bene nell'esercizio in cui il bene è divenuto disponibile e pronto per l'uso.
-------------------	--

**IMM05 – Svalutazioni.**

<b>IMM05-NO</b>	Nel corso dell'esercizio non sono state effettuate svalutazioni di immobilizzazioni materiali e/o immateriali.
-----------------	--

**IMM06 – Rivalutazioni.**

<b>IMM06 – NO</b>	Nel corso dell'esercizio non sono state effettuate rivalutazioni di immobilizzazioni materiali e/o immateriali.
-------------------	---

**IMM07– Incrementi delle immobilizzazioni per lavori interni.**

<b>IMM07 – NO</b>	Nel corso dell'esercizio non si sono effettuate capitalizzazioni di costi (la voce CE Incrementi delle immobilizzazioni per lavori interni" è pari a zero).
-------------------	---

**IMM08 – Oneri finanziari capitalizzati.**

<b>IMM08 – NO</b>	Nel corso dell'esercizio non si sono capitalizzati oneri finanziari.
-------------------	--

**Altre informazioni relative alle immobilizzazioni materiali e immateriali**

Informazione	Caso presente in azienda?	Se sì, illustrare
<b>IMM09 – Gravami.</b> Sulle immobilizzazioni dell'azienda vi sono gravami quali ipoteche, privilegi, pegni, pignoramenti ecc.?	No	
<b>IMM10 – Immobilizzazioni in contenzioso iscritte in bilancio.</b> Sulle immobilizzazioni iscritte in bilancio sono in corso contenziosi con altre aziende sanitarie, con altri enti pubblici o con soggetti privati.	No	
<b>IMM11 – Immobilizzazioni in contenzioso non iscritte in bilancio.</b> Esistono immobilizzazioni non iscritte nello stato patrimoniale perché non riconosciute come proprietà dell'azienda in seguito a contenziosi in corso con altre aziende sanitarie, con altri enti pubblici o con soggetti privati?	No	
<b>IMM12 – Eventuali impegni significativi assunti con fornitori per l'acquisizione di immobilizzazioni materiali.</b> Esistono impegni già assunti, ma non ancora tradottisi in debiti?	No	
<b>IMM13 – Immobilizzazioni destinate alla vendita.</b> Esistono immobilizzazioni destinate alla vendita con apposito atto deliberativo aziendale?	No	
<b>IMM14 – Altro.</b> Esistono altre informazioni che si ritiene necessario fornire per soddisfare la regola generale secondo cui "Se le informazioni richieste da specifiche disposizioni di legge non sono sufficienti a dare una rappresentazione veritiera e corretta, si devono fornire le informazioni complementari necessarie allo scopo" (art 2423 cc)?	No	



## 5. Immobilizzazioni finanziarie

CODICE MOD. SP	CREDITI FINANZIARI (VALORE NOMINALE)	Valore iniziale	Incrementi	Decrementi	Valore finale
AAA660	Crediti finanziari v/Stato				
AAA670	Crediti finanziari v/Regione				
AAA680	Crediti finanziari v/partecipate:				
	...				
	...				
AAA690	Crediti finanziari v/altri:				
	...				
	...				
	<b>TOTALE CREDITI FINANZIARI</b>				

**Tab. 8 – Movimentazione dei crediti finanziari**

CODICE MOD. SP	CREDITI FINANZIARI (FONDO SVALUTAZIONE)	Fondo svalutazione iniziale	Accantonamenti	Utilizzi	Fondo svalutazione finale
AAA660	Crediti finanziari v/Stato				
AAA670	Crediti finanziari v/Regione				
AAA680	Crediti finanziari v/partecipate:				
	...				
	...				
AAA690	Crediti finanziari v/altri:				
	...				
	...				
	<b>TOTALE CREDITI FINANZIARI</b>				

**Tab. 9 – Movimentazione del fondo svalutazione dei crediti finanziari**

CODICE MOD. SP	CREDITI FINANZIARI	VALORE NOMINALE DEI CREDITI AL 31/12/2019 PER ANNO DI FORMAZIONE				
		Anno X-4 e precedenti	Anno X-3	Anno X-2	Anno X-1	Anno X
AAA660	Crediti finanziari v/Stato					
AAA670	Crediti finanziari v/Regione					
AAA680	Crediti finanziari v/partecipate:					
	...					
	...					
AAA690	Crediti finanziari v/altri:					
	...					
	...					
	<b>TOTALE CREDITI FINANZIARI</b>					

**Tab. 10 – Valore nominale dei crediti finanziari distinti per anno di formazione**

CODICE MOD. SP	CREDITI FINANZIARI	VALORE NETTO DEI CREDITI AL 31/12/2019 PER SCADENZA		
		Entro 12 mesi	Tra 1 e 5 anni	Oltre 5 anni
AAA660	Crediti finanziari v/Stato			
AAA670	Crediti finanziari v/Regione			
AAA680	Crediti finanziari v/partecipate:			
	...			
	...			
AAA690	Crediti finanziari v/altri:			
	...			
	...			
	<b>TOTALE CREDITI FINANZIARI</b>			

**Tab. 11 – Valore netto dei crediti finanziari distinti per scadenza**

CODICE MOD. SP	TITOLI CHE COSTITUISCONO IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE	Costo storico	ESERCIZI PRECEDENTI			MOVIMENTI DELL'ESERCIZIO						
			Rivalutazioni	Svalutazioni	Valore iniziale	Giroconti e Riclassificazioni	Rivalutazioni	Svalutazioni	Acquisizioni e conferimenti	Cessioni (valore contabile)	Valore contabile	
AAA710	<b>Partecipazioni:</b> Partecipazioni in imprese controllate											
	Partecipazioni in imprese collegate											
	Partecipazioni in altre imprese											
AAA720	<b>Altri titoli:</b>											
AAA730	Titoli di Stato											
AAA740	Altre Obbligazioni											
AAA750	Titoli azionari quotati in Borsa											
AAA760	Titoli diversi											
	<b>TOTALE</b>											

**Tab. 12** *Dettagli e movimentazioni dei titoli iscritti nelle immobilizzazioni finanziarie*

ELENCO PARTECIPAZIONI	Sede	Forma giuridica	Capitale	% capitale pubblico	Patrimonio netto incluso riserve	Totale Attivo	Risultato di esercizio	% di possesso	Valore attribuito a bilancio	Criterio valorizzazione (costo / PN)
Partecipazioni in imprese controllate:										
...										
...										
Partecipazioni in imprese collegate:										
...										
...										
Partecipazioni in altre imprese:										
...										
...										

**Tab. 13 - Informativa in merito alle partecipazioni iscritte nelle immobilizzazioni finanziarie**

DETTAGLIO PARTECIPAZIONI	Costo storico	ESERCIZI PRECEDENTI				MOVIMENTI DELL'ESERCIZIO						
		Rivalutazioni	Svalutazioni	Fondo Ammortamento	Valore netto iniziale	Giroconti e riclassificazioni	Rivalutazioni	Svalutazioni	Acquisizioni e conferimenti	Cessioni (valore contabile)	Valore contabile	
Partecipazioni in imprese controllate:												
...												
...												
Partecipazioni in imprese collegate:												
...												
...												
Partecipazioni in altre imprese:												
...												
...												

**Tab. 14 - Dettagli e movimentazioni delle partecipazioni iscritte nelle immobilizzazioni finanziarie**

**IF01 – Svalutazione delle immobilizzazioni finanziarie.**

<b>IF01-NO</b>	Nel corso dell'esercizio non sono state effettuate svalutazioni delle immobilizzazioni finanziarie
----------------	--

## Altre informazioni relative alle immobilizzazioni finanziarie

Informazione	Caso presente in azienda?		Se sì, illustrare
<b>IF02–Gravami.</b> Su crediti immobilizzati, partecipazioni e altri titoli dell'azienda vi sono gravami quali pegni, pignoramenti ecc?	NO		
<b>IF03– Contenzioso con iscrizione in bilancio.</b> Su crediti immobilizzati, partecipazioni e altri Titoli iscritti in bilancio sono in corso contenziosi con altre aziende sanitarie, con altri enti pubblici o con soggetti privati?	NO		
<b>IF04–Contenzioso senza iscrizione in bilancio.</b> Esistono partecipazioni o altri titoli non iscritti nello stato patrimoniale perché non riconosciuti come proprietà dell'azienda in seguito a contenziosi in corso con altre aziende sanitarie, con altri enti pubblici o con soggetti privati?	NO		
<b>IF05–Altro.</b> Esistono altre informazioni che si ritiene necessario fornire per soddisfare la regola generale secondo cui "Se le informazioni richieste da specifiche disposizioni di legge non sono sufficienti a dare una rappresentazione veritiera e corretta, si devono fornire le informazioni complementari necessarie allo scopo" (art 2423 cc)?	NO		

Nel corso dell'Esercizio 2021 non sono state rilevate immobilizzazioni finanziarie

**6. Rimanenze**

CODICE MOD. SP	RIMANENZE	Valore iniziale	Giroconti e Riclassificazioni	Incrementi	Incrementi/ Utilizzi Fondo Svalutazione magazzino	Decrementi	Valore finale	di cui presso terzi per distribuzione per nome e per conto	di cui scorte di reparto
ABA020	<b>Prodotti farmaceutici ed emoderivati:</b>	<b>11.512.344,89</b>	-	-	-	<b>1.359.812,10</b>	<b>10.152.532,79</b>	-	<b>1.555.886,19</b>
	<i>Medicinali con AIC, ad eccezione di vaccini ed emoderivati di produzione regionale</i>	11.276.272,41				1.326.368,25	9.949.904,16		1.437.067,25
	<i>Medicinali senza AIC</i>	236.072,48				33.443,85	202.628,63		118.818,94
	<i>Emoderivati di produzione regionale</i>						-		
ABA030	Sangue ed emocomponenti	169.346,00				31.570,00	137.776,00		
ABA040	<b>Dispositivi medici:</b>	<b>8.923.016,41</b>	-	<b>1.098.533,44</b>	-	<b>129.537,25</b>	<b>9.892.012,60</b>	-	<b>9.129.211,20</b>
	<i>Dispositivi medici</i>	6.763.484,74		222.500,63			6.985.985,37		6.253.850,23
	<i>Dispositivi medici impiantabili attivi</i>	335.870,30				129.537,25	206.333,05		206.333,05
	<i>Dispositivi medico diagnostici in vitro (IVD)</i>	1.823.661,37		876.032,81			2.699.694,18		2.669.027,92
ABA050	Prodotti dietetici	13.366,92		8.042,61			21.409,53		11.800,48
ABA060	Materiali per la profilassi (vaccini)	5.420,53		2.275,99			7.696,52		6.420,19
ABA070	Prodotti chimici	2.448,21		1.320,37			3.768,58		3.205,28
ABA080	Materiali e prodotti per uso veterinario						-		
ABA090	Altri beni e prodotti sanitari	460.600,67		50.454,76			511.055,43		431.852,90
ABA100	Acconti per acquisto di beni e prodotti sanitari						-		
ABA010	<b>RIMANENZE BENI SANITARI</b>	<b>21.086.543,63</b>	-	<b>1.160.627,17</b>	-	<b>1.520.919,35</b>	<b>20.726.251,45</b>	-	<b>11.138.376,24</b>
ABA120	Prodotti alimentari	23.031,77		1.122,04			24.153,81		
ABA130	Materiali di guardaroba, di pulizia e di convivenza in genere	22.768,12		7.800,07			30.568,19		
ABA140	Combustibili, carburanti e lubrificanti	102.916,00		24.203,37			127.119,37		
ABA150	Supporti informatici e cancelleria	73.755,17				12.262,99	61.492,18		467,81
ABA160	Materiale per la manutenzione	358.628,00		57.902,91			416.530,91		
ABA170	Altri beni e prodotti non sanitari	6.574,68				1.225,85	5.348,83		
ABA180	Acconti per acquisto di beni e prodotti non sanitari						-		
ABA110	<b>RIMANENZE BENI NON SANITARI</b>	<b>587.673,74</b>	-	<b>91.028,39</b>	-	<b>13.488,84</b>	<b>665.213,29</b>	-	<b>467,81</b>

**Tab. 15 – Movimentazioni delle rimanenze di beni sanitari e non sanitari**

La valorizzazione delle rimanenze finali è stata effettuata con il metodo del costo medio ponderato eccetto le rimanenze di combustibili carburanti e lubrificanti valutate con il metodo FIFO e del sangue ed emocomponenti valutati a tariffa. Il metodo di valutazione è omogeneo a quello dell'anno 2020.

I dati sono quelli di cui alla deliberazione n. 298 del 11/03/2022 (rettificata poi con deliberazione n. 703 del 19/05/2023) di recepimento delle rimanenze dei beni di consumo del magazzino farmacia degli ospedali San Michele, Businco e Cao, dose unitaria, armadietti di reparto e magazzino farmacia clinica ed oncologica dell'ospedale Businco; deliberazioni n. 21 del 14/01/2022 (rettificata poi con deliberazione n. 560 del 18/04/2023) e 56 del 21/02/2022 (rettificata poi con deliberazione n. 594 del 02/05/2023) di recepimento delle rimanenze dei beni di consumo dei magazzini economici degli ospedali San Michele, Businco e Cao; deliberazione n. 75 del 27/01/2022 (rettificata poi con deliberazione n. 595 del 02/05/2023) di recepimento delle rimanenze dei beni di consumo del magazzino materiali tecnici dei tre presidi ospedalieri e di valorizzazione delle rimanenze di combustibili e carburanti dei tre ospedali; deliberazione n. 81 del 28/01/2022 (rettificata poi con deliberazione n. 563 del 19/04/2023) di recepimento delle rimanenze dei beni di consumo del magazzino viveri dell'ospedale San Michele.

**RIM01-Svalutazioni.**

<b>RIM01-NO</b>	Nel corso dell'esercizio non sono state effettuate svalutazioni di rimanenze obsolete o a lento rigiro
-----------------	--

**Altre informazioni relative alle rimanenze.**

Informazione	Caso presente in azienda?		Se sì, illustrare
<b>RIM02- Gravami.</b> Sulle rimanenze dell'azienda vi sono gravami quali pegni, patti di riservato dominio, pignoramenti ecc.?	NO		
<b>RIM03- Modifiche di classificazione.</b> Nel corso dell'esercizio vi sono stati rilevanti cambiamenti nella classificazione delle voci	NO		
<b>RIM04- Valore a prezzi di mercato.</b> Vi è una differenza, positiva e significativa, tra il valore delle rimanenze a prezzi di mercato e la loro valutazione a bilancio?	NO		
<b>RIM05- Altro.</b> Esistono altre informazioni che si ritiene necessario fornire per soddisfare la regola generale secondo cui "Se le informazioni richieste da specifiche disposizioni di legge non sono sufficienti a dare una rappresentazione veritiera e corretta, si devono fornire le informazioni complementari necessarie allo scopo" (art 2423 cc)?	NO		

**7. Crediti**

CODICE MOD. SP	CREDITI (VALORE NOMINALE)	MOVIMENTI DELL'ESERCIZIO				
		Valore iniziale	Incrementi	Decrementi	Valore finale	di cui per fatture da emettere
	CREDITI V/STATO - PARTE CORRENTE					
	<b>Crediti v/Stato per spesa corrente e acconti:</b>					
ABA201	B.II.1.a) Crediti v/Stato per spesa corrente - FSN indistinto					-
ABA220	B.II.1.b) Crediti v/Stato per spesa corrente - FSN vincolato					-
ABA230	B.II.1.c) Crediti v/Stato per mobilità attiva extraregionale					-
ABA240	B.II.1.d) Crediti v/Stato per mobilità attiva internazionale					-
ABA250	B.II.1.e) Crediti v/Stato per acconto quota fabbisogno sanitario regionale standard					-
ABA260	B.II.1.f) Crediti v/Stato per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente					-
	<b>Crediti v/Stato - altro:</b>					
ABA270	B.II.1.g) Crediti v/Stato per spesa corrente - altro					-
ABA271	B.II.1.h) Crediti v/Stato per spesa corrente per STP (ex Dlgs 286/98)					-
	<b>CREDITI V/STATO - INVESTIMENTI</b>					
ABA280	B.II.1.i) Crediti v/Stato per finanziamenti per investimenti					-
	.....					
	.....					
	<b>CREDITI V/STATO - RICERCA</b>					
ABA300	B.II.1.j.1) Crediti v/Stato per ricerca corrente - Ministero della Salute					-
ABA310	B.II.1.j.2) Crediti v/Stato per ricerca finalizzata - Ministero della Salute					-
ABA320	B.II.1.j.3) Crediti v/Stato per ricerca - altre Amministrazioni centrali					-
ABA330	B.II.1.j.4) Crediti v/Stato per ricerca - finanziamenti per investimenti					-
ABA340	B.II.1.k) Crediti v/prefetture					-
ABA200	<b>TOTALE CREDITI V/STATO</b>	-	-	-	-	-
	<b>CREDITI V/REGIONE O P.A. PER SPESA CORRENTE</b>					
	<b>Crediti v/Regione o P.A. per finanziamento sanitario ordinario corrente:</b>					
ABA390	B.II.2.a.1) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per quota FSR	-				-
ABA400	B.II.2.a.2) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità attiva intraregionale					-
ABA410	B.II.2.a.3) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità attiva extraregionale					-
ABA420	B.II.2.a.4) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per acconto quota FSR					-
ABA430	B.II.2.a.5) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente LEA					-
ABA440	B.II.2.a.6) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente extra LEA					-
ABA450	B.II.2.a.7) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per spesa corrente - altro	13.320.467,53	64.071.823,78	12.435.230,97	64.957.060,34	
ABA451	B.II.2.a.8) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per spesa corrente - STP (ex Dlgs 286/98)	29.025,63		29.025,63		-
ABA460	B.II.2.a.9) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per ricerca					-
ABA461	B.II.2.a.10) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità attiva internazionale					-
	.....					
	.....					
	<b>CREDITI V/REGIONE O P.A. PER VERSAMENTI A PATRIMONIO NETTO</b>					
ABA480	B.II.2.b.1) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamenti per investimenti	103.169.904,72	24.284.116,75	21.841.605,98	105.612.415,49	
ABA490	B.II.2.b.2) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per incremento fondo dotazione					-

	Crediti v/Regione o P.A. per ripiano perdite:					
ABA500	B.II.2.b.3) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per ripiano perdite	9.234.946,07	-	-	9.234.946,07	
ABA501	B.II.2.b.4) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per anticipazione ripiano disavanzo programmato dai Piani aziendali di cui all'art.1, comma 528, L. 208/2015				-	
ABA510	B.II.2.b.5) Crediti v/Regione per copertura debiti al 31/12/2005				-	
ABA520	B.II.2.b.6) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per ricostituzione risorse da investimenti esercizi precedenti				-	
ABA521	B.II.2.c) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per contributi L. 210/92				-	
ABA522	B.II.2.d) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per contributi L. 210/92 - aziende sanitarie				-	
ABA350	<b>TOTALE CREDITI V/REGIONE O PROVINCIA AUTONOMA</b>	<b>125.754.343,95</b>	<b>88.355.940,53</b>	<b>34.305.862,58</b>	<b>179.804.421,90</b>	<b>-</b>

**Tab . 16 - Movimentazioni dei crediti (valore nominale) – I parte**

**ABA450 - Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per spesa corrente – altro**

Atto RAS	Data Atto RAS	Capitolo RAS	Descrizione movimento	Provvedimento	CREDITI AL 31.12.2021
813	23/12/2013	SC02.1018	Bando tender 2013. Finanziamento progetto ricerca L.R. 7/2007	LR 7/2007	40.000,00
9605	23/12/2013	SC02.1018	Tender n. 14 "Studio dell'anatomia fetale con sonde ecografiche transaddominali ad alta frequenza per la diagnosi prenatale precoce delle malattie rare e delle anomalie fetali nel primo trimestre di gravidanza nella popolazione sarda" progetto n. 7720 ex ASL 8	LR 7/2007	20.000,00
927	04/07/2016	SC01.0018	C. C. - comando c/o uff. di Gab. Ass. Enti locali 2017 credito iscritto per € 41.915,15 di cui incassati nel 2019 € 40.006,33	L.R. 32/88, artt. 26, 27, 28	1.908,82
927	04/07/2016	SC01.0018	M. R. - comando c/o uff. di Gab. Ass. Enti locali 2017 credito iscritto per € 52.350,11 di cui incassati nel 2019 € 52.027,36	L.R. 32/88, artt. 26, 27, 28	322,75
1262	08/08/2018	SC01.0018	C. C. - comando c/o uff. di Gab. Ass. Enti locali 2018 (Nota AOB pg 2019/5148 del 28/02/2019)	L.R. 32/88, artt. 26, 27, 28	18.651,68
1262	08/08/2018	SC01.0018	M. R. - comando c/o uff. di Gab. Ass. Enti locali 2018 (Nota AOB pg 2019/5253 del 01/03/2019)	L.R. 32/88, artt. 26, 27, 28	57.663,26
		SC01.0018	M. R. - comando c/o uff. di Gab. Ass. Enti locali saldo 2019 (Nota AOB pg 2019/15353 del 09/07/2019)	L.R. 32/88, artt. 26, 27, 28	12.678,76
1304	05/08/2019	SC01.0018	P.E. comando c/o uff. di Gab. Ass. Turismo artigianato e commercio 2019 (Nota AOB pg 2019/25155 del 26/11/2019)	L.R. 32/88, artt. 26, 27, 28	19.245,39
1304	05/08/2019	SC01.0018	S.A. comando c/o uff. di Gab. Ass. Turismo artigianato e commercio 2019 (Nota AOB pg 2019/25157 del 26/11/2019)	L.R. 32/88, artt. 26, 27, 28	19.544,44
55	30/01/2019	SC01.5042	A.F. comando c/o Direzione Generale della Sanità saldo 2019 (Nota AOB pg 2019/15356 del 09/07/2019)	L.R. 32/88, artt. 26, 27, 28	11.676,07
2014	11/12/2019	SC01.0018	M. R. - comando c/o uff. di Gab. Ass. Pubblica Istruzione, beni culturali, informazione, spettacolo e sport 2019 (Nota AOB pg 2019/26093 del 10/12/2019)	L.R. 32/88, artt. 26, 27, 28	6.138,47
2014	31/12/2019	SC01.0018	Rimborso competenze erogate al dipendente M. R. in posizione di comando presso l'Assessorato della Pubblica Istruzione, Beni Culturali, Informazione e Spettacolo 01/01/2019 al 31/12/2019.	L.R. 32/88, artt. 26, 27, 28	50.258,19
55	30/01/2019	SC01.5042	A.F. comando c/o Direzione Generale della Sanità rimborso 2019	L.R. 32/88, artt. 26, 27, 28	2.748,86
1304	31/12/2020	SC01.0018	Rimborso competenze erogate al dipendente S. A. in posizione di comando presso l'Ufficio di Gabinetto dell'Assessorato del Turismo, Artigianato e Commercio dal 01/01/2020 al 31/12/2020.	L.R. 32/88, artt. 26, 27, 28	40.536,29
1304	31/12/2020	SC01.0018	Rimborso competenze erogate al dipendente P. E. in posizione di comando presso l'Ufficio di Gabinetto dell'Assessorato del Turismo, Artigianato e Commercio dal 01/01/2020 al 31/12/2020.	L.R. 32/88, artt. 26, 27, 28	38.587,16
1052	16/11/2020	SC02.1114	Ricerca sulle malattie ereditarie del metabolismo del bambino	L.R. 2 del 29/05/2007 art. 32 c. 5	200.000,00
1266	23/12/2020	SC08.8943	Reclutamento Personale Terapie Intensive Emerg COVID	L.R. 32/88, artt. 26, 27, 28	1.196.763,08
1266	31/12/2020	SC02.1018	L.R.7/07 2020- PROGRAMMA ARNAS-MONNI		150.000,00
1243	01/12/2021		Fondi POR - COVID DPI	Nota RAS 27567 del 26/10/2010	4.356.937,94
1243	01/12/2021		Fondi POR - COVID Lavori (Manutenzioni)	Nota RAS 27567 del 26/10/2010	46.382,84
			PN generata da doc A9_FTEL-2021-105. - Prestazioni a carico della RAS eseguite dal personale ARNAS BROTZU Convenzione stipulata in data 01.02.2021 per accertamenti tecnico sanitari. Periodo OTTOBRE 2021		5.162,00
			PN generata da doc A9_FTEL-2021-104. - Prestazioni a carico della RAS eseguite dal personale ARNAS BROTZU Convenzione stipulata in data 01.02.2021 per accertamenti tecnico sanitari. Periodo aprile 2021		5.922,00
1460	07/12/2022	SC08.7011	Riparto tra le Aziende Sanitarie Regionali dei rimborsi del Ministero della Salute per le prestazioni ospedaliere urgenti o comunque essenziali erogate a stranieri non in regola con le norme relative all'8217; ingresso e soggiorno STP &#8211; Conguaglio 2021 DET.IMP. N. 1460 DEL 07/12/2022		18.411,64
873	07/09/2022		POR FESR 2014-2020 MISURE A CONTRAZIONE DELL'EMERGENZA COVID-19. AOB CAMPAGNA VACCINALE - BENI DI CONSUMO E ATTREZZATURE - DET. RAS 873 DEL 07.09.2022 ATTREZZATURE 2021 22.714,59 ATTREZZATURE 2020 24.419,39 BENI DI CONSUMO 29.737,50		77.157,09
675	15/07/2022		Rimborsi prestazioni sanitarie a favore degli STP (voce CE AA0141) det. 675 del 15/07/2022		26.635,51
DGR 26/17	10/08/2022		Emersione di rapporti di lavoro irregolari (art. 103, c. 24, D.L. 34/2020) -Repertorio atti n. 92/CSR del 25 maggio 2022 - DGR n. 26/17 del 10/08/2022 anno 2021 (voce CE AA0040) det. 934 del 19/09/2022		22.637,41
DGR 26/18	10/08/2022		Emersione di rapporti di lavoro irregolari (art. 103, c. 24, D.L. 34/2020) -Repertorio atti n. 92/CSR del 25 maggio 2022 - DGR n. 26/17 del 10/08/2022 anno 2020 (voce CE EA0051) det. 934 del 19/09/2022		9.779,32



1408	17/12/2021	SC0894	SU INDICAZIONE RAS - PER LE VIE BREVI CON V. MEREU - ISCRIZIONE CREDITO E STORNO FSR CON CONTESTUALE ISCRIZIONE DEBITO VS RAS (ACCONTO ANNO 2022)	L. 178/2020 Art. 1, co. 423	2.642.552,43
27/14	25/08/2022		Ripartizione e assegnazione alle aziende sanitarie dell'ulteriore contributo statale alle spese sanitarie collegate all'emergenza Covid-19 sostenute nell'esercizio 2021.	D.L. 146/2021 Art. 16 co. 8 septies	1.734.561,89
1492	2021	SC08.9378	Contributo di cui all'art. 6, comma 4 della L.R. 22.11.2021, n. 17. Capitolo SC08.9378 del Bilancio regionale -Presidi unità oncologiche- 2021-2023	art. 6, comma 4 della L.R. 22.11.2021, n. 17	91.765,00
705	22/07/2022	SC08.6552	Impegno a favore delle aziende sanitarie delle somme versate alla RAS nel 2022 dalle aziende farmaceutiche per il ripiano dello sfondamento dei tetti di spesa farmaceutica per l'anno 2019		969.519,93
DGR 211/56	01/12/2021		IMPEGNO A FAVORE DELL'ARNAS G. BROTZU PER REALIZZAZIONE INTERVENTI COVID DPI		2.958.783,64
		SC08.6552	Ripiano dello sfondamento del tetto della spesa farmaceutica		1.020.169,26
151	30/06/2022	SC08.9392	Erogazione delle indennità COVID-19 ai lavoratori in somministrazione del Comparto Sanità		141.725,04
157	24/02/2022	SC08.7146	Copertura Squilibrio di Bilancio 2021	nota RAS 4780 del 25/02/2022	4.459.283,93
			Rimborso competenze erogate al dipendente Paderi Vincenzo in posizione di comando presso l'Ufficio di Gabinetto dell'Assessorato del Turismo, Artigianato e Commercio	PG 2379/2022	38.447,56
1240	20/12/2021	SC02.1037	Progetto RF-MOI/2021 - IN ATTESA DI ATTO DA CRP		124.500,00
1476	24/12/2021	SC02.1114	Sostegno della ricerca sulle malattie ereditarie del metabolismo del bambino, a favore della Azienda Ospedaliera Brotzu		200.000,00
1538	30/12/2021	SC08.9506	Intesa Conf. Stato Regioni 20/12/2021 n. 277/CSR	D.L. 146/2021 Art. 16 co. 8 septies	1.364.943,50
1523	29/12/2021	SC05.0016	Quote 2021 pay back-5% e SupSpecMed		26.553,53
1522	29/12/2021	SC08.6552	Quote Ripiano 2019 e 2020 al 24.12.2021		419.380,71
1474	23/12/2021	SC08.9230	Personale aggiuntivo emergenza Covid		100.000,00
1474	23/12/2021	SC08.9228	Personale aggiuntivo emergenza Covid		30.000,00
1474	23/12/2021	SC08.9229	Personale aggiuntivo emergenza Covid		70.000,00
1464	22/12/2021	SC08.7146	Copertura Squilibrio di Bilancio 2021		41.028.758,32
1454	21/12/2021	SC08.9490	Art. 6, comma 16, LR 17/2021-Clinical Costing	L.R. 17/2021	50.000,00
1389	16/12/2021	SC08.6937	Scuola Chirurgia Robotica anno 2021 - Contributo ai sensi della L.R. 17/2021	L.R. 17/2021	150.000,00
1312	09/12/2021	SC08.7798	Smaltimento delle liste d'attesa 2021		240.000,00
1229	29/11/2021	SC08.9073	Prestazioni aggiuntive di medici ed infermieri per somministrazione vaccinazioni Covid-19	L.R. 17/2021	401.176,44
1214	13/12/2021	SC02.1018	Riassegnazione. somme ARNAS P.I Congia Bando 2012 - TOPI TRANSGENICI		36.000,00
8229	13/09/2021	SC08.9073	Prestazioni aggiuntive di medici ed infermieri per somministrazione vaccinazioni Covid-19	LR n. 4 del 25/02/2021	24.649,33
828	13/09/2021	SC08.9134	Prestazioni aggiuntive di medici ed infermieri per somministrazione vaccinazioni Covid-19	L. 178/2020 Articolo 1, comma 464	91.115,37
			Rimborso competenze erogate al dipendente dr.ssa Mura Renata in posizione di comando presso l'Assessorato Pubblica Istruzione, Beni Culturali Informazione e Spettacolo dal 01/01/2021 al 31/12/2021.PG 2389/2022 DEL 03/02/2022	PG 2389/2022 DEL 03/02/2022	47.542,08
			Rimborso competenze erogate al dipendente Scano Alessandro in posizione di comando presso l'Ufficio di Gabinetto dell'Assessorato del Turismo, Artigianato e Commercio dal 01/01/2021 al 31/12/2021.PG 2377/2022 DEL 03/02/2022	PG 2377/2022 DEL 03/02/2022	39.883,41
<b>TOTALE</b>					<b>64.957.060,34</b>

**ABA480 - Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamenti per investimenti**

Numero Atto RAS	Data Atto RAS	Capitolo RAS	Descrizione movimento	Crediti al 31.12.2021
1334	20/11/2014	SC05.0051	FSC 2007-2013 Rifacimento bagni degenze	235.000,00
1334	20/11/2014	SC05.0051	FSC 2007-2013 Acquisizione Apparecchiature sanitarie Arredi Reparti Vari	61.482,00
1581	06/12/2016	SC05.0053	PO S. Michele-Piani PP e P (-1) Edilizia	810.000,00
1581	06/12/2016	SC05.0053	PO S. Michele-Neuroch Post Letto Arr Tec	30.000,00
1581	06/12/2016	SC05.0053	PO S. Michele - Ch Maxillo Facc Arredi Tec	30.000,00
1581	06/12/2016	SC05.0053	PO S. Michele-Spostam. Anat. Patologica Arredi Tec	150.000,00
1581	06/12/2016	SC05.0053	PO S. Michele-Piani PP e P (-1) Arred Tec	600.000,00
1581	06/12/2016	SC05.0053	PO S. Michele-Piani PP e P (-1) Edilizia	2.079.460,00
35/15	14/06/2016	SC05.0051	Programmazione FSC 2007-2013 rimodulazione intervento denominato "realizzazione del nuovo ospedale pediatrico di Cagliari e potenziamento dell'ospedale oncologico" rimodulazione risorse Determinazione RAS n. 932 del 20.09.2017	10.953.684,00
1062	17/10/2017	SC05.0053	Programma FSC 14/20-Piast Tecn Emerg Urgenza	19.500.000,00
1062	17/10/2017	SC05.0053	Programma FSC 14/20-Piast Tecn Emerg Urgenza	13.000.000,00
1062	17/10/2017	SC05.0053	Programma FSC 14/20-Piast Tecn Emerg Urgenza	6.000.000,00
1062	17/10/2017	SC08.6653	Programma FSC 14/20-Piast Tecn Emerg Urgenza	18.500.000,00
DGR 52/26	22/11/2017	SC05.0053	Ammodernamento tecnologico e potenziamento della rete infrastrutturale servizi sanitari messa a norma antincendio	18.470.000,00
DGR 48/19	29/11/2019	SC05.0053	Piano Investimenti Edilizia 2019-2021	582.430,00
DGR 48/19	29/11/2019	SC05.0053	Programma Investimenti Ammodernamento tecnologico 2019-2021	4.854.557,32
1243	01/12/2021		Fondi POR - COVID Attrezzature - Nota RAS 2756 del 26/10/2021	1.035.335,67
DGR 11/56	24/03/2021		Fondi POR PER REALIZZAZIONE INTERVENTI COVID - LAVORI 82.101,86 - DPI 2.958.783,64	3.407.804,23
DGR 11/56	24/03/2021		Fondi POR PER REALIZZAZIONE INTERVENTI COVID - LAVORI 82.101,86 - DPI 2.958.783,64	82.101,86
DGR 15/16	24/03/2020	SC05.6099 e SC08.8903	RADIOTERAPIA P.O. BUSINCO - ACCELERATORI LINEARI	5.230.560,00
<b>TOTALE</b>				<b>105.612.415,08</b>

**ABA500 - Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per ripiano perdite**

Descrizione movimento	Crediti al 31/12/2020	Crediti al 31/12/2021
Contributo per ripiano perdite- Perdite portate a nuovo per ammortamenti non sterilizzati da ripianare con DGR dopo la destinazione degli utili 2018 al ripiano delle medesime (DGR 52/25 del 2019)	4.543.821,60	4.543.821,60
Contributo per ripiano perdite- Saldo perdita 2016 da ripianare con DGR dopo la destinazione degli utili 2018 al ripiano della perdita 2016 (DGR 52/25 del 2019)	4.691.124,47	4.691.124,47
<b>TOTALE</b>	<b>9.234.946,07</b>	<b>9.234.946,07</b>

CODICE MOD. SP	CREDITI (VALORE NOMINALE)	MOVIMENTI DELL'ESERCIZIO				
		Valore iniziale	Incrementi	Decrementi	Valore finale	di cui per fatture da emettere
<b>ABA530</b>	<b>B.II.3) CREDITI V/COMUNI</b>				-	
.....	.....					
.....	.....					
	<b>CREDITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE DELLA REGIONE</b>				-	
ABA560	B.II.4.a.1) Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per mobilità in compensazione				-	
ABA570	B.II.4.a.2) Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per mobilità non in compensazione				-	
ABA580	B.II.4.a.3) Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per altre prestazioni	6.475.626,32	11.310.248,03	10.731.775,68	7.054.098,67	4.950.703,80
ABA590	B.II.4.b) Acconto quota FSR da distribuire				-	
ABA591	B.II.4.c) Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per anticipazione ripiano disavanzo programmato dai Piani aziendali di cui all'art. 1, comma 528, L. 208/2015				-	
ABA600	<b>B.II.4.d) CREDITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE FUORI REGIONE</b>	326.420,30	404.161,09	450.833,64	279.747,75	66.900,70
					-	
<b>ABA540</b>	<b>TOTALE CREDITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE</b>	<b>6.802.046,62</b>	<b>11.714.409,12</b>	<b>11.182.609,32</b>	<b>7.333.846,42</b>	<b>5.017.604,50</b>
<b>ABA610</b>	<b>CREDITI V/ SOCIETA' PARTECIPATE E/O ENTI DIPENDENTI</b>					
ABA620	B.II.5.a) Crediti v/enti regionali	38.638,17			38.638,17	
.....	.....				-	
.....	.....				-	
ABA630	B.II.5.b) Crediti v/sperimentazioni gestionali				-	
.....	.....				-	
.....	.....				-	
ABA640	B.II.5.c) Crediti v/altre partecipate				-	
.....	.....				-	
.....	.....				-	
<b>ABA650</b>	<b>B.II.6) CREDITI V/ ERARIO</b>	<b>223.388,00</b>	<b>130.279,55</b>	<b>341.242,55</b>	<b>12.425,00</b>	
.....	.....					
.....	.....					
	<b>CREDITI V/ ALTRI</b>				-	
ABA670	B.II.7.a) Crediti v/clienti privati	1.256.350,09	8.812.605,25	8.750.610,95	1.318.344,39	721.895,42
ABA680	B.II.7.b) Crediti v/gestioni liquidatorie				-	
.....	.....				-	
.....	.....				-	
ABA690	B.II.7.c) Crediti v/altri soggetti pubblici	515.625,33	401.687,25	370.428,99	546.883,59	7.020,66
.....	.....				-	
.....	.....				-	
ABA700	B.II.7.d) Crediti v/altri soggetti pubblici per ricerca				-	
.....	.....				-	
.....	.....				-	
ABA711	B.II.7.e.1) Altri crediti diversi	628.279,18	380.006,67	408.727,80	599.558,05	129.007,60
.....	.....				-	
.....	.....				-	
ABA712	B.II.7.e.2) Note di credito da emettere (diversi)				-	
.....	.....				-	
.....	.....				-	
ABA714	B.II.7.f.1) Altri crediti verso erogatori (privati accreditati e convenzionati) di prestazioni sanitarie				-	
.....	.....				-	
.....	.....				-	
ABA715	B.II.7.f.2) Note di credito da emettere (privati accreditati e convenzionati)				-	
.....	.....				-	
.....	.....				-	

**Tab. 17 - Movimentazioni dei crediti (valore nominale) – II parte**

- I crediti al 31/12/2021 alla voce ABA580 sono relativi a prestazioni a fatturazione diretta, rimborsi personale comandato, convenzioni varie e risultano articolati tra le diverse Aziende Sanitarie;
- I crediti al 31/12/2021 alla voce ABA600 sono relativi a prestazioni sanitarie a fatturazione diretta ad Aziende Sanitarie pubbliche fuori Regione;
- I crediti al 31/12/2021 alla voce ABA620 sono relativi a personale comandato presso vari enti regionali;
- I crediti al 31/12/2021 alla voce ABA650 sono relativi a imposte;
- Le altre varie voci di credito si riferiscono a clienti privati, dipendenti, assistiti, enti previdenziali e assistenziali, personale comandato presso enti pubblici.

CODICE MOD. SP	CREDITI (VALORE NOMINALE)	MOVIMENTI DELL'ESERCIZIO				
		Fondo svalutazione iniziale	Accantonamenti	Utilizzi	Fondo svalutazione finale	di cui per fatture da emettere
	<b>CREDITI V/STATO - PARTE CORRENTE</b>					
	<b>Credit v/Stato per spesa corrente e acconti:</b>					
ABA201	B.II.1.a) Crediti v/Stato per spesa corrente - FSN indistinto					
ABA220	B.II.1.b) Crediti v/Stato per spesa corrente - FSN vincolato					
ABA230	B.II.1.c) Crediti v/Stato per mobilità attiva extraregionale					
ABA240	B.II.1.d) Crediti v/Stato per mobilità attiva internazionale					
ABA250	B.II.1.e) Crediti v/Stato per acconto quota fabbisogno sanitario regionale standard					
ABA260	B.II.1.f) Crediti v/Stato per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente					
	<b>Credit v/Stato - altro:</b>					
ABA270	B.II.1.g) Crediti v/Stato per spesa corrente - altro					
ABA271	B.II.1.h) Crediti v/Stato per spesa corrente per STP (ex Dlgs 286/98)					
	<b>CREDITI V/STATO - INVESTIMENTI</b>					
ABA280	B.II.1.i) Crediti v/Stato per finanziamenti per investimenti					
	.....					
	.....					
	<b>CREDITI V/STATO - RICERCA</b>					
ABA300	B.II.1.j.1) Crediti v/Stato per ricerca corrente - Ministero della Salute					
ABA310	B.II.1.j.2) Crediti v/Stato per ricerca finalizzata - Ministero della Salute					
ABA320	B.II.1.j.3) Crediti v/Stato per ricerca - altre Amministrazioni centrali					
ABA330	B.II.1.j.4) Crediti v/Stato per ricerca - finanziamenti per investimenti					
ABA340	B.II.1.k) Crediti v/prefetture					
ABA200	<b>TOTALE CREDITI V/STATO</b>					
	<b>CREDITI V/REGIONE O P.A. PER SPESA CORRENTE</b>					
	<b>Credit v/Regione o P.A. per finanziamento sanitario ordinario corrente:</b>					
ABA390	B.II.2.a.1) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per quota FSR					
ABA400	B.II.2.a.2) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità attiva intraregionale					
ABA410	B.II.2.a.3) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità attiva extraregionale					
ABA420	B.II.2.a.4) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per acconto quota FSR					
ABA430	B.II.2.a.5) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente LEA					
ABA440	B.II.2.a.6) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente extra LEA					
ABA450	B.II.2.a.7) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per spesa corrente - altro					
ABA451	B.II.2.a.8) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per spesa corrente - STP (ex Dlgs 286/98)					
ABA460	B.II.2.a.9) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per ricerca					
ABA461	B.II.2.a.10) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità attiva internazionale					
	.....					
	.....					
	<b>CREDITI V/REGIONE O P.A. PER VERSAMENTI A PATRIMONIO NETTO</b>					
ABA480	B.II.2.b.1) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamenti per investimenti					
ABA490	B.II.2.b.2) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per incremento fondo dotazione					
	<b>Credit v/Regione o P.A. per ripiano perdite:</b>					
ABA500	B.II.2.b.3) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per ripiano perdite					
ABA501	B.II.2.b.4) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per anticipazione ripiano disavanzo programmato dai Piani aziendali di cui all'art.1, comma 528, L. 208/2015					
ABA510	B.II.2.b.5) Crediti v/Regione per copertura debiti al 31/12/2005					
ABA520	B.II.2.b.6) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per ricostituzione risorse da investimenti esercizi precedenti					
ABA521	B.II.2.c) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per contributi L. 210/92					
ABA522	B.II.2.d) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per contributi L. 210/92 - aziende sanitarie					
ABA350	<b>TOTALE CREDITI V/REGIONE O PROVINCIA AUTONOMA</b>					

**Tab.18 - Movimentazioni del fondo svalutazione crediti - I parte**

CODICE MOD. SP	CREDITI (VALORE NOMINALE)	MOVIMENTI DELL'ESERCIZIO				
		Fondo svalutazione iniziale	Accantonamenti	Utilizzi	Fondo svalutazione finale	di cui per fatture da emettere
<b>ABA530</b>	<b>B.II.3) CREDITI V/COMUNI</b>					
.....	.....					
	<b>CREDITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE DELLA REGIONE</b>					
ABA560	B.II.4.a.1) Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per mobilità in compensazione					
ABA570	B.II.4.a.2) Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per mobilità non in compensazione					
ABA580	B.II.4.a.3) Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per altre prestazioni					
ABA590	B.II.4.b) Acconto quota FSR da distribuire					
ABA591	B.II.4.c) Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per anticipazione ripiano disavanzo programmato dai Piani aziendali di cui all'art. 1, comma 528, L. 208/2015					
ABA600	<b>B.II.4.d) CREDITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE FUORI REGIONE</b>					
<b>ABA540</b>	<b>TOTALE CREDITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE</b>					
<b>ABA610</b>	<b>CREDITI V/ SOCIETA' PARTECIPATE E/O ENTI DIPENDENTI</b>					
ABA620	B.II.5.a) Crediti v/enti regionali					
.....	.....					
ABA630	B.II.5.b) Crediti v/sperimentazioni gestionali					
.....	.....					
ABA640	B.II.5.c) Crediti v/altre partecipate					
.....	.....					
<b>ABA650</b>	<b>B.II.6) CREDITI V/ ERARIO</b>					
.....	.....					
	<b>CREDITI V/ ALTRI</b>					
ABA670	B.II.7.a) Crediti v/clienti privati	859.745,05			859.745,05	
ABA680	B.II.7.b) Crediti v/gestioni liquidatorie					
.....	.....					
ABA690	B.II.7.c) Crediti v/altri soggetti pubblici	8.111,18			8.111,18	
.....	.....					
ABA700	B.II.7.d) Crediti v/altri soggetti pubblici per ricerca					
.....	.....					
ABA711	B.II.7.e.1) Altri crediti diversi					
.....	.....					
ABA712	B.II.7.e.2) Note di credito da emettere (diversi)					
.....	.....					
ABA714	B.II.7.f.1) Altri crediti verso erogatori (privati accreditati e convenzionati) di prestazioni sanitarie					
.....	.....					
ABA715	B.II.7.f.2) Note di credito da emettere (privati accreditati e convenzionati)					
.....	.....					
.....	.....					

**Tab.19 - Movimentazioni del fondo svalutazione crediti – II parte**

ABA670 crediti v/clienti privati (svalutazione crediti)	
Acque Minerali M. SPADA	25.823
Assistance Card International	1.448
Battisti srl	124.696
Casa di cura Polispecialistica S. ELENA	390.666
Casa di cura S.ANTONIO	14.274
Casa di cura SANT'ANNA	74.918
Casa di cura VILLA ELENA	10.320
Energy shipping spa	2.998
Es. Consor. Cagliari	12.252
I.N.R.C.A. Cagliari	971
IMS health spa	9.000
Istituti Ortopedici Rizzoli	298
Janssen - Cilag spa	1.080
Jhonson & Jhonson Medical	6.000
Le Assicurazioni d'Italia	690
Multiass Assicurazioni	5.221
Navale Assicurazioni	565
Schering	2.400
Simesa	900
Telecom ITALIA	148.382
Universo Assicurazioni	17.301
Svalutazione generale vs privati	9.542
<b>TOTALE</b>	<b>859.745</b>

ABA690 Crediti v/altri soggetti pubblici (svalutazione crediti)	
Università degli Studi di Cagliari	104
Università degli Studi di Sassari	7.611
Ospedali Riuniti di Trieste	216
Ospedale di Cattinara Trieste	180
<b>TOTALE</b>	<b>8.111</b>

CODICE MOD. SP	CREDITI (VALORE NOMINALE)	VALORE NOMINALE DEI CREDITI AL 31/12/2021 PER ANNO DI FORMAZIONE				
		Anno 2017 e precedenti	Anno 2018	Anno 2019	Anno 2020	Anno 2021
	CREDITI V/STATO - PARTE CORRENTE					
	<b>Crediti v/Stato per spesa corrente e acconti:</b>					
ABA201	B.II.1.a) Crediti v/Stato per spesa corrente - FSN indistinto					
ABA220	B.II.1.b) Crediti v/Stato per spesa corrente - FSN vincolato					
ABA230	B.II.1.c) Crediti v/Stato per mobilità attiva extraregionale					
ABA240	B.II.1.d) Crediti v/Stato per mobilità attiva internazionale					
ABA250	B.II.1.e) Crediti v/Stato per acconto quota fabbisogno sanitario regionale standard					
ABA260	B.II.1.f) Crediti v/Stato per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente					
	<b>Crediti v/Stato - altro:</b>					
ABA270	B.II.1.g) Crediti v/Stato per spesa corrente - altro					
ABA271	B.II.1.h) Crediti v/Stato per spesa corrente per STP (ex Dlgs 286/98)					
	<b>CREDITI V/STATO - INVESTIMENTI</b>					
ABA280	B.II.1.i) Crediti v/Stato per finanziamenti per investimenti					
	.....					
	.....					
	<b>CREDITI V/STATO - RICERCA</b>					
ABA300	B.II.1.j.1) Crediti v/Stato per ricerca corrente - Ministero della Salute					
ABA310	B.II.1.j.2) Crediti v/Stato per ricerca finalizzata - Ministero della Salute					
ABA320	B.II.1.j.3) Crediti v/Stato per ricerca - altre Amministrazioni centrali					
ABA330	B.II.1.j.4) Crediti v/Stato per ricerca - finanziamenti per investimenti					
ABA340	B.II.1.k) Crediti v/prefetture					
ABA200	<b>TOTALE CREDITI V/STATO</b>					
	<b>CREDITI V/REGIONE O P.A. PER SPESA CORRENTE</b>					
	<b>Crediti v/Regione o P.A. per finanziamento sanitario ordinario corrente:</b>					
ABA390	B.II.2.a.1) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per quota FSR					
ABA400	B.II.2.a.2) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità attiva intraregionale					
ABA410	B.II.2.a.3) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità attiva extraregionale					
ABA420	B.II.2.a.4) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per acconto quota FSR					
ABA430	B.II.2.a.5) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente LEA					
ABA440	B.II.2.a.6) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente extra LEA					
ABA450	B.II.2.a.7) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per spesa corrente - altro	62.231,57	76.314,94	122.290,18	6.029.207,31	58.667.016,34
ABA451	B.II.2.a.8) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per spesa corrente - STP (ex Dlgs 286/98)					
ABA460	B.II.2.a.9) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per ricerca					
ABA461	B.II.2.a.10) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità attiva internazionale					
	.....					
	.....					
	<b>CREDITI V/REGIONE O P.A. PER VERSAMENTI A PATRIMONIO NETTO</b>					
ABA480	B.II.2.b.1) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamenti per investimenti	53.449.626,00	36.970.000,00	5.436.987,32	1.035.355,67	8.720.466,09
ABA490	B.II.2.b.2) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per incremento fondo dotazione					
	<b>Crediti v/Regione o P.A. per ripiano perdite:</b>					
ABA500	B.II.2.b.3) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per ripiano perdite	9.234.946,07				
ABA501	B.II.2.b.4) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per anticipazione ripiano disavanzo programmato dai Piani aziendali di cui all'art.1, comma 528, L. 208/2015					
ABA510	B.II.2.b.5) Crediti v/Regione per copertura debiti al 31/12/2005					
ABA520	B.II.2.b.6) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per ricostituzione risorse da investimenti esercizi precedenti					
ABA521	B.II.2.c) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per contributi L. 210/92					
ABA522	B.II.2.d) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per contributi L. 210/92 - aziende sanitarie					
ABA350	<b>TOTALE CREDITI V/REGIONE O PROVINCIA AUTONOMA</b>	<b>62.746.803,64</b>	<b>37.046.314,94</b>	<b>5.559.277,50</b>	<b>7.064.542,98</b>	<b>67.387.482,43</b>

**Tab.20 - Valore nominale dei crediti distinti per anno di formazione – I parte**

CODICE MOD. SP	CREDITI (VALORE NOMINALE)	VALORE NOMINALE DEI CREDITI AL 31/12/2021 PER ANNO DI FORMAZIONE				
		Anno 2017 e precedenti	Anno 2018	Anno 2019	Anno 2020	Anno 2021
<b>ABA530</b>	<b>B.II.3) CREDITI V/COMUNI</b>					
.....	.....					
.....	.....					
	<b>CREDITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE DELLA REGIONE</b>					
ABA560	B.II.4.a.1) Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per mobilità in compensazione					
ABA570	B.II.4.a.2) Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per mobilità non in compensazione					
ABA580	B.II.4.a.3) Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per altre prestazioni	456.048,82	3.465,71	1,99	25.564,58	6.569.017,57
ABA590	B.II.4.b) Acconto quota FSR da distribuire					
ABA591	B.II.4.c) Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per anticipazione ripiano disavanzo programmato dai Piani aziendali di cui all'art. 1, comma 528, L. 208/2015					
ABA600	<b>B.II.4.d) CREDITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE FUORI REGIONE</b>	31.169,94	50.146,52	366,37	77.923,54	120.141,38
<b>ABA540</b>	<b>TOTALE CREDITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE</b>	<b>487.218,76</b>	<b>53.612,23</b>	<b>368,36</b>	<b>103.488,12</b>	<b>6.689.158,95</b>
<b>ABA610</b>	<b>CREDITI V/ SOCIETA' PARTECIPATE E/O ENTI DIPENDENTI</b>					
ABA620	B.II.5.a) Crediti v/enti regionali	36.638,17				
.....	.....					
.....	.....					
ABA630	B.II.5.b) Crediti v/sperimentazioni gestionali					
.....	.....					
.....	.....					
ABA640	B.II.5.c) Crediti v/altre partecipate					
.....	.....					
.....	.....					
<b>ABA650</b>	<b>B.II.6) CREDITI V/ ERARIO</b>	<b>11.042,00</b>				<b>1.383,00</b>
.....	.....					
.....	.....					
	<b>CREDITI V/ ALTRI</b>	<b>726.845,42</b>	<b>- 10.868,19</b>	<b>- 73.330,92</b>	<b>262.658,80</b>	<b>829.728,39</b>
ABA670	B.II.7.a) Crediti v/clienti privati	445.689,07	138.130,66	53.126,67	93.694,04	587.703,95
ABA680	B.II.7.b) Crediti v/gestioni liquidatorie					
.....	.....					
.....	.....					
ABA690	B.II.7.c) Crediti v/altri soggetti pubblici	30.523,75	1.499,70	0,00	250.000,00	265.748,05
.....	.....					
.....	.....					
ABA700	B.II.7.d) Crediti v/altri soggetti pubblici per ricerca					
.....	.....					
.....	.....					
ABA711	B.II.7.e.1) Altri crediti diversi	696.321,67	- 12.367,89	- 73.330,92	12.658,80	-23.723,61
.....	.....					
.....	.....					
ABA712	B.II.7.e.2) Note di credito da emettere (diversi)					
.....	.....					
.....	.....					
ABA714	B.II.7.f.1) Altri crediti verso erogatori (privati accreditati e convenzionati) di prestazioni sanitarie					
.....	.....					
.....	.....					
ABA715	B.II.7.f.2) Note di credito da emettere (privati accreditati e convenzionati)					
.....	.....					
.....	.....					

**Tab. 21 - Valore nominale dei crediti distinti per anno di formazione – Il parte**

CODICE MOD. SP	CREDITI (VALORE NOMINALE)	MOVIMENTI DELL'ESERCIZIO		
		Entro 12 mesi	Tra 1 e 5 anni	Oltre 5 anni
	<b>CREDITI V/STATO - PARTE CORRENTE</b>			
	<b>Crediti v/Stato per spesa corrente e acconti:</b>			
ABA201	B.II.1.a) Crediti v/Stato per spesa corrente - FSN indistinto			
ABA220	B.II.1.b) Crediti v/Stato per spesa corrente - FSN vincolato			
ABA230	B.II.1.c) Crediti v/Stato per mobilità attiva extraregionale			
ABA240	B.II.1.d) Crediti v/Stato per mobilità attiva internazionale			
ABA250	B.II.1.e) Crediti v/Stato per acconto quota fabbisogno sanitario regionale standard			
ABA260	B.II.1.f) Crediti v/Stato per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente			
	<b>Crediti v/Stato - altro:</b>			
ABA270	B.II.1.g) Crediti v/Stato per spesa corrente - altro			
ABA271	B.II.1.h) Crediti v/Stato per spesa corrente per STP (ex Dlgs 286/98)			
	<b>CREDITI V/STATO - INVESTIMENTI</b>			
ABA280	B.II.1.i) Crediti v/Stato per finanziamenti per investimenti			
	.....			
	<b>CREDITI V/STATO - RICERCA</b>			
ABA300	B.II.1.j.1) Crediti v/Stato per ricerca corrente - Ministero della Salute			
ABA310	B.II.1.j.2) Crediti v/Stato per ricerca finalizzata - Ministero della Salute			
ABA320	B.II.1.j.3) Crediti v/Stato per ricerca - altre Amministrazioni centrali			
ABA330	B.II.1.j.4) Crediti v/Stato per ricerca - finanziamenti per investimenti			
ABA340	B.II.1.k) Crediti v/prefetture			
ABA200	<b>TOTALE CREDITI V/STATO</b>			
	<b>CREDITI V/REGIONE O P.A. PER SPESA CORRENTE</b>			
	<b>Crediti v/Regione o P.A. per finanziamento sanitario ordinario corrente:</b>			
ABA390	B.II.2.a.1) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per quota FSR			
ABA400	B.II.2.a.2) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità attiva intraregionale			
ABA410	B.II.2.a.3) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità attiva extraregionale			
ABA420	B.II.2.a.4) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per acconto quota FSR			
ABA430	B.II.2.a.5) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente LEA			
ABA440	B.II.2.a.6) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente extra LEA			
ABA450	B.II.2.a.7) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per spesa corrente - altro	64.696.223,65	198.605,12	62.231,57
ABA451	B.II.2.a.8) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per spesa corrente - STP (ex Dlgs 286/98)			
ABA460	B.II.2.a.9) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per ricerca			
ABA461	B.II.2.a.10) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità attiva internazionale			
	.....			
	<b>CREDITI V/REGIONE O P.A. PER VERSAMENTI A PATRIMONIO NETTO</b>			
ABA480	B.II.2.b.1) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamenti per investimenti	296.482,00	105.315.933,08	
ABA490	B.II.2.b.2) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per incremento fondo dotazione			
	<b>Crediti v/Regione o P.A. per ripiano perdite:</b>			
ABA500	B.II.2.b.3) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per ripiano perdite	9.234.946,07		
ABA501	B.II.2.b.4) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per anticipazione ripiano disavanzo programmato dai Piani aziendali di cui all'art.1, comma 528, L. 208/2015			
ABA510	B.II.2.b.5) Crediti v/Regione per copertura debiti al 31/12/2005			
ABA520	B.II.2.b.6) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per ricostituzione risorse da investimenti esercizi precedenti			
ABA521	B.II.2.c) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per contributi L. 210/92			
ABA522	B.II.2.d) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per contributi L. 210/92 - aziende sanitarie			
ABA350	<b>TOTALE CREDITI V/REGIONE O PROVINCIA AUTONOMA</b>	<b>74.227.651,72</b>	<b>105.514.538,20</b>	<b>62.231,57</b>

**Tab.22 - Valore netto dei crediti per anno di scadenza – I parte**



CODICE MOD. SP	CREDITI (VALORE NOMINALE)	MOVIMENTI DELL'ESERCIZIO		
		Entro 12 mesi	Tra 1 e 5 anni	Oltre 5 anni
<b>ABA530</b>	<b>B.II.3) CREDITI V/COMUNI</b>			
.....	.....			
.....	.....			
	<b>CREDITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE DELLA REGIONE</b>			
ABA560	B.II.4.a.1) Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per mobilità in compensazione			
ABA570	B.II.4.a.2) Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per mobilità non in compensazione			
ABA580	B.II.4.a.3) Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per altre prestazioni			
ABA590	B.II.4.b) Acconto quota FSR da distribuire			
ABA591	B.II.4.c) Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per anticipazione ripiano disavanzo programmato dai Piani aziendali di cui all'art. 1, comma 528, L. 208/2015			
ABA600	<b>B.II.4.d) CREDITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE FUORI REGIONE</b>			
<b>ABA540</b>	<b>TOTALE CREDITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE</b>	-	-	-
<b>ABA610</b>	<b>CREDITI V/ SOCIETA' PARTECIPATE E/O ENTI DIPENDENTI</b>			
ABA620	B.II.5.a) Crediti v/enti regionali			
.....	.....			
.....	.....			
ABA630	B.II.5.b) Crediti v/sperimentazioni gestionali			
.....	.....			
.....	.....			
ABA640	B.II.5.c) Crediti v/altre partecipate			
.....	.....			
.....	.....			
<b>ABA650</b>	<b>B.II.6) CREDITI V/ ERARIO</b>	<b>12.425,00</b>		
.....	.....			
.....	.....			
	<b>CREDITI V/ ALTRI</b>			
ABA670	B.II.7.a) Crediti v/clienti privati	1.318.344,39		
ABA680	B.II.7.b) Crediti v/gestioni liquidatorie			
.....	.....			
.....	.....			
ABA690	B.II.7.c) Crediti v/altri soggetti pubblici	547.771,59		
.....	.....			
.....	.....			
ABA700	B.II.7.d) Crediti v/altri soggetti pubblici per ricerca			
.....	.....			
.....	.....			
ABA711	B.II.7.e.1) Altri crediti diversi	599.558,05		
.....	.....			
.....	.....			
ABA712	B.II.7.e.2) Note di credito da emettere (diversi)			
.....	.....			
.....	.....			
ABA714	B.II.7.f.1) Altri crediti verso erogatori (privati accreditati e convenzionati) di prestazioni sanitarie			
.....	.....			
.....	.....			
ABA715	B.II.7.f.2) Note di credito da emettere (privati accreditati e convenzionati)			
.....	.....			
.....	.....			

**Tab. 23 - Valore netto dei crediti per anno di scadenza – Il parte**

DETTAGLIO CREDITI INTRAREGIONALI PER SINGOLA AZIENDA	ABA560 Mobilità in compensazione	ABA570 Mobilità non in compensazione	ABA580 Altre prestazioni
AZIENDA PER LA TUTELA DELLA SALUTE - ATS			3.637.920,16
AZIENDA OSPEDALIERO-UNIVERSITARIA DI CAGLIARI			1.415.972,82
AZIENDA OSPEDALIERO-UNIVERSITARIA DI SASSARI			1.621.722,24
AZIENDA REGIONALE DELL'EMERGENZA URGENZA DELLA SARDEGNA - AREUS			378.483,45
<b>ABA560</b>			
<b>ABA570</b>			
<b>ABA580</b>			<b>7.054.098,67</b>

**Tab. 24 - Dettaglio crediti intraregionali per mobilità (in compensazione e non) e per altre prestazioni**

CODICE MOD. SP	DETTAGLIO CREDITI PER INCREMENTI DI PATRIMONIO NETTO DELIBERATI	Delibera n°/anno	Importo delibera	Riscosso negli esercizi precedenti (-)	Consistenza iniziale	Importo nuove deliberazioni	Riscossioni (-)	Consistenza finale
<b>ABA280</b>	<b>Crediti v/Stato per finanziamenti per investimenti</b>							
<b>ABA480</b>	<b>Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamenti per investimenti</b>		<b>138.660.897,30</b>	<b>- 35.490.992,58</b>	<b>103.169.904,72</b>	<b>8.720.466,09</b>	<b>- 6.277.955,84</b>	<b>105.612.414,97</b>
	Piano Investimenti 2010 cardiologia	DGR 13/19 del 2011	400.000,00	263.160,00	136.840,00		136.840,00	-
	Ammodernamento tecnologico 2012	DGR 48/19 del 2012	413.876,00	361.691,01	52.184,99		52.184,99	-
	Risorse fondo coesione FSC 2007/2013 ammodernamento tecnologico, cabina elettrica	DGR 33/2 del 31/07/2012	2.500.000,00	2.125.000,00	375.000,00		375.000,00	-
	Risorse fondo coesione FSC 2007/2013 ammodernamento tecnologico, locali spogliatoio	DGR 33/2 del 31/07/2012	1.500.000,00	1.450.000,00	50.000,00		50.000,00	-
	Risorse fondo coesione FSC 2007/2013 ammodernamento tecnologico, bagni degenze	DGR 33/2 del 31/07/2012	1.000.000,00	765.000,00	235.000,00			235.000,00
	Risorse fondo coesione FSC 2007/2013 ammodernamento tecnologico, Acquisizione Apparecchiature sanitarie Arredi reparti vari	DGR 33/2 del 31/07/2012	3.000.000,00	2.938.518,49	61.481,51			61.481,51
	Risorse fondo di sviluppo e coesione (FSC) 2007-2013; rimodulazione intervento seguito atto integrativo della convenzione n.27/2014 realizzazione nuovo ospedale pediatrico lotto 2 nota RAS 28014 del 24/11/2014; nota integrativa alla determinazione n. 932 del 20/09/2017	DGR 33/2 del 31/07/2012	15.108.440,00	4.154.755,99	10.953.684,01			10.953.684,01
	Piastrella Tecnologica Det. RAS 1062 del 17/10/2018 fondo sviluppo e coesione 2014-2020.	DGR 5/1 del 24/01/2017	65.000.000,00	8.000.000,00	57.000.000,00			57.000.000,00
	(Det. RAS 871 Del 04-09-2017) Contributi per far fronte al pagamento delle rate di mutuo bancario per il finanziamento degli investimenti sui presidi ospedalieri "Businco" e "Antonio Cao" (missione 13 - programma 05 - titolo 2 - capitolo SC05.0053)	L.R. 5/2017 art.5, comma 4	9.108.266,00	7.930.200,68	1.178.065,32		1.178.065,32	-
	Arredi e tecnologie anatomia patologica	DGR 63/39 del 25/11/2016	150.000,00		150.000,00			150.000,00
	Arredi e tecnologie chirurgia maxillo facciale	DGR 63/39 del 25/11/2016	30.000,00		30.000,00			30.000,00
	Arredi e tecnologie neurochirurgia	DGR 63/39 del 25/11/2016	30.000,00		30.000,00			30.000,00
	Lavori realizzazione piani pp e p-1	DGR 63/39 del 25/11/2016	6.252.000,00	3.362.540,00	2.889.460,00			2.889.460,00
	Arredi e tecnologie piani pp e p-1	DGR 63/39 del 25/11/2016	600.000,00		600.000,00			600.000,00
	Fondo sviluppo e coesione 2014-2020; ammodernamento tecnologico e potenziamento della rete infrastrutturale servizi sanitari messa a norma antincendio	DGR 52/26 DEL 22/11/2017	20.820.000,00	2.350.000,00	18.470.000,00			18.470.000,00
	Riqualificazione aree esterne e parcheggi - P.O. San Michele	DGR 48/19 del 29/11/2019	900.000,00	150.000,00	750.000,00		650.000,00	100.000,00
	Realizzazione posti letto Terapia Intensiva - P.O. San Michele	DGR 48/19 del 29/11/2019	400.000,00	150.000,00	250.000,00		250.000,00	-
	Riqualificazione della centrale frigorifera - P.O. Businco	DGR 48/19 del 29/11/2019	632.429,63	150.000,00	482.429,63			482.429,63
	Ecotomografi varie tipologie - P.O. San Michele, Businco e Cao	DGR 48/19 del 29/11/2019	664.900,00		664.900,00		299.107,40	365.792,60
	Ventilatori e apparecchi per anestesia - P.O. San Michele	DGR 48/19 del 29/11/2019	581.940,00		581.940,00		16.909,00	565.031,00
	Apparecchiature per il monitoraggio dei parametri vitali - P.O. San Michele	DGR 48/19 del 29/11/2019	306.220,00		306.220,00			306.220,00
	Apparecchiature per sala operatoria - P.O. San Michele	DGR 48/19 del 29/11/2019	1.544.400,00		1.544.400,00		530.867,31	1.013.532,69
	Apparecchiature per la sterilizzazione - P.O. Businco e Cao	DGR 48/19 del 29/11/2019	73.200,00		73.200,00			73.200,00
	Letti varie tipologie - P.O. San Michele	DGR 48/19 del 29/11/2019	394.000,00		394.000,00		20.658,26	373.341,74
	Rinnovo parco RM - P.O. San Michele	DGR 48/19 del 29/11/2019	1.762.168,00	1.233.517,60	528.650,40			528.650,40
	Apparecchiature per centro trasfusionale - P.O. San Michele	DGR 48/19 del 29/11/2019	59.170,00		59.170,00			59.170,00
	Apparecchiature radiologiche portatili e fisse - P.O. San Michele	DGR 48/19 del 29/11/2019	450.000,00		450.000,00			450.000,00
	Apparecchiature per reparti ospedalieri - P.O. San Michele, Businco e Cao	DGR 48/19 del 29/11/2019	162.748,00		162.748,00		59.384,22	103.363,78
	Apparecchiature per criobanca - P.O. Businco e Cao	DGR 48/19 del 29/11/2019	78.080,00		78.080,00			78.080,00
	Attrezzature e arredi vari - P.O. San Michele	DGR 48/19 del 29/11/2019	152.298,30	106.608,81	45.689,49		45.689,49	-

	Apparecchiature varie per percorsi clinici - P.O. San Michele	DGR 48/19 del 29/11/2019	938.175,70		938.175,70		938.175,70
	Rimodulazione Intervento Cabina Elettrica	DGR 6/17 del 05/02/2019	2.613.250,00		2.613.250,00	2.613.249,85	0,15
	Fondi POR - COVID Attrezzature - Nota RAS 2756 del 26/10/2021		1.035.335,67		1.035.335,67		1.035.335,67
	Fondi POR PER REALIZZAZIONE INTERVENTI COVID - LAVORI 82.101,86 - DPI 2.958.783,64	DGR 11/56 del 24/03/2021				3.407.804,23	3.407.804,23
	Fondi POR PER REALIZZAZIONE INTERVENTI COVID - LAVORI 82.101,86 - DPI 2.958.783,64	DGR 11/56 del 24/03/2021				82.101,86	82.101,86
	RADIOTERAPIA P.O. BUSINCO - ACCELERATORI LINEARI	DGR 15/16 del 24/03/2020				5.230.560,00	5.230.560,00
<b>ABA490</b>	<b>Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per incremento fondo dotazione</b>						
<b>ABA500</b>	<b>Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per ripiano perdite</b>		<b>9.234.946,07</b>		<b>9.234.946,07</b>		<b>9.234.946,07</b>
	Residui perdite anni precedenti il 2015 al netto della quota fabbricato S. Michele e beni materiali da F.do di dotazione utilizzati nel 2017 e nel 2018 a parziale ripiano perdite	DGR 52/25 del 23/12/2019	4.543.821,60		4.543.821,60		4.543.821,60
	Ripiano Disavanzo 2016 (saldo ripiano perdita 2016)	DGR 52/25 del 23/12/2019	4.691.124,47		4.691.124,47		4.691.124,47
<b>ABA501</b>	<b>Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per anticipazioni ripiano disavanzo programmato dai Piani aziendali di cui all'art. 1, comma 528, L. 208/2015</b>						
	<i>Inserire dettaglio</i>						
<b>ABA510</b>	<b>Crediti v/Regione per copertura debiti al 31/12/2005</b>						
	<i>Inserire dettaglio</i>						
<b>ABA520</b>	<b>Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per ricostituzione risorse da investimenti esercizi precedenti</b>						
	<i>Inserire dettaglio</i>						
<b>ABA521</b>	<b>B.II.2.c) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per contributi L. 210/92</b>						
	<i>Inserire dettaglio</i>						
<b>ABA522</b>	<b>B.II.2.d) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per contributi L. 210/92 - aziende sanitarie</b>						
	<i>Inserire dettaglio</i>						

**Tab. 25 - Dettagli crediti per incrementi di patrimonio netto**
**CRED01–Svalutazione crediti iscritti nell'attivo circolante.**

<b>CRED01 NO</b>	-	Nel corso dell'esercizio non sono state effettuate svalutazioni di crediti iscritti nell'attivo circolante. L'Azienda intende comunque porre in essere tutte le azioni necessarie per la definizione dei crediti aperti così da svalutare le partite ormai chiuse, quantificarne eventuali perdite e bloccarne la prescrizione per i crediti recuperabili.
------------------	---	--

**Altre informazioni relative ai crediti.**

Informazione	Caso presente in azienda?	Se sì, illustrare
<b>CRED02–Gravami</b> Sui crediti dell'azienda vi sono gravami quali pignoramenti ecc.	NO	
<b>CRED03–Cartolarizzazioni.</b> L'azienda ha in atto operazioni di cartolarizzazione dei crediti.	NO	
<b>CRED04–Altro.</b> Esistono altre informazioni che si ritiene necessario fornire per soddisfare la regola generale secondo cui "Se le informazioni richieste da specifiche disposizioni di legge non sono sufficienti a dare una rappresentazione veritiera e corretta, si devono fornire le informazioni complementari necessarie allo scopo" (art 2423 cc)?	NO	.

## 8. Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni

ATTIVITA' FINANZIARIE CHE NON COSTITUISCONO IMMOBILIZZAZIONI	Costo storico	ESERCIZI PRECEDENTI			MOVIMENTI DELL'ESERCIZIO					Valore netto
		Rivalutazioni	Svalutazioni	Valore iniziale	Giroconti e Riclassificazioni	Rivalutazioni	Svalutazioni	Acquisizioni	Cessioni (valore netto)	
Partecipazioni in imprese controllate										
Partecipazioni in imprese collegate										
Partecipazioni in altre imprese										
Altri titoli che non costituiscono immobilizzazioni										
<b>TOTALE ATTIVITA' FINANZIARIE CHE NON COSTITUISCONO IMMOBILIZZAZIONI</b>										

**Tab.26– Movimentazioni delle attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni**

ELENCO PARTECIPAZIONI CHE NON COSTITUISCONO IMMOBILIZZAZIONI	Sede	Forma giuridica	Capitale	% capitale pubblico	Patrimonio netto incluso riserve	Totale Attivo	Risultato di esercizio	% di possesso	Valore attribuito a bilancio
Partecipazioni in imprese controllate:									
...									
Partecipazioni in imprese collegate:									
...									
Partecipazioni in altre imprese:									
...									

**Tab.27– Elenco e informativa delle partecipazioni che non costituiscono immobilizzazioni**

ATTIVITA' FINANZIARIE CHE NON COSTITUISCONO IMMOBILIZZAZIONI	Costo storico	ESERCIZI PRECEDENTI			MOVIMENTI DELL'ESERCIZIO					Valore netto
		Rivalutazioni	Svalutazioni	Valore iniziale	Giroconti e Riclassificazioni	Rivalutazioni	Svalutazioni	Acquisizioni	Cessioni (valore netto)	
Partecipazioni in imprese controllate:										
...										
Partecipazioni in imprese collegate:										
...										
Partecipazioni in altre imprese:										
...										
Altri titoli (diversi dalle immobilizzazioni):										
...										

**Tab.28– Dettagli e movimentazioni delle attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni**

**Altre informazioni relative alle attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni**

Informazione	Caso presente in azienda?		Se sì, illustrare
<b>AF01–Gravami.</b> Sulle attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni vi sono gravami quali pegni, pignoramenti ecc.?	NO		
<b>AF02– Contenzioso con iscrizione in bilancio.</b> Sulle attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni iscritte in bilancio sono in corso contenziosi con altre aziende sanitarie, con altri enti pubblici o con soggetti privati?	NO		
<b>AF03–Contenzioso senza iscrizione in bilancio.</b> Esistono attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni non iscritte nello stato patrimoniale perché non riconosciute come proprietà dell'azienda in seguito a contenziosi in corso con altre aziende sanitarie, con altri enti pubblici o con soggetti privati?	NO		
<b>AF04–Altro.</b> Esistono altre informazioni che si ritiene necessario fornire per soddisfare la regola generale secondo cui "Se le informazioni richieste da specifiche disposizioni di legge non sono sufficienti a dare una rappresentazione veritiera e corretta, si devono fornire le informazioni complementari necessarie allo scopo" (art 2423 cc)?	NO		

## 9. Disponibilità liquide

CODICE MOD. SP	DISPONIBILITA' LIQUIDE	Valore iniziale	MOVIMENTI DELL'ESERCIZIO		Valore finale
			Incrementi	Decrementi	
ABA760	Cassa	82.361,66	6.269.702,68	6.240.588,65	111.475,69
ABA770	Istituto Tesoriere	89.471.486,49	398.460.276,99	388.641.129,33	99.290.634,15
ABA780	Tesoreria Unica	-	-	-	-
ABA790	Conto corrente postale	3.835,37	-	-	3.835,37

**Tab. 29 – Movimentazioni delle disponibilità liquide**

### DL01–Fondi vincolati.

DL01 – NO	
-----------	--

### Altre informazioni relative alle disponibilità liquide.

Informazione	Caso presente in azienda?		Se sì, illustrare
	Si	No	
<b>DL02–Gravami.</b> Sulle disponibilità liquide dell'azienda vi sono gravami quali pignoramenti ecc.		No	
<b>DL03–Altro.</b> Esistono altre informazioni che si ritiene necessario fornire per soddisfare la regola generale secondo cui "Se le informazioni richieste da specifiche disposizioni di legge non sono sufficienti a dare una rappresentazione veritiera e corretta, si devono fornire le informazioni complementari necessarie allo scopo" (art 2423 cc)?		No	

**10. Ratei e risconti attivi**

CODICE MOD. SP	CODICE MOD. CE	RATEI ATTIVI	Importo	di cui oltre 12 mesi
ACA010	AA1090	Altri proventi diversi	833,33	-
		...		
		<b>TOTALE</b>	<b>833,33</b>	<b>-</b>

**Tab. 30 – Ratei attivi – Dettaglio a livello di ricavo (codice CE)**

CODICE MOD. SP	CODICE MOD. CE	RISCONTI ATTIVI	Importo	di cui oltre 12 mesi
ACA040	BA1620	Canoni annuali aggiornamento software	8.859,00	-
ACA040	BA1650	Telefonia	-	-
ACA040	BA1730	Costi per altri servizi sanitari	335,50	-
ACA040	BA1920	Manutenzioni e riparazioni immobili programmate	-	-
ACA040	BA1940	Manutenzioni e riparazioni attrezzature sanitarie programmate	2.895,82	-
ACA040	BA1970	Manutenzioni e riparazioni attrezzature informatiche programmate	13.610,16	-
ACA040	BA1970	Manutenzioni software programmate	607,32	-
ACA040	BA2020	Canoni hardware e software - area sanitaria	13.892,12	-
ACA040	BA2030	Canoni hardware e software - area non sanitaria	49.635,43	-
ACA040	BA2020	Canoni noleggio attrezzature sanitarie	34.448,35	-
ACA040	BA1740	Abbonamenti, riviste e libri	6.146,06	-
ACA040	BA1690	Premi di assicurazione - RC Professionale	391.372,50	-
ACA040	BA1700	Altri premi di assicurazione	152.714,65	152.061,50
		<b>TOTALE</b>	<b>674.516,91</b>	<b>152.061,50</b>

**Tab. 31 – Risconti attivi – Dettaglio a livello di costo (codice CE)**
**Altre informazioni relative a ratei e risconti attivi.**

Informazione	Caso presente in azienda?	Se sì, illustrare
<b>RR01</b> – Esistono altre informazioni che si ritiene necessario fornire per soddisfare la regola generale secondo cui “Se le informazioni richieste da specifiche disposizioni di legge non sono sufficienti a dare una rappresentazione veritiera e corretta, si devono fornire le informazioni complementari necessarie allo scopo” (art 2423 cc).	No	

**11. Patrimonio netto**

CODICE MOD. SP	PATRIMONIO NETTO	Consistenza iniziale	MOVIMENTI DELL'ESERCIZIO					Consistenza finale	RIEPILOGO DELLE UTILIZZAZIONI EFFETTUATE NEI TRE PRECEDENTI ESERCIZI		
			Giroconti e Riclassificazioni	Assegnazioni nel corso dell'esercizio	Utilizzi per sterilizzazioni nel corso dell'esercizio	Altre variazioni (+/-)	Risultato di esercizio (+/-)		Copertura perdite	Sterilizzazioni	Altre motivazioni
PAA000	A.I) FONDO DI DOTAZIONE	140.692.604,16		-	-			140.692.604,16			
PAA010	A.II) FINANZIAMENTI PER INVESTIMENTI	178.926.404,68	-	12.187.720,57	- 8.436.878,10	- 22.500,00		182.654.747,15	-	-	-
PAA020	A.II.1) Finanziamenti per beni di prima dotazione	10.778.770,59			- 1.042.721,04			9.736.049,55			
PAA030	A.II.2) Finanziamenti da Stato per investimenti								-	-	-
PAA040	A.II.2.a) Finanziamenti da Stato per investimenti - ex art. 20 legge 67/88										
PAA050	A.II.2.b) Finanziamenti da Stato per investimenti - ricerca										
PAA060	A.II.2.c) Finanziamenti da Stato per investimenti - altro										
PAA070	A.II.3) Finanziamenti da Regione per investimenti	158.918.610,31		8.720.466,09	- 4.097.621,04	- 22.500,00		163.518.955,36			
PAA080	A.II.4) Finanziamenti da altri soggetti pubblici per investimenti										
PAA090	A.II.5) Finanziamenti per investimenti da rettifica contributi in conto esercizio	9.229.023,78		3.467.254,48	- 3.296.536,02			9.399.742,24			
PAA100	A.III) RISERVE DA DONAZIONI E LASCITI VINCOLATI AD INVESTIMENTI	15.360.624,20		400.395,24	- 1.607.453,74			14.153.565,70			
PAA110	A.IV) ALTRE RISERVE										
PAA120	A.IV.1) Riserve da rivalutazioni										
PAA130	A.IV.2) Riserve da plusvalenze da reinvestire										
PAA140	A.IV.3) Contributi da reinvestire										
PAA150	A.IV.4) Riserve da utili di esercizio destinati ad investimenti										
PAA160	A.IV.5) Riserve diverse	942.691,41				2.967.163,80		3.909.855,21			
PAA170	A.V) CONTRIBUTI PER RIPIANO PERDITE	9.234.946,07		-				9.234.946,07			
PAA180	A.V.1) Contributi per copertura debiti al 31/12/2005										
PAA190	A.V.2) Contributi per ricostituzione risorse da investimenti esercizi precedenti										
PAA200	A.V.3) Altro	9.234.946,07						9.234.946,07			
PAA210	A.VI) UTILI (PERDITE) PORTATI A NUOVO	9.234.946,50						- 9.234.946,50			
PAA220	A.VII) UTILE (PERDITA) D'ESERCIZIO	2.967.163,80						- 3.478.762,80			
	<b>TOTALE PATRIMONIO NETTO</b>	<b>338.889.487,82</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>- 10.044.331,84</b>	<b>- 22.500,00</b>	<b>-</b>	<b>337.932.008,99</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>

**Tab. 32 – Consistenza, movimentazioni e utilizzazioni delle poste di patrimonio netto**

Nella voce del modello SP PAA070 "Finanziamenti da Regione per investimenti", è stata rilevata una variazione negativa di euro 22.500,00 in conseguenza di una riduzione del finanziamento dell'intervento di ristrutturazione e messa a norma strutturale e impiantistica, ammodernamento tecnologico ospedale G. Brotzu, Quadri Elettrici, CUP C29E14000040006, CIG (lavori) 6641929533, Delibera di Giunta Regionale n. 33/2 del 31.07.2012, come da nota RAS prot. 5280 del 04/03/2019.

CODICE MOD. SP	DETTAGLIO FINANZIAMENTI PER INVESTIMENTI RICEVUTI NEGLI ULTIMI TRE ESERCIZI	INFORMAZIONI				Consistenza all'inizio dell'esercizio	MOVIMENTI DELL'ESERCIZIO						
		Vincolato o indistinto	Esercizio di assegnazione	Estremi del provvedimento	Destinazione (tipologia di beni acquisiti)		Giroconti e Riclassif.ni	Assegnazioni nel corso dell'esercizio	Utilizzo a fronte di sterilizzazioni nel corso dell'esercizio	Altre variazioni (+/-)	Consistenza finale	di cui riscossi	di cui investiti
PAA020	Per beni di prima dotazione:					10.778.770,59			-1.042.721,04		9.736.049,55		
	... assegnati in data antecedente al 1/1/x-2					10.778.770,59			-1.042.721,04		9.736.049,55		
	... assegnati a partire dall'1/1/x-2 (dettagliare)												
PAA030	Da Stato:												



	... assegnati in data antecedente al 1/1/ x-2															
	... assegnati a partire dall'1/1/ x-2 (dettagliare)															
<b>PAA070</b>	<b>Da Regione:</b>							<b>158.918.610,31</b>	<b>0,00</b>	<b>8.720.466,09</b>	<b>-4.097.621,04</b>	<b>-22.500,00</b>	<b>163.518.955,36</b>			
	... assegnati in data antecedente al 1/1/ 2019							143.970.294,64			-4.097.621,04	-22.500,00	139.850.173,60			
	Finanziamento RAS	Vincolato	2019	DGR 48/19 del 29/11/2019	Riqualificazione aree esterne e parcheggi - P.O. San Michele			900.000,00					900.000,00			
	Finanziamento RAS	Vincolato	2019	DGR 48/19 del 29/11/2019	Realizzazione posti letto Terapia Intensiva - P.O. San Michele			400.000,00					400.000,00			
	Finanziamento RAS	Vincolato	2019	DGR 48/19 del 29/11/2019	Riqualificazione della centrale figurifera - P.O. Businco			632.430,00					632.430,00			
	Finanziamento RAS	Vincolato	2019	DGR 48/19 del 29/11/2019	Ecotomografi varie tipologie - P.O. San Michele, Businco e Cao			664.900,00					664.900,00			
	Finanziamento RAS	Vincolato	2019	DGR 48/19 del 29/11/2019	Ventilatori e apparecchi per anestesia - P.O. San Michele			581.940,00					581.940,00			
	Finanziamento RAS	Vincolato	2019	DGR 48/19 del 29/11/2019	Apparecchiature per il monitoraggio dei parametri vitali - P.O. San Michele			306.220,00					306.220,00			
	Finanziamento RAS	Vincolato	2019	DGR 48/19 del 29/11/2019	Apparecchiature per sala operatoria - P.O. San Michele			1.544.400,00					1.544.400,00			
	Finanziamento RAS	Vincolato	2019	DGR 48/19 del 29/11/2019	Apparecchiature per la sterilizzazione - P.O. Businco e Cao			73.200,00					73.200,00			
	Finanziamento RAS	Vincolato	2019	DGR 48/19 del 29/11/2019	Letti varie tipologie - P.O. San Michele			394.000,00					394.000,00			
	Finanziamento RAS	Vincolato	2019	DGR 48/19 del 29/11/2019	Rinnovo parco RM - P.O. San Michele			1.762.168,00					1.762.168,00			
	Finanziamento RAS	Vincolato	2019	DGR 48/19 del 29/11/2019	Apparecchiature per centro trasfusionale - P.O. San Michele			59.170,00					59.170,00			
	Finanziamento RAS	Vincolato	2019	DGR 48/19 del 29/11/2019	Apparecchiature radiologiche portatili e fisse - P.O. San Michele			450.000,00					450.000,00			
	Finanziamento RAS	Vincolato	2019	DGR 48/19 del 29/11/2019	Apparecchiature per reparti ospedalieri - P.O. San Michele, Businco e Cao			162.748,00					162.748,00			
	Finanziamento RAS	Vincolato	2019	DGR 48/19 del 29/11/2019	Apparecchiature per criobanca - P.O. Businco e Cao			78.080,00					78.080,00			
	Finanziamento RAS	Vincolato	2019	DGR 48/19 del 29/11/2019	Attrezzature e arredi vari - P.O. San Michele			152.298,30					152.298,30			
	Finanziamento RAS	Vincolato	2019	DGR 48/19 del 29/11/2019	Apparecchiature varie per percorsi clinici - P.O. San Michele			938.175,70					938.175,70			
	Finanziamento RAS	Vincolato	2019	DGR 6/17 del 05/02/2019	Rimodulazione Intervento Cabina Elettrica			2.613.250,00					2.613.250,00			
	Finanziamento RAS	Vincolato	2020	Det.738 prot.6046 del 11/09/2020	Diffusione e dell'implementazione delle tecniche innovative di chirurgia assistita da robot e per promuovere l'alta qualificazione e formazione del personale dedicato			2.200.000,00					2.200.000,00			
	Finanziamento RAS	Vincolato	2020	DET. 1243 del 01/12/2021	Fondi POR - COVID Attrezzature - Nota RAS 2756 del 26/10/2021			1.035.335,67					1.035.335,67			
	Finanziamento RAS	Vincolato	2021	DET. 1243 del 01/12/2021	POR FESR 2014-2020 - AZIONE 9.3.8. - DGR N. 11/56 DEL 24.03.2021					3.407.804,23			3.407.804,23			
	Finanziamento RAS	Vincolato	2021	DET. 1243 del 01/12/2021	POR FESR 2014-2020 - AZIONE 9.3.8. - DGR N. 11/56 DEL 24.03.2021					82.101,86			82.101,86			
	Finanziamento RAS	Vincolato	2021	Delibera CIPE n.32 del 21.03.2018	Programma investimenti ex art. 20, L. 67/1988 - Risorse di cui alla Delibera CIPE n.32 del 21.03.2018, DGR 15/16 del 24.03.2020					5.230.560,00			5.230.560,00			
<b>PAA080</b>	<b>Da altri soggetti pubblici:</b>															
	... assegnati in data antecedente al 1/1/ x-2															
	... assegnati a partire dall'1/1/ x-2 (dettagliare)															
<b>PAA090</b>	<b>Per investimenti da rettifica contributi in conto esercizio:</b>															
	... assegnati in data antecedente al 1/1/ 2010															
	... assegnati nell'esercizio 2019		2019					6.642.502,02		4.621.121,41		-2.430.895,40	8.832.728,03			4.621.121,41
	... assegnati nell'esercizio 2020		2020					8.832.728,03		3.530.394,69		-3.134.098,94	9.229.023,78			3.530.394,69
	... assegnati nell'esercizio 2021		2021					9.229.023,78		3.467.254,48		-3.296.536,02	9.399.742,24			3.467.254,48

Tab. 33 – Dettaglio finanziamenti per investimenti (ultimi 3 esercizi)

DETTAGLIO RISERVE DA PLUSVALENZE DA REINVESTIRE	ESERCIZI PRECEDENTI			Valore finale
	Valore al 31/12/X-3 e precedenti	Valore al 31/12/X-2	Valore al 31/12/X-1 (Valore iniziale)	
Valore iniziale				
Incrementi				
Utilizzi				
Valore finale				

**Tab. 34 – Dettaglio riserve da plusvalenze da reinvestire**

DETTAGLIO CONTRIBUTI DA REINVESTIRE	ESERCIZI PRECEDENTI			Valore finale
	Valore al 31/12/X-3 e precedenti	Valore al 31/12/X-2	Valore al 31/12/X-1 (Valore iniziale)	
Valore iniziale				
Incrementi				
Utilizzi				
Valore finale				

**Tab. 35 – Dettaglio contributi da reinvestire**

*Illustrazione analitica delle cause di variazione del patrimonio netto*
**PN01– Donazioni e lasciti vincolati ad investimenti**

<b>PN01–SI</b>	<p>Nell'esercizio sono state rilevate donazioni da privati di diverse tipologie di beni come da elenco di seguito riportato:</p> <p>N°6 poltrone prelievi per il reparto neurologia San Michele del valore di € 6234,88; n°10 lettori codici a barre per la direzione medica dei presidi ospedalieri San Michele e Businco del valore di € 936,96; una parete attrezzata per il reparto di anestesia pediatrica San Michele del valore di € 9269,21; una centrale di monitoraggio per la pediatria del presidio ospedaliero san Michele del valore di € 9150,00; n° 6 notebook per la direzione medica dei presidi ospedalieri San Michele e Businco del valore di € 3496,03; n° 5 armadietti metallici spogliatoio C.T.M.O. Businco del valore di € 1281,00; n° 2 stampanti multifunzione per la direzione medica dei presidi ospedalieri San Michele e Businco del valore di € 338,62; n°6 tablet per la pediatria presidio ospedaliero San Michele del valore di € 497,94; un forno microonde per la cardiologia San Michele del valore di € 70,00; monitor per il reparto pediatria del presidio ospedaliero San Michele del valore di € 3300,00; frigorifero per il reparto nefrologia e dialisi del presidio ospedaliero San Michele del valore di € 365,40; n°5 tablet per i reparti direzione medica San Michele, valore di € 253,83, per il reparto direzione medica Businco, valore di € 253,84; per il reparto oncologia medica presidio ospedaliero Businco, valore di € 873,20; forno elettrico per il reparto medicina nucleare Businco del valore di € 79,76; n° 4 stampanti zebra per la direzione medica presidio ospedaliero san Michele del valore di € 1568,56 e n° 4 per la direzione medica del presidio ospedaliero Businco del valore di € 1568,56; modulo co2 per il reparto pediatria degenza san Michele del valore di € 1900,00; n° 6 pompe infusionali volumetriche per il reparto neurologia San Michele del valore di € 8308,20; carrozzina trasporto pazienti per il reparto C.T.M.O. pediatrico Businco del valore di € 150,00; n°3 monitor paziente per il reparto pediatria San Michele del valore di € 9299,99; libreria per il reparto pediatria San Michele del valore di € 42,99; n°30 poltrone per il reparto ematologia degenze del presidio ospedaliero Businco del valore di €9146,34; lettino da visita per il reparto chirurgia pediatrica San Michele del valore di € 3374,13; n° 2 deambulatori per il reparto C.T.M.O. pediatrico Businco del valore di € 300,00; n° 4 staffe di supporto per il reparto pediatria degenza San Michele del valore di € 1000,01; n° 8 televisori per il reparto medicina nucleare del presidio ospedaliero Businco del valore di € 2449,66; n° 4 ventilatori polmonari per la direzione medica del presidio San Michele del valore di € 41858,85; n° 2 ventilatori polmonari per la direzione medica del presidio ospedaliero Businco del valore di € 19900,00; n° 2 ventilatori polmonari per medicina d'urgenza pediatrica del presidio ospedaliero San Michele del valore di € 24017,70; n° 2 ventilatori polmonari per il reparto rianimazione del presidio ospedaliero San Michele del valore di €24017,70; n° 2 ventilatori polmonari per il reparto rianimazione del presidio ospedaliero Businco del valore di €24017,70; n° 3 ventilatori polmonari per il reparto rianimazione del pronto soccorso San Michele del valore di € 36026,55; parete attrezzata per reparto chirurgia pediatrica San Michele del valore di € 15077,98; carrello anestesia per il reparto anestesia pediatrica ambulatorio presidio ospedaliero San Michele del valore di € 2297,99.</p> <p>Nel corso dell'esercizio sono state rilevate inoltre le seguenti donazioni nei confronti del Centro Pediatrico Microcitemico "Antonio Cao":</p> <p>Modulo ECG per il reparto oncoematologia pediatrica CAO del valore di € 450,00; n° 20 sistemi di monitoraggio per la diabetologia pediatrica CAO del valore di € 1198,03; webcam per la diabetologia pediatrica CAO del valore di € 46,12; per il reparto di anestesia pediatrica CAO, valore di € 4118,00; n° 2 monitor per il reparto diabetologia pediatrica del presidio ospedaliero CAO del valore di € 228,80; n° 2 ecografi rispettivamente per il reparto cardiologia pediatrica San Michele del valore di € 76730,68 e per il reparto fisiopatologia della riproduzione umana e diagnosi prenatale CAO del valore di € 54900,00;</p>
----------------	---

**PN02– Fondo di dotazione**

<b>PN02–NO</b>	<p>Il Fondo di dotazione rispetto all'esercizio precedente non ha subito alcuna variazione, neanche quella presumibile da sterilizzazione dell'ammortamento del Fabbricato (S. Michele) di prima dotazione, ancora in corso, in quanto (come da indicazioni RAS del 2017) tale componente del Fondo di dotazione è stata spostata sulla voce Finanziamenti per beni di prima dotazione, da cui viene annualmente decurtata la suddetta quota di ammortamento sterilizzato.</p>
----------------	--

**Altre informazioni relative al patrimonio netto**

Informazione	Caso presente in azienda?	Se sì, illustrare
<p><b>PN03–Altro.</b> Esistono altre informazioni che si ritiene necessario fornire per soddisfare la regola generale secondo cui “Se le informazioni richieste da specifiche disposizioni di legge non sono sufficienti a dare una rappresentazione veritiera e corretta, si devono fornire le informazioni complementari necessarie allo scopo” (art 2423 cc)?</p>	SI	<p>Si illustrano di seguito le principali variazioni delle voci di Patrimonio Netto.</p> <p>I Finanziamenti da Regione per investimenti nell'anno 2021 hanno subito i seguenti incrementi:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- 3.407.804,23 e 82.101,86 per la realizzazione di interventi COVID (lavori e acquisto di DPI) POR FESR 2014-2020 - AZIONE 9.3.8. - DGR N. 11/56 DEL 24.03.2021;</li> <li>- 5.230.560,00 per la riqualificazione e l'ammodernamento dei servizi di radioterapia oncologica</li> </ul> <p>La riduzione è dovuta alla sterilizzazione degli ammortamenti inerenti a Immobilizzazioni realizzate o acquisite con fondi regionali - Programma investimenti ex art. 20, L. 67/1988 - Risorse di cui alla Delibera CIPE n.32 del 21.03.2018, DGR 15/16 del 24.03.2020</p> <p>I Contributi per ripiano perdite (la cui consistenza iniziale era pari a 9.234.946,07) non hanno subito nell'esercizio 2021 alcuna variazione.</p> <p>Il saldo del conto è pari a € 9.234.946,07 derivante dalla quota di Contributi non ancora incassata al 31/12/2021.</p> <p>Le Perdite portate a nuovo (la cui consistenza iniziale era pari a € 9.234.946,07) non hanno subito nell'esercizio 2021 alcuna variazione</p>

**12. Fondi per rischi e oneri**

CODICE MOD. SP	FONDO RISCHI E ONERI	CONSISTENZA INIZIALE	ACCANTONAMENTI DELL'ESERCIZIO	RICLASSIFICHE DELL'ESERCIZIO	UTILIZZI	VALORE FINALE
<b>PBA000</b>	<b>B.I) FONDI PER IMPOSTE, ANCHE DIFFERITE</b>					-
<b>PBA010</b>	<b>B.II) FONDI PER RISCHI</b>	<b>4.640.679,21</b>	<b>1.893.797,27</b>	-	<b>652.210,99</b>	<b>5.882.265,49</b>
PBA020	B.II.1) Fondo rischi per cause civili ed oneri processuali	1.483.345,41	38.620,22		226.367,36	1.295.598,27
PBA030	B.II.2) Fondo rischi per contenzioso personale dipendente	521.548,08	218.699,24		6.052,99	734.194,33
PBA040	B.II.3) Fondo rischi connessi all'acquisto di prestazioni sanitarie da privato					-
PBA050	B.II.4) Fondo rischi per copertura diretta dei rischi (autoassicurazione)	1.389.351,49	850.010,89		150.010,89	2.089.351,49
PBA051	B.II.5) Fondo rischi per franchigia assicurativa	948.000,00	685.220,00		110.220,00	1.523.000,00
PBA052	B.II.6) Fondo rischi per interessi di mora	298.434,23	101.246,92		159.559,75	240.121,40
PBA060	B.II.7) Altri fondi rischi					-
...	...Fondo rischi per interessi moratori					-
...	...Altri fondi per rischi					-
<b>PBA070</b>	<b>B.III) FONDI DA DISTRIBUIRE</b>	-	-	-	-	-
PBA080	B.III.1) FSR indistinto da distribuire					-
PBA090	B.III.2) FSR vincolato da distribuire					-
PBA100	B.III.3) Fondo per ripiano disavanzi pregressi					-
PBA110	B.III.4) Fondo finanziamento sanitario aggiuntivo corrente LEA					-
PBA120	B.III.5) Fondo finanziamento sanitario aggiuntivo corrente extra LEA					-
PBA130	B.III.6) Fondo finanziamento per ricerca					-
PBA140	B.III.7) Fondo finanziamento per investimenti					-
PBA141	<b>B.III.8) Fondo finanziamento sanitario aggiuntivo corrente (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio regionale a titolo di copertura extra LEA</b>					-
<b>PBA150</b>	<b>B.IV) QUOTE INUTILIZZATE CONTRIBUTI</b>	<b>7.608.011,86</b>	<b>2.327.570,97</b>	-	<b>2.784.061,36</b>	<b>7.151.521,47</b>
PBA151	B.IV.1) Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. indistinto finalizzato	1.196.763,08				1.196.763,08
PBA160	B.IV.2) Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. vincolato					-
PBA170	B.IV.3) Quote inutilizzate contributi vincolati da soggetti pubblici (extra fondo)	5.082.449,40	1.951.913,76		2.434.001,52	4.600.361,64
PBA180	B.IV.4) Quote inutilizzate contributi per ricerca	1.137.163,69	325.312,79		236.631,33	1.225.845,15
PBA190	B.IV.5) Quote inutilizzate contributi vincolati da privati	191.635,69	50.344,42		113.428,51	128.551,60
<b>PBA200</b>	<b>B.V) ALTRI FONDI PER ONERI E SPESE</b>	<b>4.101.771,15</b>	<b>7.129.395,80</b>	-	<b>885.516,14</b>	<b>10.345.650,81</b>
PBA210	<b>B.V.1) Fondi integrativi pensione</b>					-
PBA230	B.V.2.a) Fondo rinnovi contrattuali personale dipendente	2.348.047,58	6.875.887,34			9.223.934,92
PBA240	B.V.2.b) Fondo rinnovi convenzioni MMG/PLS/MCA					-
PBA250	B.V.2.c) Fondo rinnovi convenzioni medici Sumai					-
PBA260	<b>B.V.3) Altri fondi per oneri e spese</b>	<b>1.459.826,95</b>	-	-	<b>787.843,20</b>	<b>671.983,75</b>
	...Fondo oneri differiti per attività libero professionale	379.105,75				379.105,75
	...Altri fondi	1.080.721,20			787.843,20	292.878,00
PBA270	<b>B.V.4) Altri fondi per Incentivi per funzioni tecniche Art. 113 Dleg. 50/2016</b>	<b>293.896,62</b>	<b>253.508,46</b>		<b>97.672,94</b>	<b>449.732,14</b>
<b>PBZ999</b>	<b>TOTALE FONDI RISCHI E ONERI</b>	<b>16.350.462,22</b>	<b>11.350.764,04</b>	-	<b>4.321.788,49</b>	<b>23.379.437,77</b>

**Tab. 36 – Consistenza e movimentazioni dei fondi rischi e oneri**

I criteri di valutazione dell'accantonamento ai fondi rischi sono stati desunti dal principio contabile OIC n. 31 che tiene conto della probabilità di realizzazione dell'evento e della possibilità di stimare l'onere potenziale con sufficiente attendibilità. L'entità del fondo è stata stimata sui contenziosi che presentano un rischio di soccombenza, valutato come certo o probabile (più del 50% di probabilità che si realizzi il rischio di soccombenza) alla data di chiusura dell'esercizio. Per i contenziosi che presentano un rischio di soccombenza valutato come possibile, non è stato effettuato alcun accantonamento ma si provvede a darne indicazione nella presente nota integrativa nella tabella seguente così come disposto nell'allegato 2 alla deliberazione dell'ARNAS Brotzu n. 244 del 30/01/2019 sull'approvazione delle procedure operative relative al ciclo legale, gestione amministrativa dei contenziosi.

Modello 2 - Prospetto riepilogativo dei contenziosi										
Identificativo contenzioso	PBA020 - B.II.1) Fondo rischi per cause civili ed oneri processuali	Franchigia	Sorte capitale	Interessi	Spese Legali	Valore totale contenzioso	Legale I/E	Esito remoto	Esito Possibile	Esito Probabile (deve corrispondere al valore del fondo al 31/12)
CONTENZIOSO 1	A202030103 Fondo contenzioso civile		4.903.000,00	23.534,40			E		2.926.534,00	1.000.000,00
CONTENZIOSO 2	A202030103 Fondo contenzioso civile		187.822,76	901,55	17.821,27	206.545,58	E		188.724,31	17.821,27
CONTENZIOSO 3	A202030103 Fondo contenzioso civile				38.000,00		E			38.000,00
CONTENZIOSO 4	A202030103 Fondo contenzioso civile				42.000,00		E			42.000,00
CONTENZIOSO 5	A202030103 Fondo contenzioso civile		1.303.916,29	6.258,80	5.000,00	1.315.175,09	E	1.310.175,09		10.000,00
CONTENZIOSO 6	A202030103 Fondo contenzioso civile		300.000,00	1.440,00	8.000,00	309.440,00	E		214.235,14	8.000,00
CONTENZIOSO 7	A202030103 Fondo contenzioso civile		1.340.000,00	6.432,00	23.000,00	1.369.432,00	E		1.346.432,00	23.000,00
CONTENZIOSO 8	A202030103 Fondo contenzioso civile				4.400,00		E			4.400,00
CONTENZIOSO 10	A202030103 Fondo contenzioso civile		25.000,00	120,00	4.377,00	29.497,00	E		25.120,00	4.377,00
CONTENZIOSO 12	A202030103 Fondo contenzioso civile				40.000,00		E			40.000,00
CONTENZIOSO 13	A202030103 Fondo contenzioso civile		50.000,00	240,00	4.000,00		E		25.240,00	29.000,00
CONTENZIOSO 15	A202030103 Fondo contenzioso civile				10.000,00	10.000,00	E			10.000,00
TAR CDS 24	A202030102 Fondo contenzioso amministrativo				4.000,00		E			4.000,00
TAR CDS 27	A202030102 Fondo contenzioso amministrativo				20.000,00		E			20.000,00
TAR CDS 28	A202030102 Fondo contenzioso amministrativo				20.000,00		E			20.000,00
TAR CDS 30	A202030102 Fondo contenzioso amministrativo				5.000,00		I			5.000,00
TAR CDS 31	A202030102 Fondo contenzioso amministrativo				5.000,00		I			5.000,00
TAR CDS 32	A202030102 Fondo contenzioso amministrativo				5.000,00		I			5.000,00
TAR CDS 33	A202030102 Fondo contenzioso amministrativo				10.000,00		I			10.000,00
	<b>Totale PBA020</b>		<b>8.109.739,05</b>	<b>38.926,75</b>	<b>265.598,27</b>	<b>3.240.089,67</b>		<b>1.310.175,09</b>	<b>4.726.285,45</b>	<b>1.295.598,27</b>
Identificativo contenzioso	PBA030 - B.II.2) Fondo rischi per contenzioso personale dipendente	Franchigia	Sorte capitale	Interessi	Spese Legali	Valore totale contenzioso	Legale I/E	Esito remoto	Esito Possibile	Esito Probabile (deve corrispondere al valore del fondo al 31/12)
LAVORO 1	A202030106 Fondo rischi per contenzioso personale dipendente				10.050,42		E			10.050,42
LAVORO 3	A202030106 Fondo rischi per contenzioso personale dipendente				6.218,37	6.218,37	E			6.218,37
LAVORO 4	A202030106 Fondo rischi per contenzioso personale dipendente				26.225,00		E			26.225,00
LAVORO 5	A202030106 Fondo rischi per contenzioso personale dipendente				3.896,40		E			42.942,64
LAVORO 6	A202030106 Fondo rischi per contenzioso personale dipendente		27.723,28	133,07	20.000,00	47.856,35	E			47.856,35
LAVORO 9	A202030106 Fondo rischi per contenzioso personale dipendente				32.425,16		E			32.425,16
LAVORO 11	A202030106 Fondo rischi per contenzioso personale dipendente						E			160.000,00
LAVORO 12	A202030106 Fondo rischi per contenzioso personale dipendente		58.600,00	281,28	5.000,00	63.881,28	I			63.881,28
LAVORO 14	A202030106 Fondo rischi per contenzioso personale dipendente				15.568,70	15.568,70	E			15.568,70
LAVORO 15	A202030106 Fondo rischi per contenzioso personale dipendente				8.503,79		E			138.000,00
LAVORO 16	A202030106 Fondo rischi per contenzioso personale dipendente				5.000,00		I			5.000,00
LAVORO 17	A202030106 Fondo rischi per contenzioso personale dipendente				5.318,49		E			5.318,49
LAVORO 19	A202030106 Fondo rischi per contenzioso personale dipendente						I			10.000,00
LAVORO 20	A202030106 Fondo rischi per contenzioso personale dipendente				18.891,22		E			18.891,22
LAVORO 21	A202030106 Fondo rischi per contenzioso personale dipendente						E			30.000,00
LAVORO 26	A202030106 Fondo rischi per contenzioso personale dipendente		5.000,00		7.486,75		I			5.000,00
LAVORO 29	A202030106 Fondo rischi per contenzioso personale dipendente						I			10.000,00
LAVORO 30	A202030106 Fondo rischi per contenzioso personale dipendente		17.000,00	81,60	2.034,73	19.116,33	I			19.116,33
LAVORO 31	A202030106 Fondo rischi per contenzioso personale dipendente				5.000,00		E			5.000,00
LAVORO 32	A202030106 Fondo rischi per contenzioso personale dipendente		12.010,37		13.793,36		I			25.803,73
LAVORO 40	A202030106 Fondo rischi per contenzioso personale dipendente				5.471,70		E			5.471,70
LAVORO 45	A202030106 Fondo rischi per contenzioso personale dipendente				4.154,94		E			4.154,94
LAVORO 49	A202030106 Fondo rischi per contenzioso personale dipendente		20.000,00		7.486,75	27.486,75	I			3.000,00
LAVORO 50	A202030106 Fondo rischi per contenzioso personale dipendente				10.000,00		I		10.000,00	
LAVORO 51	A202030106 Fondo rischi per contenzioso personale dipendente		15.000,00		2.500,00		I			12.000,00
LAVORO 54	A202030106 Fondo rischi per contenzioso personale dipendente						I			2.700,00
LAVORO 55	A202030106 Fondo rischi per contenzioso personale dipendente						I			2.635,00
LAVORO 56	A202030106 Fondo rischi per contenzioso personale dipendente						I			2.635,00

LAVORO 57	A202030106 Fondo rischi per contenzioso personale dipendente							I			2.700,00
LAVORO 58	A202030106 Fondo rischi per contenzioso personale dipendente							I			2.700,00
LAVORO 59	A202030106 Fondo rischi per contenzioso personale dipendente							I			2.700,00
LAVORO 60	A202030106 Fondo rischi per contenzioso personale dipendente							I			2.700,00
LAVORO 61	A202030106 Fondo rischi per contenzioso personale dipendente							I			2.700,00
LAVORO 62	A202030106 Fondo rischi per contenzioso personale dipendente							I			2.700,00
LAVORO 63	A202030106 Fondo rischi per contenzioso personale dipendente							I			2.700,00
LAVORO 64	A202030106 Fondo rischi per contenzioso personale dipendente							I			2.700,00
LAVORO 65	A202030106 Fondo rischi per contenzioso personale dipendente							I			2.700,00
	<b>Totale PBA030</b>		<b>155.333,65</b>	<b>495,95</b>	<b>215.025,78</b>	<b>180.127,78</b>			-	<b>10.000,00</b>	<b>734.194,33</b>
<b>Identificativo contenzioso</b>	<b>PBA040 - B.II.3) Fondo rischi connessi all'acquisto di prestazioni sanitarie da privato</b>	<b>Franchigia</b>	<b>Sorte capitale</b>	<b>Interessi</b>	<b>Spese Legali</b>	<b>Valore totale contenzioso</b>	<b>Legale I/E</b>	<b>Esito remoto</b>	<b>Esito Possibile</b>	<b>Esito Probabile (deve corrispondere al valore del fondo al 31/12)</b>	
...											-
	<b>Totale PBA040</b>		-	-	-	-					-
<b>Identificativo contenzioso</b>	<b>PBA050 - B.II.4) Fondo rischi per copertura diretta dei rischi (autoassicurazione)</b>	<b>Franchigia</b>	<b>Sorte capitale</b>	<b>Interessi</b>	<b>Spese Legali</b>	<b>Valore totale contenzioso</b>	<b>Legale I/E</b>	<b>Esito remoto</b>	<b>Esito Possibile</b>	<b>Esito Probabile (deve corrispondere al valore del fondo al 31/12)</b>	
NC 1	A202030108 Fondo rischi per copertura diretta dei rischi (autoassicurazione)		414.235,43	1.988,33	35.737,58	451.961,34	E			251.961,34	
NC 2	A202030108 Fondo rischi per copertura diretta dei rischi (autoassicurazione)		472.784,47	2.269,37		475.053,84	E		475.053,84		
NC 3	A202030108 Fondo rischi per copertura diretta dei rischi (autoassicurazione)		8.000,00	38,40		8.038,40	E			8.038,40	
NC 4	A202030108 Fondo rischi per copertura diretta dei rischi (autoassicurazione)		7.326.752,00	35.168,41	20.250,00	7.382.170,41	E			1.500.000,00	
NC 6	A202030108 Fondo rischi per copertura diretta dei rischi (autoassicurazione)		2.000.000,00	9.600,00		2.009.600,00	E		1.000.000,00	200.000,00	
NC 7	A202030108 Fondo rischi per copertura diretta dei rischi (autoassicurazione)		300.000,00	1.440,00	9.351,75	310.791,75	E		301.440,00	9.351,75	
NC 11	A202030108 Fondo rischi per copertura diretta dei rischi (autoassicurazione)		2.200.000,00	10.560,00	20.000,00	2.230.560,00	E		2.210.560,00	20.000,00	
NC 14	A202030108 Fondo rischi per copertura diretta dei rischi (autoassicurazione)		1.000.000,00	4.800,00	2.696,68	1.007.496,68	E			100.000,00	
	<b>Totale PBA050</b>		<b>13.721.771,90</b>	<b>65.864,51</b>	<b>88.036,01</b>	<b>13.875.672,42</b>			-	<b>3.987.053,84</b>	<b>2.089.351,49</b>
<b>Identificativo contenzioso</b>	<b>PBA051 - B.II.5) Fondo rischi per franchigia assicurativa</b>	<b>Franchigia</b>	<b>Sorte capitale</b>	<b>Interessi</b>	<b>Spese Legali</b>	<b>Valore totale contenzioso</b>	<b>Legale I/E</b>	<b>Esito remoto</b>	<b>Esito Possibile</b>	<b>Esito Probabile (deve corrispondere al valore del fondo al 31/12)</b>	
2015/BRO/0250	A202030115 Fondo rischi per franchigia assicurativa	160.000,00	160.000,00			160.000,00	E			160.000,00	
2015/BRO/0283	A202030115 Fondo rischi per franchigia assicurativa	160.000,00	160.000,00			160.000,00	E			100.000,00	
2016/BRO/0295	A202030115 Fondo rischi per franchigia assicurativa	160.000,00	160.000,00			160.000,00	E			160.000,00	
2016/BRO/0300	A202030115 Fondo rischi per franchigia assicurativa	160.000,00	160.000,00			160.000,00	E			160.000,00	
2016/BRO/0320	A202030115 Fondo rischi per franchigia assicurativa	160.000,00	160.000,00			160.000,00	E			160.000,00	
2017/BRO/0366	A202030115 Fondo rischi per franchigia assicurativa	160.000,00	160.000,00			160.000,00	E			160.000,00	
2011/BRO/0373	A202030115 Fondo rischi per franchigia assicurativa	160.000,00	160.000,00			160.000,00	E			160.000,00	
2017/BRO/0404	A202030115 Fondo rischi per franchigia assicurativa	160.000,00	100.000,00			100.000,00	E			160.000,00	
2017/BRO/0344	A202030115 Fondo rischi per franchigia assicurativa	160.000,00	160.000,00	768,00		160.768,00	E		160.000,00		
2017/BRO/0354	A202030115 Fondo rischi per franchigia assicurativa	160.000,00	160.000,00	768,00		160.768,00	E		160.000,00		
0242/2018	A202030115 Fondo rischi per franchigia assicurativa	150.000,00	20.000,00				E			10.000,00	
0294/2018	A202030115 Fondo rischi per franchigia assicurativa	150.000,00	50.000,00	240,00	10.000,00	60.240,00	E		60.240,00		
0312/2018	A202030115 Fondo rischi per franchigia assicurativa	150.000,00					E			13.000,00	
0366/2018	A202030115 Fondo rischi per franchigia assicurativa	150.000,00	150.000,00	720,00		150.720,00	E			100.000,00	
0572/2018	A202030115 Fondo rischi per franchigia assicurativa	150.000,00					E		150.000,00		
0289/2018	A202030115 Fondo rischi per franchigia assicurativa	150.000,00	150.000,00	720,00		150.720,00	E			150.000,00	
0746/2018	A202030115 Fondo rischi per franchigia assicurativa	150.000,00	150.000,00	720,00		150.720,00	E			150.000,00	
0783/2018	A202030115 Fondo rischi per franchigia assicurativa	150.000,00	150.000,00	720,00		150.720,00	E			150.000,00	
0203/2019	A202030115 Fondo rischi per franchigia assicurativa	150.000,00	150.000,00	720,00		150.720,00	E			150.000,00	
61/2019	A202030115 Fondo rischi per franchigia assicurativa	150.000,00	150.000,00				E			150.000,00	
83/2019	A202030115 Fondo rischi per franchigia assicurativa	150.000,00	150.000,00				E			150.000,00	
104/2019	A202030115 Fondo rischi per franchigia assicurativa	150.000,00	150.000,00				E			150.000,00	
114/2019	A202030115 Fondo rischi per franchigia assicurativa	150.000,00					E			3.000,00	
115/2019	A202030115 Fondo rischi per franchigia assicurativa	150.000,00					E			3.000,00	
270/2019	A202030115 Fondo rischi per franchigia assicurativa	150.000,00	150.000,00				E		150.000,00		
285/2019	A202030115 Fondo rischi per franchigia assicurativa	150.000,00	150.000,00				E			22.000,00	
351/2019	A202030115 Fondo rischi per franchigia assicurativa	150.000,00					E			2.000,00	
	<b>Totale PBA051</b>		<b>3.110.000,00</b>	<b>5.376,00</b>	<b>10.000,00</b>	<b>2.355.376,00</b>			-	<b>1.580.240,00</b>	<b>1.523.000,00</b>
<b>Identificativo contenzioso</b>	<b>PBA060 - B.II.5) Altri fondi rischi</b>	<b>Franchigia</b>	<b>Sorte capitale</b>	<b>Interessi</b>	<b>Spese Legali</b>	<b>Valore totale contenzioso</b>	<b>Legale I/E</b>	<b>Esito remoto</b>	<b>Esito Possibile</b>	<b>Esito Probabile (deve corrispondere al valore del fondo al 31/12)</b>	
...											-
	<b>Totale PBA060</b>		-	-	-	-					-
	<b>Totale Modello 2</b>		<b>- 25.096.844,60</b>	<b>110.663,21</b>	<b>578.660,06</b>	<b>19.651.265,87</b>		<b>1.310.175,09</b>	<b>10.303.579,28</b>	<b>5.642.144,09</b>	

La colonna valore del contenzioso viene costruita secondo i valori del contenzioso espressi nell'atto giudiziario, se indicato, ovvero, quando possibile, secondo il valore che al contenzioso può essere dato secondo la domanda di controparte. In altri termini la valorizzazione del contenzioso in tale colonna prescinde del tutto da qualsivoglia valutazione prognostica circa l'esito del giudizio, è

una semplice rappresentazione oggettiva del richiesto. Ciò spiega anche come mai in numerosi casi la colonna capitale, rechi il valore zero, ciò accade quando il valore della causa è indeterminabile.

L'importo della colonna valore del contenzioso non necessariamente coincide con la somma degli importi delle colonne Remoto, Possibile e Probabile, e ciò poiché tali colonne sono state compilate secondo una valutazione prognostica del rischio di soccombenza in termini appunto di possibilità ai fini dell'inserimento in nota integrativa, o di probabilità ai fini dell'inserimento in fondo rischi.

Può così accadere che la somma delle colonne Remoto, Possibile e Probabile sia superiore alla colonna valore del contenzioso, laddove il capitale sia stato indicato come indeterminabile e dunque pari a zero, e invece il rischio soccombenza sia probabile e dunque sia stata valorizzata la possibile esposizione. Analogamente accade quando la controparte indica valori della causa spropositati rispetto alla pretesa.

Per il fondo rischi franchigia assicurativa (codice conto di stato patrimoniale A202030115) si è convenuto di inserire la franchigia nella colonna valore capitale. La somma delle colonne Remoto, Possibile e Probabile differisce dalla colonna valore del contenzioso, o delle sole spese legali e ciò poiché non avendo l'Azienda accettato la proposta di definizione stragiudiziale avanzata dalla Compagnia questa rimarrà impegnata solo nei limiti di quanto offerto e non accettato dall'Azienda, (c.d. massima esposizione) anche laddove l'importo eccedesse la franchigia, o dagli interessi che vengono calcolati in automatico.

Il criterio utilizzato per l'alimentazione dei fondi rischi per cause civili ed oneri processuali, per contenzioso personale dipendente, per copertura diretta dei rischi (autoassicurazione), per franchigia assicurativa è stato quello di considerare le spese legali da sopportare per la difesa dell'Azienda, e le condanne che comportano un esborso in sorte capitale e oneri processuali. Dove non è possibile determinare il valore del rischio di soccombenza, è presente solo l'accantonamento per le spese legali di parte aziendale e, quando conosciute, di parte avversa.

Sono state considerate tutte le istanze risarcitorie presentate successivamente al 10/07/2014. Da tale data, infatti, l'Azienda è stata "coperta" dal punto di vista assicurativo da polizze onerate di franchigia rispettivamente di € 160.000 e di € 150.000 (dal 26/02/2018) per sinistro. Sono state eliminate le istanze che hanno comportato una spesa che ha trovato copertura negli esercizi precedenti.

Il valore presunto del risarcimento è determinato secondo la normativa nazionale IVASS (Istituto per la vigilanza sulle assicurazioni) vigente, corrisponde cioè al valore delle riserve comunicate dall'assicuratore al momento della trasmissione dei borderò, come previsto in polizza, elaborate poi secondo i criteri definiti dalle linee guida regionali. L'onere dell'esborso pertanto è quello che l'Azienda assume per tutti i danni che ricadono all'interno della franchigia.

Nel Fondo rischi per copertura diretta dei rischi (autoassicurazione), sono inseriti i contenziosi per responsabilità professionale RC non coperti da polizza assicurativa .

Nel Fondo rischi per franchigia assicurativa sono inseriti i contenziosi per responsabilità professionale RC coperti da polizza e dunque con rischio limitato al valore della franchigia assicurativa.

Per la valutazione del rischio per interessi moratori si è proceduto alla suddivisione dei debiti al 31/12/2021 ancora aperti, in due grandi categorie, sulla base del rischio che gli interessi vengano richiesti. Le gestioni passate hanno infatti evidenziato che gli interessi moratori vengano richiesti dalle imprese cessionarie dei crediti o da alcuni fornitori abituali. L'assunzione alla base del calcolo per la valutazione del rischio è quella per cui lo scaduto nato in un anno generi interessi dall'anno successivo ad eccezione del 2021 dove il calcolo è stato fatto dividendo l'importo degli interessi a metà nell'ipotesi di uno scaduto medio di 6 mesi.



Di seguito si riportano due tabelle con il dettaglio della stima probabile di interessi su fatture non cedute o cedute a società finanziarie al 31/12/2021:

ANNO	TASSO	CREDITI NON CEDUTI SCADUTI al 31.12.2021	STIMA INTERESSI 2018	STIMA INTERESSI 2019	STIMA INTERESSI 2020	STIMA INTERESSI 2021	TOTALE
2017	8,00%	372,00	29,76	29,76	29,76	29,76	119,04
2018	8,00%	199,29		15,94	15,94	15,94	47,83
2019	8,00%	2.274,10			181,93	181,93	363,86
2020	8,00%	103.697,00				8.295,76	8.295,76
2021	8,00%	2.760.430,97				110.417,24	110.417,24
	<b>Totale</b>	<b>2.866.973,36</b>	<b>29,76</b>	<b>45,70</b>	<b>227,63</b>	<b>118.940,63</b>	<b>119.243,72</b>

ANNO	TASSO	CREDITI CEDUTI SCADUTI al 31.12.2021	STIMA INTERESSI 2018	STIMA INTERESSI 2019	STIMA INTERESSI 2020	STIMA INTERESSI 2021	TOTALE
2017	8,00%	13.978,33	1.118,27	1.118,27	1.118,27	1.118,27	4.473,07
2018	8,00%	9.503,60		760,29	760,29	760,29	2.280,86
2019	8,00%	13.551,88			1.084,15	1.084,15	2.168,30
2020	8,00%	148.747,13				11.899,77	11.899,77
2021	8,00%	2.501.391,93				100.055,68	100.055,68
	<b>Totale</b>	<b>2.687.172,87</b>	<b>1.118,27</b>	<b>1.878,55</b>	<b>2.962,70</b>	<b>114.918,15</b>	<b>120.877,68</b>

La stima totale di interessi su crediti aperti e scaduti al 31/12/2021 è pari a € 240.121,40.

Poiché il valore iniziale del fondo rischi per interessi di mora (voce SP PBA052) pari a € 298.434,23, al netto degli utilizzi nel corso dell'esercizio 2021 pari a € 159.559,75, risulta essere inferiore rispetto alla stima di richiesta probabile di interessi quantificata come da tabelle su citate in € 240.121,40 è stato effettuato un accantonamento pari a € 101.246,92.

ASSEGNAZIONE INIZIALE			UTILIZZI / COSTI					FONDO AL 31/12/2020	
Esercizio	Descrizione contributo	Importo contributo	Tipologia	Importo					
				2016 e precedenti	Esercizio 2017	Esercizio 2018	Esercizio 2019	Esercizio 2020	
			B.1) Acquisti di beni						-
			B.2) Acquisti di servizi sanitari						
			B.3) Acquisti di servizi non sanitari						
			B.6) Costi del personale						
			Altri costi (dettagliare)						
			<b>Totale</b>						

**Tab. 37 a – Dettaglio movimentazioni quota inutilizzata contributi per quota F.S. indistinto finalizzato**

ASSEGNAZIONE INIZIALE			UTILIZZI / COSTI					FONDO AL 31/12/2020	
Esercizio	Descrizione contributo	Importo contributo	Tipologia	Importo					
				2016 e precedenti	Esercizio 2017	Esercizio 2018	Esercizio 2019	Esercizio 2020	
			B.1) Acquisti di beni						-
			B.2) Acquisti di servizi sanitari						
			B.3) Acquisti di servizi non sanitari						
			B.6) Costi del personale						
			Altri costi (dettagliare)						
			<b>Totale</b>						

**Tab. 37 b – Dettaglio movimentazioni quota inutilizzata contributi da Regione o P.A. per quota F.S.R. vincolato**

Esercizio	ASSEGNAZIONE INIZIALE Descrizione contributo	Importo contributo	Tipologia	UTILIZZI / COSTI					FONDO AL 31/12/2021
				Esercizio 2017 e precedenti	Importo				
					Esercizio 2018	Esercizio 2019	Esercizio 2020	Esercizio 2021	
2017	Interventi di prevenzione degli incidenti domestici. SC01.1161. Promozione e sostegno del pronto soccorso per la gestione delle situazioni di emergenza in caso di intossicazione da prodotti chimici. Atto RAS n. 1107 del 25/10/2017. Importo originario € 10.506	10.506,00	B.1) Acquisti di beni						
			B.2) Acquisti di servizi sanitari						
			B.3) Acquisti di servizi non sanitari						
			B.6) Costi del personale				10.506,00		
			Altri costi (dettagliare)						
			<b>Totale</b>	-	-	-	-	10.506,00	
2017	Interventi di prevenzione degli incidenti stradali. SC02.1160. Promozione e sostegno del pronto soccorso nell'implementazione del sistema integrato di sorveglianza degli incidenti stradali. Atto RAS n. 1108 del 25/10/2017. Importo originario € 14.007	14.007,00	B.1) Acquisti di beni						
			B.2) Acquisti di servizi sanitari						
			B.3) Acquisti di servizi non sanitari						
			B.6) Costi del personale				13.872,08		
			Altri costi (dettagliare)						
			<b>Totale</b>	-	-	-	-	13.872,08	
2017	Realizzazione del Programma di Sorveglianza epidemiologica salute/inquinanti ambientali. SC02.5029. Adeguamento al debito informativo del Registro Tumori, con particolare riferimento ai referti di anatomia patologica. Atto RAS n. 1321 del 04/12/2017. Importo originario € 30.000	30.000,00	B.1) Acquisti di beni						
			B.2) Acquisti di servizi sanitari						
			B.3) Acquisti di servizi non sanitari			11.834,01			
			B.6) Costi del personale						
			Altri costi (dettagliare)						
			<b>Totale</b>	-	-	-	11.834,01	-	
2017	Prevenzione delle infezioni correlate all'assistenza (ICA) e all'antibiotico resistenza. SC02.5032 Realizzazione iniziative di formazione/informazione rivolta ai medici prescrittori ospedalieri sull'appropriatezza nell'uso degli antibiotici e sull'antibiotico resistenza. Atto RAS n. 1077 del 25/10/21017. Importo originario € 15.000	15.000,00	B.1) Acquisti di beni						
			B.2) Acquisti di servizi sanitari						
			B.3) Acquisti di servizi non sanitari						
			B.6) Costi del personale						
			Altri costi (immobilizzazioni)			12.473,28			
			<b>Totale</b>	-	-	-	12.473,28	-	
2017	Interventi di sviluppo e potenziamento del sistema delle vaccinazioni. SC05.0023. Copertura vaccinale anti-influenzale nei soggetti di età > 65 anni e nelle categorie a rischio, compresi gli operatori sanitari. Atto RAS n. 1074 del 18/10/2017. Importo originario € 8.000	8.000,00	B.1) Acquisti di beni						
			B.2) Acquisti di servizi sanitari						
			B.3) Acquisti di servizi non sanitari						
			B.6) Costi del personale						
			Altri costi (dettagliare)						
			<b>Totale</b>	-	-	-	-	-	
2017	Potenziamento dei sistemi di sorveglianza della tubercolosi e delle infezioni da HIV e dei sistemi di risposta alle emergenze epidemiche. SC02.5033. Formazione/informazione degli operatori sanitari coinvolti nel sistema di sorveglianza della TB e della infezione da HIV. Atto RAS n. 1076 del 18/10/2017. Importo originario € 9.000	9.000,00	B.1) Acquisti di beni						
			B.2) Acquisti di servizi sanitari						
			B.3) Acquisti di servizi non sanitari						
			B.6) Costi del personale						
			Altri costi (dettagliare)						
			<b>Totale</b>	-	-	-	-	-	
2017	Impegno a favore dell'Azienda Ospedaliera Brotzu da destinare alla SRC, finalizzato alla prescrizione in tema di rintracciabilità del sangue e degli emocomponenti destinati a trasfusioni. SC05.0164. Atto RAS n. 1458 del 22/12/2017. Importo originario € 10.140,34	10.140,34	B.1) Acquisti di beni						
			B.2) Acquisti di servizi sanitari						
			B.3) Acquisti di servizi non sanitari						
			B.6) Costi del personale						
			Altri costi (dettagliare)						
			<b>Totale</b>	-	-	-	-	-	
2017	Impegno a favore dell'Azienda Ospedaliera Brotzu da destinare alla SRC, per la copertura degli oneri di funzionamento e per garantire il coordinamento regionale e interregionale delle attività trasfusionali. SC05.0164. Atto RAS n. 1477 del 22/12/2017. Importo originario € 29.607,13	29.607,13	B.1) Acquisti di beni						
			B.2) Acquisti di servizi sanitari						
			B.3) Acquisti di servizi non sanitari						
			B.6) Costi del personale						
			Altri costi (dettagliare)						
			<b>Totale</b>	-	-	-	-	-	
2017	Trasferimenti per la copertura degli oneri relativi alle attività trasfusionali (Legge 21 ottobre 2005, n. 219). Struttura Regionale di Coordinamento (SRC) rintracciabilità sangue. Importo originario € 371.498,08	371.498,08	B.1) Acquisti di beni						
			B.2) Acquisti di servizi sanitari						
			B.3) Acquisti di servizi non sanitari						
			B.6) Costi del personale						
			Altri costi (dettagliare)						
			<b>Totale</b>	-	-	-	-	-	
2017	Trasferimenti per la copertura degli oneri relativi alle attività trasfusionali (Legge 21 ottobre 2005, n. 219). Struttura Regionale di Coordinamento (SRC) qualità servizi trasfusionali. Importo originario € 556.397,74	556.397,74	B.1) Acquisti di beni						
			B.2) Acquisti di servizi sanitari						
			B.3) Acquisti di servizi non sanitari						
			B.6) Costi del personale						
			Altri costi (dettagliare)						
			<b>Totale</b>	-	-	-	-	-	
2018	Piano regionale per la formazione degli operatori sanitari di persone affette da disturbi specifici dell'apprendimento. (Servizio Promozione e Governo delle Reti di Cura). Legge Regionale del 14.05.2018 n. 15, "Norme in materia di disturbi specifici dell'apprendimento - DSA". DET. RAS N. 1505 del 13/12/2018. Cap. SC05.0123. Importo originario € 50.000	50.000,00	B.1) Acquisti di beni					915,00	
			B.2) Acquisti di servizi sanitari						
			B.3) Acquisti di servizi non sanitari					6.000,00	
			B.6) Costi del personale						
			Altri costi (immobilizzazioni)					35.672,80	
			<b>Totale</b>	-	-	-	-	42.587,80	
2018	Scuola Chirurgia Robotica, SC08.6937, Art. 5, comma 8 L.R. n. 5/2017. Cap. SC08.6937. Importo originario € 100.000	100.000,00	B.1) Acquisti di beni			1.204,14	1.939,80		
			B.2) Acquisti di servizi sanitari						
			B.3) Acquisti di servizi non sanitari			31.204,15	21.011,51	3.321,21	
			B.6) Costi del personale						
			Altri costi (immobilizzazioni)			5.177,94	24.168,28	4.463,37	
			<b>Totale</b>	-	-	37.586,23	47.119,59	7.784,58	
2018	Bilancio Regionale 2018. Legge 548 del 23/12/1993. Interventi per la prevenzione e cura della fibrosi cistica. Cap. SC02.115. Importo originario € 12.335,53	12.335,53	B.1) Acquisti di beni						
			B.2) Acquisti di servizi sanitari						
			B.3) Acquisti di servizi non sanitari						
			B.6) Costi del personale						
			Altri costi (dettagliare)						
			<b>Totale</b>	-	-	-	-	-	
2018	Piano Regionale di Prevenzione (PRP) 2014-2018, prorogato al 2019 - Programma P-5.1, Cap. SC02.1160, Missione 13 - Programma 01. Promozione e sostegno dell'impegno del Pronto Soccorso nell'implementazione del sistema integrato di sorveglianza degli incidenti stradali. Importo originario € 8.754	8.754,00	B.1) Acquisti di beni						
			B.2) Acquisti di servizi sanitari						
			B.3) Acquisti di servizi non sanitari						
			B.6) Costi del personale						
			Altri costi (dettagliare)						
			<b>Totale</b>	-	-	-	-	-	

2018	Piano Regionale di Prevenzione (PRP) 2014-2018, PROROGATO AL 2019 - Programma P-1.2. "Comunità in Salute". Cap. SC02.1161 - Missione 13 - Programma 01. Organizzazione e realizzazione della formazione a cascata secondo il modello del corso 20 ore OMS/Unicef per l'ospedale, oppure del corso "Allattamento al seno, corso pratico di counselling" di 40 ore OMS/Unicef per ospedale e territorio e per la formazione del personale coinvolto. Importo originario € 5.101	5.101,00	B.1) Acquisti di beni						
			B.2) Acquisti di servizi sanitari						
			B.3) Acquisti di servizi non sanitari		401,42				
			B.6) Costi del personale						
			Altri costi (dettagliare)						
			<b>Totale</b>	-	<b>401,42</b>	-	-	-	-
2018	Piano Regionale di Prevenzione (PRP) 2014-2018, prorogato al 2019 - Programma P-6.1, Missione 13-Programma 01. Sostegno dell'impegno del Pronto Soccorso nell'implementazione del sistema di sorveglianza degli incidenti domestici e in particolare per il necessario interfacciamento con i centri anti veleni per la gestione delle situazioni di emergenza in caso di intossicazione da prodotti chimici, in relazione alla raccolta e analisi dei dati di sorveglianza. Importo originario € 8.754	8.754,00	B.1) Acquisti di beni						
			B.2) Acquisti di servizi sanitari						
			B.3) Acquisti di servizi non sanitari						
			B.6) Costi del personale						
			Altri costi (dettagliare)						
			<b>Totale</b>	-	-	-	-	-	-
2018	Realizzazione delle attività previste dal Programma P - 8.1 di Sorveglianza epidemiologica salute/inquinanti ambientali. Cap. SC02.5029. Completamento dell'informatizzazione delle anatomie patologiche per l'adeguamento al debito informativo del Registro Tumori Regionale della Sardegna RTRS ed al supporto alla standardizzazione delle codifiche dei referti a livello regionale. Importo originario € 50.000	50.000,00	B.1) Acquisti di beni						
			B.2) Acquisti di servizi sanitari						
			B.3) Acquisti di servizi non sanitari						
			B.6) Costi del personale						
			Altri costi (dettagliare)						
			<b>Totale</b>	-	-	-	-	-	-
2018	DGR n. 34/13 del 03.10.2018 costituzione di una struttura temporanea per l'espletamento delle attività di cui l'area tematica 2 dell'all. A alla Delibera G. R. n. 23/6 del 08.05.2018. Cap. SC02.6020, MISS. 13 PROGR. 01. Attuazione dell'art. 29, comma 3 della L.R. n. 5/2015. Aggiornamento - Area tematica 2: Attuazione del Decreto Legislativo n. 118/2011 e certificabilità dei bilanci del SSR. Importo originario € 87.500	87.500,00	B.1) Acquisti di beni						
			B.2) Acquisti di servizi sanitari						
			B.3) Acquisti di servizi non sanitari		11.455,80			76.044,20	
			B.6) Costi del personale						
			Altri costi (dettagliare)						
			<b>Totale</b>	-	-	<b>11.455,80</b>	-	<b>76.044,20</b>	-
2018	Piano di comunicazione e immagine SSR 2018, Legge n. 7/2000 n. 50 art. 1, SC05.0018. Importo originario € 8.000	8.000,00	B.1) Acquisti di beni						
			B.2) Acquisti di servizi sanitari						
			B.3) Acquisti di servizi non sanitari						
			B.6) Costi del personale						
			Altri costi (dettagliare)						
			<b>Totale</b>	-	-	-	-	-	-
2018	Determina RAS N. 1131 DEL 19/10/2018 - Liquidazione pagamento della somma di € 253.523,80 in favore dell'Ao Brotzu per il finanziamento delle attività in materia di donazioni, prelievi e trapianti di organi, tessuti e cellule - Bilancio regionale 2018 - Cap. SC05.6016.	253.523,80	B.1) Acquisti di beni						
			B.2) Acquisti di servizi sanitari		38.070,30	63.756,00	52.135,60	50.721,00	
			B.3) Acquisti di servizi non sanitari		19.547,40				
			B.6) Costi del personale						
			Altri costi (dettagliare)						
			<b>Totale</b>	-	<b>57.617,70</b>	<b>63.756,00</b>	<b>52.135,60</b>	<b>50.721,00</b>	-
2018	Copertura oneri di funzionamento Struttura Regionale di Coordinamento (SRC) delle attività trasfusionali presso l'Azienda Ospedaliera Brotzu. Copertura oneri coordinamento regionale e interregionale delle attività trasfusionali (art. 6, comma 1, lettera c, L. 21/10/2005, n. 219). Cap. SC05.6019. Importo originario € 29.608,23	29.608,23	B.1) Acquisti di beni						
			B.2) Acquisti di servizi sanitari						
			B.3) Acquisti di servizi non sanitari						
			B.6) Costi del personale						
			Altri costi (dettagliare)						
			<b>Totale</b>	-	-	-	-	-	-
2018	SRC, prescrizione in tema di rintracciabilità del sangue e degli emocomponenti destinati alle trasfusioni. Cap. SC05.6019. Importo originario € 10.140,72	10.140,72	B.1) Acquisti di beni						
			B.2) Acquisti di servizi sanitari						
			B.3) Acquisti di servizi non sanitari						
			B.6) Costi del personale						
			Altri costi (dettagliare)						
			<b>Totale</b>	-	-	-	-	-	-
2019	SRC - rintracciabilità del sangue e degli emocomponenti - annualità 2019 (d.lgs n.207/2007). SC05.6019-titolo I-missione 13-programma 01. det.imp. n.971 prot.21346 29/10/19. det.liquid. n.1117 prot.23544 28/11/19. Importo originario € 10.564,75	10.564,75	B.1) Acquisti di beni						
			B.2) Acquisti di servizi sanitari						
			B.3) Acquisti di servizi non sanitari						
			B.6) Costi del personale						
			Altri costi (dettagliare)						
			<b>Totale</b>	-	-	-	-	-	-
2019	Piano regionale di prevenzione (prp) 2014/2018-prorogato al 2019, programma p-9.2 "sviluppo e potenziamento dei sistemi di sorveglianza e risposta emergenze infettive". SC02.5033 - missione 13-programma 01. det.imp. n.1068 prot.22968 20/11/19. det.liquid. n.1112 prot.23499 27/11/19. Importo originario € 10.000	10.000,00	B.1) Acquisti di beni						
			B.2) Acquisti di servizi sanitari						
			B.3) Acquisti di servizi non sanitari						
			B.6) Costi del personale						
			Altri costi (dettagliare)						
			<b>Totale</b>	-	-	-	-	-	-
2019	Piano regionale di prevenzione (prp) 2014/2018-prorogato al 2019, programma p-9.4 "controllo delle infezioni correlate all'assistenza (ica) e dell'antibiotico-resistenza". SC02.5032 - missione 13-programma 01. det.imp. n.1067 prot.22967 20/11/19. det.liquid. n.1113 prot.23500 27/11/19. Importo originario € 7.003,00	7.003,00	B.1) Acquisti di beni						
			B.2) Acquisti di servizi sanitari						
			B.3) Acquisti di servizi non sanitari						
			B.6) Costi del personale						
			Altri costi (dettagliare)						
			<b>Totale</b>	-	-	-	-	-	-
2019	Finanziamento delle attività in materia di donazioni, prelievi e trapianti di organi, tessuti e cellule - Bilancio regionale 2019 - Cap. SC05.6016. Determina imp. RAS N. 1010 del 08/11/2019. Determina liquidaz. RAS N. 1085 del 25/11/2019. Importo originario € 262.500	262.500,00	B.1) Acquisti di beni						
			B.2) Acquisti di servizi sanitari						
			B.3) Acquisti di servizi non sanitari						
			B.6) Costi del personale						
			Altri costi (dettagliare)						
			<b>Totale</b>	-	-	-	-	-	-
2019	Somma da destinare alla Struttura Regionale di coordinamento (SRC) per la copertura degli oneri di funzionamento (art. 6, comma 1, lettera c, legge 21 ottobre 2005, n. 219). DET. 1102 PROT. N. 23414 DEL 7/11/2019. Cap. SC05.6019 - Titolo I-Missione 13-Programma 01. Importo originario € 30.846,29	30.846,29	B.1) Acquisti di beni						
			B.2) Acquisti di servizi sanitari						
			B.3) Acquisti di servizi non sanitari						
			B.6) Costi del personale						
			Altri costi (dettagliare)						
			<b>Totale</b>	-	-	-	-	-	-
2019	P8.1 PRP 2014-2019 completamento dell'informatizzazione delle anatomie patologiche e supporto alla standardizzazione delle codifiche dei referti, nell'ambito del RTRS. SC02.5029 Det. RAS 1064 del 19/11/2019. Importo originario € 50.000	50.000,00	B.1) Acquisti di beni						
			B.2) Acquisti di servizi sanitari						
			B.3) Acquisti di servizi non sanitari						
			B.6) Costi del personale						
			Altri costi (dettagliare)						
			<b>Totale</b>	-	-	-	-	-	-

2019	P8.1 PRP 2014-2019 potenziamento dell'osservazione epidemiologica. Avvio del Registro Malformazioni, formazione, acquisizione materiali e strumenti. SC02.5029 Det. RAS 1064 del 19/11/2019. Importo originario € 70.000	70.000,00	B.1) Acquisti di beni						
			B.2) Acquisti di servizi sanitari						
			B.3) Acquisti di servizi non sanitari						
			B.6) Costi del personale						
			Altri costi (dettagliare)						
			<b>Totale</b>	-	-	-	-	-	-
2019	Anno 2019-Prestazioni Aggiuntive Smaltimento Liste d'Attesa. SC08.7798. Det. RAS 1091. Importo originario € 280.000	280.000,00	B.1) Acquisti di beni						
			B.2) Acquisti di servizi sanitari						
			B.3) Acquisti di servizi non sanitari						
			B.6) Costi del personale						
			Altri costi (dettagliare)						
			<b>Totale</b>	-	-	-	-	-	-
2019	Progetto interregionale di farmaco vigilanza "valutazione comparativa di efficacia e sicurezza dei farmaci immunosoppressori nei pazienti trapiantati"- bilancio regionale 2019 SC05.0212 -missione 13-programma 02. det.liquid. n.989 prot.21616 05/11/19. Importo originario € 25.000	25.000,00	B.1) Acquisti di beni						
			B.2) Acquisti di servizi sanitari						
			B.3) Acquisti di servizi non sanitari						
			B.6) Costi del personale						
			Altri costi (dettagliare)						
			<b>Totale</b>	-	-	-	-	-	-
2020	Assunzione a tempo determinato di personale per la costituzione di una struttura stabile di supporto al RUP ai sensi del D.lgs. n. 50/2016, art. 31, comma 9. Capitolo SC08.7430 Det.impegno n.1252 del 22/12/2020. Importo originario € 210.000	210.000,00	B.1) Acquisti di beni						
			B.2) Acquisti di servizi sanitari						
			B.3) Acquisti di servizi non sanitari				55.314,30		
			B.6) Costi del personale			16.069,96	138.615,74		
			Altri costi (dettagliare)						
			<b>Totale</b>	-	-	-	<b>16.069,96</b>	<b>193.930,04</b>	
2020	Fondo Struttura Regionale di Coordinamento (SRC), attività trasfusionali, per la copertura degli oneri di funzionamento (Anno 2020) DET. RAS N. 610 del 10.07.2020 - cap. SC05.6020 - pagamento € 80.000,00 - (Titolo I - Missione 13). Importo originario € 80.000	80.000,00	B.1) Acquisti di beni			877,73			
			B.2) Acquisti di servizi sanitari						
			B.3) Acquisti di servizi non sanitari		28.854,60	18.691,40			
			B.6) Costi del personale		13.405,40	15.941,42			
			Altri costi (dettagliare)						
			<b>Totale</b>	-	-	-	<b>43.137,73</b>	<b>34.632,82</b>	
2020	Fondo Struttura Regionale di Coordinamento (SRC), attività trasfusionali, per la copertura degli oneri di funzionamento (Anno 2020) DET. RAS N. 823 del 22.09.2020 - cap. SC05.6019 - pagamento € 30.872,50 - (Titolo I - Missione 13). Importo originario € 30.872,50	30.872,50	B.1) Acquisti di beni						
			B.2) Acquisti di servizi sanitari						
			B.3) Acquisti di servizi non sanitari						
			B.6) Costi del personale						
			Altri costi (dettagliare)						
			<b>Totale</b>	-	-	-	-	-	-
2020	SRC - rintracciabilità del sangue e degli emocomponenti - annualità 2020 (d.lgs n.207/2007) SC05.6019 - titolol - missione 13 - programma 01 det.liquid. n. 834 prot.21446 24/09/20. Importo originario € 10.573,72	10.573,72	B.1) Acquisti di beni						
			B.2) Acquisti di servizi sanitari						
			B.3) Acquisti di servizi non sanitari						
			B.6) Costi del personale						
			Altri costi (dettagliare)						
			<b>Totale</b>	-	-	-	-	-	-
2020	SRC- sistema di qualità per i servizi trasfusionali - annualità 2020 (art.5 d.lgs n.208/2007) - SC05.6019 - titolo I- missione 13 - programma 01 det. liquid. n. 833 prot.21443 24/09/20. Importo originario € 11.958,22	11.958,22	B.1) Acquisti di beni						
			B.2) Acquisti di servizi sanitari						
			B.3) Acquisti di servizi non sanitari						
			B.6) Costi del personale						
			Altri costi (dettagliare)						
			<b>Totale</b>	-	-	-	-	-	-
2020	Liquidazione e pagamento della somma di € 186.173,00 in favore dell'AO Brotzu per il finanziamento delle attività in materia di donazioni, prelievi e trapianti di organi, tessuti e cellule - Bilancio regionale 2020 - Cap. SC05.6016. Determina imp. RAS N. 886 del 8/10/2020 Determina liquidaz. RAS N. 915 DEL 13/10/2020. Importo originario € 186.173	186.173,00	B.1) Acquisti di beni						
			B.2) Acquisti di servizi sanitari			8.567,06	24.790,00		
			B.3) Acquisti di servizi non sanitari						
			B.6) Costi del personale						
			Altri costi (dettagliare)						
			<b>Totale</b>	-	-	-	<b>8.567,06</b>	<b>24.790,00</b>	
2020	Bilancio Regionale 2020. Piano Regionale di Prevenzione (PRP) 2014-2018, prorogato al 2019 -Programma P-9.4 - Controllo delle infezioni correlate all'assistenza (ICA) e dell'antibiotico-resistenza. SC 02.5032 Det.impegno n.735 prot.19668 del 02/09/2020 Det.liquidazione n.936 prot.22999 del 14/10/2020. importo originario € 49.023	49.023,00	B.1) Acquisti di beni						
			B.2) Acquisti di servizi sanitari						
			B.3) Acquisti di servizi non sanitari						
			B.6) Costi del personale						
			Altri costi (dettagliare)						
			<b>Totale</b>	-	-	-	-	-	-
2020	piano regionale di prevenzione (PRP)2014/2019- programma p-8.1 "sorveglianza epidemiologica salute/inquinanti ambientali" SC02.5029 contributo 120.000 Det.1137 prot.27967 del 02/12/2020. Importo originario € 120.000	120.000,00	B.1) Acquisti di beni						
			B.2) Acquisti di servizi sanitari						
			B.3) Acquisti di servizi non sanitari						
			B.6) Costi del personale						
			Altri costi (dettagliare)						
			<b>Totale</b>	-	-	-	-	-	-
2020	Risorse destinate all'erogazione di prestazioni aggiuntive per lo smaltimento delle liste d'attesa ai sensi dell'art. 8, comma 31, della legge regionale 28 dicembre 2018, n. 48 - Annualità 2020-SC 08.7798 Det.imp. 1231 del 17/12/2020 Det.liquid.1302 del 12/12/2020. Importo originario € 280.000	280.000,00	B.1) Acquisti di beni						
			B.2) Acquisti di servizi sanitari						
			B.3) Acquisti di servizi non sanitari						
			B.6) Costi del personale						
			Altri costi (dettagliare)						
			<b>Totale</b>	-	-	-	-	-	-
2020	Programma di farmacovigilanza attiva anni 2012-2013-2014. Progetto Multiregionale n. 7 di complessivi 41.973: Valutazione comparativa di efficacia e sicurezza dei farmaci immunosoppressori nei pazienti trapiantati. Progetto CESIT I° acconto 80% II° acconto 20% in seguito all'esito positivo della rendicontazione tecnico- scientifica ed economica da inviare a conclusione del progetto. Importo originario €33.578,40	33.578,40	B.1) Acquisti di beni						
			B.2) Acquisti di servizi sanitari						
			B.3) Acquisti di servizi non sanitari						
			B.6) Costi del personale						
			Altri costi (dettagliare)						
			<b>Totale</b>	-	-	-	-	-	-
2020	Programma di farmacovigilanza attiva anni 2012-2013-2014. Progetto Multiregionale n. 1 b di complessivi € 50.000,00 Progetto VALORE;WP 1; Studio osservazionale sulla sicurezza dell'uso del farmaco Rituximab in Ematologia; S.U.R.E.. Finanziamento AO Brotzu pari a € 12.500,00 I° acconto 80% II° acconto 20% in seguito all'esito positivo della rendicontazione tecnico- scientifica ed economica da inviare a conclusione del progetto. Importo originario € 10.000	10.000,00	B.1) Acquisti di beni						
			B.2) Acquisti di servizi sanitari						
			B.3) Acquisti di servizi non sanitari						
			B.6) Costi del personale						
			Altri costi (dettagliare)						
			<b>Totale</b>	-	-	-	-	-	-
2020	Contributo in favore dell'AOB per l'attività del Centro per l'educazione e riabilitazione funzionale e visiva dell'ipovedente LEGGE 284 1997. Importo originario € 19.080,90	19.080,90	B.1) Acquisti di beni						
			B.2) Acquisti di servizi sanitari			18.000,00	1.080,90		
			B.3) Acquisti di servizi non sanitari						
			B.6) Costi del personale						
			Altri costi (dettagliare)						
			<b>Totale</b>	-	-	-	<b>18.000,00</b>	<b>1.080,90</b>	

2020	Anticipo 50% quota relativa a Progetto Ministero della Salute "ADHD" - Codice CUP: C44119000650001 - Codice Policlinico: MI-0082 - Determinazione del DG n. 1635 del 27/08/2019 e 1942 del 08/10/2019 FONDAZIONE IRCCS CA' GRANDA OSPEDALE MAGGIORE POLICLINICO. Importo originario € 25.000	25.000,00	B.1) Acquisti di beni						
			B.2) Acquisti di servizi sanitari					18.749,97	
			B.3) Acquisti di servizi non sanitari						
			B.6) Costi del personale						
			Altri costi (dettagliare)						
			<b>Totale</b>	-	-	-	-	<b>18.749,97</b>	
6.250,03									
2020	Contributo all'Azienda ospedaliera "G. Brotzu" per lo studio delle malattie ereditarie del metabolismo (art. 18, comma 15, L.R. 30 giugno 2011, n. 12; art. 9, comma 1, lett. C) L.R. 17 dicembre 2014, n. 23) SC02.1114, Det. RAS 1049. Importo originario € 200.000	200.000,00	B.1) Acquisti di beni						
			B.2) Acquisti di servizi sanitari						
			B.3) Acquisti di servizi non sanitari				103.861,67	96.138,33	
			B.6) Costi del personale						
			Altri costi (dettagliare)						
			<b>Totale</b>	-	-	-	<b>103.861,67</b>	<b>96.138,33</b>	
-									
2020	Rimborso Ministero della salute (STP). Saldo 2019 e anticipo 2020 in favore delle aziende sanitarie per prestazioni ospedaliere urgenti o comunque essenziali erogate a pazienti stranieri non in regola con il permesso di soggiorno. Det. 1238 del 18.12.2020. Importo originario € 13.254,29	13.254,29	B.1) Acquisti di beni						
			B.2) Acquisti di servizi sanitari						
			B.3) Acquisti di servizi non sanitari						
			B.6) Costi del personale						
			Altri costi (dettagliare)						
			<b>Totale</b>	-	-	-	-	-	-
13.254,29									
2020	NOTA RAS 27567 DEL 29/10/2021 - CONTRIBUTO PARTE CORRENTE DPI POR FESR 2014-2020; Asse VII; Azione 9.3.8; Subazione 9.3.8.a COVID; Operazioni relative a lavori, attrezzature e DPI emergenza COVID;	4.403.320,78	B.1) Acquisti di beni				3.248.765,67	1.863.163,80	
			B.2) Acquisti di servizi sanitari						
			B.3) Acquisti di servizi non sanitari				38.952,84		
			B.6) Costi del personale						
			Variazione rimanenze beni sanitari				-747.561,53		
			<b>Totale</b>	-	-	-	<b>2.540.156,98</b>	<b>1.863.163,80</b>	
-									
2021	Finanziamento delle attività in materia di donazioni, prelievi e trapianti di organi, tessuti e cellule - Bilancio regionale 2021 - Cap. SC05.6016. Determina liquidaz. RAS N. 531 DEL 09/06/2021	218.500,00	B.1) Acquisti di beni						
			B.2) Acquisti di servizi sanitari						
			B.3) Acquisti di servizi non sanitari						
			B.6) Costi del personale						
			Altri costi (dettagliare)						
			<b>Totale</b>	-	-	-	-	-	-
218.500,00									
2021	Det. n. 961-2021 del 12/10/2021 Struttura Regionale di Coordinamento (SRC); Legge 21 ottobre 2005, n. 219 - art. 6, comma 1, lettera c). Oneri di funzionamento, annualità 2021.	23.036,57	B.1) Acquisti di beni						
			B.2) Acquisti di servizi sanitari						
			B.3) Acquisti di servizi non sanitari						
			B.6) Costi del personale						
			Altri costi (dettagliare)						
			<b>Totale</b>	-	-	-	-	-	-
23.036,57									
2021	Det. n. 992-2021 14/10/2021 Struttura Regionale di Coordinamento (SRC) - D.Lgs. 9 novembre 2007, n. 207 (Rintracciabilità del sangue e degli emocomponenti), annualità 2021	10.595,57	B.1) Acquisti di beni						
			B.2) Acquisti di servizi sanitari						
			B.3) Acquisti di servizi non sanitari						
			B.6) Costi del personale						
			Altri costi (dettagliare)						
			<b>Totale</b>	-	-	-	-	-	-
10.595,57									
2021	Det. n. 991-2021 14/10/2021 Struttura Regionale di Coordinamento (SRC) - D.Lgs. 9 novembre 2007, n. 208 (Sistema di qualità per i servizi trasfusionali), annualità 2021.	9.542,69	B.1) Acquisti di beni						
			B.2) Acquisti di servizi sanitari						
			B.3) Acquisti di servizi non sanitari						
			B.6) Costi del personale						
			Altri costi (dettagliare)						
			<b>Totale</b>	-	-	-	-	-	-
9.542,69									
2021	Det. n. 996-2021 Bilancio Regionale 2021. Programma di controllo delle infezioni correlate all'assistenza (ICA) e dell'antibiotico-resistenza (AMR). Liquidazione e pagamento della somma complessiva di € 350.000,00 in favore delle Aziende sanitarie - cap. SC02. 5032 ; Missione 13; Programma 01; Macroaggregato 104; PCF U. 1.04.01.02.011, U.1.04.01.02.012	37.818,00	B.1) Acquisti di beni						
			B.2) Acquisti di servizi sanitari						
			B.3) Acquisti di servizi non sanitari						
			B.6) Costi del personale						
			Altri costi (dettagliare)						
			<b>Totale</b>	-	-	-	-	-	-
37.818,00									
2021	Det. n. 1091-2021 Oneri di funzionamento della Struttura Regionale di Coordinamento (SRC) delle attività trasfusionali, anno 2021	80.000,00	B.1) Acquisti di beni						
			B.2) Acquisti di servizi sanitari						
			B.3) Acquisti di servizi non sanitari						
			B.6) Costi del personale						
			Altri costi (dettagliare)						
			<b>Totale</b>	-	-	-	-	-	-
80.000,00									
2021	Chirurgia robotica anno 2021	150.000,00	B.1) Acquisti di beni						
			B.2) Acquisti di servizi sanitari						
			B.3) Acquisti di servizi non sanitari						
			B.6) Costi del personale						
			Altri costi (dettagliare)						
			<b>Totale</b>	-	-	-	-	-	-
150.000,00									
2021	Smaltimento delle liste d'attesa 2021	240.000,00	B.1) Acquisti di beni						
			B.2) Acquisti di servizi sanitari						
			B.3) Acquisti di servizi non sanitari						
			B.6) Costi del personale						
			Altri costi (dettagliare)						
			<b>Totale</b>	-	-	-	-	-	-
240.000,00									
2021	LR n. 4 del 25/02/2021 Risorse aggiuntive Art. 1, co. 464 L. 178/2020 (Prestazioni aggiuntive medici ed infermieri per somministr. vaccini)	24.649,33	B.1) Acquisti di beni						
			B.2) Acquisti di servizi sanitari						
			B.3) Acquisti di servizi non sanitari						
			B.6) Costi del personale				24.649,33		
			Altri costi (dettagliare)						
			<b>Totale</b>	-	-	-	-	<b>24.649,33</b>	
-									
2021	L.R.n.17/2021 - art.6 risorse aggiuntive per Art 1, comma 464 L.178/2020 (Prestazioni aggiuntive di medici ed infermieri per somministrazione vaccinazioni Covid-19)	401.176,44	B.1) Acquisti di beni						
			B.2) Acquisti di servizi sanitari						
			B.3) Acquisti di servizi non sanitari						
			B.6) Costi del personale				401.176,44		
			Altri costi (dettagliare)						
			<b>Totale</b>	-	-	-	-	<b>401.176,44</b>	
-									



2021	Remunerazione delle prestazioni aggiuntive svolte dal personale medico, infermieristico e assistenti sanitari impiegato nella campagna nazionale di somministrazione dei vaccini contro l'infezione da Sars-Cov19. Esercizio 2021 -competenza - capitolo di spesa SC08.9073; CDR 00.12.01.02. Det.liq.n.704 del 23/07/2021	79.803,60	B.1) Acquisti di beni						
			B.2) Acquisti di servizi sanitari						
			B.3) Acquisti di servizi non sanitari						
			B.6) Costi del personale					79.803,60	
			Altri costi (dettagliare)						
			<b>Totale</b>	-	-	-	-	<b>79.803,60</b>	
2021	Det. n. 1019-2021_BSC 202 21/10/2021; Gestione della Banca del Sangue Cordonale (BSC), anno 2021	250.000,00	B.1) Acquisti di beni						
			B.2) Acquisti di servizi sanitari						
			B.3) Acquisti di servizi non sanitari						
			B.6) Costi del personale					250.000,00	
			Altri costi (dettagliare)						
			<b>Totale</b>	-	-	-	-	<b>250.000,00</b>	
2021	Det 815 del 13.12.2021 Bilancio Regionale 2021. Centro per l'educazione e riabilitazione funzionale e visiva dell'ipovedente. Legge 28 agosto 1987, n.284, art.2. Cdr 00.12.02.02; Cap.SC05.0675	18.870,61	B.1) Acquisti di beni						
			B.2) Acquisti di servizi sanitari					6.419,10	
			B.3) Acquisti di servizi non sanitari						
			B.6) Costi del personale						
			Altri costi (dettagliare)						
			<b>Totale</b>	-	-	-	-	<b>6.419,10</b>	12.451,51
2021	Det. n. 877-2021 29/09/2021 Bilancio Regionale 2021; Ricerca sulle malattie ereditarie del metabolismo del bambino Anno 2019; UPB S02.04.010; Capitolo SC02.1114; impegno n. 3000122349 (Codice Fornitore 6000401	200.000,00	B.1) Acquisti di beni						
			B.2) Acquisti di servizi sanitari					60.163,05	
			B.3) Acquisti di servizi non sanitari						
			B.6) Costi del personale						
			Altri costi (dettagliare)						
			<b>Totale</b>	-	-	-	-	<b>60.163,05</b>	139.836,95
2021	Art. 6, comma 16, LR 17/2021-Clinical Costing	50.000,00	B.1) Acquisti di beni						
			B.2) Acquisti di servizi sanitari						
			B.3) Acquisti di servizi non sanitari						
			B.6) Costi del personale						
			Altri costi (dettagliare)						
			<b>Totale</b>	-	-	-	-	-	50.000,00
2021	FR/POR-FSE Personale aggiuntivo emergenza Covid	30.000,00	B.1) Acquisti di beni						
			B.2) Acquisti di servizi sanitari						
			B.3) Acquisti di servizi non sanitari						
			B.6) Costi del personale						
			Altri costi (dettagliare)						
			<b>Totale</b>	-	-	-	-	-	30.000,00
2021	AS/POR-FSE Personale aggiuntivo emergenza Covid	70.000,00	B.1) Acquisti di beni						
			B.2) Acquisti di servizi sanitari						
			B.3) Acquisti di servizi non sanitari						
			B.6) Costi del personale						
			Altri costi (dettagliare)						
			<b>Totale</b>	-	-	-	-	-	70.000,00
2021	UE/POR-FSE Personale aggiuntivo emergenza Covid	100.000,00	B.1) Acquisti di beni						
			B.2) Acquisti di servizi sanitari						
			B.3) Acquisti di servizi non sanitari						
			B.6) Costi del personale						
			Altri costi (dettagliare)						
			<b>Totale</b>	-	-	-	-	-	100.000,00
2021	POR FESR 14-20 Interventi COVID-DPI	2.958.783,64	B.1) Acquisti di beni					2.251.069,73	
			B.2) Acquisti di servizi sanitari						
			B.3) Acquisti di servizi non sanitari						
			B.6) Costi del personale						
			Variazione rimanenze beni					19.346,44	
			<b>Totale</b>	-	-	-	-	<b>2.270.416,17</b>	688.367,47
2021	D.L. 146/2021 Art. 16 co. 8 septies - Intesa Conf. Stato Regioni 20/12/2021 n. 277/CSR Altri costi covid non coperti dalle altre linee di finanziamento (es. servizi, lavoro interinale)	1.364.943,50	B.1) Acquisti di beni						
			B.2) Acquisti di servizi sanitari						
			B.3) Acquisti di servizi non sanitari					1.364.943,50	
			B.6) Costi del personale						
			Altri costi (dettagliare)						
			<b>Totale</b>	-	-	-	-	<b>1.364.943,50</b>	-
2021	Impegno di spesa a favore dell'ARNASG. Brotzu; per il contributo di cui all'art. 6, comma 4 della L.R. 22.11.2021, n. 17. Capitolo SC08.9378 del Bilancio regionale -Presidi unità oncologiche- 2021-2023; CdR 00.12.01.02. Det.liquidazione n.1492-2021	91.765,00	B.1) Acquisti di beni						
			B.2) Acquisti di servizi sanitari						
			B.3) Acquisti di servizi non sanitari						
			B.6) Costi del personale						
			Altri costi (dettagliare)						
			<b>Totale</b>	-	-	-	-	-	91.765,00
2021	"Ripartizione e assegnazione alle aziende sanitarie dell'ulteriore contributo statale alle spese sanitarie collegate all'emergenza Covid-19 sostenute nell'esercizio 2021. D.L. 146/2021 Art. 16 co. 8 septies - Intesa Conf. Stato Regioni 29/CSR del 16/03/2022 (voce CE AA0150) det. 907 del 14/09/2022 DGR 27/14 del 25/08/2022"	1.734.561,89	B.1) Acquisti di beni						
			B.2) Acquisti di servizi sanitari					1.734.561,89	
			B.3) Acquisti di servizi non sanitari						
			B.6) Costi del personale						
			Altri costi (dettagliare)						
			<b>Totale</b>	-	-	-	-	<b>1.734.561,89</b>	-
2021	Rimborsi prestazioni sanitarie a favore degli STP (voce CE AA0141) det. 675 del 15/07/2022	26.635,51	B.1) Acquisti di beni						
			B.2) Acquisti di servizi sanitari						
			B.3) Acquisti di servizi non sanitari					26.635,51	
			B.6) Costi del personale						
			Altri costi (dettagliare)						
			<b>Totale</b>	-	-	-	-	<b>26.635,51</b>	-
2021	POR FESR 2014-2020 misure a contrazione dell'emergenza covid-19. AOB campagna vaccinale - beni di consumo e attrezzature - det. ras 873 del 07.09.2022; attrezzature 2021 22.714,59 attrezzature 2020 24.419,39 beni di consumo 29.737,50"	52.452,29	B.1) Acquisti di beni						
			B.2) Acquisti di servizi sanitari						
			B.3) Acquisti di servizi non sanitari					52.452,29	
			B.6) Costi del personale						
			Altri costi (dettagliare)						
			<b>Totale</b>	-	-	-	-	<b>52.452,29</b>	-

**Tab. 38 – Dettaglio movimentazioni quota inutilizzata contributi vincolati da soggetti pubblici (extrafondo)**

Esercizio	ASSEGNAZIONE INIZIALE Descrizione contributo	Importo contributo	Tipologia	UTILIZZI / COSTI					FONDO AL 31/12/2021
				Importo					
				Esercizio 2017 e precedenti	Esercizio 2018	Esercizio 2019	Esercizio 2020	Esercizio 2021	
2017	Finanziamenti per la promozione, il rafforzamento e la diffusione della ricerca scientifica e l'innovazione tecnologica -Centro Regionale di Programmazione per la gestione dei fondi stanziati dalla L.R. 7/2007 a favore dell'iniziativa di mobilità dei giovani ricercatori in gruppi di ricerca internazionali del Sistema Sanitario Regionale anno 2017 SC02.1018. Importo originario € 180.000	180.000,00	B.1) Acquisti di beni						97.500,00
			B.2) Acquisti di servizi sanitari			3.387,10	79.032,25	80,65	
			B.3) Acquisti di servizi non sanitari						
			B.6) Costi del personale						
			Altri costi (dettagliare)						
			<b>Totale</b>	-	-	<b>3.387,10</b>	<b>79.032,25</b>	<b>80,65</b>	
2018	Rifinalizzazione progetto ex Asl 8 - studio anatomia fetale con sonde ecografiche transaddominali. L.R. 7/2007 - fondi trasferiti da AOU Cagliari il 03/08/2018. Importo originario € 214.656	214.656,00	B.1) Acquisti di beni						2.412,67
			B.2) Acquisti di servizi sanitari			82.060,71	93.182,66	36.999,96	
			B.3) Acquisti di servizi non sanitari						
			B.6) Costi del personale						
			Altri costi (dettagliare)						
			<b>Totale</b>	-	-	<b>82.060,71</b>	<b>93.182,66</b>	<b>36.999,96</b>	
2019	Finanziamenti per la promozione, il rafforzamento e la diffusione della ricerca scientifica e l'innovazione tecnologica -Centro Regionale di Programmazione per la gestione dei fondi stanziati dalla L.R. 7/2007 a favore dell'iniziativa di mobilità dei giovani ricercatori in gruppi di ricerca internazionali del Sistema Sanitario Regionale SC02.1018. Importo originario € 88.000	88.000,00	B.1) Acquisti di beni						88.000,00
			B.2) Acquisti di servizi sanitari						
			B.3) Acquisti di servizi non sanitari						
			B.6) Costi del personale						
			Altri costi (dettagliare)						
			<b>Totale</b>	-	-	-	-	-	
2019	Contributi in c/esercizio per attività di ricerca finalizzata da sperimentazione farmaci (Costituzione fondo sperimentazioni ai sensi della DGR 30/19 del 20/06/2017)	215.638,02	B.1) Acquisti di beni						136.054,53
			B.2) Acquisti di servizi sanitari						
			B.3) Acquisti di servizi non sanitari					79.583,49	
			B.6) Costi del personale						
			Altri costi (dettagliare)						
			<b>Totale</b>	-	-	-	-	<b>79.583,49</b>	
2020	Programma I FAIR Valorizzazione della Ricerca clinica indipendente e FAIR – Progetto Infertilità femminile e maschile diagnosi e trattamento dell'infertilità di coppia: Studio dell'infertilità femminile e maschile nella popolazione sarda e preservazione della fertilità in pazienti oncologici e talassemici	50.000,00	B.1) Acquisti di beni						5.144,98
			B.2) Acquisti di servizi sanitari				14.259,66	29.217,74	
			B.3) Acquisti di servizi non sanitari						
			B.6) Costi del personale					1.377,62	
			Altri costi (dettagliare)						
			<b>Totale</b>	-	-	-	<b>14.259,66</b>	<b>30.595,36</b>	
2020	Programma I FAIR – Progetto – Osservatorio delle malformazioni congenite embrio-fetali tramite il registro regionale (43.478,26 annui durata 12 mesi)	50.000,00	B.1) Acquisti di beni						10.376,55
			B.2) Acquisti di servizi sanitari				14.261,05	25.362,40	
			B.3) Acquisti di servizi non sanitari						
			B.6) Costi del personale						
			Altri costi (dettagliare)						
			<b>Totale</b>	-	-	-	<b>14.261,05</b>	<b>25.362,40</b>	
2020	Programma I FAIR – Valorizzazione della ricerca clinica indipendente e FAIR – Progetto Protam Trial – Ruolo prognostico e predittivo della polarizzazione macrofagica del microambiente tumorale nel carcinoma ovarico. Microambiente tumorale e prognosi del carcinoma ovarico	50.000,00	B.1) Acquisti di beni						40.942,05
			B.2) Acquisti di servizi sanitari						
			B.3) Acquisti di servizi non sanitari					9.057,95	
			B.6) Costi del personale						
			Altri costi (dettagliare)						
			<b>Totale</b>	-	-	-	-	<b>9.057,95</b>	
2020	Programma I FAIR – Progetto “gCTE e mCTE caratterizzazione clinica del paziente con trauma cranico – encefalico grave e lieve - moderato - Codice Progetto AOB 2020_06	50.000,00	B.1) Acquisti di beni						25.845,50
			B.2) Acquisti di servizi sanitari						
			B.3) Acquisti di servizi non sanitari					24.154,50	
			B.6) Costi del personale						
			Altri costi (dettagliare)						
			<b>Totale</b>	-	-	-	-	<b>24.154,50</b>	
2020	Programma I FAIR – Valorizzazione della ricerca clinica indipendente e FAIR - creazione di un Registro Epidemiologico Epilessia in età infantile e adolescenziale”	50.000,00	B.1) Acquisti di beni						6.521,86
			B.2) Acquisti di servizi sanitari				12.681,12	30.797,02	
			B.3) Acquisti di servizi non sanitari						
			B.6) Costi del personale						
			Altri costi (dettagliare)						
			<b>Totale</b>	-	-	-	<b>12.681,12</b>	<b>30.797,02</b>	
2020	L.R. 7 agosto 2007, n. 7- Approvazione della Convenzione stipulata tra RAS-CRP e ARNAS G. BROTZU per la realizzazione del Progetto di un percorso formativo ad Alta specializzazione in Medicina Materno-Fetale e della Riproduzione -Annualità 2020. SC02.1018 Det.imp,n.1266 del 31/12/2020	150.000,00	B.1) Acquisti di beni						150.000,00
			B.2) Acquisti di servizi sanitari						
			B.3) Acquisti di servizi non sanitari						
			B.6) Costi del personale						
			Altri costi (dettagliare)						
			<b>Totale</b>	-	-	-	-	-	
2020	Contributi in c/esercizio per attività di ricerca finalizzata da sperimentazione farmaci (Costituzione fondo sperimentazioni ai sensi della DGR 30/19 del 20/06/2017)	337.734,22	B.1) Acquisti di beni						337.734,22
			B.2) Acquisti di servizi sanitari						
			B.3) Acquisti di servizi non sanitari						
			B.6) Costi del personale						
			Altri costi (dettagliare)						
			<b>Totale</b>	-	-	-	-	-	
2021	Contributi in c/esercizio per attività di ricerca finalizzata da sperimentazione farmaci (Costituzione fondo sperimentazioni ai sensi della DGR 30/19 del 20/06/2017)	189.312,79	B.1) Acquisti di beni						189.312,79
			B.2) Acquisti di servizi sanitari						
			B.3) Acquisti di servizi non sanitari						
			B.6) Costi del personale						
			Altri costi (dettagliare)						
			<b>Totale</b>	-	-	-	-	-	
2021	riassegnaz.somme ARNAS P.I Congia Bando 2012	36.000,00	B.1) Acquisti di beni						11.500,00
			B.2) Acquisti di servizi sanitari						
			B.3) Acquisti di servizi non sanitari					24.500,00	
			B.6) Costi del personale						
			Altri costi (dettagliare)						
			<b>Totale</b>	-	-	-	-	<b>24.500,00</b>	
2021	Progetto RF-MOI/2021	124.500,00	B.1) Acquisti di beni						124.500,00
			B.2) Acquisti di servizi sanitari						
			B.3) Acquisti di servizi non sanitari						
			B.6) Costi del personale						
			Altri costi (dettagliare)						
			<b>Totale</b>	-	-	-	-	-	

**Tab. 39 – Dettaglio movimentazioni quota inutilizzata contributi per ricerca**



ASSEGNAZIONE INIZIALE			UTILIZZI / COSTI					FONDO AL 31/12/2021	
Esercizio	Descrizione contributo	Importo contributo	Tipologia	Importo					
				Esercizio 2017 e precedenti	Esercizio 2018	Esercizio 2019	Esercizio 2020		Esercizio 2021
2017	ACTELION PHARMACEUTICALS ITALIA S.R.L. Contributo liberale sostentamento "attività clinica ipertensione arteriosa polmonare" - Struttura complessa di Cardiologia	11.000,00	B.1) Acquisti di beni						11.000,00
			B.2) Acquisti di servizi sanitari						
			B.3) Acquisti di servizi non sanitari						
			B.6) Costi del personale						
			Altri costi (dettagliare)						
	<b>Totale</b>		-	-	-	-	-		
2017	GILEAD SCIENCES SRL 50% premio per concorso "Fellowship Program"	10.000,00	B.1) Acquisti di beni						10.000,00
			B.2) Acquisti di servizi sanitari						
			B.3) Acquisti di servizi non sanitari						
			B.6) Costi del personale						
			Altri costi (dettagliare)						
	<b>Totale</b>		-	-	-	-	-		
2018	Accantonamento della quota non ancora impiegata contributo pari a € 185.000 per progetto di riqualificazione sala congressi Deliberazione n. 711 del 05/04/2017 di cui certa la destinazione ad immobilizzazioni in corso per € 126.744,15.	185.000,00	B.1) Acquisti di beni						-
			B.2) Acquisti di servizi sanitari						
			B.3) Acquisti di servizi non sanitari						
			B.6) Costi del personale						
			Altri costi (immobilizzazioni)		126.744,15			58.255,85	
	<b>Totale</b>		-	126.744,15	-	-	58.255,85		
2018	Contributo Fondazione di Sardegna per il progetto "Diagnosi precoce della malattia di Parkinson, sviluppo di marker periferici di malattia", da attuarsi presso il Centro Parkinson della Struttura Neurologia dell'Ospedale San Michele. Importo originario € 20.000	20.000,00	B.1) Acquisti di beni			4.479,23			10.744,47
			B.2) Acquisti di servizi sanitari						
			B.3) Acquisti di servizi non sanitari						
			B.6) Costi del personale						
			Altri costi (immobilizzazioni)			3.941,82	834,48		
	<b>Totale</b>		-	-	8.421,05	834,48	-		
2019	Contributo della Fondazione di Sardegna di €. 25.000 quale intervento per il Progetto: "Studio dei Biomarcatori per la prevenzione, diagnosi e prognosi dei tumori del sistema nervoso centrale dei pazienti sardi e istituzione di un registro per lo screening di profilo genetico diagnostico". Anticipazione prima tranche di € 15.536,10 (prot. U780.2019/AI. 740. RP). Prat. 2018.1247. Importo originario € 25.000	25.000,00	B.1) Acquisti di beni			9.905,18			3.444,20
			B.2) Acquisti di servizi sanitari			4.758,00			
			B.3) Acquisti di servizi non sanitari						
			B.6) Costi del personale						
			Altri costi (immobilizzazioni)			6.892,62			
	<b>Totale</b>		-	-	21.555,80	-	-		
2019	Erogazione contributo Fondazione Banco di Sardegna per saldo progetto prevenzione morte improvvisa, progetto n. 6/2016. Importo originario € 40.000	40.000,00	B.1) Acquisti di beni						13.679,70
			B.2) Acquisti di servizi sanitari						
			B.3) Acquisti di servizi non sanitari				12.200,00		
			B.6) Costi del personale						
			Altri costi (immobilizzazioni)			14.120,30			
	<b>Totale</b>		-	-	14.120,30	12.200,00	-		
2019	40% premio per concorso "Fellowship Program" Gilead Sciences S.r.l. - pagamento della seconda tranche di € 8000,00 dopo presentazione relazione intermedia. Prima tranche già erogata di 50% € 10.000,00 (2017)	8.000,00	B.1) Acquisti di beni						8.000,00
			B.2) Acquisti di servizi sanitari						
			B.3) Acquisti di servizi non sanitari						
			B.6) Costi del personale						
			Altri costi (dettagliare)						
	<b>Totale</b>		-	-	-	-	-		
2019	Erogazione liberale Bayer S.p.A. per progetto "semplificazione e standardizzazione del percorso diagnostico terapeutico assistenziale dei pazienti affetti da patologie retiniche e sottoposti a terapie intravitreali: farmacia di reparto nell'approvvigionamento e gestione scorte di reparto, valutazione dell'appropriatezza prescrittiva, gestione dei reagenti aifa e valutazione farmacoeconomica" del.1808/2019. Importo originario € 20.000	20.000,00	B.1) Acquisti di beni						1.399,52
			B.2) Acquisti di servizi sanitari			9.999,00	8.601,48		
			B.3) Acquisti di servizi non sanitari						
			B.6) Costi del personale						
			Altri costi (dettagliare)						
	<b>Totale</b>		-	-	9.999,00	8.601,48	-		
2019	Erogazione liberale CSL BEHRING S.P.A. per raccolta fondi progetto "creazione supporto informatico per la raccolta dei dati nell'ambito del miglioramento della gestione dei pazienti affetti da emofilia e patologie congenite della coagulazione". Importo originario € 15.000	15.000,00	B.1) Acquisti di beni						15.000,00
			B.2) Acquisti di servizi sanitari						
			B.3) Acquisti di servizi non sanitari						
			B.6) Costi del personale						
			Altri costi (dettagliare)						
	<b>Totale</b>		-	-	-	-	-		
2019	Contributo Fondazione Banco di Sardegna progetto 11/2016 implementazione sistema automatico registrazione dose erogata alla popolazione sottoposta a radiazioni ionizzanti prt.2016.0964. Importo € 35.288	35.288,00	B.1) Acquisti di beni			29.280,00			1.632,83
			B.2) Acquisti di servizi sanitari						
			B.3) Acquisti di servizi non sanitari						
			B.6) Costi del personale						
			Altri costi (immobilizzazioni)			4.375,17			
	<b>Totale</b>		-	-	33.655,17	-	-		
2019	Fondazione Sardegna finanziamento progetto "Creare valore senza sprechi: applicazione del metodo Lean nella pratica clinica per il miglioramento continuo della qualità dei servizi e dei processi nella patologia mammaria", pratica 2019.1786. Importo originario € 15.000	15.000,00	B.1) Acquisti di beni						20,86
			B.2) Acquisti di servizi sanitari				2.097,00	10.999,98	
			B.3) Acquisti di servizi non sanitari						
			B.6) Costi del personale						
			Altri costi (immobilizzazioni)				1.923,88		
	<b>Totale</b>		-	-	-	4.020,88	10.999,98		
2020	Finanziamento Fondazione Banco di Sardegna pratica 2018.1979 Progetto "Acquisto dell'apparecchio per laser terapia Dye Laser". Importo originario € 7.500	7.500,00	B.1) Acquisti di beni						3.327,32
			B.2) Acquisti di servizi sanitari						
			B.3) Acquisti di servizi non sanitari						
			B.6) Costi del personale						
			Altri costi (immobilizzazioni)						
	<b>Totale</b>		-	-	-	-	4.172,68		
2020	ASSOCIAZIONE SARDA DIAGNOSI PRENATALE ONLUS erogazione liberale per progetto "screening ecografico delle cromosomie mediante nuovi soft markers ecografici" (Det. 2012 del 25.11.2020). Importo originario € 40.000	40.000,00	B.1) Acquisti di beni						-
			B.2) Acquisti di servizi sanitari					40.000,00	
			B.3) Acquisti di servizi non sanitari						
			B.6) Costi del personale						
			Altri costi (dettagliare)						
	<b>Totale</b>		-	-	-	-	40.000,00		
2021	Erogazione liberale per progetto di ricerca "screening nel primo trimestre di gravidanza mediante quadritest" (Det. 92 del 20.01.2021) Associazione Sarda Diagnosi Prenatale ONLUS importo originario € 15.000	15.000,00	B.1) Acquisti di beni						12.694,42
			B.2) Acquisti di servizi sanitari					2.305,58	
			B.3) Acquisti di servizi non sanitari						
			B.6) Costi del personale						
			Altri costi (dettagliare)						
	<b>Totale</b>		-	-	-	-	2.305,58		

2021	10% premio per concorso "Fellowship Program" Gilead sciences srl per progetto dr.ssa Zolfino - pagamento della terza tranche di €. 2000,00. Prima tranche già erogata di 50% €. 10.000,00 (vedi. P.N 182297/2017). Seconda tranche già erogata di 40% €. 8.000,00 (vedi. P.N 61055/2019).	2.000,00	B.1) Acquisti di beni								
			B.2) Acquisti di servizi sanitari								
			B.3) Acquisti di servizi non sanitari								
			B.6) Costi del personale								
			Altri costi (dettagliare)								
			<b>Totale</b>	-	-	-	-	-	-	-	-
2021	Contributo della Fondazione di Sardegna di €. 9.900,00, quale intervento per il Progetto: "Diagnosi Precoce della malattia di Parkinson, sviluppo marker, periferici, di Malattia". Il tranche . Prat. 2018.1425. Prog. n. BS PROG_3_2018	9.900,00	B.1) Acquisti di beni								
			B.2) Acquisti di servizi sanitari								
			B.3) Acquisti di servizi non sanitari								
			B.6) Costi del personale								
			Altri costi (dettagliare)								
			<b>Totale</b>	-	-	-	-	-	-	-	-
2021	Concessione contributo Fondazione di Sardegna per l'attuazione del Progetto intitolato "L'emergenza Covid-19 non ferma la medicina renale: il supporto della Telemedicina all'assistenza dei pazienti trapiantati affetti da uremia". Cod AOB 2021_03 - Pratica FDS 2021.0325	15.000,00	B.1) Acquisti di beni								
			B.2) Acquisti di servizi sanitari								
			B.3) Acquisti di servizi non sanitari								
			B.6) Costi del personale								
			Altri costi (dettagliare)								
			<b>Totale</b>	-	-	-	-	-	-	-	-
2021	Concessione contributo Fondazione di Sardegna per l'attuazione del Progetto intitolato "Prevenzione e cura dell'impatto psicologico della malattia oncoematologica e del trapianto di Cellule Staminali Emopoietiche sul paziente, la famiglia e l'equipe curante". Cod.AOB 2021_04. Pratica FdS 2021.0321	10.000,00	B.1) Acquisti di beni								
			B.2) Acquisti di servizi sanitari								
			B.3) Acquisti di servizi non sanitari								
			B.6) Costi del personale								
			Altri costi (dettagliare)								
			<b>Totale</b>	-	-	-	-	-	-	-	-
2021	Contributo pari a euro 500,00, da parte della onlus "Associazione Sinergia Femminile" per la diagnosi e cura del tumore al seno nell'ambito del partenariato al Progetto "Prevenzione e cura dell'impatto psicologico della malattia oncoematologica e del trapianto di cellule staminali emopoietiche sul paziente, la famiglia e l'equipe curante", finanziato in virtù del Bando 2021 della Fondazione di Sardegna. AOB - 2021_04	500,00	B.1) Acquisti di beni								
			B.2) Acquisti di servizi sanitari								
			B.3) Acquisti di servizi non sanitari								
			B.6) Costi del personale								
			Altri costi (dettagliare)								
			<b>Totale</b>	-	-	-	-	-	-	-	-
2021	Contributo pari a euro 100,00 da parte dell'Associazione di volontariato Uniti per la vita Onlus nell'ambito del partenariato al Progetto "Prevenzione e cura dell'impatto psicologico della malattia oncoematologica e del trapianto di cellule staminali emopoietiche sul paziente, la famiglia e l'equipe curante", finanziato in virtù del Bando 2021 della Fondazione di Sardegna. AOB - 2021_04	100,00	B.1) Acquisti di beni								
			B.2) Acquisti di servizi sanitari								
			B.3) Acquisti di servizi non sanitari								
			B.6) Costi del personale								
			Altri costi (dettagliare)								
			<b>Totale</b>	-	-	-	-	-	-	-	-
2021	Contributo pari a euro 100,00, da parte dell'Associazione T.E.A. - Trapianti Ematolinfopatici e Amici ONLUS, nell'ambito del partenariato al Progetto "Prevenzione e cura dell'impatto psicologico della malattia oncoematologica e del trapianto di cellule staminali emopoietiche sul paziente, la famiglia e l'equipe curante", finanziato in virtù del Bando 2021 della Fondazione di Sardegna. AOB 2021_04	150,00	B.1) Acquisti di beni								
			B.2) Acquisti di servizi sanitari								
			B.3) Acquisti di servizi non sanitari								
			B.6) Costi del personale								
			Altri costi (dettagliare)								
			<b>Totale</b>	-	-	-	-	-	-	-	-

**Tab. 40 – Dettaglio movimentazioni quota inutilizzata contributi vincolati da privati**

La costituzione dei fondi sulle quote inutilizzate di contributi da Regione, per ricerca o da privati nello stato patrimoniale, deriva dalla necessità di rinviare agli esercizi successivi parte o la totalità dei contributi rilevati per intero tra i ricavi nell'esercizio di assegnazione, non utilizzati nello stesso e che pertanto non hanno la relativa contropartita tra i costi.

All'interno della voce SP PBA230 "Fondi rinnovi contrattuali personale dipendente" Gli accantonamenti per rinnovo contrattuale del personale dipendente sono stati calcolati sulla base delle indicazioni della nota RAS n. 32197 del 23/12/2021 avente ad oggetto: Indicazioni per il calcolo degli accantonamenti per i rinnovi contrattuali per l'anno 2021.

I criteri utilizzati ai fini della valorizzazione degli accantonamenti per rinnovo contrattuale del personale dipendente sono i seguenti:

Per il personale della dirigenza (dirigenti medici, dirigenti sanitari non medici e altra dirigenza professionale, tecnica e amministrativa), gli accantonamenti sono calcolati a partire da quanto disposto dall'articolo 1, comma 440, della Legge n. 145/2018, dall'articolo 1, comma 127 della Legge n. 160/2019 dall'articolo 1, commi 869 e 959, della legge n. 178/2020 e quanto da ultimo indicato nella Circolare RGS n. 11 del 9/04/2021. Nel presupposto che nelle voci di costo del personale delle dirigenze 2021 sia iscritto lo 0,70% per Indennità di vacanza contrattuale - IVC) del costo del personale delle dirigenze iscritto a CE consuntivo 2018, nella misura del 3,08% sulla base di calcolo ottenuta dal costo CE consuntivo 2018 (voci BA2110 per il personale dirigente medico, e BA2150+BA2240+BA2330+BA2420 per il resto del personale dirigente) più il 3,48% calcolato sulle stesse voci sul costo CE consuntivo 2016 (base di calcolo utilizzata poiché gli ospedali Businco e Cao sono stati accorpati all'ARNAS Brotzu dal 01/07/2015 e utilizzare il CE consuntivo 2015, come indicato dalle disposizioni, avrebbe comportato una sottostima). L'entità degli accantonamenti è di € 2.238.290,20 per la dirigenza medica, e € 201.325,44 per la dirigenza non medica.

Per il personale del comparto gli accantonamenti sono calcolati nella misura dello 4,97% calcolato sulla base di calcolo ottenuta dal costo CE consuntivo 2018 (voci BA2190+BA2280+BA2370+BA2460). L'entità degli accantonamenti per il comparto è pari a €

4.436.271,70.

All'interno della voce SP PBA260 "Altri fondi per oneri e spese", non sono stati effettuati accantonamenti al "Fondo oneri differiti per attività libero professionale" poiché come da deliberazione n. 442 dell'08/03/2017 avente ad oggetto: "Modifica ed aggiornamento Regolamento aziendale A.L.P.I.", in sede di contrattazione integrativa tra l'Azienda e le Organizzazioni sindacali del ruolo sanitario si è espressamente convenuto tra le parti sul fatto che in Azienda non sono presenti figure di professionisti con limitata possibilità di svolgere attività libero professionale e che pertanto si procederà all'accantonamento solo dopo avere individuato eventuali professionisti appartenenti a discipline con limitata possibilità di svolgere attività libero professionale e normato le regole della distribuzione del fondo, peraltro in coerenza con l'orientamento espresso dall'ARAN AIV173 del 05/10/2011.

Nello stesso fondo, invece, sono stati accantonati, nell'anno 2019, € 208.470 per stima revisione prezzi art 106 comma 1 dlgs 50/2016 periodo luglio 2017 - dicembre 2019 contratto pulizia San Michele e € 84.408 per stima anno 2019 operazioni cupweb: lantis, pacs, dnlab e altro (48.000 prestazioni tariffa unitaria € 1,7585).

Nella voce SP PBA270 "Altri fondi per Incentivi per funzioni tecniche Art. 113 Dleg. 50/2016" sono accantonati gli incentivi per funzioni tecniche di cui all'art. 113 del D.Lgs 50/2016 al personale dipendente delle strutture complesse "Acquisti beni e servizi" e "Gestione Immobili e Impianti, Nuove Realizzazioni".

Illustrazione dei criteri utilizzati per la determinazione dell'entità dei fondi, nonché degli estremi dei verbali del Collegio Sindacale come specificato nella seguente tabella:

Fondo	Criteri di determinazione	Estremi del verbale del Collegio Sindacale
Per tutti i fondi i criteri di determinazione sono specificati dettagliatamente in calce alle tabelle su esposte.	Il criterio generale per i fondi rischi è quello del rischio probabile.	Verbale n. 4 del 05/05/2023

**Altre informazioni relative a fondi rischi e oneri.**

Informazione	Caso presente in azienda?		Se sì, illustrare
<b>FR01.</b> Con riferimento ai rischi per i quali è stato costituito un fondo, esiste la possibilità di subire perdite addizionali rispetto agli ammontari stanziati?		SI	Nel caso di rischio di danno da malpractice sanitaria l'epilogo del contenzioso può arrivare a cifre non presenti nei fondi.
<b>FR02.</b> Esistono rischi probabili, a fronte dei quali non è stato costituito un apposito fondo per l'impossibilità di formulare stime attendibili?		SI	I legali interpellati dall'Ufficio legale per la maggior parte dei contenziosi non hanno potuto formulare stime attendibili in ragione della complessità dei giudizi.
<b>FR03.</b> Esistono rischi (né generici, né remoti) a fronte dei quali non è stato costituito un apposito fondo perché solo possibili, anziché probabili? Da tali rischi potrebbero scaturire perdite significative?		SI	Per le stesse motivazioni esposte nei punti precedenti.
<b>FR04–Altro.</b> Esistono altre informazioni che si ritiene necessario fornire per soddisfare la regola generale secondo cui "Se le informazioni richieste da specifiche disposizioni di legge non sono sufficienti a dare una rappresentazione veritiera e corretta, si devono fornire le informazioni complementari necessarie allo scopo" (art 2423 cc)?	NO		

**13. Trattamento di fine rapporto**

CODICE MOD. SP	TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO	Consistenza iniziale	Accantonamenti dell'esercizio	Utilizzi dell'esercizio	Valore finale
PBA250	Fondo per premi operosità medici SUMAI				
PCA010	Fondo per trattamento di fine rapporto dipendente				
	<b>TOTALE TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO</b>				

**Tab. 41 – Consistenza e movimentazioni del Trattamento di Fine Rapporto**

Fondo	Criteri di determinazione

**Altre informazioni relative a trattamento di fine rapporto.**

Informazione	Caso presente in azienda?		Se sì, illustrare
<b>TR01 - Altro.</b> Esistono altre informazioni che si ritiene necessario fornire per soddisfare la regola generale secondo cui "Se le informazioni richieste da specifiche disposizioni di legge non sono sufficienti a dare una rappresentazione veritiera e corretta, si devono fornire le informazioni complementari necessarie allo scopo" (art 2423 cc)?	NO		Il punto non è pertinente con l'attività dell'Azienda G. Brotzu

**14. Debiti**

CODICE MOD. SP	DEBITI	Valore iniziale	MOVIMENTI DELL'ESERCIZIO		Valore finale	Di cui per fatture da ricevere	Di cui per acquisti di beni iscritti tra le immobilizzazioni
			Incrementi	Decrementi			
<b>PDA000</b>	<b>MUTUI PASSIVI</b>	<b>1.178.065,10</b>		<b>1.178.065,10</b>	-		
	<b>DEBITI V/STATO</b>				-		
PDA020	D.II.1) Debiti v/Stato per mobilità passiva extraregionale				-		
PDA030	D.II.2) Debiti v/Stato per mobilità passiva internazionale				-		
PDA040	D.II.3) Acconto quota FSR v/Stato				-		
PDA050	D.II.4) Debiti v/Stato per restituzione finanziamenti - per ricerca				-		
...	...				-		
PDA060	D.II.5) Altri debiti v/Stato	<b>2.855,00</b>	<b>49.157,79</b>	<b>48.198,03</b>	<b>3.814,76</b>		
	<i>A.N.A.C. AUTORITA' NAZIONALE ANTICORRUZIONE</i>	<i>2.735,00</i>	<i>23.955,00</i>	<i>26.690,00</i>	-		
	<i>AGENZIA DELLE ENTRATE</i>	-	<i>8.513,84</i>	<i>8.490,73</i>	<i>23,11</i>		
	<i>AGENZIA INDUSTRIE DIFESA</i>	-	<i>8.539,30</i>	<i>8.539,30</i>	-		
	<i>ISTITUTO SUPERIORE DI SANITA'</i>	-	<i>1.002,00</i>	<i>1.002,00</i>	-		
	<i>MINISTERO DELL'INTERNO VIGILE DEL FUOCO COMANDO DI CAGLIARI</i>	-	<i>3.791,65</i>		<i>3.791,65</i>		
	<i>MINISTERO DELLA GIUSTIZIA TRIBUNALE DI CAGLIARI</i>	-	<i>3.176,00</i>	<i>3.176,00</i>	-		
	<i>SNA SCUOLA NAZIONALE DELL'AMMINISTRAZIONE</i>	<i>120,00</i>	<i>180,00</i>	<i>300,00</i>	-		
PDA070	<b>D.III) DEBITI V/REGIONE O PROVINCIA AUTONOMA</b>	<b>5.782.259,21</b>	<b>55.106.118,05</b>	<b>6.593.635,32</b>	<b>54.294.741,94</b>		
PDA080	D.III.1) Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamenti - GSA	-	22.500,00	22.500,00	-		
PDA081	D.III.2) Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamenti				-		
PDA090	D.III.3) Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità passiva intraregionale				-		
PDA100	D.III.4) Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità passiva extraregionale				-		
PDA101	D.III.5) Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità passiva internazionale				-		
PDA110	D.III.6) Acconto quota FSR da Regione o Provincia Autonoma	5.771.968,86	54.277.669,24	5.771.968,86	54.277.669,24		
PDA111	D.III.7) Acconto da Regione o Provincia Autonoma per anticipazione ripiano disavanzo programmato dai Piani aziendali di cui all'art. 1, comma 528, L. 208/2015				-		
PDA112	D.III.8) Altri debiti v/Regione o Provincia Autonoma per contributi L. 210/92				-		
PDA120	D.III.9) Altri debiti v/Regione o Provincia Autonoma - GSA	10.290,35	805.948,81	799.166,46	17.072,70		
PDA121	D.III.10) Altri debiti v/Regione o Provincia Autonoma						
PDA130	<b>D.IV) DEBITI V/COMUNI</b>	<b>662.232,53</b>	<b>640.190,62</b>	<b>904.666,62</b>	<b>397.756,53</b>		
	<i>COMUNE DI CAGLIARI</i>	<i>662.232,53</i>	<i>640.190,62</i>	<i>904.666,62</i>	<i>397.756,53</i>		
...	...				-		
	<b>DEBITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE DELLA REGIONE</b>				-		
PDA160	D.V.1.a) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per quota FSR				-		
PDA170	D.V.1.b) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente LEA				-		
PDA180	D.V.1.c) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente extra LEA				-		
PDA190	D.V.1.d) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per mobilità in compensazione				-		
PDA200	D.V.1.e) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per mobilità non in compensazione				-		
PDA210	D.V.1.f) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per altre prestazioni	1.190.156,93	4.050.200,54	1.458.375,63	3.781.981,84	530.394,35	
PDA211	D.V.1.g) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per altre prestazioni STP				-		
PDA212	D.V.1.h) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione o Prov. Aut. (extra fondo)				-		

PDA213	D.V.1.i) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per Contributi L. 210/92					-		
PDA220	<b>D.V.2) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche Extraregione</b>	<b>14.229.571,44</b>	<b>6.482.543,47</b>	<b>3.530.763,61</b>	<b>17.181.351,30</b>	<b>8.592.673,38</b>		
PDA231	D.V.3.a) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti c/patrimonio netto - finanziamenti per investimenti					-		
PDA232	D.V.3.b) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti c/patrimonio netto - incremento fondo di dotazione					-		
PDA233	D.V.3.c) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti c/patrimonio netto - ripiano perdite					-		
PDA234	D.V.3.d) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per anticipazione ripiano disavanzo programmato dai Piani aziendali di cui all'art. 1, comma 528, L. 208/2015					-		
PDA235	D.V.3.e) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti c/patrimonio netto - altro					-		
	<b>TOTALE DEBITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE</b>	<b>15.419.728,37</b>	<b>10.532.744,01</b>	<b>4.989.139,24</b>	<b>20.263.333,14</b>	<b>9.123.067,73</b>		<b>-</b>
PDA240	<b>D.VI) DEBITI V/ SOCIETA' PARTECIPATE E/O ENTI DIPENDENTI DELLA REGIONE</b>					-		
PDA250	D.VI.1) Debiti v/enti regionali					-		
...	.....					-		
PDA260	D.VI.2) Debiti v/sperimentazioni gestionali					-		
...	.....					-		
PDA270	D.VI.3) Debiti v/altre partecipate					-		
...	.....					-		
PDA280	<b>DEBITI V/FORNITORI:</b>	<b>33.080.749,42</b>	<b>215.966.440,64</b>	<b>211.467.885,22</b>	<b>37.579.304,84</b>	<b>9.544.000,60</b>		<b>-</b>
PDA290	D.VII.1) Debiti verso erogatori (privati accreditati e convenzionati) di prestazioni sanitarie					-		
PDA300	D.VII.2) Debiti verso altri fornitori	33.080.749,42	215.966.440,64	211.467.885,22	37.579.304,84	9.544.000,60		
PDA310	<b>D.VIII) DEBITI V/ISTITUTO TESORIERE</b>	<b>161,36</b>				<b>161,36</b>		
PDA320	<b>D.IX) DEBITI TRIBUTARI</b>	<b>8.162.414,32</b>	<b>79.953.131,30</b>	<b>79.678.830,87</b>	<b>8.436.714,75</b>			
	<i>Erario conto IRAP</i>	1.803.618,40	12.974.689,10	13.008.063,05	1.770.244,45			
	<i>Erario c/IVA</i>	-	160.585,31	127.499,02	15.106,29			
	<i>IRPEF a tassazione separata</i>	116.350,74	200.709,60	302.970,69	14.089,65			
	<i>Erario c/IRPEF lavoro dipendente</i>	4.393.153,02	38.799.276,89	38.959.125,43	4.233.304,48			
	<i>Erario c/IRPEF lavoro autonomo</i>	11.987,31	134.519,97	123.986,73	22.520,55			
	<i>IRPEF addizionale comunale</i>	15.958,34	770.296,67	759.010,82	27.244,19			
	<i>IRPEF addizionale regionale</i>	42.705,14	1.460.040,80	1.427.899,42	74.846,52			
	<i>IRPEF saldo da Mod.730</i>	-	2.660.272,97	2.668.719,25	-			
	<i>IRPEF primo acconto da Mod.730</i>	4.007,00	-	217.702,29	-			
	<i>IVA a debito per Split Payment</i>	3.333,00	217.702,29	217.702,29	3.333,00			
	<i>IVA a debito per Split Payment</i>	1.803.961,37	22.575.037,70	22.083.854,17	2.295.144,90			
PDA330	<b>D.X) DEBITI V/ISTITUTI PREVIDENZIALI, ASSISTENZIALI E SICUREZZA SOCIALE</b>	<b>10.456.421,26</b>	<b>56.614.234,12</b>	<b>56.806.328,76</b>	<b>10.264.326,62</b>			
PDA340	<b>D.XI) DEBITI V/ALTRI</b>	<b>15.770.490,10</b>	<b>116.383.934,82</b>	<b>118.425.825,17</b>	<b>13.728.599,75</b>			
PDA350	D.XI.1) Debiti v/altri finanziatori					-		
PDA360	D.XI.2) Debiti v/dipendenti	14.612.063,96	112.196.380,98	114.209.175,10	12.599.269,84			
PDA370	D.XI.3) Debiti v/gestioni liquidatorie					-		
PDA380	D.XI.4) Altri debiti diversi	1.158.426,14	4.187.553,84	4.216.650,07	1.129.329,91			
	<b>DEBITI PER TRATTENUTE AL PERSONALE</b>	<b>459.620,29</b>	<b>3.688.963,17</b>	<b>3.689.994,03</b>	<b>458.589,43</b>			
	<b>DEBITI VERSO PERSONALE ESTERNO E ORGANI ISTITUZIONALI</b>	<b>36.699,26</b>	<b>284.149,98</b>	<b>284.208,04</b>	<b>36.641,20</b>			
	<b>DEBITI VERSO PERSONALE UNIVERSITARIO</b>	<b>440.007,36</b>	<b>205.309,74</b>	<b>232.456,73</b>	<b>412.860,37</b>			
	<b>DEPOSITI CAUZIONALI PASSIVI</b>	<b>102.300,23</b>	<b>23,04</b>	<b>338,20</b>	<b>101.985,07</b>			
	<b>ALTRI DEBITI DIVERSI</b>	<b>119.799,00</b>	<b>9.107,91</b>	<b>9.653,07</b>	<b>119.253,84</b>			

**Tab. 42 – Consistenza e movimentazioni dei debiti**

CODICE MOD. SP	DEBITI	DEBITI PER ANNO DI FORMAZIONE				
		Anno 2017 e precedenti	Anno 2018	Anno 2019	Anno 2020	Anno 2021
PDA000	<b>MUTUI PASSIVI</b>					
	<b>DEBITI V/STATO</b>					
PDA020	D.II.1) Debiti v/Stato per mobilità passiva extraregionale					
PDA030	D.II.2) Debiti v/Stato per mobilità passiva internazionale					
PDA040	D.II.3) Acconto quota FSR v/Stato					
PDA050	D.II.4) Debiti v/Stato per restituzione finanziamenti - per ricerca					
...						
...						
PDA060	D.II.5) Altri debiti v/Stato					<b>3.814,76</b>
...	A.N.A.C. AUTORITA' NAZIONALE ANTICORRUZIONE					-
	AGENZIA DELLE ENTRATE					23,11
	AGENZIA INDUSTRIE DIFESA					-
	ISTITUTO SUPERIORE DI SANITA'					-
	MINISTERO DELL'INTERNO VIGILE DEL FUOCO COMANDO DI CAGLIARI					-
	MINISTERO DELLA GIUSTIZIA TRIBUNALE DI CAGLIARI					-
	SNA SCUOLA NAZIONALE DELL'AMMINISTRAZIONE					-
	MINISTERO DELL' ECONOMIA E DELLE FINANZE					3.791,65
...	UNIVERSITA' DEGLI STUDI DI GENOVA					-
PDA070	<b>D.III) DEBITI V/REGIONE O PROVINCIA AUTONOMA</b>					<b>54.294.741,94</b>
PDA080	D.III.1) Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamenti - GSA					
PDA081	D.III.2) Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamenti					
PDA090	D.III.3) Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità passiva intraregionale					
PDA100	D.III.4) Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità passiva extraregionale					
PDA101	D.III.5) Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità passiva internazionale					
PDA110	D.III.6) Acconto quota FSR da Regione o Provincia Autonoma					54.277.669,24
PDA111	D.III.7) Acconto da Regione o Provincia Autonoma per anticipazione ripiano disavanzo programmato dai Piani aziendali di cui all'art. 1, comma 528, L. 208/2015					
PDA112	D.III.8) Altri debiti v/Regione o Provincia Autonoma per contributi L. 210/92					
PDA120	D.III.9) Altri debiti v/Regione o Provincia Autonoma - GSA					17.072,70
PDA121	D.III.10) Altri debiti v/Regione o Provincia Autonoma					
PDA130	<b>D.IV) DEBITI V/COMUNI</b>	<b>397.756,53</b>				
...	...					
...	...					
PDA150	<b>DEBITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE DELLA REGIONE</b>	<b>67.258,00</b>	<b>5.936,00</b>	<b>2.732,81</b>	<b>179.082,35</b>	<b>3.526.972,68</b>
PDA160	D.V.1.a) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per quota FSR					
PDA170	D.V.1.b) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente LEA					
PDA180	D.V.1.c) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente extra LEA					
PDA190	D.V.1.d) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per mobilità in compensazione					
PDA200	D.V.1.e) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per mobilità non in compensazione					
PDA210	D.V.1.f) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per altre prestazioni	67.258,00	5.936,00	2.732,81	179.082,35	3.526.972,68
PDA211	D.V.1.g) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per altre prestazioni STP					
PDA212	D.V.1.h) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione o Prov. Aut. (extra fondo)					
PDA213	D.V.1.i) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per Contributi L. 210/92					
PDA220	<b>D.V.2) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche Extraregione</b>	<b>10.406,00</b>	<b>2.704.706,00</b>	<b>1.652,16</b>	<b>11.800.497,19</b>	<b>2.664.089,95</b>
PDA231	D.V.3.a) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti c/patrimonio netto - finanziamenti per investimenti					
PDA232	D.V.3.b) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti c/patrimonio netto - incremento fondo di dotazione					
PDA233	D.V.3.c) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti c/patrimonio netto - ripiano perdite					

PDA234	D.V.3.d) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per anticipazione ripiano disavanzo programmato dai Piani aziendali di cui all'art. 1, comma 528, L. 208/2015					
PDA235	D.V.3.e) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti c/patrimonio netto - altro					
	<b>TOTALE DEBITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE</b>	<b>77.664,00</b>	<b>2.710.642,00</b>	<b>4.384,97</b>	<b>11.979.579,54</b>	<b>6.191.062,63</b>
PDA240	<b>D.VI) DEBITI V/ SOCIETA' PARTECIPATE E/O ENTI DIPENDENTI DELLA REGIONE</b>					
PDA250	D.VI.1) Debiti v/enti regionali					
...	.....					
...	.....					
PDA260	D.VI.2) Debiti v/sperimentazioni gestionali					
	.....					
	.....					
PDA270	D.VI.3) Debiti v/altre partecipate					
...	.....					
...	.....					
PDA280	<b>DEBITI V/FORNITORI:</b>	<b>1.886.267,03</b>	<b>148.477,64</b>	<b>5.667.201,57</b>	<b>-</b>	<b>1.786.992,61</b>
PDA290	D.VII.1) Debiti verso erogatori (privati accreditati e convenzionati) di prestazioni sanitarie					
PDA300	D.VII.2) Debiti verso altri fornitori	1.886.267,03	148.477,64	5.667.201,57	-	1.786.992,61
PDA310	<b>D.VIII) DEBITI V/ISTITUTO TESORIERE</b>					<b>161,36</b>
PDA320	<b>D.IX) DEBITI TRIBUTARI</b>	<b>-</b>	<b>3.333,00</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>8.440.051,90</b>
	<i>Erario conto IRAP</i>					<i>1.770.244,45</i>
	<i>Erario c/IVA</i>					<i>15.106,29</i>
	<i>IRPEF a tassazione separata</i>					<i>14.089,65</i>
	<i>Erario c/IRPEF lavoro dipendente</i>					<i>4.233.304,48</i>
	<i>Erario c/IRPEF lavoro autonomo</i>					<i>22.520,55</i>
	<i>IRPEF addizionale comunale</i>					<i>27.244,19</i>
	<i>IRPEF addizionale regionale</i>					<i>74.846,52</i>
	<i>IRPEF saldo da Mod.730</i>					<i>-</i>
	<i>IRPEF primo acconto da Mod.730</i>	<i>-</i>	<i>3.333,00</i>			<i>12.453,28</i>
	<i>IVA a debito per Split Payment</i>					<i>2.295.144,90</i>
	<b>ALTRI DEBITI TRIBUTARI</b>					<b>4,15</b>
PDA330	<b>D.X) DEBITI V/ISTITUTI PREVIDENZIALI, ASSISTENZIALI E SICUREZZA SOCIALE</b>	<b>2.640.373,89</b>	<b>672.113,72</b>	<b>896.923,89</b>	<b>1.341.771,88</b>	<b>4.713.143,24</b>
PDA340	<b>D.XI) DEBITI V/ALTRI</b>	<b>3.521.375,17</b>	<b>891.676,97</b>	<b>1.177.351,36</b>	<b>2.077.644,50</b>	<b>6.080.970,39</b>
PDA350	D.XI.1) Debiti v/altri finanziatori					
PDA360	D.XI.2) Debiti v/dipendenti	3.241.009,79	825.007,08	1.100.957,38	1.647.000,00	5.785.295,58
PDA370	D.XI.3) Debiti v/gestioni liquidatorie					
PDA380	D.XI.4) Altri debiti diversi	280.365,38	66.669,89	76.393,98	430.644,50	295.674,81
...	DEBITI PER TRATTENUTE AL PERSONALE	117.966,58	30.028,69	40.072,75	59.947,66	210.573,74
...	DEBITI VERSO PERSONALE ESTERNO		36.641,20			
	DEBITI VERSO ORGANI DIRETTIVI E ISTITUZIONALE				348.235,34	85.043,69
	DEPOSITI CAUZIONALI PASSIVI	60.214,80		36.321,23	5.426,00	23,04
	ALTRI DEBITI DIVERSI	102.184,00			17.035,50	34,34

**Tab. 43 – Dettaglio dei debiti per anno di formazione**



CODICE MOD. SP	DEBITI	DEBITI PER SCADENZA		
		Entro 12 mesi	Tra 1 e 5 anni	Oltre 5 anni
<b>PDA000</b>	<b>MUTUI PASSIVI</b>			
	<b>DEBITI V/STATO</b>	-		
PDA020	D.II.1) Debiti v/Stato per mobilità passiva extraregionale	-		
PDA030	D.II.2) Debiti v/Stato per mobilità passiva internazionale	-		
PDA040	D.II.3) Acconto quota FSR v/Stato	-		
PDA050	D.II.4) Debiti v/Stato per restituzione finanziamenti - per ricerca	-		
...	...	-		
...	...	-		
PDA060	D.II.5) Altri debiti v/Stato	3.814,76		
	<i>A.N.A.C. AUTORITA' NAZIONALE ANTICORRUZIONE</i>			
	<i>AGENZIA DELLE ENTRATE</i>	-		
	<i>AGENZIA INDUSTRIE DIFESA</i>	-		
	<i>ISTITUTO SUPERIORE DI SANITA'</i>	-		
	<i>MINISTERO DELL'INTERNO VIGILEI DEL FUOCO COMANDO DI CAGLIARI</i>	-		
	<i>MINISTERO DELLA GIUSTIZIA TRIBUNALE DI CAGLIARI</i>	-		
	<i>SNA SCUOLA NAZIONALE DELL'AMMINISTRAZIONE</i>	-		
<b>PDA070</b>	<b>D.III) DEBITI V/REGIONE O PROVINCIA AUTONOMA</b>	<b>54.294.741,94</b>		
PDA080	D.III.1) Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamenti - GSA	-		
PDA081	D.III.2) Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamenti	-		
PDA090	D.III.3) Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità passiva intraregionale	-		
PDA100	D.III.4) Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità passiva extraregionale	-		
PDA101	D.III.5) Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità passiva internazionale	-		
PDA110	D.III.6) Acconto quota FSR da Regione o Provincia Autonoma	54.277.669,24		
PDA111	D.III.7) Acconto da Regione o Provincia Autonoma per anticipazione ripiano disavanzo programmato dai Piani aziendali di cui all'art. 1, comma 528, L. 208/2015	-		
PDA112	D.III.8) Altri debiti v/Regione o Provincia Autonoma per contributi L. 210/92	-		
PDA120	D.III.9) Altri debiti v/Regione o Provincia Autonoma - GSA	17.072,70		
PDA121	D.III.10) Altri debiti v/Regione o Provincia Autonoma	-		
<b>PDA130</b>	<b>D.IV) DEBITI V/COMUNI</b>	<b>397.756,53</b>		
	<i>COMUNE DI CAGLIARI</i>			
...	...	-		
	<b>DEBITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE DELLA REGIONE</b>	-		
PDA160	D.V.1.a) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per quota FSR	-		
PDA170	D.V.1.b) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente LEA	-		
PDA180	D.V.1.c) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente extra LEA	-		
PDA190	D.V.1.d) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per mobilità in compensazione	-		
PDA200	D.V.1.e) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per mobilità non in compensazione	-		
PDA210	D.V.1.f) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per altre prestazioni	3.781.981,84		
PDA211	D.V.1.g) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per altre prestazioni STP	-		
PDA212	D.V.1.h) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione o Prov. Aut. (extra fondo)	-		
PDA213	D.V.1.i) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per Contributi L. 210/92	-		
<b>PDA220</b>	<b>D.V.2) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche Extraregione</b>	<b>17.181.351,30</b>		
PDA231	D.V.3.a) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti c/patrimonio netto - finanziamenti per investimenti	-		
PDA232	D.V.3.b) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti c/patrimonio netto - incremento fondo di dotazione	-		
PDA233	D.V.3.c) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti c/patrimonio netto - ripiano perdite	-		
PDA234	D.V.3.d) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per anticipazione ripiano disavanzo programmato dai Piani aziendali di cui all'art. 1, comma 528, L. 208/2015	-		
PDA235	D.V.3.e) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti c/patrimonio netto - altro	-		
	<b>TOTALE DEBITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE</b>	<b>20.963.333,14</b>		
<b>PDA240</b>	<b>D.VI) DEBITI V/ SOCIETA' PARTECIPATE E/O ENTI DIPENDENTI DELLA REGIONE</b>	<b>-</b>		
PDA250	D.VI.1) Debiti v/enti regionali	-		
...	.....	-		
...	.....	-		
PDA260	D.VI.2) Debiti v/sperimentazioni gestionali	-		
...	.....	-		
...	.....	-		
PDA270	D.VI.3) Debiti v/altre partecipate	-		
...	.....	-		
...	.....	-		
<b>PDA280</b>	<b>DEBITI V/FORNITORI:</b>	<b>37.579.304,83</b>		
PDA290	D.VII.1) Debiti verso erogatori (privati accreditati e convenzionati) di prestazioni sanitarie	-		
PDA300	D.VII.2) Debiti verso altri fornitori	37.579.304,83		
<b>PDA310</b>	<b>D.VIII) DEBITI V/ISTITUTO TESORIERE</b>	<b>161,36</b>		
<b>PDA320</b>	<b>D.IX) DEBITI TRIBUTARI</b>	<b>8.436.718,90</b>		
	<i>Erario conto IRAP</i>	<i>1.770.244,45</i>		
	<i>Erario c/IVA</i>	<i>15.106,29</i>		
	<i>Altri debiti tributari</i>	<i>4,15</i>		
	<i>IRPEF a tassazione separata</i>	<i>14.089,65</i>		
	<i>Erario c/IRPEF lavoro dipendente</i>	<i>4.233.304,48</i>		
	<i>Erario c/IRPEF lavoro autonomo</i>	<i>22.520,55</i>		
	<i>IRPEF addizionale comunale</i>	<i>27.244,19</i>		
	<i>IRPEF addizionale regionale</i>	<i>74.846,52</i>		

	IRPEF saldo da Mod.730	-	12.453,28		
	IRPEF primo acconto da Mod.730	-	3.333,00		
	IVA a debito per Split Payment		2.295.144,90		
PDA330	<b>D.X) DEBITI V/ISTITUTI PREVIDENZIALI, ASSISTENZIALI E SICUREZZA SOCIALE</b>		10.264.326,62		
PDA340	<b>D.XI) DEBITI V/ALTRI</b>		15.770.490,10		
PDA350	D.XI.1) Debiti v/altri finanziatori		-		
PDA360	D.XI.2) Debiti v/dipendenti		12.304.842,70		
PDA370	D.XI.3) Debiti v/gestioni liquidatorie		-		
PDA380	D.XI.4) Altri debiti diversi		1.149.748,58		
	<b>DEBITI PER TRATTENUTE AL PERSONALE</b>		458.589,43		
	<b>DEBITI VERSO PERSONALE ESTERNO E ORGANI ISTITUZIONALI</b>		36.641,20		
	<b>DEBITI VERSO PERSONALE UNIVERSITARIO</b>		348.060,34		
	<b>DEPOSITI CAUZIONALI PASSIVI</b>		101.985,07		
	<b>ALTRI DEBITI DIVERSI</b>		204.472,54		

**Tab. 44 – Dettaglio dei debiti per scadenza**

DETTAGLIO MUTUI	Destinazione	Soggetto erogatore	Riferimenti delibera di autorizzazione regionale	Importo iniziale	Scadenza	Debito residuo	Tasso di interesse	Garanzie reali
...vedi tabella sotto								
...								
...								
...								
...								
...								
...								
<b>TOTALE MUTUI</b>								

**Tab. 45 – Dettaglio mutui**

DETTAGLIO DEBITI INTRAREGIONALI PER SINGOLA AZIENDA	Mobilità in compensazione	Mobilità non in compensazione	Altre prestazioni
AZIENDA PER LA TUTELA DELLA SALUTE - ATS			2.775.567,58
AZIENDA OSPEDALIERO-UNIVERSITARIA DI CAGLIARI			472.981,71
AZIENDA OSPEDALIERO-UNIVERSITARIA DI SASSARI			3.200,20
AZIENDA REGIONALE DELL'EMERGENZA URGENZA DELLA SARDEGNA - AREUS			-
<b>TOTALE</b>			<b>3.251.749,49</b>

**Tab. 46 – Dettaglio debiti intraregionali per mobilità (in compensazione e non) e per altre prestazioni**
**DB01–Transazioni**

<b>DB01–NO</b>	I debiti verso fornitori non sono sottoposti a procedure di transazione regionali.
<b>DB01</b>	

**Altre informazioni relative a debiti.**

Informazione	Caso presente in azienda?	Se sì, illustrare
<b>DB02 - Altro</b> Esistono altre informazioni che si ritiene necessario fornire per soddisfare la regola generale secondo cui "Se le informazioni richieste da specifiche disposizioni di legge non sono sufficienti a dare una rappresentazione veritiera e corretta, si devono fornire le informazioni complementari necessarie allo scopo" (art 2423 cc)?	NO	

In relazione alla situazione debitoria, ai sensi di quanto disposto dal dl 66/2014 art. 41 comma 1, si evidenzia che l'Azienda ha eseguito i pagamenti ai fornitori nei limiti delle disponibilità finanziarie.

Sul sito aziendale alla voce "Amministrazione Trasparente" – "Pagamenti dell'Amministrazione" sono riportati gli indicatori di tempestività dei pagamenti calcolati secondo le disposizioni del D.P.C.M. 22/9/2014. L'indicatore è determinato come la somma, per ciascuna fattura emessa a titolo di una transazione commerciale, dei giorni effettivi intercorrenti tra la data di scadenza della fattura o richiesta equivalente di pagamento e la data di pagamento ai fornitori moltiplicata per l'importo dovuto, rapportata alla somma degli importi pagati nel periodo di riferimento. Il valore dell'indicatore, rappresenta pertanto il tempo medio di ritardo o anticipo del pagamento rispetto alla data di scadenza prevista dall'art. 4 comma 5 lettera b) del Decreto Legislativo 9 ottobre 2002, n. 231, come modificato dal Decreto Legislativo 9 novembre 2012, n. 192. Il calcolo è stato effettuato su tutti i fornitori di beni e servizi con l'esclusione delle Aziende del Servizio Sanitario Regionale.

Per il 2021 tali indicatori hanno assunto i seguenti valori

primo trimestre 2021	-16,48
secondo trimestre 2021	-13,51
terzo trimestre 2021	-20,44
quarto trimestre 2021	-9,61
<b>annuale 2021</b>	<b>-17,47</b>

**15. Ratei e risconti passivi**

CODICE MOD. SP	CODICE MOD. CE	RATEI PASSIVI	Importo	di cui oltre 12 mesi
PEA010	BA1400	Acquisti di consulenze sanitarie - altro	10.019,32	
PEA010	BA1620	Altri servizi di assistenza informatica	650,67	
PEA010	BA2020	Canoni di noleggio per attrezzature sanitarie	41.073,15	
PEA010	BA2030	Canoni hardware e software - area non sanitaria	1.247,81	
PEA010	BA2020	Canoni hardware e software - area sanitaria	15.606,57	
PEA010	BA2030	Canoni noleggio altro - area non sanitaria	2.043,45	
PEA010	BA2030	Canoni noleggio fotocopiatrici	78,29	
PEA010	BA1740	Costi per pubblicità, promozioni e inserzioni	1.610,73	
PEA010	BA1970	Manutenzioni e riparazioni attrezzature informatiche programmate	1.861,83	
PEA010	BA1940	Manutenzioni e riparazioni attrezzature sanitarie e scientifiche programmate	843,92	
PEA010	BA1920	Manutenzioni e riparazioni fabbricati e pertinenze a richiesta	46.758,30	
PEA010	BA1920	Manutenzioni e riparazioni fabbricati e pertinenze programmate	53.529,37	
PEA010	BA1930	Manutenzioni e riparazioni impianti e macchinari programmate	90.253,05	
PEA010	BA1970	Manutenzioni software programmate	27.442,62	
PEA010	BA2510	Tasse di circolazione automezzi	10,04	
		<b>TOTALE</b>	<b>293.029,12</b>	

**Tab. 47 – Ratei passivi – Dettaglio a livello di costo (codice CE)**

CODICE MOD. SP	CODICE MOD. CE	RISCONTI PASSIVI	Importo	di cui oltre 12 mesi

**Tab. 48 – Risconti passivi – Dettaglio a livello di ricavo (codice CE)**

Non si rilevano risconti passivi

**Altre informazioni relative a ratei e risconti passivi.**

Informazione	Caso presente in azienda?		Se sì, illustrare
<b>RP01–Altro.</b> Esistono altre informazioni che si ritiene necessario fornire per soddisfare la regola generale secondo cui “Se le informazioni richieste da specifiche disposizioni di legge non sono sufficienti a dare una rappresentazione veritiera e corretta, si devono fornire le informazioni complementari necessarie allo scopo” (art 2423 cc)?	NO		

**16. Conti d'ordine**

CODICE MOD. SP	CONTI D'ORDINE	Valore iniziale	Incrementi	Decrementi	Valore finale
PFA000	G.I) CANONI DI LEASING ANCORA DA PAGARE				
PFA010	G.II) DEPOSITI CAUZIONALI				
PFA020	G.III) BENI IN COMODATO				
PFA021	G.IV) CANONI DI PROJECT FINANCING ANCORA DA PAGARE				
PFA030	G.V) ALTRI CONTI D'ORDINE				
	<i>Canoni di leasing a scadere</i>				
	<i>Depositi cauzionali</i>				
	<i>Beni di terzi presso l'Azienda</i>				
	<i>Garanzie prestate (fideiussioni, avalli, altre garanzie personali e reali)</i>				
	<i>Garanzie ricevute (fideiussioni, avalli, altre garanzie personali e reali)</i>				
	<i>Beni in contenzioso</i>				
	<i>Altri impegni assunti</i>				

**Tab. 49 – Dettagli e movimentazioni dei conti d'ordine**

Altre informazioni relative a conti d'ordine.

Informazione	Caso presente in azienda?		Se sì, illustrare
<b>CO01.</b> Sono state attivate operazioni di project finance?	No		
<b>CO02.</b> Esistono beni dell'Azienda presso terzi (in deposito, in pegno o in comodato)?	No		
<b>CO03–Altro.</b> Esistono altre informazioni che si ritiene necessario fornire per soddisfare la regola generale secondo cui "Se le informazioni richieste da specifiche disposizioni di legge non sono sufficienti a dare una rappresentazione veritiera e corretta, si devono fornire le informazioni complementari necessarie allo scopo" (art. 2423 cc)?	No		

**17. Contributi in conto esercizio**

CODICE MOD. CE	CONTRIBUTI IN C/ESERCIZIO	Quota capitaria	Funzioni	Altro	Note
AA0030	<b>Contributi da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale indistinto</b>		<b>20.475.763,68</b>	<b>73.078.559,07</b>	
AA0031	A.1.A.1.1) Finanziamento indistinto			73.078.559,07	DGR n. 20/72 del 30/06/2022: "Attribuzione alle aziende sanitarie regionali delle risorse destinate al finanziamento indistinto della spesa sanitaria di parte corrente per l'esercizio 2021" € 73.133.983,45; rettificato sulla base della nota RAS n. 23400 del 17/10/2022: Ulteriori istruzioni per la redazione dei bilanci di esercizio 2021 - Attuazione Intesa n. 206/CSR del 28/09/2022 "Fondo sanitario nazionale 2021_ Rettifica dei precedenti atti di riparto oggetto dell'Intesa alla Conferenza Stato-Regioni del 4 agosto 2021 (Rep. Atti n. 152/CSR) e dell'Intesa del 21 ottobre 2021 (Rep. Atti n. 203/CSR) € 73.078.559,07
AA0032	A.1.A.1.2) Finanziamento indistinto finalizzato da Regione		5.313.906,31		€ 5.025.641,52 Allegato nota RAS n. 16100 del 12/07/2022; € 55.424,38 rettifica in aumento come da nota RAS n. 23400 del 17/10/2022; € 91.115,37 Allegato A - Impegni 2021 bis nota RAS n. 2392 del 31/01/2022; € 141.725,04 Det. RAS n. 15171 del 30/06/2022
AA0034	A.1.A.1.3.A) Funzioni - Pronto Soccorso		7.789.067,42		DGR n. 20/72 del 30/06/2022: "Attribuzione alle aziende sanitarie regionali delle risorse destinate al finanziamento indistinto della spesa sanitaria di parte corrente per l'esercizio 2021"
AA0035	A.1.A.1.3.B) Funzioni - Altro		7.372.789,95		DGR n. 20/72 del 30/06/2022: "Attribuzione alle aziende sanitarie regionali delle risorse destinate al finanziamento indistinto della spesa sanitaria di parte corrente per l'esercizio 2021"
AA0036	A.1.A.1.4) Quota finalizzata per il Piano aziendale di cui all'art. 1, comma 528, L. 208/2015				
AA0080	A.1.B.1.2) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio regionale a titolo di copertura LEA			51.859.212,23	€ 41.028.758,32 Allegato A - Impegni 2021 bis nota RAS n. 2392 del 31/01/2022; € 6.371.169,98 Allegato nota RAS n. 16100 del 12/07/2022; € 4.459.283,93 nota RAS n. 4780 del 25/02/2022
AA0090	A.1.B.1.3) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio regionale a titolo di copertura extra LEA			268.870,61	da Allegato A Impegni 2021 bis - nota RAS n. 2392 del 31/01/2022

**Tab. 50 – Dettagli contributi in conto esercizio**

Di seguito si riporta una tabella di dettaglio dei contributi di cui alla voce AA0032 allegati alla nota RAS n. 16100 del 12/07/2022, nota RAS n. 23400 del 17/10/2022, nota RAS 2392 del 31/01/2022 e da Determinazione RAS 15171 del 30/06/2022

DESCRIZIONE CONTRIBUTO	IMPORTO
Allegato DGR 20/72 del 30/06/2022 assegnazioni finalizzate sul fondo	5.025.641,52
Ulteriori istruzioni per la redazione dei bilanci di esercizio 2021 - Attuazione Intesa n. 206/CSR del 28/09/2022 "Fondo sanitario nazionale 2021_ Rettifica dei precedenti atti di riparto oggetto dell'Intesa alla Conferenza Stato-Regioni del 4 agosto 2021 (Rep. Atti n. 152/CSR) e dell'Intesa del 21 ottobre 2021 (Rep. Atti n. 203/CSR) € 55.424,38 finanziamento indistinto finalizzato da Regione	55.424,38
Det. n. 828 del 13/09/2021 L. 178/2020 Articolo 1, comma 464 (Prestazioni aggiuntive di medici ed infermieri per somministrazione vaccinazioni Covid-19). capitolo di spesa SC08.9134	91.115,37
Det. n. 15171 del 30/06/2022 erogazione delle indennità COVID-19 ai lavoratori in somministrazione del Comparto Sanità, ai sensi dell'art. 18-bis, comma1, del D.L. 22 marzo 2021 n.41, in conto del capitolo di spesa SC08.9392	141.725,04
<b>TOTALE</b>	<b>5.313.906,31</b>

CODICE MOD. CE	DETTAGLIO CONTRIBUTI IN C/ESERCIZIO	Atto	Data	Oggetto	Importo assegnato	Importo utilizzato	Codice conto
AA0020	<b>A.1.A) DA REGIONE O P.A. PER QUOTA F.S. REGIONALE:</b>				93.576.960,16	93.576.960,16	
AA0030	A.1.A.1) da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale indistinto	DGR 20/72 nota RAS 2392 Det. RAS 15171 nota RAS 16100 nota RAS 23400	30/06/2022 31/01/2022 30/06/2022 12/07/2022 17/10/2022	Attribuzione alle aziende sanitarie regionali delle risorse destinate al finanziamento indistinto della spesa sanitaria di parte corrente per l'esercizio 2021	93.554.322,75	93.554.322,75	A401010101 A401010104 A401010105 A401010106
AA0040	A.1.A.2) da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale vincolato				22.637,41	22.637,41	
	Emersione di rapporti di lavoro irregolari (art. 103, c. 24, D.L. 34/2020) -Repertorio atti n. 92/CSR del 25 maggio 2022 - DGR n. 26/17 del 10/08/2022 anno 2021 Det. 934 del 19/09/2022	DGR 26/17	10/08/2022		22.637,41	22.637,41	A401010201
AA0050	<b>A.1.B) EXTRA FONDO:</b>				60.100.758,51	58.148.844,75	
AA0070	A.1.B.1.1) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) vincolati				1.366.887,20	505.629,37	
	Finanziamento delle attività in materia di donazioni, prelievi e trapianti di organi, tessuti e cellule - Bilancio regionale 2021 - Cap. SC05.6016	Det. RAS 531	09/06/2021		218.500,00		A401010402
	Remunerazione delle prestazioni aggiuntive svolte dal personale medico, infermieristico e assistenti sanitari impiegato nella campagna nazionale di somministrazione dei vaccini contro 'infezione da Sars-CoV19. Esercizio 2021 -competenza - capitolo di spesa SC08.9073	Det. RAS 704	23/07/2021		79.803,60	79.803,60	A401010402
	LR n. 4 del 25/02/2021 Risorse aggiuntive Art. 1, co. 464 L. 178/2020 (Prestazioni aggiuntive medici ed infermieri per somministr. vaccini Covid-19) capitolo di spesa SC08.9073	Det. RAS 829	13/09/2021		24.649,33	24.649,33	A401010402
	L.R.n.17/2021 - art.6 risorse aggiuntive per Art 1, comma 464 L.178/2020 (Prestazioni aggiuntive di medici ed infermieri per somministrazione vaccinazioni Covid-19) capitolo di spesa SC08.9073	Det. RAS 1229	29/11/2021		401.176,44	401.176,44	A401010402
	Struttura Regionale di Coordinamento (SRC); Legge 21 ottobre 2005, n. 219 - art. 6, comma 1, lettera c). Oneri di funzionamento, annualità 2021. capitolo di spesa SC05.6019	Det. RAS 850	17/09/2021		23.036,57		A401010402
	Struttura Regionale di Coordinamento (SRC) - D. Lgs. 9 novembre 2007, n. 207 (Rintracciabilità del sangue e degli emocomponenti), annualità 2021. capitolo di spesa SC05.6019	Det. RAS 882	22/09/2021		10.595,57		A401010402
	Struttura Regionale di Coordinamento (SRC) - D. Lgs. 9 novembre 2007, n. 208 (Sistema di qualità per i servizi trasfusionali), annualità 2021. capitolo di spesa SC05.6019	Det. RAS 881	22/09/2021		9.542,69		A401010402
	Bilancio Regionale 2021. Programma di controllo delle infezioni correlate all'assistenza (ICA) e dell'antibiotico-resistenza (AMR). Missione 13; Programma 01; capitolo di spesa SC02. 5032;	Det. RAS 971	12/10/2021		37.818,00		A401010402
	Oneri di funzionamento della Struttura Regionale di Coordinamento (SRC) delle attività trasfusionali, anno 2021. capitolo di spesa SC05.6020	Det. RAS 1077	05/11/2021		80.000,00		A401010402
	Scuola Chirurgia Robotica anno 2021 - Contributo ai sensi della L.R. 17/2021. capitolo di spesa SC08.6937	Det. RAS 1389	16/12/2021		150.000,00		A401010402
	Smaltimento delle liste d'attesa 2021. capitolo di spesa SC08.7798	Det. RAS 1312	09/12/2021		240.000,00		A401010402
	contributo di cui all'art. 6, comma 4 della L.R. 22.11.2021, n. 17. Presidi unità oncologiche-2021-2023. capitolo di spesa SC08.9378	Det. RAS 1492	28/12/2021		91.765,00		A401010402
AA0080	A.1.B.1.2) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio regionale a titolo di copertura LEA				51.859.212,23	51.859.212,23	
	risorse aggiuntive a titolo di copertura LEA	Nota RAS 16100	12/07/2022		6.371.169,98	6.371.169,98	A401010102
	Copertura Squilibrio di Bilancio 2021 - Allegato A Impegni 2021 - nota RAS n. 1568 del 21/01/2022 DGR 49/14 del 17/02/2021 DET. 0001464 22/12/2021 SC08.7146	Nota RAS 2392	31/01/2022		41.028.758,32	41.028.758,32	A401010102
	Copertura Squilibrio di Bilancio 2021 - Det. RAS 157 del 24/02/2022 nota RAS 4780 del 25/02/2022 SC08.7146	Nota RAS 4780	25/02/2022		4.459.283,93	4.459.283,93	A401010102
AA0090	A.1.B.1.3) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio regionale a titolo di copertura extra LEA				268.870,61	256.419,10	



	Det. n. 1019-2021_BSC 202 21/10/2021; Gestione della Banca del Sangue Cordonale (BSC), anno 2021. capitolo di spesa SC02.1134	Det. RAS 956	12/10/2021		250.000,00	250.000,00	A401010404
	Bilancio Regionale 2021. Centro per l'educazione e riabilitazione funzionale e visiva dell'ipovedente. Legge 28 agosto 1987, n.284, art.2. capitolo di spesa SC05.0675	Det. RAS 495	28/09/2021		18.870,61	6.419,10	A401010404
AA0100	A.1.B.1.4) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Altro				250.000,00	60.163,05	
	Det. n. 877-2021 29/09/2021 Bilancio Regionale 2021; Ricerca sulle malattie ereditarie del metabolismo del bambino Anno 2019; UPB S02.04.010; Capitolo SC02.1114	Det. RAS 1476	24/12/2021		200.000,00	60.163,05	A401010405
	Art. 6, comma 16, LR 17/2021-Clinical Costing. capitolo di spesa SC08.9490	Det. RAS 1454	21/12/2021		50.000,00		A401010405
AA0120	A.1.B.2.1) Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione o Prov. Aut. (extra fondo) vincolati						
AA0130	A.1.B.2.2) Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione o Prov. Aut. (extra fondo) altro						
AA0141	A.1.B.3.1) Contributi da Ministero della Salute (extra fondo)				45.047,15	45.047,15	
	Rimborsi prestazioni sanitarie a favore degli STP. capitolo di spesa SC08.7011	Det. RAS 675 Det. RAS 1460	15/07/2022 07/12/2022		45.047,15	45.047,15	A401010402
AA0150	A.1.B.3.1) Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) vincolati				3.099.505,39	3.099.505,39	
	D.L. 146/2021 Art. 16 co. 8 septies - Intesa Conf. Stato Regioni 20/12/2021 n. 277/CSR. capitolo di spesa SC08.9506	Det. RAS 1538	30/12/2021		1.364.943,50	1.364.943,50	A401010402
	D.L. 146/2021 Art. 16 co. 8 septies - Intesa Conf. Stato Regioni 29/CSR del 16/03/2022. capitolo di spesa SC08.9506	Det. RAS 907	14/09/2022		1.734.561,89	1.734.561,89	A401010402
AA0160	A.1.B.3.2) Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) L. 210/92						
AA0170	A.1.B.3.3) Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) altro				3.211.235,93	2.322.868,46	
	FR/POR-FSE. Personale aggiuntivo emergenza Covid. capitolo di spesa SC08.9230	Det. RAS 1474	23/12/2021		30.000,00		A401010405
	AS/POR-FSE. Personale aggiuntivo emergenza Covid. capitolo di spesa SC08.9228	Det. RAS 1474	23/12/2021		70.000,00		A401010405
	UE/POR-FSE. Personale aggiuntivo emergenza Covid. capitolo di spesa SC08.9229	Det. RAS 1474	23/12/2021		100.000,00		A401010405
	Det. 1243 dell'01/12/2021 POR FESR 2014-2020 - Azione 9.3.8. - DGR n. 11/56 del 24/03/2021 realizzazione interventi Covid	DGR 11/56	24/03/2021		2.958.783,64	2.270.416,17	A401010405
	POR FESR 2014-2020 misure a contrazione dell'emergenza covid-19. Campagna vaccinale	Det. RAS 873	07/09/2022		52.452,29	52.452,29	A401010405
	<b>A.1.C) PER RICERCA:</b>						
AA0190	A.1.C.1) Contributi da Ministero della Salute per ricerca corrente						
AA0200	A.1.C.2) Contributi da Ministero della Salute per ricerca finalizzata						
AA0210	A.1.C.3) Contributi da Regione ed altri soggetti pubblici per ricerca				160.500,00	24.500,00	
	Riassegnaz. somme ARNAS P.I Congia Bando 2012 -topi transgenici. capitolo di spesa SC02.1018	Det. RAS 1214	13/12/2021		36.000,00	24.500,00	A401010302
	Progetto RF-MOI/2021. capitolo di spesa SC02.1037	Det. RAS 1240	20/12/2021		124.500,00		A401010302
AA0220	A.1.C.4) Contributi da privati per ricerca				189.312,80	-	
	Contributi in c/esercizio per attività di ricerca finalizzata da sperimentazione farmaci (Costituzione fondo sperimentazioni ai sensi della DGR 30/19 del 20/06/2017)				189.312,80		A401010302
AA0230	<b>A.1.D) CONTRIBUTI DA PRIVATI:</b>				52.650,00	2.305,58	
	Erogazione liberale Associazione Sarda Diagnosi Prenatale ONLUS per progetto di ricerca "screening nel primo trimestre di gravidanza mediante quadritest" (Det. 92 del 20.01.2021)				15.000,00	2.305,58	A401010406
	Contributo della Fondazione di Sardegna Progetto: "Diagnosi Precoce della malattia di Parkinson, sviluppo marker, periferici, di malattia". Il tranche . Prat. 2018.1425. Prog. n. BS PROG 3_2018				9.900,00		A401010406
	10% premio per concorso "Fellowship Program" Gilead sciences SRL per progetto Dr.ssa Zolfino - pagamento della terza tranche				2.000,00		A401010406

	Concessione contributo Fondazione di Sardegna per l'attuazione del Progetto intitolato "L'emergenza Covid-19 non ferma la medicina renale: il supporto della Telemedicina all'assistenza dei pazienti trapiantati affetti da uremia". Cod AOB 2021_03 - Pratica FDS 2021.0325				15.000,00		A401010406
	Contributo Fondazione di Sardegna per l'attuazione del Progetto intitolato "Prevenzione e cura dell'impatto psicologico della malattia oncoematologica e del trapianto di Cellule Staminali Emopoietiche sul paziente, la famiglia e l'equipe curante. Cod.prog. 2021_04 Det. 616 del 31/05/2021. Pratica FdS 2021.0321				10.000,00		A401010406
	Contributo ONLUS "Associazione Sinergia Femminile" per la diagnosi e cura del tumore al seno nell'ambito del partenariato al Progetto "Prevenzione e cura dell'impatto psicologico della malattia oncoematologica e del trapianto di cellule staminali emopoietiche sul paziente, la famiglia e l'equipe curante", finanziato in virtù del Bando 2021 della Fondazione di Sardegna. AOB - 2021_04				500,00		A401010406
	Contributo da parte dell'Associazione di volontariato Uniti per la vita Onlus nell'ambito del partenariato al Progetto "Prevenzione e cura dell'impatto psicologico della malattia oncoematologica e del trapianto di cellule staminali emopoietiche sul paziente, la famiglia e l'equipe curante", finanziato in virtù del Bando 2021 della Fondazione di Sardegna. AOB - 2021_04				150,00		A401010406
	Contributo da parte dell'Associazione T.E.A. - Trapianti Ematolinfopatici e Amici ONLUS, nell'ambito del partenariato al Progetto "Prevenzione e cura dell'impatto psicologico della malattia oncoematologica e del trapianto di cellule staminali emopoietiche sul paziente, la famiglia e l'equipe curante", finanziato in virtù del Bando 2021 della Fondazione di Sardegna. AOB 2021_04				100,00		A401010406
	<b>TOTALE CONTRIBUTI IN C/ ESERCIZIO</b>				<b>154.080.181,47</b>	<b>151.752.610,49</b>	

**Tab. 51 – Informativa contributi in conto esercizio**

CODICE MOD. CE	DETTAGLIO RETTIFICA CONTRIBUTI C/ESERCIZIO PER DESTINAZIONE AD INVESTIMENTI	Contributo assegnato	Quota destinata ad investimenti	Incidenza %
AA0020	A.1.A) Contributi in c/esercizio da Regione o P.A. per quota F.S. regionale	93.576.960,16	3.399.198,68	3,63%
AA0060	A.1.B.1) Contributi in c/esercizio da Regione o P.A. extra fondo	53.744.970,04		
AA0110	A.1.B.2) Contributi in c/esercizio da aziende sanitarie pubbliche (extra fondo)			
AA0180	A.1.C) Contributi in c/esercizio per ricerca	349.812,80		
AA0230	A.1.D) Contributi in c/esercizio da privati	52.650,00		
	<b>Totale</b>	<b>147.724.393,00</b>	<b>3.399.198,68</b>	<b>2,30%</b>

**Tab. 52 – Dettaglio rettifica contributi in conto esercizio per destinazione ad investimenti**

Nella voce AA0250 "Rettifica contributi in conto esercizio per destinazione ad investimenti – da regione per quota FS regionale", come previsto dalle Linee guida regionali per l'Area Crediti e Ricavi, approvate con Decreto Assessoriale n. 1 del 12/01/2016 (modificato dal Decreto Assessoriale n. 45 del 28/12/2016), sono contabilizzate le rettifiche dei ricavi per contributi in conto esercizio registrate con riferimento ad acquisti di immobilizzazioni con contributi in conto esercizio, per i quali è costituita un'apposita riserva di patrimonio netto e sulla quale avviene la sterilizzazione degli ammortamenti.

Composizione della voce CE AA0250 - Rettifica contributi in c/esercizio per destinazione ad investimenti - da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale

Descrizione	Immobilizzazione	Importo
Acquisto Beni da Contributo in c/esercizio	Concessioni, licenze, marchi e diritti simili	86.437,62
	Fabbricati indisponibili	
	Impianti	13.255,58
	Macchinari	
	Attrezzature sanitarie e scientifiche	1.277.790,07

	Mobili e arredi	344.369,96
	Macchine d'ufficio elettroniche	193.287,63
	Altri beni mobili	171.126,83
	<b>TOTALE</b>	<b>2.086.267,69</b>
Acquisto Beni per emergenza Covid	Concessioni, licenze, marchi e diritti simili	
	Impianti	
	Attrezzature sanitarie e scientifiche	1.129.985,94
	Mobili e arredi	25.327,73
	Macchine d'ufficio elettroniche	149.069,41
	Altri beni mobili	8.500,36
	<b>TOTALE</b>	<b>1.312.883,44</b>
	<b>Totale Complessivo</b>	<b>3.399.151,13</b>

Nella voce AA0260 "Rettifica contributi in c/esercizio per destinazione ad investimenti - altri contributi", sono contabilizzate le rettifiche dei ricavi per contributi in conto esercizio registrate con riferimento ad acquisti di immobilizzazioni con contributi in conto esercizio da privati, per i quali è costituita un'apposita riserva di patrimonio netto e sulla quale avviene la sterilizzazione degli ammortamenti.

**Composizione della voce CE AA0260 - Rettifica contributi in c/esercizio per destinazione ad investimenti - altri contributi**

Descrizione Contributo	Immobilizzazione	Importo
Creare valore senza sprechi: applicazione del metodo lean nella pratica clinica per il miglioramento	Tablet	1.923,88
	Cuffia	1.217,56
	Decoder digitale	1.838,54
	Fotocamera	1.052,74
	I pad	1.709,28
	Smartphone	9.316,68
	Monitor	183,00
	PC portatile	8.537,55
	Sedia ergonomica	312,93
RAS controllo infezioni e antibiotico resistenza	Tablet	12.473,28
	Impugnatura	1.293,20
	Pedale	1.594,35
	Piano riscaldato	1.784,19
	Pipettatore elettrico	1.415,20
	Termometro elettronico	519,35
	<b>Totale</b>	<b>45.171,73</b>
Acquisto beni da donazioni per emergenza Covid e altre donazioni	Attrezzature sanitarie e scientifiche	50.864,82
	Mobili e arredi	7.556,26
	Altri beni mobili	25.739,83
	<b>Totale</b>	<b>84.160,91</b>

**Altre informazioni relative a contributi in conto esercizio.**

Informazione	Caso presente in azienda?	Se sì, illustrare:
<b>CT01.</b> Sono state rilevate significative variazioni rispetto all'esercizio precedente?	SI	Rispetto all'esercizio precedente si rileva una diminuzione dei contributi in conto esercizio pari a € 5.598.228,21. I contributi per quota F.S. regionale indistinto sono in diminuzione per € 18.235.662,06; i contributi extrafondo sono in incremento per € 12.997.567,86; i contributi per ricerca sono in diminuzione per € 387.921,42, mentre si rileva un incremento nei contributi da privati per € 5.150,00. Sono erogati a vario titolo € 9.691.763,53 per coprire costi sostenuti per far fronte all'emergenza sanitaria Covid -19.

**18. Proventi e ricavi diversi**

CODICE MOD. CE	DETTAGLIO RICAVI PER PRESTAZIONI SANITARIE IN MOBILITA'	ATS	ARNASB	AOUSS	AOUCA	AREUS	TOTALE
	<b>RICAVI DA MOBILITA' SANITARIA INFRAREGIONALE (A)</b>	<b>0,00</b>	<b>218.073.622,96</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>218.073.622,96</b>
AA0350	A.4.A.1.1) Prestazioni di ricovero		128.219.477,98				128.219.477,98
AA0360	A.4.A.1.2) Prestazioni di specialistica ambulatoriale		32.144.307,29				32.144.307,29
AA0361	A.4.A.1.3) Prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero		3.102.091,07				3.102.091,07
AA0370	A.4.A.1.4) Prestazioni di psichiatria residenziale e semiresidenziale						0,00
AA0380	A.4.A.1.5) Prestazioni di File F		53.957.563,46				53.957.563,46
AA0390	A.4.A.1.6) Prestazioni servizi MMG, PLS, Contin. assistenziale						0,00
AA0400	A.4.A.1.7) Prestazioni servizi farmaceutica convenzionata						0,00
AA0410	A.4.A.1.8) Prestazioni termali						0,00
AA0420	A.4.A.1.9) Prestazioni trasporto ambulanze ed elisoccorso						0,00
AA0421	A.4.A.1.10) Prestazioni assistenza integrativa						0,00
AA0422	A.4.A.1.11) Prestazioni assistenza protesica						0,00
AA0423	A.4.A.1.12) Prestazioni assistenza riabilitativa extraospedaliera						0,00
AA0424	A.4.A.1.13) Ricavi per cessione di emocomponenti e cellule staminali						0,00
AA0425	A.4.A.1.14) Prestazioni assistenza domiciliare integrata (ADI)						0,00
AA0430	A.4.A.1.15) Altre prestazioni sanitarie e socio-sanitarie a rilevanza sanitaria		650.183,16				650.183,16
	<b>RICAVI DA MOBILITA' SANITARIA EXTRAREGIONALE (B)</b>	<b>0,00</b>	<b>1.991.588,36</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>1.991.588,36</b>
AA0460	A.4.A.3.1) Prestazioni di ricovero		1.412.370,22				1.412.370,22
AA0470	A.4.A.3.2) Prestazioni ambulatoriali		203.681,77				203.681,77
AA0471	A.4.A.3.3) Prestazioni pronto soccorso non seguite da ricovero						0,00
AA0480	A.4.A.3.4) Prestazioni di psichiatria non soggetta a compensazione (resid. e semiresid.)						0,00
AA0490	A.4.A.3.5) Prestazioni di File F		211.435,25				211.435,25
AA0500	A.4.A.3.6) Prestazioni servizi MMG, PLS, Contin. assistenziale Extraregione						0,00
AA0510	A.4.A.3.7) Prestazioni servizi farmaceutica convenzionata Extraregione						0,00
AA0520	A.4.A.3.8) Prestazioni termali Extraregione						0,00
AA0530	A.4.A.3.9) Prestazioni trasporto ambulanze ed elisoccorso Extraregione						0,00
AA0541	A.4.A.3.10) Prestazioni assistenza integrativa da pubblico (extraregione)						0,00
AA0542	A.4.A.3.11) Prestazioni assistenza protesica da pubblico (extraregione)						0,00
AA0550	A.4.A.3.12) Ricavi per cessione di emocomponenti e cellule staminali Extraregione						0,00
AA0560	A.4.A.3.13) Ricavi GSA per differenziale saldo mobilità interregionale		164.101,12				164.101,12
	<b>TOTALE RICAVI DA MOBILITA' (A+B)</b>	<b>0,00</b>	<b>220.065.211,32</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>220.065.211,32</b>
	<b>RICAVI PER PRESTAZIONI OGGETTO DI FATTURAZIONE DIRETTA INFRAREGIONALE (C)</b>		650.183,16				650.183,16
	<b>RICAVI PER PREST. OGGETTO DI FATTUR. DIRETTA EXTRAREGIONALE (D)</b>		17.745,12				17.745,12
	<b>TOTALE RICAVI PER PREST. OGGETTO DI FATTURAZ. DIRETTA (C+D)</b>	<b>0,00</b>	<b>667.928,28</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>667.928,28</b>
	<b>TOTALE RICAVI AZIENDE REGIONE (A+C)</b>	<b>0,00</b>	<b>218.723.806,12</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>218.723.806,12</b>
	<b>TOTALE RICAVI AZIENDE EXTRA REGIONE (B+D)</b>	<b>0,00</b>	<b>2.009.333,48</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>2.009.333,48</b>
	<b>TOTALE RICAVI AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE (A+B+C+D)</b>	<b>0,00</b>	<b>220.733.139,60</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>220.733.139,60</b>
	<b>RICAVI DA MOBILITA' SANITARIA EXTRAREGIONALE (B)</b>		29.171,57				

**Tab. 53 – Dettaglio ricavi per prestazioni sanitarie in mobilità**

I ricavi da mobilità sono articolati tra le voci del modello CE AA0350, AA0360, AA0361, AA0380, AA0460, AA0470, AA0490 e AA0560, sulla base dell'allegato alla nota RAS n. 16100 del 12/07/2022, avente ad oggetto: "Ulteriori istruzioni per la redazione dei bilanci di esercizio 2021 - Deliberazione della giunta regionale 30 giugno 2022, n. 20/72".

Nella voce del modello CE AA0430 "Altre prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate ad Aziende sanitarie pubbliche della Regione" sono rilevati € 650.183,16 per prestazioni specialistiche a fatturazione diretta ad Aziende sanitarie pubbliche della Regione erogate sulla base di convenzioni, imputate a questa voce così come disposto dalla nota RAS 807 del 13.01.2017 (dato riportato nella tabella 53).

Nella voce del modello CE AA0440 " Ricavi per prestaz. sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate ad altri soggetti pubblici" sono rilevati € 16.350,00 da consulenze tecniche d'ufficio (CTU) tribunale di Cagliari.

Nella voce del modello CE AA0590 "Altre prestazioni sanitarie e socio-sanitarie a rilevanza sanitaria non soggette a compensazione Extraregione" sono rilevati i ricavi per prestazioni oggetto di fatturazione diretta extraregionale. L'importo pari a € 86.113,84 è determinato per € 17.745,12 da ricavi per prestazioni inerenti osservazione e prelievo organi sulla base della tariffazione da

Conferenza Stato Regioni del 02/02/2017 (dato riportato nella tabella 53) e per € 68.368,72 da ricavi per donazioni di cellule staminali emopoietiche da sangue midollare.

Nella voce del modello CE AA0601 "Altre prestazioni sanitarie a rilevanza sanitaria - Mobilità attiva Internazionale rilevata dalle AO, AOU, IRCCS" sono rilevati € 29.171,57, sulla base dell'allegato alla nota RAS n. 16100 del 12/07/2022, avente ad oggetto: "Ulteriori istruzioni per la redazione dei bilanci di esercizio 2021 - Deliberazione della giunta regionale 30 giugno 2022, n. 20/72".

Tra i ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria non esplicitati nella tabella 53 è alimentata, secondo il modello CE, anche la voce AA0660 "Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a privati" per € 1.233.933,82. In tale voce sono rilevati i ricavi derivanti da prestazioni sanitarie erogate a soggetti privati e CTU per € 780.228,79, ricavi per prestazioni di medicina trasfusionale e specialistica ambulatoriale erogate sulla base di convenzioni con case di cura private per € 411.724,30 e ricavi per sperimentazione farmaci per € 41.980,73.

CODICE MOD. CE	PRESTAZIONI SANITARIE EROGATE IN REGIME DI INTRAMOENIA	Valore CE al 31/12/2021	Valore CE al 31/12/2020	Variazioni importo	Variazioni %
AA0680	Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Area ospedaliera	24.800,00	-	24.800,00	100,00%
AA0690	Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Area specialistica	3.397.440,55	1.537.219,44	1.860.221,11	121,01%
AA0700	Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Area sanità pubblica				
AA0710	Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex art. 57-58)	91.965,25	81.501,06	10.464,19	12,84%
AA0720	Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex art. 57-58) (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	245.030,86	62.860,95	182.169,91	289,80%
AA0730	Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Altro				
AA0740	Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Altro (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)				
	<b>TOTALE RICAVI INTRAMOENIA</b>	<b>3.759.236,66</b>	<b>1.681.581,45</b>	<b>2.077.655,21</b>	<b>123,55%</b>
BA1210	Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Area ospedaliera	15.820,00	-	15.820,00	100,00%
BA1220	Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia- Area specialistica	2.293.999,70	1.195.300,35	1.098.699,35	91,92%
BA1230	Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Area sanità pubblica				
BA1240	Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex Art. 57-58)	297.378,31	133.122,54	164.255,77	123,39%
BA1250	Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia- Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex Art. 57-58) (Aziende sanitarie)				
BA1260	Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Altro				
BA1270	Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia- Altro (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)				
	<b>TOTALE QUOTE RETROCESSE AL PERSONALE (ESCLUSO IRAP)</b>	<b>2.607.198,01</b>	<b>1.328.422,89</b>	<b>1.278.775,12</b>	<b>96,26%</b>
	Indennità di esclusività medica per attività di libera professione				
	IRAP relativa ad attività di libera professione (intramoenia)	236.943,82	119.723,35	117.220,47	97,91%
	Costi diretti aziendali	346.890,55	54.778,77	292.111,78	533,26%
	Costi generali aziendali	197.010,00	93.435,00	103.575,00	110,85%
	Fondo di perequazione				
	<b>TOTALE ALTRI COSTI INTRAMOENIA</b>	<b>780.844,37</b>	<b>267.937,12</b>	<b>512.907,25</b>	<b>191,43%</b>

**Tab. 54 – Dettaglio ricavi e costi per prestazioni sanitarie erogate in regime di intramoenia**

L'attività libero professionale è in incremento in conseguenza del mutato scenario relativo all'emergenza Covid-19.

Nella voce Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex art. 57-58) (AA0710), sono riportate le prestazioni erogate sulla base di convenzioni con aziende private per prestazioni di neuroradiologia e interventistica vascolare, medicina del lavoro, riabilitazione e consulenze infermieristiche.

Nella voce Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex art. 57-58) ad Aziende sanitarie pubbliche della Regione (AA0720), sono contabilizzati i proventi derivanti da convenzioni per erogazione delle seguenti prestazioni:

- ATS - Assl di Cagliari: prestazioni di anestesia pediatrica presso P. O. SS. Trinità per € 12.911,55;
- ATS - Assl di Cagliari: prestazioni di approfondimento diagnostico nell'ambito dello screening per la prevenzione del tumore del colon retto per € 2.164,08;
- ATS - Assl di Cagliari: prestazioni di anestesia e rianimazione a supporto della ripresa dell'attività operatoria presso la UO Ortopedia e Traumatologia del PO SS. Trinità per € 40.671,23;
- ATS - Assl di Lanusei: consulenze pediatria e chirurgia pediatrica per € 13.671,00; consulenze anestesia e rianimazione per € 13.280,40; consulenze cardiologia per € 121.086,00;
- ATS - Assl di Carbonia: prestazioni pronto soccorso presso P.O. Sirai per € 13.220,00;
- ATS - Assl di Oristano: prestazioni emodinamica P.O. San Martino per € 13.454,13;
- ATS - Assl di Nuoro: consulenze cardiologia P.O. San Francesco per € 2.712,47;
- Azienda Ospedaliero-Universitaria di Cagliari: consulenze terapia intensiva neonatale per € 5.760,00;
- Azienda Ospedaliero-Universitaria di Sassari: consulenze chirurgia pediatrica per € 6.000,00.

<b>DETTAGLIO RIMBORSI DA AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE DELLA REGIONE PER ACQUISTI DI BENI</b>	<b>ATS</b>	<b>AOUSS</b>	<b>AOUCA</b>	<b>TOTALE</b>
<b>Prodotti farmaceutici ed emoderivati:</b>	<b>2.180.708,31</b>	<b>1.590.700,00</b>	<b>477.015,00</b>	<b>4.248.423,31</b>
Medicinali con AIC, ad eccezione di vaccini ed emoderivati di produzione regionale	2.180.708,31	1.590.700,00	477.015,00	4.248.423,31
Medicinali senza AIC				
Emoderivati di produzione regionale				
<b>Sangue ed emocomponenti</b>				
<b>Dispositivi medici:</b>				
Dispositivi medici				
Dispositivi medici impiantabili attivi				
Dispositivi medico diagnostici in vitro (IVD)				
<b>Prodotti dietetici</b>				
<b>Materiali per la profilassi (vaccini)</b>				
Prodotti chimici				
Materiali e prodotti per uso veterinario				
<b>Altri beni e prodotti sanitari:</b>				
...				
...				
<b>Prodotti alimentari</b>				
<b>Materiali di guardaroba, di pulizia e di convivenza in genere</b>				
<b>Combustibili, carburanti e lubrificanti</b>				
<b>Supporti informatici e cancelleria</b>				
<b>Materiale per la manutenzione</b>				
<b>Altri beni e prodotti non sanitari:</b>				
...				
...				
<b>TOTALE</b>	<b>2.180.708,31</b>	<b>1.590.700,00</b>	<b>477.015,00</b>	<b>4.248.423,31</b>

**Tab. 55 – Dettaglio rimborsi da aziende sanitarie pubbliche della Regione per acquisti di beni**

Nella voce AA0820 sono rilevati rimborsi da aziende sanitarie pubbliche della Regione per la cessione di plasmaderivati distribuiti nell'ambito dell'accordo interregionale per la plasmaderivazione in base a convenzioni stipulate con le Aziende sanitarie del SSR per € 1.626.740,00 all'ATS, per € 469.500,00 all'AOU di Cagliari, per € 1.590.700,00 all'AOU di Sassari e per la cessione di farmaci antiblastici in base a convenzioni stipulate con l'ATS per € 553.968,31 di cui € 525.684,26 per l'Ospedale San Marcellino di Muravera e € 28.284,05 per l'Ospedale SS. Trinità di Cagliari. Il dato per la cessione di plasmaderivati è in incremento rispetto al 2020 per € 345.000,00. Il dato per la cessione di farmaci antiblastici è in flessione rispetto al 2020 per € 160.856,00. Nell'esercizio 2021 è attiva anche una convenzione con l'AOU di Cagliari (Delib. 515 del 06/05/2021) per la fornitura del medicinale bevacizumab in confezionamento monodose per uso intravitale per la quale il valore rilevato è di € 7.515,00.

**Altre informazioni relative a proventi e ricavi diversi.**

Informazione	Caso presente in azienda?		Se sì, illustrare:
<b>PRO1.</b> Sono state rilevate significative variazioni rispetto all'esercizio precedente?		SI	Vedi relazione di seguito:

Nella voce rimborsi assicurativi (AA0760) sono caricate le indennità per inabilità temporanea corrisposte dall'INAIL per infortuni sul lavoro e rimborso danni. Il dato del 2021 pari a € 277.520,29 risulta in incremento rispetto al 2020 per € 109.388,04.

Nella voce Rimborso degli oneri stipendiali del personale dell'azienda in posizione di comando presso la Regione (AA0780) sono contabilizzati € 125.873,05 riferiti a 2 coadiutori amministrativi e 1 infermiere per un anno presso Uffici di Gabinetto Assessorati. Il dato è in decremento rispetto al 2020 per € 3.508,59.

Nella voce Rimborso degli oneri stipendiali del personale dell'azienda in posizione di comando presso Aziende sanitarie pubbliche della Regione (AA0810), sono contabilizzati € 1.121.403,01 riferiti a: 12 mesi un assistente amministrativo e un assistente tecnico, 8 mesi un logopedista presso la Assl di Sassari; 12 mesi un dirigente farmacista, 10 mesi un dirigente medico, 12 mesi 2 OSS presso la Assl di Nuoro; 12 mesi due dirigenti medici presso la Assl di Lanusei; 12 mesi un infermiere e 4 mesi un dirigente medico presso la Assl di Oristano, , 2 mesi un collaboratore amministrativo e 2 mesi un infermiere presso la Assl di Sanluri; 11 mesi un dirigente medico presso la Assl di Carbonia; 1 mese due dirigenti medici, 6 mesi un dirigente medico, 5 mesi un dirigente medico, 11 mesi un dirigente medico, 12 mesi un dirigente biologo, 12 mesi un infermiere, 8 mesi un ostetrica, 6 mesi un coadiutore amministrativo presso la Assl di Cagliari; 9 mesi un dirigente biologo presso l'AOU di Cagliari. Il dato è in incremento rispetto al 2020 per € 655.004,77.

Nella voce Altri concorsi, recuperi e rimborsi da parte di Aziende sanitarie pubbliche della Regione (AA0830), si rilevano € 440.828,87 di cui 378.483,45 da AREUS per rimborsi al personale medico ed infermieristico impiegato nell'attività di elisoccorso, € 20.630,41 per rimborsi oneri dall'AOU di Cagliari per incarico di Direttore Amministrativo dipendente ARNAS Brotzu (4 mesi), e € 41.560,71 per rimborsi oneri dall'AOU di Cagliari per incarico di Commissario Straordinario dipendente ARNAS Brotzu (9 mesi).

Nella voce Rimborso degli oneri stipendiali del personale dipendente dell'azienda in posizione di comando presso altri soggetti pubblici (AA0850), sono contabilizzati € 306.995,06 relativi a: un dirigente ingegnere per 12 mesi presso l'Ente Acque della Sardegna, 12 mesi un collaboratore amministrativo presso Ministero dell'Economia e delle Finanze - Ragioneria Territoriale dello Stato di Nuoro/Ogliastra, un infermiere per 12 mesi presso ASP di Trapani, 2 collaboratori amministrativi per 9 mesi e un infermiere per 9 mesi presso INAIL sede di Cagliari. Il dato è in decremento rispetto al 2020 per € 8.136,32.

Nella voce Pay-back per superamento del tetto della spesa farmaceutica ospedaliera (AA0910) sono rilevati € 5.196.529,87 come da allegato alla nota RAS n. 14997 del 29/06/2022 avente ad oggetto: "Ulteriori istruzioni per la chiusura del bilancio 2021 – Registrazione pay back", Determinazione RAS n. 994 del 14/10/2021 per € 2.090.847,85, Determinazione RAS n. 1026 del 25/10/2021 per € 696.612,12, Determinazione RAS n. 1522 del 30/12/2021 per € 419.380,71, Determinazione RAS n. 469 del 19/05/2022 per € 1.020.169,26, Determinazione RAS n. 705 del 22/07/2022 per € 969.519,93. Capitolo SC08.6552 Il dato è in incremento rispetto al 2020 per € 1.043.509,57.

Nella voce rimborso da aziende farmaceutiche per ulteriore pay-back (AA0920) sono rilevati € 708.558,81 relativi a: somme versate nel 2020 dalle aziende farmaceutiche per le procedure di pay back 1,83% e 5% e per il ripiano dell'eccedenza delle specialità medicinali, Determinazione RAS n. 993 del 14/10/2021 per € 618.053,43, Determinazione RAS n. 1115 del 15/11/2021 per € 26.506,78, Determinazione RAS n. 1181 del 24/11/2021 per € 23.205,93, Determinazione RAS n. 1523 del 29/12/2021 per € 26.553,53, Determinazione RAS n. 1381 del 15/12/2021 per € 14.239,14, Capitolo SC05.0016. Il dato è in diminuzione rispetto al



2020 per € 68.038,92.

Nella voce altri concorsi, recuperi e rimborsi da privati (AA0930) sono imputati € 416.586,16, di cui € 100.023,65 dovuti a diritti per rilascio di certificazioni, cartelle cliniche e fotocopie, e € 316.562,51 dovuti a recuperi e rimborsi da utenti, per convenzioni, tasse concorsi e privati vari. Il dato risulta in incremento rispetto al consuntivo 2020 per € 15.394,20.

La compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie (Ticket) (AA0950 e AA0960) pari a € 1.847.326,66 risulta in incremento (€ 622.307,22) rispetto al consuntivo 2020. Tale incremento è legato alla ripresa dell'attività pesantemente condizionata nel 2020 dall'effetto dell'emergenza pandemica Covid-19.

Nella voce quota imputata all'esercizio dei finanziamenti per investimenti da Regione (AA1000), nel consuntivo 2021 sono imputati € 4.097.621,04 relativi alla sterilizzazione delle quote di ammortamento dell'anno 2021 dei beni acquistati con contributi in c/capitale da Regione, tranne la quota del fabbricato del presidio ospedaliero San Michele che è rilevata alla voce AA1010.

Infatti, nella voce "quota imputata all'esercizio dei finanziamenti per beni di prima dotazione" (AA1010), sono imputati € 1.042.721,04 relativi alla sterilizzazione delle quote di ammortamento dell'anno 2021 del fabbricato del presidio ospedaliero San Michele, che viene effettuata stornando gli importi delle quote da sterilizzare dalla voce di stato patrimoniale "Finanziamenti per beni di prima dotazione".

Nella voce quota imputata all'esercizio dei contributi in c/esercizio FSR destinati ad investimenti (AA1020) nel consuntivo 2021 sono rilevati € 3.091.700,00 relativi alla sterilizzazione degli ammortamenti dell'anno 2021 dei beni acquistati con contributi in conto esercizio a partire dall'anno 2015.

Nella voce quota imputata all'esercizio degli altri contributi in c/ esercizio destinati ad investimenti (AA1030) nel consuntivo 2021 sono rilevati € 204.836,02 relativi alla sterilizzazione degli ammortamenti dell'anno 2021 dei beni acquistati con contributi in conto esercizio non FSR.

Nella voce quota imputata all'esercizio di altre poste del patrimonio netto (AA1040), nel consuntivo 2021 sono imputati € 1.607.453,74 relativi alla sterilizzazione delle quote di ammortamento dell'anno 2021 dei beni acquistati tramite donazioni e lasciati vincolati ad investimenti e ai beni derivanti dall'acquisizione dei presidi ospedalieri Businco e Cao nel secondo semestre del 2015 (compresi i fabbricati).

Nella voce ricavi per prestazioni non sanitarie (AA1070), per € 8.357,00, sono conteggiati ricavi da differenza alberghiera per € 3.311,00 e corsi di formazione a dipendenti di altre aziende o privati per € 5.046,00. L'importo è in incremento rispetto al 2020 per € 3.189,59.

Nella voce fitti attivi ed altri proventi da attività immobiliari (AA1080) per € 36.360,00 è conteggiato il canone di affitto locali presso l'ospedale San Michele del Banco di Sardegna. Il dato è invariato rispetto all'anno 2020.

Nella voce altri proventi diversi (AA1090), si rilevano € 288.980,68, di cui € 99.673,20 per cessione gestione esercizi pubblici (bar presso San Michele e Businco), € 103.305,55 omaggi da fornitori, € 57.870,19 per ricavi per cessione pasti e € 28.131,74 proventi vari. L'importo è in decremento rispetto al 2020 per € 17.820,39.

**19. Acquisti di beni**

CODICE MOD. CE	DETTAGLIO ACQUISTI DI BENI SANITARI PER TIPOLOGIA DI DISTRIBUZIONE	Distribuzione		TOTALE
		Diretta	Per conto	
<b>BA0030</b>	<b>B.1.A.1) Prodotti farmaceutici ed emoderivati:</b>	<b>54.087.033,74</b>	-	<b>54.087.033,74</b>
BA0040	B.1.A.1.1) Medicinali con AIC, ad eccezione di vaccini ed emoderivati di produzione regionale	53.980.990,31		53.980.990,31
BA0050	B.1.A.1.2) Medicinali senza AIC	106.043,43		106.043,43
BA0051	B.1.A.1.3) Ossigeno e altri gas medicali			-
BA0061	B.1.A.1.4.1) Emoderivati di produzione regionale da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale			-
BA0062	B.1.A.1.4.2) Emoderivati di produzione regionale da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità extraregionale			-
BA0063	B.1.A.1.4.3) Emoderivati di produzione regionale da altri soggetti			-
<b>BA0250</b>	<b>B.1.A.4) Prodotti dietetici</b>			-
	<b>TOTALE</b>	<b>54.087.033,74</b>	-	<b>54.087.033,74</b>

**Tab. 56 – Dettaglio acquisti di beni sanitari per tipologia di distribuzione**

L'ARNAS Brotzu non effettua distribuzione per conto. Il dato riportato nella distribuzione diretta ha come fonte la contabilità di magazzino farmaceutico per i farmaci erogati al paziente dalle farmacie ospedaliere, per il primo ciclo terapia post dimissione, per l'epatite C, per i farmaci oncologici ad alto costo. Il dato è al netto delle note di credito ricevute per i farmaci epatite C e per i farmaci oncologici ad alto costo per € 2.217.897,89.

CODICE MOD. CE	DETTAGLIO ACQUISTI DI BENI DA AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE DELLA REGIONE	ATS	AOB	AOUSS	AOUCA	AREUS	TOTALE
BA0301	B.1.A.9.1) Prodotti farmaceutici ed emoderivati						
BA0303	B.1.A.9.3) Dispositivi medici						
BA0304	B.1.A.9.4) Prodotti dietetici						
BA0305	B.1.A.9.5) Materiali per la profilassi (vaccini)						
BA0306	B.1.A.9.6) Prodotti chimici						
BA0307	B.1.A.9.7) Materiali e prodotti per uso veterinario						
BA0308	B.1.A.9.8) Altri beni e prodotti sanitari						
	...						
	...						
BA0380	Prodotti alimentari						
	Materiali di guardaroba, di pulizia e di convivenza in genere						
	Combustibili, carburanti e lubrificanti						
	Supporti informatici e cancelleria						
	Materiale per la manutenzione						
	Altri beni e prodotti non sanitari						
	...						
	...						
	<b>TOTALE</b>						

**Tab. 57 – Dettaglio acquisti di beni da aziende sanitarie pubbliche**

L'ARNAS Brotzu nell'anno 2021 non ha acquistato beni da Aziende Sanitarie della Regione

**AB01 – Acquisti di beni**

<b>AB01</b>	Ciascuna tipologia di bene, compreso nelle voci relative agli acquisti di beni sanitari e non sanitari, è monitorata attraverso il sistema gestionale del magazzino, che rileva ogni tipologia di movimento, in entrata e in uscita.
-------------	--

**Altre informazioni relative agli acquisti di beni**

Informazione	Caso presente in azienda?	Se sì, illustrare:
<b>AB02.</b> Sono stati rilevati costi per acquisto di beni da altre Aziende Sanitarie della Regione? Se sì, di quali tipologie di beni si tratta?	NO	
<b>AB03.</b> Sono state rilevate significative variazioni rispetto all'esercizio precedente?	SI	Vedi relazione sottostante

**Nei costi di acquisto dei beni sanitari si rileva quanto segue:**

Gli acquisti di beni sanitari (BA0020) sono in incremento rispetto al consuntivo 2020 per € 5.495.357,57. Se si considera il valore del fatturato al netto della variazione delle rimanenze (consumato) l'incremento è pari a € 5.277.842,82. Di seguito si relaziona sugli scostamenti relativi alle diverse voci del modello CE.

Rispetto al consuntivo 2020, si rileva una flessione nel fatturato di prodotti farmaceutici ed emoderivati (voce CE BA0030) pari a € 841.916,78.

Con riferimento ai prodotti farmaceutici ed emoderivati, si precisa che il valore dei costi rilevato è al netto di note di credito derivanti da accordi negoziali tra le aziende farmaceutiche e l'Agenzia Italiana del Farmaco, ricevute effettivamente, per un importo delle stesse pari a € 2.217.897,89 di cui: € 97.592,19 relative agli acquisti di farmaci per il trattamento dell'infezione per epatite C, € 2.120.305,70 relative a quelli di farmaci oncologici ad alto costo e € 276.959,18 riguardanti gli altri farmaci.

All'interno dei costi per prodotti farmaceutici ed emoderivati è rilevato l'acquisto di plasmaderivati di cui alla DGR n. 49/35 del 26/11/2013 avente ad oggetto "Accordo Interregionale della Plasmaderivazione. Affidamento incarico di gestione all'ARNAS Brotzu". Tale accordo stipulato con le regioni Piemonte e Lombardia, comprende la gestione congiunta delle compensazioni dei plasmaderivati, nonché le procedure che derivano dall'affidamento del servizio relativo al ritiro, trasferimento allo stabilimento di lavorazione, trasformazione del plasma prodotto dai servizi trasfusionali e dalla distribuzione dei plasmaderivati. Con la DGR n. 7/11 del 07/02/2012 è stata istituita la Struttura Regionale di Coordinamento (SRC) per le attività trasfusionali, individuando l'ARNAS Brotzu, come sede della SRC e come azienda incaricata della gestione dell'accordo di programma nonché di tutti gli atti di gestione che derivano dall'applicazione del medesimo, di concerto e previo parere tecnico da parte della SRC. Poiché la fatturazione avviene sempre successivamente alla chiusura del bilancio di competenza, i costi sono rilevati tra i costi della produzione come fatture da ricevere, mentre sono rilevati nel valore della produzione i ricavi derivanti dalla fatturazione diretta alle aziende sanitarie utilizzatrici, sulla base di convenzioni.

Il costo per acquisto di sangue ed emocomponenti da altri soggetti (BA0100), che rileva i costi relativi al conferimento delle sacche di sangue (A.V.I.S.) al Centro Immunotrasfusionale, è in flessione tra i due consuntivi per € 265.227,60.

I dispositivi medici generici (BA0220) sono in incremento per € 4.120.213,67. L'incremento è in funzione dei volumi di attività prodotta e dell'acquisto di dispositivi di protezione individuale e ogni altro tipo di dispositivo idoneo a fronteggiare adeguatamente l'epidemia Covid-19 che nel 2021 è stato pari a € 1.918.731,50.

I dispositivi medici impiantabili attivi (BA0230) sono in incremento per € 814.910,91 in funzione principalmente all'attività della

**Terapia del Dolore.**

Si rileva un incremento per € 2.031.840,43 nei dispositivi medico diagnostici in vitro (BA0240). L'incremento è in funzione dei volumi di attività prodotta e delle spese sostenute dal Laboratorio analisi in ambito dell'emergenza COVID-19 per i reagenti impiegati per processare i tamponi pari nel 2021 a € 2.976.880,83.

I prodotti dietetici (BA0250) sono in incremento tra il consuntivo 2021 e il 2020 per € 4.104,45.

I materiali per la profilassi (vaccini) (BA0260) sono in diminuzione per € 5.217,81.

I prodotti chimici (BA0270) sono in diminuzione tra il consuntivo 2021 e il 2020 per € 13.789,64.

Gli altri beni e prodotti sanitari (BA0290) registrano una diminuzione per € 349.560,06. A determinare tale flessione è stata la anche diminuzione degli acquisti in emergenza (dispositivi di protezione individuale, disinfettanti e test rapidi Sars Covid) sostenuti per contrastare l'emergenza pandemica per alcuni beni senza codice ATC esitati in questo conto, nel 2021 pari a € 300.467,06.

**Nei costi di acquisto dei beni non sanitari si rileva quanto segue:**

Il costo dei prodotti alimentari (BA0320) è in incremento per € 87.940,00. Il costo sta raggiungendo i valori del periodo pre-pandemia.

Il costo dei materiali di guardaroba, di pulizia e di convivenza (BA0330), è in incremento per € 44.679,60.

Il costo per i combustibili carburanti e lubrificanti (BA0340), risulta in incremento per € 223.000,12. A fronte di una spesa media mensile dell'anno 2020 pari a circa € 106.000, la spesa media mensile per l'anno 2021 è stata pari a circa € 125.000.

Il costo per acquisti di supporti informatici e cancelleria (BA0350), risulta in flessione per € 79.755,43. Su tale voce si rilevano costi aggiuntivi legati all'emergenza Covid-19 per € 24.552,50 (schede triage ospedaliero, tesserini vaccinazioni).

Il costo per acquisti di materiale tecnico strumentale per manutenzioni e riparazioni (BA0360), risulta in incremento per € 49.327,43, in funzione dell'incremento dei servizi manutentivi effettuati all'interno dell'Azienda.

Il costo per acquisti di altri beni non sanitari (BA0370), è in incremento per € 63.537,84. Su tale voce si rilevano costi aggiuntivi legati all'emergenza Covid-19 per € 2.287,50 (braccialetti in silicone vaccinazioni).

**20. Acquisti di servizi**

CODICE MOD. CE	DETTAGLIO ACQUISTI DI SERVIZI SANITARI IN MOBILITA'	ATS	ARNASB	AOUSS	AOUCA	AREUS	TOTALE
	<b>COSTI DA MOBILITA' SANITARIA INFRAREGIONALE (A)</b>	-	-	-	-	-	-
BA0470	Acquisti servizi sanitari per medicina di base						
BA0510	Acquisti servizi sanitari per farmaceutica						
BA0540	Acquisti servizi sanitari per assistenza specialistica ambulatoriale						
BA0541	Acquisti di prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero						
BA0650	Acquisti servizi sanitari per assistenza riabilitativa						
BA0710	Acquisti servizi sanitari per assistenza integrativa						
BA0760	Acquisti servizi sanitari per assistenza protesica						
BA0810	Acquisti servizi sanitari per assistenza ospedaliera						
BA0910	Acquisto prestazioni di psichiatria residenziale e semiresidenziale						
BA0970	Acquisto prestazioni di distribuzione farmaci File F						
BA1040	Acquisto prestazioni termali in convenzione						
BA1100	Acquisto prestazioni trasporto sanitario						
BA1151	Acquisto Assistenza domiciliare integrata (ADI)						
BA1152	Acquisto altre prestazioni socio-sanitarie a rilevanza sanitaria						
	<b>COSTI DA MOBILITA' SANITARIA EXTRAREGIONALE (B)</b>	-	-	-	-	-	-
BA0480	Acquisti servizi sanitari per medicina di base						
BA0520	Acquisti servizi sanitari per farmaceutica						
BA0560	Acquisti servizi sanitari per assistenza specialistica ambulatoriale						
BA0561	Acquisto prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da pubblico (Extraregione)						
BA0730	Acquisti servizi sanitari per assistenza integrativa						
BA0780	Acquisti servizi sanitari per assistenza protesica						
BA0830	Acquisti servizi sanitari per assistenza ospedaliera						
BA0990	Acquisto prestazioni di distribuzione farmaci e File F						
BA1060	Acquisto prestazioni termali in convenzione						
BA1120	Acquisto prestazioni trasporto sanitario						
	<b>TOTALE COSTI DA MOBILITA' (A+B)</b>	-	-	-	-	-	-
	<b>COSTI PER PRESTAZIONI OGGETTO DI FATTURAZIONE DIRETTA INFRAREGIONALE (C)</b>		520.968,44				<b>520.968,44</b>
	<b>COSTI PER PREST. OGGETTO DI FATTUR. DIRETTA EXTRAREGIONALE (D)</b>		68.487,64				<b>68.487,64</b>
	<b>TOTALE COSTI PER PREST. OGGETTO DI FATTURAZ. DIRETTA (C+D)</b>		589.456,08				<b>589.456,08</b>
	<b>TOTALE COSTI AZIENDE REGIONE (A+C)</b>		520.968,44				<b>520.968,44</b>
	<b>TOTALE COSTI AZIENDE EXTRA REGIONE (B+D)</b>		68.487,64				<b>68.487,64</b>
	<b>TOTALE COSTI AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE (A+B+C+D)</b>		589.456,08				<b>589.456,08</b>

**Tab. 58 – Dettaglio acquisti di servizi sanitari in mobilità**

CODICE MOD. CE	DETTAGLIO ACQUISTI DI SERVIZI SANITARI	Valore CE al 31/12/2021	Valore CE al 31/12/2020	Variazioni importo	Variazioni %
BA0410	<b>B.2.A.1) ACQUISTI DI SERVIZI SANITARI - MEDICINA DI BASE</b>				
BA0420	<i>B.2.A.1.1) - da convenzione</i>				
BA0430	<i>B.2.A.1.1.A) Costi per assistenza MMG</i>				
BA0440	<i>B.2.A.1.1.B) Costi per assistenza PLS</i>				
BA0450	<i>B.2.A.1.1.C) Costi per assistenza Continuità assistenziale</i>				
BA0460	<i>B.2.A.1.1.D) Altro (medicina dei servizi, psicologi, medici 118, ecc)</i>				
BA0470	<i>B.2.A.1.2) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale</i>				
BA0480	<i>B.2.A.1.3) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche Extraregione) - Mobilità extraregionale</i>				
BA0490	<b>B.2.A.2) ACQUISTI DI SERVIZI SANITARI - FARMACEUTICA</b>				
BA0500	<i>B.2.A.2.1) - da convenzione</i>				
BA0510	<i>B.2.A.2.2) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)- Mobilità intraregionale</i>				
BA0520	<i>B.2.A.2.3) - da pubblico (Extraregione)</i>				
BA0530	<b>B.2.A.3) ACQUISTI DI SERVIZI SANITARI PER ASSISTENZA SPECIALISTICA AMBULATORIALE</b>				
BA0540	<i>B.2.A.3.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)</i>				
BA0541	<i>B.2.A.3.2) prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)</i>				
BA0550	<i>B.2.A.3.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)</i>				
BA0551	<i>B.2.A.3.4) prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)</i>				
BA0560	<i>B.2.A.3.5) - da pubblico (Extraregione)</i>				
BA0561	<i>B.2.A.3.6) prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da pubblico (Extraregione)</i>				
BA0570	<i>B.2.A.3.7) - da privato - Medici SUMAI</i>				
BA0580	<i>B.2.A.3.8) - da privato</i>				
BA0590	<i>B.2.A.3.8.A) Servizi sanitari per assistenza specialistica da IRCCS privati e Policlinici privati</i>				
BA0591	<i>B.2.A.3.8.B) Servizi sanitari per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da IRCCS privati e Policlinici privati</i>				
BA0600	<i>B.2.A.3.5.B) Servizi sanitari per assistenza specialistica da Ospedali Classificati privati</i>				
BA0601	<i>B.2.A.3.8.D) Servizi sanitari per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da Ospedali Classificati privati</i>				
BA0610	<i>B.2.A.3.8.E) Servizi sanitari per assistenza specialistica da Case di Cura private</i>				
BA0611	<i>B.2.A.3.8.F) Servizi sanitari per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da Case di Cura private</i>				
BA0620	<i>B.2.A.3.8.G) Servizi sanitari per assistenza specialistica da altri privati</i>				
BA0621	<i>B.2.A.3.8.H) Servizi sanitari per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da altri privati</i>				
BA0630	<i>B.2.A.3.9) - da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)</i>				
BA0631	<i>B.2.A.3.10) Servizi sanitari per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)</i>				
BA0640	<b>B.2.A.4) ACQUISTI DI SERVIZI SANITARI PER ASSISTENZA RIABILITATIVA</b>				
BA0650	<i>B.2.A.4.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)</i>				
BA0660	<i>B.2.A.4.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)</i>				
BA0670	<i>B.2.A.4.3) - da pubblico (Extraregione) non soggetti a compensazione</i>				
BA0680	<i>B.2.A.4.4) - da privato (intraregionale)</i>				
BA0690	<i>B.2.A.4.5) - da privato (extraregionale)</i>				
BA0700	<b>B.2.A.5) ACQUISTI DI SERVIZI SANITARI PER ASSISTENZA INTEGRATIVA</b>				
BA0710	<i>B.2.A.5.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)</i>				
BA0720	<i>B.2.A.5.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)</i>				
BA0730	<i>B.2.A.5.3) - da pubblico (Extraregione)</i>				
BA0740	<i>B.2.A.5.4) - da privato</i>				
BA0750	<b>B.2.A.6) ACQUISTI DI SERVIZI SANITARI PER ASSISTENZA PROTESICA</b>				
BA0760	<i>B.2.A.6.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)</i>				
BA0770	<i>B.2.A.6.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)</i>				
BA0780	<i>B.2.A.6.3) - da pubblico (Extraregione)</i>				
BA0790	<i>B.2.A.6.4) - da privato</i>				
BA0800	<b>B.2.A.7) ACQUISTI DI SERVIZI SANITARI PER ASSISTENZA OSPEDALIERA</b>				
BA0810	<i>B.2.A.7.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)</i>				
BA0820	<i>B.2.A.7.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)</i>				
BA0830	<i>B.2.A.7.3) - da pubblico (Extraregione)</i>				
BA0840	<i>B.2.A.7.4) - da privato</i>				
BA0850	<i>B.2.A.7.4.A) Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da IRCCS privati e Policlinici privati</i>				
BA0860	<i>B.2.A.7.4.B) Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da Ospedali Classificati privati</i>				
BA0870	<i>B.2.A.7.4.C) Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da Case di Cura private</i>				
BA0880	<i>B.2.A.7.4.D) Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da altri privati</i>				

BA0890	B.2.A.7.5) - da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)				
BA0900	<b>B.2.A.8) ACQUISTI PRESTAZIONI DI PSICHIATRICA RESIDENZIALE E SEMIRESIDENZIALE</b>				
BA0910	B.2.A.8.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)				
BA0920	B.2.A.8.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)				
BA0930	B.2.A.8.3) - da pubblico (Extraregione) - non soggette a compensazione				
BA0940	B.2.A.8.4) - da privato (intraregionale)				
BA0950	B.2.A.8.5) - da privato (extraregionale)				
BA0960	<b>B.2.A.9) ACQUISTI PRESTAZIONI DI DISTRIBUZIONE FARMACI FILE F</b>				
BA0970	B.2.A.9.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale				
BA0980	B.2.A.9.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)				
BA0990	B.2.A.9.3) - da pubblico (Extraregione)				
BA1000	B.2.A.9.4) - da privato (intraregionale)				
BA1010	B.2.A.9.5) - da privato (extraregionale)				
BA1020	B.2.A.9.6) - da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)				
BA1030	<b>B.2.A.10) ACQUISTI PRESTAZIONI TERMALI IN CONVENZIONE</b>				
BA1040	B.2.A.10.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale				
BA1050	B.2.A.10.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)				
BA1060	B.2.A.10.3) - da pubblico (Extraregione)*				
BA1070	B.2.A.10.4) - da privato				
BA1080	B.2.A.10.5) - da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)				

**Tab. 59 – Dettaglio acquisti di servizi sanitari – I parte**

Non si rilevano acquisti di servizi sanitari relativamente alle voci della tabella di cui sopra.

CODICE MOD. CE	DETTAGLIO ACQUISTI DI SERVIZI SANITARI	Valore CE al 31/12/2021	Valore CE al 31/12/2020	Variazioni importo	Variazioni %
BA1090	<b>B.2.A.11) ACQUISTI PRESTAZIONI DI TRASPORTO SANITARIO</b>	<b>475.611,18</b>	<b>472.497,70</b>	<b>3.113,48</b>	<b>0,66%</b>
BA1100	B.2.A.11.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale				
BA1110	B.2.A.11.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)				
BA1120	B.2.A.11.3) - da pubblico (Extraregione)				
BA1130	B.2.A.11.4) - da privato	475.611,18	472.497,70	3.113,48	0,66%
BA1140	<b>B.2.A.12) ACQUISTI PRESTAZIONI SOCIO-SANITARIE A RILEVANZA SANITARIA</b>	-	-	-	
BA1151	B.2.A.12.1.A) Assistenza domiciliare integrata (ADI)				
BA1152	B.2.A.12.1.B) Altre prestazioni socio-sanitarie a rilevanza sanitaria				
BA1160	B.2.A.12.2) - da pubblico (altri soggetti pubblici della Regione)				
BA1161	B.2.A.12.3) - da pubblico (Extraregione) - Acquisto di Altre prestazioni sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a soggetti pubblici Extraregione				
BA1170	B.2.A.12.3) - da pubblico (Extraregione) non soggette a compensazione				-
BA1180	B.2.A.12.4) - da privato (intraregionale)				
BA1190	B.2.A.12.5) - da privato (extraregionale)				
BA1200	<b>B.2.A.13) COMPARTICIPAZIONE AL PERSONALE PER ATT. LIBERO-PROF. (INTRAMOENIA)</b>	<b>2.607.198,01</b>	<b>1.328.422,89</b>	<b>1.278.775,12</b>	<b>96,26%</b>
BA1280	<b>B.2.A.14) RIMBORSI ASSEGNI E CONTRIBUTI SANITARI</b>	<b>2.443.479,39</b>	<b>277.185,21</b>	<b>2.166.294,18</b>	<b>781,53%</b>
BA1290	B.2.A.14.1) Contributi ad associazioni di volontariato				
BA1300	B.2.A.14.2) Rimborsi per cure all'estero				
BA1310	B.2.A.14.3) Contributi a società partecipate e/o enti dipendenti della Regione				
BA1320	B.2.A.14.4) Contributo Legge 210/92				
BA1330	B.2.A.14.5) Altri rimborsi, assegni e contributi				-
BA1340	B.2.A.14.6) Rimborsi, assegni e contributi v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	2.443.479,39	277.185,21	2.166.294,18	781,53%
BA1350	<b>B.2.A.15) CONSULENZE, COLLABORAZIONI, INTERINALE, ALTRE PRESTAZIONI DI LAVORO SANITARIE E SOCIOSANITARIE</b>	<b>4.634.565,31</b>	<b>4.489.591,37</b>	<b>144.973,94</b>	<b>3,23%</b>
BA1360	B.2.A.15.1) Consulenze sanitarie e sociosan. da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	7.460,00	8.231,30	- 771,30	-9,37%
BA1370	B.2.A.15.2) Consulenze sanitarie e sociosanit. da terzi - Altri soggetti pubblici				
BA1380	B.2.A.15.3) Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro sanitarie e socios. da privato	<b>4.506.214,69</b>	<b>4.301.648,57</b>	<b>204.566,12</b>	<b>4,76%</b>
BA1390	B.2.A.15.3.A) Consulenze sanitarie da privato - articolo 55, comma 2, CCNL 8 giugno 2000	2.131.464,14	1.331.483,35	799.980,79	60,08%
BA1400	B.2.A.15.3.B) Altre consulenze sanitarie e sociosanitarie da privato	820.414,70	685.442,14	134.972,56	19,69%
BA1410	B.2.A.15.3.C) Collaborazioni coordinate e continuative sanitarie e socios. da privato	227.510,28	281.459,23	- 53.948,95	-19,17%
BA1420	B.2.A.15.3.D) Indennità a personale universitario - area sanitaria	674.220,10	603.036,04	71.184,06	11,80%
BA1430	B.2.A.15.3.E) Lavoro interinale - area sanitaria	652.605,47	1.400.227,81	- 747.622,34	-53,39%
BA1440	B.2.A.15.3.F) Altre collaborazioni e prestazioni di lavoro - area sanitaria				
BA1450	B.2.A.15.4) Rimborso oneri stipendiali del personale sanitario in comando	<b>120.890,62</b>	<b>179.711,50</b>	<b>- 58.820,88</b>	<b>-32,73%</b>
BA1460	B.2.A.15.4.A) Rimborso oneri stipendiali personale sanitario in comando da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	120.890,62	179.711,50	- 58.820,88	-32,73%
BA1470	B.2.A.15.4.B) Rimborso oneri stipendiali personale sanitario in comando da Regioni, soggetti pubblici e da Università				
BA1480	B.2.A.15.4.C) Rimborso oneri stipendiali personale sanitario in comando da aziende di altre Regioni (Extraregione)				
BA1490	<b>B.2.A.16) ALTRI SERVIZI SANITARI E SOCIOSANITARI A RILEVANZA SANITARIA</b>	<b>4.879.551,83</b>	<b>4.529.838,69</b>	<b>349.713,14</b>	<b>7,72%</b>
BA1500	B.2.A.16.1) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria da pubblico - Aziende sanitarie pubbliche della Regione	520.968,44		520.968,44	100,00%
BA1510	B.2.A.16.2) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria da pubblico - Altri soggetti pubblici della Regione				
BA1520	B.2.A.16.3) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria da pubblico (Extraregione)	68.487,64	58.945,67	9.541,97	16,19%
BA1530	B.2.A.16.4) Altri servizi sanitari da privato	4.290.095,75	4.470.893,02	- 180.797,27	-4,04%
BA1540	B.2.A.16.5) Costi per servizi sanitari - Mobilità internazionale passiva				
BA1541	B.2.A.16.6) Costi per servizi sanitari - Mobilità internazionale passiva rilevata dalle ASL				
BA1542	B.2.A.16.7) Costi per prestazioni sanitarie erogate da aziende sanitarie estere (fatturate direttamente)				
BA1550	<b>B.2.A.17) Costi GSA per differenziale saldo mobilità interregionale</b>				

**Tab. 60 – Dettaglio acquisti di servizi sanitari – Il parte**



DETTAGLIO ACQUISTI DI SERVIZI SANITARI - DA PRIVATO	Codice Struttura da classificazione NSIS	Partita IVA (o Codice Fiscale)	Tipologia di prestazione	Anno di competenza	Importo fatturato	Budget / Tetto annuale	Importo liquidato/certificato	Importo Rilevato in Co.Ge.	Importo delle note di credito richieste	Importo delle note di credito ricevute	Importo pagato
Acquisti di prestazioni erogate in regime di ricovero ordinario			A502010101								
Acquisti di prestazioni ospedaliere da privato per non residenti - extraregione (mobilità attiva)			A502010102								
Acquisti di prestazioni lungodegenza			A502010103								
Acquisti di prestazioni erogate in regime di day hospital e/o day surgery			A502010104								
Acquisti di prestazioni pronto soccorso			A502010201								
Acquisti di servizi trattamento sangue			A502010301								
Acquisti di servizi per trapianto organi			A502010401								
Acquisti di trasporti sanitari - area ospedaliera altro			A502010501								
Compensi per assistenza medico generica in convenzione			A502020101								
Oneri sociali/premi ass. malattia per assistenza medico generica in convenzione			A502020102								
Compensi per assistenza pediatrica in convenzione			A502020103								
Oneri sociali/premi ass. malattia per assistenza pediatrica in convenzione			A502020104								
Compensi per servizio di continuità assistenziale			A502020105								
Oneri sociali/premi ass. malattia per servizio di continuità assistenziale			A502020106								
Compensi per assistenza medica ai turisti in convenzione			A502020107								
Oneri sociali/premi ass. malattia per assistenza medica ai turisti in convenzione			A502020108								
Irap per servizio di continuità assistenziale			A502020109								
Acquisti di altre prestazioni medicina di base			A502020110								
Compensi per convenzioni per emergenza territoriale - 118			A502020201								
Oneri sociali/premi ass. malattia per convenzioni per emergenza territoriale - 118			A502020202								
Irap per convenzioni per emergenza territoriale - 118			A502020203								
Compensi per medicina dei servizi			A502020204								
Oneri sociali/premi ass. malattia per medicina dei servizi			A502020205								
Acquisti di prestazioni assistenza farmaceutica in convenzione			A502020301								
Servizio di distribuzione farmaci inclusi nel PHT (DPC)			A502020302								
Acquisti di prestazioni somministrazione diretta di farmaci file F			A502020303								
Servizio di distribuzione farmaci e altri prodotti sanitari			A502020304								
Acquisti di prestazioni assistenza farmaceutica file f da privato per cittadini non residenti - extraregione (mobilità attiva in compensazione)			A502020305								
Acquisti di prestazioni assistenza integrativa			A502020401								
Acquisti di prestazioni di assistenza integrativa da farmacie convenzionate			A502020402								
Acquisti di prestazioni assistenza protesica			A502020501								
Acquisti di prestazioni assistenza specialistica - laboratori			A502020601								
Oneri sociali per assistenza specialistica - laboratori			A502020602								
Acquisti di prestazioni assistenza specialistica - attività di diagnostica strumentale e per immagini			A502020603								
Oneri sociali per assistenza specialistica - attività di diagnostica strumentale e per immagini			A502020604								
Acquisti di prestazioni assistenza specialistica - altro			A502020605								
Oneri sociali per assistenza specialistica - altro			A502020606								
Acquisti di prestazioni assistenza specialistica - branche a visita			A502020607								
Oneri sociali per assistenza specialistica - branche a visita			A502020608								
Acquisti di prestazioni assistenza specialistica - emodialitica			A502020609								
Oneri sociali per assistenza specialistica - emodialitica			A502020610								
Compensi per assistenza medico specialistica interna			A502020611								
Oneri sociali per assistenza medico specialistica interna			A502020612								
Compensi per assistenza medicina penitenziaria			A502020613								
Irap per assistenza medico specialistica interna			A502020614								
Acquisti servizi sanitari per assistenza specialistica ambulatoriale da privato per cittadini non residenti - extraregione (mobilità attiva in compensazione)			A502020615								
Acquisti di prestazioni erogate in regime di day service			A502020616								
Acquisti di prestazioni ambulatoriali di consultorio			A502020701								
Acquisti di prestazioni ambulatoriali a ciclo diurno persone con dist. Mentali			A502020702								
Acquisti di prestazioni ambulatoriali di riabilitazione fisica e sensoriale ex art. 26			A502020703								
Acquisti di prestazioni ambulatoriali persone con dipendenze patologiche			A502020704								
Acquisti di prestazioni ambulatoriali anziani			A502020705								
Acquisti di prestazioni ambulatoriali terminali			A502020706								
Acquisti di altre prestazioni ambulatoriali a rilevanza sanitaria e socio-sanitaria			A502020707								
Acquisti di prestazioni assistenza domiciliare			A502020801								
Acquisti di prestazioni residenziali persone con dist. Mentali			A502020901								
Acquisti di prestazioni semiresidenziali persone con dist. Mentali			A502020902								
Acquisti di prestazioni residenziali di riabilitazione (ex art. 26)			A502020903								
Acquisti di prestazioni semiresidenziali di riabilitazione (ex art. 26)			A502020904								
Acquisti di prestazioni residenziali dipendenze patologiche			A502020905								
Acquisti di prestazioni semiresidenziali dipendenze patologiche			A502020906								
Acquisti di prestazioni residenziali anziani (case protette)			A502020907								
Acquisti di prestazioni semiresidenziali anziani (case protette)			A502020908								
Acquisti di prestazioni residenziali terminali (hospice)			A502020909								
Acquisti di prestazioni semiresidenziali terminali (hospice)			A502020910								
Acquisti di prestazioni residenziali da RSA			A502020911								
Acquisti di prestazioni semiresidenziali da RSA - cdi			A502020912								
Acquisti di altre prestazioni residenziali			A502020913								
Acquisti di altre prestazioni semiresidenziali			A502020914								
Acquisti di prestazioni assistenza termale			A502021001								
Acquisti di prestazioni termali in convenzione da privato per cittadini non residenti - extraregione (mobilità attiva in compensazione)			A502021002								
Acquisti di prestazioni trasporto sanitario - autoambulanza			A502021003								
Acquisti di prestazioni trasporto sanitario - eliambulanza			A502021004								

Acquisti di altre prestazioni assistenza territoriale		A502021005								
Acquisti di prestazioni trasporti sanitari - altro - assistenza territoriale		A502021006								
Acquisti di prestazioni medicina legale		A502030101								
Acquisti di prestazioni medicina veterinaria		A502030102								
Acquisti di prestazioni igiene e sanità pubblica		A502030103								
Acquisti di prestazioni prevenzione rivolte alla persona		A502030104								
Acquisti altre prestazioni assistenza collettiva ambienti vita e lavoro		A502030105								
Acquisti di prestazioni igiene degli alimenti e della nutrizione		A502030106								
Acquisti di prestazioni trasporti sanitari - assistenza collettiva		A502030107								
Acquisti di consulenze sanitarie - altro		A502040101								
Consulenze sanitarie da privato - art. 55, comma 2, CCNL 8 giugno 2000		A502040102								
Acquisti di convenzioni sanitarie		A502040103								
Indennità a personale universitario - area sanitaria		A502040104								
Costo del personale ruolo sanitario - co.co.co.		A502040105								
Oneri sociali del personale ruolo sanitario - co.co.co.		A502040106								
Acquisti di consulenze sanitarie per assistenza carceraria a tossicodipendenti		A502040107								
Altre collaborazioni e prestazioni di lavoro - area sanitaria		A502040108								
Irap su personale ruolo sanitario - co.co.co.		A502040109								
Irap su indennità a personale universitario - area sanitaria		A502040110								
Acquisti di altre prestazioni sociosanitarie a rilevanza sanitaria		A502050101								
Compensi al personale per sperimentazioni cliniche		A502050102								
Servizio alberghiero		A502050103								
Altri servizi sanitari		A502050104								
Costi per servizi sanitari - mobilità internazionale passiva		A502050105								
Acquisti di prestazioni PTRP pazienti con dist. Mentali		A502050106								
Acquisti di prestazioni PTRP pazienti con dipendenze patologiche		A502050107								

**Tab. 61 – Dettaglio acquisti di servizi sanitari da privato**

Non si rilevano acquisti di servizi sanitari da strutture private.

**Altre informazioni relative a acquisti servizi sanitari.**

Informazione	Caso presente in azienda?		Se sì, illustrare:
<b>AS01.</b> Sono state rilevate significative variazioni rispetto all'esercizio precedente?		SI	Vedi relazione sottostante

Nella voce Acquisti prestazioni di trasporto sanitario (BA1090), sono contabilizzati i trasporti relativi ai pazienti in ambulanza (€ 35.069,50) e i trasporti di organi ed equipe con aeromobile (€ 440.541,68). Su tale voce gravano costi per trasferimento secondario con ambulanza di pazienti positivi al COVID-19 per € 8.440,00. Il dato nel complesso è in incremento rispetto all'esercizio 2020 per € 3.113,48.

Nelle voci relative alla Compartecipazione al personale per attività libero-professionale intramoenia (BA1200), si rileva un incremento totale per € 1.278.775,12. L'andamento dell'attività libero professionale ha subito variazioni in aumento rispetto all'anno 2020 a seguito del mutato scenario legato all'emergenza sanitaria COVID-19 sia per la compartecipazione al personale per attività libero professionale intramoenia- Area specialistica per € 1.114.519,35 sia per le consulenze ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex art. 57-58 per € 164.255,77.

Nella voce CE BA1340 "Rimborsi, assegni e contributi v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione" nell'anno 2021 sono rilevati € 2.443.479,39, di cui € 107.506,76 per il trattamento economico relativo a due specialisti ambulatoriali convenzionati dell'ATS, che operano anche presso la Dermatologia dell'Ospedale Businco; rimborsi per bolli delle convenzioni € 14,00; rimborso come da convenzione tra ATS Sardegna e ARNAS G. Brotzu per la disciplina del trasferimento provvisorio di alcune Unità Operative a causa dell'emergenza Covid-19 (personale, costi di manutenzione e sterilizzazione strumentazione chirurgica: Ortopedia 2) pari a € 2.320.017,21 per 12 mesi; rimborso Responsabile SRC pari a € 15.941,42 dal mese di luglio. Il dato risulta nel complesso in incremento rispetto al 2020 per € 2.166.294,18 per i costi dell'Ortopedia 2 a regime (nel 2020 solo per gli ultimi due mesi) e per i 6 mesi del costo del Responsabile SRC non dipendente dell'ARNAS Brotzu.

Nella voce Consulenze sanitarie e sociosanitarie da Aziende sanitarie pubbliche della Regione (BA1360) rispetto al 2020, si rileva un decremento pari a € 771,30.

Nella voce Consulenze sanitarie da privato - articolo 55, comma 2, CCNL 8 giugno 2000 (BA1390) sono rilevati i compensi alla dirigenza e al comparto per acquisizione di prestazioni aggiuntive. Il dato è in incremento per € 799.980,79. Gravano su questa voce anche i costi del personale medico ed infermieristico impiegato nelle attività di elisoccorso, per i quali si rilevano tra i ricavi i rimborsi dall'AREUS. Su tale voce gravano costi legati all'emergenza COVID-19 per € 852.962,44 di cui € 596.744,74 coperti da finanziamenti vincolati.

Nella voce altre consulenze sanitarie e sociosanitarie da privato (BA1400) sono rilevati i compensi erogati per i contratti di libera professione. Il dato risulta in incremento rispetto al 2020 per € 134.972,56. Su tale voce gravano costi legati all'emergenza Covid-19 per € 455.780,50. Il costo del 2021 trova copertura con contributi da Regione o da privati per € 332.134,15.

Nella voce Collaborazioni coordinate e continuative sanitarie e sociosanitarie da privato (BA1410) il dato risulta in diminuzione rispetto al 2020 per € 53.948,95. Il costo del 2021 trova copertura con contributi da Regione (Studio malattie ereditarie metabolismo del bambino ospedale Cao) per € 123.555,84. Tra i costi sono rilevati € 52.702,80 per contratti stipulati in seguito alle disposizioni urgenti per il potenziamento del Servizio sanitario nazionale in relazione all'emergenza COVID-19.

Nella voce Indennità a personale universitario - area sanitaria (BA1420) sono conteggiati i costi del personale universitario che presta la propria attività presso i tre ospedali dell'Azienda. Il dato risulta in incremento per € 71.184,06.

Nella voce Lavoro interinale - area sanitaria (BA1430) si rileva una diminuzione pari a € 747.622,34. Il costo del 2021 pari a € 652.605,47 si riferisce a personale infermieristico e ostetrico impiegato per far fronte all'emergenza Covid-19 che è passato da una media di circa € 90.000 del primo semestre a una media di circa € 18.000 nel secondo semestre.

Nella voce Rimborso oneri stipendiali personale sanitario in comando da Aziende sanitarie pubbliche della Regione (BA1460) si rileva un decremento per € 58.820,88. Nel consuntivo 2020 l'importo pari a € 179.711,50 si riferisce a due dirigenti medici per l'intero anno. Nel consuntivo 2021 l'importo pari a € 120.890,62 si riferisce a un solo dirigente medico per l'intero anno.

La voce Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria da pubblico - Aziende sanitarie pubbliche della Regione (BA1500) accoglie le prestazioni sanitarie a fatturazione diretta acquistate da Aziende Sanitarie della Regione. Nell'anno 2020 non si rilevano acquisti relativi a tale voce. Nell'anno 2021 si rilevano € 520.968,44 per acquisto di prestazioni ambulatoriali e di laboratorio da strutture dell'ATS.

La voce Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria da pubblico (Extraregione) (BA1520) accoglie le prestazioni sanitarie a fatturazione diretta acquistate da Aziende Sanitarie fuori Regione (€ 36.619,83) e gli acquisti di servizi per trapianto organi (€ 31.867,81). Il dato è in incremento rispetto al 2020 per € 9.541,97.

Nella voce altri servizi sanitari da privato (BA1530) si rileva un decremento per € 180.797,27. Tale voce nel 2021 accoglie i costi relativi a lavorazione plasma per € 1.217.977,24 (fatturato in flessione di € 577.074,39 rispetto al 2020); acquisto di prestazioni sanitarie a fatturazione diretta da privato per € 35.374,46 (in flessione di € 1.194,88 rispetto al 2020); compensi al personale per sperimentazioni cliniche per € 2674,73 (non presenti nel 2020); acquisto prestazioni diagnostica PET, procedure gallio e PSMA, PET/TAC e acquisto servizio produzione FDG radiofarmaco Businco per € 2.947.921,15 (in incremento di € 308.649,10 rispetto al 2020 per la messa a regime delle nuove procedure); studio per valutare l'aderenza a trattamento con GH in soggetti con GH deficit nell'età di transizione finanziamento ditta Merck Serono S.p.A. endocrinologia pediatrica Cao per € 86.148,17.

**AS02- Costi per prestazioni sanitarie da privato**

<b>AS02-NO</b>	Nell'esercizio non sono stati rilevati disallineamenti tra valore fatturato dalla struttura privata e valore di budget autorizzato dalla Regione. Il punto non è pertinente con l'attività dell'ospedale poiché si riferisce ai contratti con erogatori privati accreditati, attività in capo all'ATS.
<b>AS02-</b>	Nell'esercizio sono stati rilevati disallineamenti tra valore fatturato dalla struttura privata e valore di budget autorizzato dalla Regione Il punto non è pertinente con l'attività dell'ospedale poiché si riferisce ai contratti con erogatori privati accreditati, attività in capo all'ATS.

**AS03- Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitari**

<b>AS03-</b>	Nell'esercizio non sono stati rilevati costi per consulenze, collaborazioni, interinale e altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie.
<b>AS03-SI</b>	Nell'esercizio sono stati rilevati costi per consulenze, collaborazioni, interinale e altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie relativamente a: vedi tabella sottostante

TIPOLOGIA PRESTAZIONE/UNITA' OPERATIVA DI EROGAZIONE	SOGGETTO	IMPORTO
Prestazioni medicina legale all'interno del comitato valutazione sinistri (CVS)	AZIENDA OSPEDALIERO UNIVERSITARIA DI SASSARI	4.802,00
Convenzione tra l'Arnas G. Brotzu e l'ATS area sociosanitaria di Carbonia per prestazioni professionali di ortopedia	ATS - ASSL CARBONIA	2.658,00
<b>TOTALE VOCE CE BA1360</b>	<b>Consulenze sanitarie e sociosanitarie da Aziende sanitarie pubbliche della Regione</b>	<b>7.460,00</b>
Compensi alla Dirigenza Medica per acquisizione di prestazioni aggiuntive	PERSONALE DIPENDENTE DIRIGENZA MEDICA	1.209.991,28
Compensi alla dirigenza SPTA per acquisizione di prestazioni aggiuntive	PERSONALE DIPENDENTE DIRIGENZA SPTA	153.660,00
Compensi al Comparto per acquisizione di prestazioni aggiuntive	PERSONALE DIPENDENTE COMPARTO	767.812,86
<b>TOTALE VOCE CE BA1390</b>	<b>Consulenze sanitarie da privato - articolo 55, comma 2, CCNL 8 giugno 2000</b>	<b>2.131.464,14</b>
Progetto di ricerca CRP-59539 (REP. N 1310 DEL 21/12/2012) intitolato "Uso di topi transgenici HLA -DR3, DQ2 per identificare epitopi immunodominanti della preproinsulina" - finanziamento RAS ai sensi della L.R. n.7 del 7 agosto 2007 - Clinica Pediatrica e Malattie Rare Cao	BIOLOGO	30.500,00

Programma I FAIR Valorizzazione della Ricerca clinica indipendente e FAIR – Progetto Infertilità femminile e maschile diagnosi e trattamento dell'infertilità di coppia: Studio dell'infertilità femminile e maschile nella popolazione sarda e preservazione della fertilità in pazienti oncologici e talassemici - finanziamento Sardegna Ricerche - Fisiopatologia della Riproduzione Umana e Diagnosi Prenatale Cao	BIOLOGO	29.217,74
Studio dell'anatomia fetale con sonde ecografiche transaddominali ad alta frequenza per la diagnosi prenatale precoce delle Malattie Rare e delle Anomalie Fetali nel primo trimestre di gravidanza nella popolazione sarda", ai sensi dell'art. 7 del D.Lgs. n.165/2001 - finanziamento RAS - Fisiopatologia della Riproduzione Umana e Diagnosi Prenatale Cao	BIOLOGO	2.822,58
Progetto " Monitoraggio e valutazione delle reazioni avverse in ambito pediatrico ospedaliero" fondi farmacovigilanza - finanziamento RAS - Farmacia S. Michele	FARMACISTA	29.838,71
Progetto " Monitoraggio e valutazione delle reazioni avverse in ambito pediatrico ospedaliero" fondi farmacovigilanza - finanziamento RAS - Farmacia S. Michele	FARMACISTA	29.838,71
Studio dell'anatomia fetale con sonde ecografiche transaddominali ad alta frequenza per la diagnosi prenatale precoce delle Malattie Rare e delle Anomalie Fetali nel primo trimestre di gravidanza nella popolazione sarda", ai sensi dell'art. 7 del D.Lgs. n.165/2001 - finanziamento RAS - Fisiopatologia della Riproduzione Umana e Diagnosi Prenatale Cao	FARMACISTA	12.000,00
Covid - Igiene e Medicina Preventiva Direzione Ospedale S. Michele	MEDICO	62.663,00
Covid - Igiene e Medicina Preventiva Direzione Ospedale S. Michele	MEDICO	36.492,00
Covid - Reparto Plurispécialistico S. Michele	MEDICO	55.959,00
Covid - Reparto Plurispécialistico S. Michele	MEDICO	35.213,76
Covid - Reparto Plurispécialistico S. Michele	MEDICO	6.510,00
Covid - Reparto Plurispécialistico S. Michele	MEDICO	31.124,80
Covid - Reparto Plurispécialistico S. Michele	MEDICO	15.500,80
Covid - Reparto Plurispécialistico S. Michele	MEDICO	13.020,00
Covid - Reparto Plurispécialistico S. Michele	MEDICO	35.213,76
Covid - Reparto Plurispécialistico S. Michele	MEDICO	31.124,80
Covid - Reparto Plurispécialistico S. Michele	MEDICO	25.692,80
Covid - Reparto Plurispécialistico S. Michele	MEDICO	7.819,98
Covid - Rianimazione S. Michele	MEDICO	31.408,50
Covid - Rianimazione S. Michele	MEDICO	35.401,30
Covid - Ortopedia e Traumatologia S. Michele	MEDICO	32.636,00
Diagnosis, management and follow up of Hereditary Hemochromatosis and Hyperferritinemia in an adult population: a multicentric long-term study - finanziamento RAS Programma mobilità giovani ricercatori - Talassemia Cao	MEDICO	80,65
Screening I Trimestre di gravidanza mediante quadrimest - Erogazione liberale Onlus Associazione Sarda Diagnosi Prenatale ASDP - Fisiopatologia della Riproduzione Umana e Diagnosi Prenatale Cao	MEDICO	11.250,00
Miglioramento della gestione dei pazienti affetti da emofilia e patologie congenite della coagulazione - Erogazione liberale CSL Behring S.p.A. - Oncematologia Pediatrica Cao	MEDICO	5.000,00
Progetto "CORE A: Computational Report on Aorta" - finanziamento Sardegna Ricerche - Chirurgia Vascolare S. Michele	MEDICO	11.564,52
Programma I FAIR – Progetto – Osservatorio delle malformazioni congenite embrio-fetali tramite il registro regionale - finanziamento Sardegna Ricerche - Fisiopatologia della Riproduzione Umana e Diagnosi Prenatale Cao	MEDICO	25.596,15
Programma I FAIR – Valorizzazione della ricerca clinica indipendente e FAIR - creazione di un Registro Epidemiologico Epilessia in età infantile e adolescenziale" - finanziamento Sardegna Ricerche - Neurologia ed Epilettologia pediatrica Cao	MEDICO	30.797,02
Screening Ecografico delle Cromosopatie mediante nuovi soft markers ecografici - Erogazione liberale Onlus Associazione Sarda Diagnosi Prenatale ASDP - Fisiopatologia della Riproduzione Umana e Diagnosi Prenatale Cao	MEDICO	20.000,00
Screening Ecografico delle Cromosopatie mediante nuovi soft markers ecografici - Erogazione liberale Onlus Associazione Sarda Diagnosi Prenatale ASDP - Fisiopatologia della Riproduzione Umana e Diagnosi Prenatale Cao	MEDICO	11.055,58
Studio dell'anatomia fetale con sonde ecografiche transaddominali ad alta frequenza per la diagnosi prenatale precoce delle Malattie Rare e delle Anomalie Fetali nel primo trimestre di gravidanza nella popolazione sarda", ai sensi dell'art. 7 del D.Lgs. n.165/2001 - finanziamento RAS - Fisiopatologia della Riproduzione Umana e Diagnosi Prenatale Cao	MEDICO	2.822,58
Studio dell'anatomia fetale con sonde ecografiche transaddominali ad alta frequenza per la diagnosi prenatale precoce delle Malattie Rare e delle Anomalie Fetali nel primo trimestre di gravidanza nella popolazione sarda", ai sensi dell'art. 7 del D.Lgs. n.165/2001 - finanziamento RAS - Fisiopatologia della Riproduzione Umana e Diagnosi Prenatale Cao	OSTETRICA	20.833,30
Cardiologia Pediatrica S. Michele	PSICOLOGO	10.833,35
Neurologia S. Michele	PSICOLOGO	10.833,35
Neuroriabilitazione S. Michele	PSICOLOGO	10.833,35
Centro ipovisione - finanziamento RAS - Oculistica S. Michele	PSICOLOGO	7.500,00
Abilità di teoria della mente e disturbi specifici dell'apprendimento nei bambini con disturbo dello spettro autistico: uno studio di eye tracking - finanziamento: L.R. n. 15 del 14/05/2018 - Disturbi Pervasivi dello Sviluppo S. Michele	PSICOLOGO	6.000,00
Percorsi di cura per adolescenti con acuzie o preacuzie psichiatrica e ADHD - finanziamento Fondazione IRCCS "Cà Granda" Ospedale Maggiore Policlinico di Milano - Clinica di Neuropsichiatria Infantile Cao	PSICOLOGO	18.749,97
Supporto neuropsicologico, psicoterapeutico e scientifico (analisi psicometriche) per pazienti arruolati in studi clinici ed i loro genitori/tutori legali - finanziamento fondi sperimentazioni - Clinica di Neuropsichiatria Infantile Cao	PSICOLOGO	26.666,64
<b>TOTALE VOCE CE BA1400</b>	<b><i>Altre consulenze sanitarie e socio-sanitarie da privato</i></b>	<b>820.414,70</b>
Studio malattie ereditarie del metabolismo nel bambino - finanziamento RAS - Endocrinologia Pediatrica e Centro Screening neonatali Cao	BIOLOGO	30.888,96
Studio malattie ereditarie del metabolismo nel bambino - finanziamento RAS - Endocrinologia Pediatrica e Centro Screening neonatali Cao	BIOLOGO	30.888,96
Studio malattie ereditarie del metabolismo nel bambino - finanziamento RAS - Endocrinologia Pediatrica e Centro Screening neonatali Cao	BIOLOGO	30.888,96
Studio malattie ereditarie del metabolismo nel bambino - finanziamento RAS - Endocrinologia Pediatrica e Centro Screening neonatali Cao	BIOLOGO	30.888,96
Talassemia - Cao	BIOLOGO	23.904,36
Fisiopatologia Riproduzione Umana e Diagnosi Prenatale - Cao	BIOLOGO	27.347,01
Covid – Chirurgia Generale S. Michele	MEDICO	3.974,47
Covid – Pronto Soccorso S. Michele	MEDICO	5.056,10

Covid – Pronto Soccorso S. Michele	MEDICO	5.056,10
Covid – Ortopedia S. Michele	MEDICO	18.881,83
Covid - Reparto Plurispecialistico S. Michele	MEDICO	19.734,57
<b>TOTALE VOCE CE BA1410</b>	<b><i>Collaborazioni coordinate e continuative sanitarie e socios. da privato</i></b>	<b>227.510,28</b>
Ematologia Businco	PROFESSORI EQUIPARATI DIRIGENZA MEDICA	28.304,76
Ematologia Businco	PROFESSORI EQUIPARATI DIRIGENZA MEDICA	69.086,25
Centro Trapianti Midollo Osseo Businco	PROFESSORI EQUIPARATI DIRIGENZA MEDICA	9.673,27
Ginecologia Oncologica Businco	PROFESSORI EQUIPARATI DIRIGENZA MEDICA	23.837,88
Clinica Neuropsichiatria Infantile e Adolescenza Cao	PROFESSORI EQUIPARATI DIRIGENZA MEDICA	28.890,15
Clinica Neuropsichiatria Infantile e Adolescenza Cao	PROFESSORI EQUIPARATI DIRIGENZA MEDICA	65.878,08
Clinica Pediatrica e Malattie Rare Cao	PROFESSORI EQUIPARATI DIRIGENZA MEDICA	51.814,69
Clinica Pediatrica e Malattie Rare Cao	PROFESSORI EQUIPARATI DIRIGENZA MEDICA	5.464,73
Dialisi S. Michele	PROFESSORI EQUIPARATI DIRIGENZA MEDICA	49.176,06
Nefrologia S. Michele	PROFESSORI EQUIPARATI DIRIGENZA MEDICA	126.544,33
Neuroriabilitazione S. Michele	PROFESSORI EQUIPARATI DIRIGENZA MEDICA	65.878,08
Laboratorio Genetica e Genomica Cao	PROFESSORI EQUIPARATI DIRIGENZA SANITARIA NON MEDICA	30.082,77
Laboratorio Genetica e Genomica Cao	PROFESSORI EQUIPARATI DIRIGENZA SANITARIA NON MEDICA	32.614,04
Laboratorio Genetica e Genomica Cao	COMPARTO UNIVERSITA' EQUIPARATO DIRIGENZA SANITARIA NON MEDICA	43.488,03
Laboratorio Genetica e Genomica Cao	COMPARTO UNIVERSITA' EQUIPARATO DIRIGENZA SANITARIA NON MEDICA	43.486,98
<b>TOTALE VOCE CE BA1420</b>	<b><i>Indennità a personale universitario - area sanitaria</i></b>	<b>674.220,10</b>
BUSINCO - GINECOLOGIA ONCOLOGICA	Covid - Infermieri	27.380,66
BUSINCO - PRE TRIAGE	Covid - Infermieri	42107,3
CAO - CLINICA DI NEUROPSICHIATRIA INFANTILE E DELL'ADOLESCENZA	Covid - Infermieri	8.653,10
CAO - PRE TRIAGE	Covid - Infermieri	6.465,01
S. MICHELE - CARDIOCHIRURGIA	Covid - Infermieri	13.537,75
S. MICHELE - CARDIOLOGIA	Covid - Infermieri	38.990,64
S. MICHELE - CHIRURGIA GENERALE E DEI TRAPIANTI	Covid - Infermieri	2.186,70
S. MICHELE - CHIRURGIA VASCOLARE	Covid - Infermieri	2.755,03
S. MICHELE - ENDOSCOPIA DIGESTIVA	Covid - Infermieri	13.743,70
S. MICHELE - GASTROENTEROLOGIA	Covid - Infermieri	13.089,08
S. MICHELE - MEDICINA D'URGENZA	Covid - Infermieri	18.024,54
S. MICHELE - MEDICINA D'URGENZA PEDIATRICA	Covid - Infermieri	13.218,89
S. MICHELE - MEDICINA GENERALE	Covid - Infermieri	11.854,63
S. MICHELE - NEFROLOGIA E DIALISI	Covid - Infermieri	41.277,00
S. MICHELE - NEUROCHIRURGIA	Covid - Infermieri	25.195,27
S. MICHELE - ORTOPEDIA E TRAUMATOLOGIA	Covid - Infermieri	48.530,04
S. MICHELE - PRE TRIAGE	Covid - Infermieri	49.167,59
S. MICHELE - PRESPEDALIZZAZIONE CENTRALIZZATA	Covid - Infermieri	58.803,02
S. MICHELE - PRONTO SOCCORSO	Covid - Infermieri	56.429,02
S. MICHELE - RADIOLOGIA	Covid - Infermieri	12.734,32
S. MICHELE - REPARTO PLURISPECIALISTICO	Covid - Infermieri	64.183,07
S. MICHELE - RIANIMAZIONE	Covid - Infermieri	39.797,26
S. MICHELE - UROLOGIA	Covid - Infermieri	9.946,17
S. MICHELE - OSTETRICIA E GINECOLOGIA	Covid - ostetriche	34.535,68
<b>TOTALE VOCE CE BA1430</b>	<b><i>Lavoro interinale - area sanitaria</i></b>	<b>652.605,47</b>
S. MICHELE - MEDICINA D'URGENZA PEDIATRICA, DA ATS	DIRIGENTE MEDICO	120.890,62
<b>TOTALE VOCE CE BA1460</b>	<b><i>Rimborso oneri stipendiali personale sanitario in comando da Aziende sanitarie pubbliche della Regione</i></b>	<b>120.890,62</b>

CODICE MOD. CE	DETTAGLIO ACQUISTI DI SERVIZI NON SANITARI	Valore CE al 31/12/2021	Valore CE al 31/12/2020	Variazioni importo	Variazioni %
	<b>SERVIZI NON SANITARI</b>	<b>29.749.825,45</b>	<b>28.058.961,61</b>	<b>1.690.863,84</b>	<b>6,03%</b>
BA1580	Lavanderia	1.513.646,16	1.787.493,18	- 273.847,02	-15,32%
BA1590	Pulizia	5.216.994,64	5.261.183,62	- 44.188,98	-0,84%
BA1600	Mensa	916.761,67	879.323,66	37.438,01	4,26%
BA1610	Riscaldamento				
BA1620	Servizi di assistenza informatica	62.757,73	13.754,40	49.003,33	356,27%
BA1630	Servizi trasporti (non sanitari)	298.573,22	320.545,96	- 21.972,74	-6,85%
BA1640	Smaltimento rifiuti	2.030.386,37	1.916.081,42	114.304,95	5,97%
BA1650	Utenze telefoniche	121.419,11	82.754,74	38.664,37	46,72%
BA1660	Utenze elettricità	4.788.326,35	3.488.585,12	1.299.741,23	37,26%
BA1670	Altre utenze	862.150,24	791.351,30	70.798,94	8,95%
BA1680	Premi di assicurazione	6.108.485,38	6.190.425,78	- 81.940,40	-1,32%
BA1720	Altri servizi non sanitari da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)				
	...				
	...				
BA1730	Altri servizi non sanitari da altri soggetti pubblici	29.293,02	96.760,91	- 67.467,89	-69,73%
	...				
	...				
BA1740	Altri servizi non sanitari da privato	7.801.031,56	7.230.701,52	570.330,04	7,89%
	...				
	...				
	<b>CONSULENZE, COLLABORAZIONI, INTERINALE, ALTRE PRESTAZIONI DI LAVORO NON SANITARIE</b>	<b>5.293.586,83</b>	<b>5.314.120,28</b>	<b>- 20.533,45</b>	<b>-0,39%</b>
BA1760	Consulenze non sanitarie da Aziende sanitarie pubbliche della Regione				
BA1770	Consulenze non sanitarie da Terzi - Altri soggetti pubblici				
BA1780	<b>Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro non sanitarie da privato</b>	<b>5.293.586,83</b>	<b>5.314.120,28</b>	<b>- 20.533,45</b>	<b>-0,39%</b>
BA1790	Consulenze non sanitarie da privato	177.063,68	90.596,66	86.467,02	95,44%
BA1800	Collaborazioni coordinate e continuative non sanitarie da privato	49.159,09	49.164,23	- 5,14	-0,01%
BA1810	Indennità a personale universitario - area non sanitaria				
BA1820	Lavoro interinale - area non sanitaria	5.067.364,06	5.174.359,39	- 106.995,33	-2,07%
BA1830	Altre collaborazioni e prestazioni di lavoro - area non sanitaria				
BA1840	Rimborso oneri stipendiali del personale non sanitario in comando				
BA1850	Rimborso oneri stipendiali personale non sanitario in comando da Aziende sanitarie pubbliche della Regione				
BA1860	Rimborso oneri stipendiali personale non sanitario in comando da Regione, soggetti pubblici e da Università				
BA1870	Rimborso oneri stipendiali personale non sanitario in comando da aziende di altre Regioni (Extraregione)				
	<b>FORMAZIONE</b>	<b>200.173,75</b>	<b>127.149,79</b>	<b>73.023,96</b>	<b>57,43%</b>
BA1890	Formazione (esternalizzata e non) da pubblico				
BA1900	Formazione (esternalizzata e non) da privato	200.173,75	127.149,79	73.023,96	57,43%
	<b>TOTALE</b>	<b>35.243.586,03</b>	<b>33.500.231,68</b>	<b>1.743.354,35</b>	<b>5,20%</b>

**Tab. 62 – Dettaglio acquisti di servizi non sanitari**

Il costo ordinario della lavanderia (BA1580) risulta in diminuzione per € 273.847,02.

Il costo della pulizia (BA1590) risulta in diminuzione per € 44.188,98. Su tale voce gravano € 6.435,18 per pulizie extra presso l'ospedale Businco in funzione dell'emergenza Covid-19.

Il costo della mensa degenti e dipendenti (BA1601 e BA1602) riguarda i soli presidi Businco e Cao per i quali il servizio è esternalizzato. Si rileva un incremento per € 40.858,93 per il servizio mensa dipendenti (a seguito dell'emergenza Covid-19 il servizio nel 2020 è stato a regime nei soli mesi di gennaio, febbraio, settembre e ottobre) e una flessione per € 3.420,92 per il servizio mensa degenti in funzione della specificità dei volumi dell'attività in regime di ricovero erogata.

La voce servizi di assistenza informatica (BA1620) risulta in incremento per € 49.003,33. La voce accoglie costi per canoni annuali di aggiornamento software e assistenza da remoto o in loco per i programmi del sistema amministrativo contabile, gestione attività servizio immunotrasfusionale, servizi di diagnostica per immagini, valutazione del personale. Il costo varia in funzione dei contratti



in essere e degli interventi richiesti. Su tale voce incidono € 1.579,32 per servizi legati all'emergenza Covid-19.

I costi per servizi di trasporto non sanitari (BA1630) risultano in diminuzione per € 21.972,74. Su tale voce sono contabilizzati trasporti di beni sanitari per € 109.754,16; trasporto sangue e plasma per € 137.659,86; trasporti per il centro screening neonatale dell'ospedale Cao per € 31.104,03, trasporti salme per € 1.740,00 e trasporto prodotti criopreservati per € 18.315,17.

I costi per servizi smaltimento rifiuti (BA1640) sono in incremento per € 114.304,95. Il dato è variabile in funzione della specificità dei volumi di rifiuti smaltiti. L'incremento è determinato anche dall'aumento dell'attività legata all'attenuarsi dell'emergenza Covid-19.

Il dato delle utenze telefoniche (BA1650) è in incremento per € 38.664,37. Il contratto prevede a regime l'upgrade dei servizi dati.

Il costo per utenze di elettricità (BA1660) risulta in incremento per € 1.299.741,23. Tale incremento è da attribuirsi alla ripresa dell'attività dovuta all'attenuarsi dell'emergenza Covid-19, soprattutto per l'attività di diagnostica per immagini per esterni che utilizza attrezzature sanitarie ad alto assorbimento energetico, e all'aumento delle tariffe dell'ultima parte dell'anno.

La voce altre utenze (BA1670) contiene i costi dei consumi dell'acqua e dei canoni radiotelevisivi. Il dato fatturato di competenza economica dell'anno 2021 è in incremento per € 70.798,94.

I premi di assicurazione - R.C. Professionale (BA1690) sono in diminuzione per € 141.836,78. Il dato del premio annuo è pari a € 4.671.113,34 per il periodo 2021/2022. La decorrenza del premio è dal mese di agosto.

Nella voce Altri premi assicurativi (BA1700) si rileva un incremento, pari a € 59.896,38 dovuto al premio INAIL per € 30.978,41 e agli altri premi assicurativi (all risks, infortuni, Kasko, auto, ambulanze e associazioni di volontariato ex Legge 266/1991) per € 28.917,97.

Nella voce altri servizi non sanitari da soggetti pubblici (BA1730) nel 2021 sono rilevati i costi per le cremazioni da Comune di Cagliari per € 2.560,00; controllo esterno qualità test genetici presso ospedale Cao da Istituto Superiore Sanità per € 1.002,00; monitoraggio ambientale ospedali Businco e Cao da Università degli Studi di Cagliari per €. 25.731,02. Il dato è in diminuzione rispetto al consuntivo 2020 per € 67.467,89.

Nella voce altri servizi non sanitari da privato (BA1740) si rileva un incremento complessivo per € 570.330,04. Di seguito si analizza l'andamento delle varie tipologie di costo afferenti a tale voce in incremento per € 775.029,79 (di cui € 426.268,63) legati all'emergenza Covid-19) e in decremento per € 204.699,75 che hanno determinato in somma algebrica l'incremento complessivo di cui sopra.

Risultano in incremento i costi per:

- servizi di vigilanza (€ 468.076,14) in particolare tale incremento è dovuto al servizio di vigilanza armata prestato presso i tre ospedali e la neuropsichiatria infantile del Cao (€ 146.401,61) e i servizi legati all'emergenza sanitaria Covid-19 per € 321.674,53 (triage, farmacia);
- quota servizi del service per le unità operative di emodinamica, cardiologia pediatrica e neuroradiologia e interventistica vascolare dell'ospedale San Michele (€ 12.143,52);
- spese bancarie, abbonamenti, banche dati, rimborsi spese viaggi e soggiorno, servizi di disinfestazione, dosimetria (€ 27.902,29);
- costi per i servizi di front office e back office, supporto ticket per i tre ospedali, per il laboratorio analisi, la radiologia, la radioterapia oncologica, la dermatologia, servizi mediazione culturale per € 163.495,68. Su tali costi si rilevano € 34,257,60 per servizi aggiuntivi pre-triage legati all'emergenza sanitaria Covid-19 in incremento di € 21.242,84 rispetto al 2020;



- servizi di trasporto, fattorinaggio interno, movimentazione interna dei rifiuti e sanificazione degli ospedali Businco e Cao per € 103.412,16 di cui € 53.911,22 in più rispetto al 2020 legati all'emergenza sanitaria Covid-19.

Risultano in diminuzione i costi per:

- servizi di portineria per gli ospedali Businco e Cao per € 1.461,53;
- servizio predisposizione pratiche previdenziali per € 17.291,85;
- servizi relativi ai service di rilievo impianti, movimentazione recipienti e analisi gas medicali ospedalieri di tutti e tre gli ospedali (€ 88.228,62);
- costi per pubblicità, spese postali, pulizia verde per € 55.761,22;
- certificazioni di qualità, altri servizi estemporanei, servizi di disinfezione e decontaminazione ambienti e autoveicoli legati all'emergenza sanitaria Covid-19 per € 41.956,53. I servizi di disinfezione e decontaminazione ambienti e autoveicoli legati all'emergenza sanitaria Covid ammontano per il 2021 a € 396.197,29, € 39.932,04 in più rispetto all'anno 2020;

Sempre all'interno della voce altri servizi non sanitari da privato (BA1740), il costo del servizio dose unitaria è costante e ammonta a € 1.974.579,84.

La voce formazione da pubblico (BA1890) che accoglie compensi ai docenti, tutor e segretari e spese per corsi di formazione ed aggiornamento professionale da soggetti pubblici nel 2021 non è alimentata.

Nella voce formazione da privato (BA1900) si rileva un incremento per € 73.023,96. Tale voce accoglie compensi a docenti, tutor e segretari, spese per corsi di aggiornamento e formazione professionale e rimborsi spese di viaggio e soggiorno per la formazione del personale.

**AS04 – Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro non sanitarie**

<b>AS04–</b>	Nell'esercizio non sono stati rilevati costi per consulenze, collaborazioni, interinale e altre prestazioni di lavoro non sanitarie.
<b>AS04–SI</b>	Nell'esercizio sono stati rilevati costi per consulenze, collaborazioni, interinale e altre prestazioni di lavoro non sanitarie, relativamente a: vedi la tabella sottostante

TIPOLOGIA PRESTAZIONE/UNITA' OPERATIVA DI EROGAZIONE	SOGGETTO	IMPORTO
Programma I FAIR - Sardegna Ricerche - Progetto "gCTE e mCTE caratterizzazione clinica del paziente con trauma cranico - encefalico grave e lieve - moderato - Neuroriabilitazione S. Michele	CONSULENTE TECNICO (ingegnere biomedico)	24.154,50
Progetto "Raccolta, elaborazione e analisi dei dati relativi alle prestazioni di ricovero ed ambulatoriali: studio comparato delle Sperimentazioni cliniche e dell'attività ordinaria" - Controllo Performance sanitarie e Sviluppo strategico	CONSULENTE TECNICO (data analyst)	30.000,00
Progetto "Gestione dei protocolli clinici sperimentali attivi" - fondi sperimentazioni cliniche - Ematologia e CTMO Businco	CONSULENTE TECNICO (data manager)	22.916,85
Programma I FAIR - Sardegna ricerche - Progetto PROTAM Trial Ruolo prognostico e predittivo della polarizzazione macrofagica del microambiente tumorale e prognosi del carcinoma ovarico - Ginecologia Oncologica Businco	CONSULENTE TECNICO (economia manageriale)	9.057,95
Creare valore senza sprechi: applicazione del metodo Lean nella pratica clinica per il miglioramento continuo della qualità dei servizi e dei processi nella patologia mammaria - Fondazione di Sardegna - Anatomia Patologica Businco	CONSULENTE TECNICO (bioinformatico)	10.999,98
Incarico di Responsabile della Protezione dei dati (DPO, Data Protection Officer) in attuazione del Regolamento EU 2016/679 e dei relativi servizi di supporto tecnico ingegneristico sui sistemi informativi.	CONSULENTE TECNICO (Data Protection Officer)	79.934,40
<b>TOTALE VOCE CE BA1790</b>	<b>Consulenze non sanitarie da privato</b>	<b>177.063,68</b>
Studio malattie ereditarie del metabolismo nel bambino - Cao	amministrativi (finanziamento RAS)	20.803,55
Fisiopatologia riproduzione umana e diagnosi prenatale - Cao	amministrativi	14.177,77
Fisiopatologia riproduzione umana e diagnosi prenatale - Cao	amministrativi	14.177,77
<b>TOTALE VOCE CE BA1800</b>	<b>Collaborazioni coordinate e continuative non sanitarie da privato</b>	<b>49.159,09</b>
SUPPORTO AMMINISTRATIVO GESTIONE EMERGENZA COVID-19	Covid - amministrativi	306.636,75
BUSINCO - ONCOLOGIA MEDICA	Covid - ausiliari	30.628,81
BUSINCO - PRE TRIAGE	Covid - ausiliari	159.040,20
CAO - PRE TRIAGE	Covid - ausiliari	55.510,56
S. MICHELE - CARDIOLOGIA	Covid - ausiliari	25.281,89
S. MICHELE - DIREZIONE MEDICA DI PRESIDIO	Covid - ausiliari	28.917,58
S. MICHELE - MEDICINA NUCLEARE	Covid - ausiliari	28.028,30
S. MICHELE - NEUROCHIRURGIA	Covid - ausiliari	28.216,99
S. MICHELE - NEUROLOGIA	Covid - ausiliari	895,34
S. MICHELE - PRE TRIAGE	Covid - ausiliari	430.062,07
S. MICHELE - PREOSPITALIZZAZIONE CENTRALIZZATA	Covid - ausiliari	4.710,20
S. MICHELE - PRONTO SOCCORSO	Covid - ausiliari	29.797,78
S. MICHELE - REPARTO PLURISPECIALISTICO	Covid - ausiliari	62.515,76
S. MICHELE - SALE OPERATORIE	Covid - ausiliari	21.045,74
PATRIMONIO E LOGISTICA	Covid - autisti	37.191,92
BUSINCO - ONCOLOGIA MEDICA	Covid - operatori socio sanitari	10.890,94
CAO - CLINICA DI NEUROPSICHIATRIA INFANTILE E DELL'ADOLESCENZA	Covid - operatori socio sanitari	29.523,93
CAO - PRE TRIAGE	Covid - operatori socio sanitari	52.316,79
S. MICHELE - CARDIOCHIRURGIA	Covid - operatori socio sanitari	42.530,59
S. MICHELE - CARDIOLOGIA	Covid - operatori socio sanitari	8.953,29
S. MICHELE - CHIRURGIA URGENZA	Covid - operatori socio sanitari	29.649,51
S. MICHELE - MEDICINA D'URGENZA	Covid - operatori socio sanitari	13.019,62
S. MICHELE - MEDICINA GENERALE	Covid - operatori socio sanitari	25.688,33
S. MICHELE - NEFROLOGIA E DIALISI	Covid - operatori socio sanitari	33.375,90
S. MICHELE - ORTOPEDIA E TRAUMATOLOGIA	Covid - operatori socio sanitari	57.594,49
S. MICHELE - PRE TRIAGE	Covid - operatori socio sanitari	139.699,50
S. MICHELE - PRONTO SOCCORSO	Covid - operatori socio sanitari	70.358,38
S. MICHELE - REPARTO PLURISPECIALISTICO	Covid - operatori socio sanitari	202.116,97
S. MICHELE - RIANIMAZIONE	Covid - operatori socio sanitari	33.076,57
S. MICHELE - SALE OPERATORIE	Covid - operatori socio sanitari	21.129,20
S. MICHELE - STROKE UNIT	Covid - operatori socio sanitari	11.306,06
S. MICHELE - UROLOGIA	Covid - operatori socio sanitari	11.864,64
ACQUISTI BENI E SERVIZI	amministrativi	223.220,69
AFFARI GENERALI	amministrativi	50.548,37
AREA INFERMIERISTICA OSTETRICA	amministrativi, ausiliari	98.947,59
BUSINCO - ANATOMIA PATOLOGICA	amministrativi	34.373,09
BUSINCO - CAMERE MORTUARIE	ausiliari	31.639,53
BUSINCO - DIREZIONE MEDICA DI PRESIDIO	amministrativi	35.681,39
BUSINCO - PRE TRIAGE	ausiliari	3.307,82
BUSINCO - FARMACIA BUSINCO E CAO	amministrativi, ausiliari, magazzinieri	140.775,14
BUSINCO - MAGAZZINO ECONOMALE BUSINCO E CAO	amministrativi	50.827,29
BUSINCO - ONCOLOGIA MEDICA	amministrativi	31.166,07
BUSINCO - RADIOLOGIA ONCOLOGICA E INTERVENTISTICA	amministrativi	31.796,06
BUSINCO - RADIOTERAPIA ONCOLOGICA	amministrativi	80.635,09
CAO - RADIOLOGIA PEDIATRICA	amministrativi	12.494,23
COMUNICAZIONE E RELAZIONI ESTERNE	amministrativi	36.298,99
CONTABILITA' E BILANCIO	amministrativi	64.339,18
DIPARTIMENTO CARDIOVASCOLARE	amministrativi	18.380,89

DIPARTIMENTO CHIRURGICO	amministrativi	27.831,75
DIPARTIMENTO NEUROSCIENZE E RIABILITAZIONE	amministrativi	12.574,34
DIPARTIMENTO ONCOLOGICO E INTERNISTICO	amministrativi	23.812,63
DIPARTIMENTO PEDIATRICO E DELLE MICROCITEMIE	amministrativi	12.654,73
DIPARTIMENTO RIPROD., GENITOUR., MALATTIE E TRAPIANTI DI RENE	amministrativi	34.901,62
DIPARTIMENTO SERVIZI	amministrativi	28.476,45
GESTIONE E SVILUPPO RISORSE UMANE	amministrativi	136.405,67
GESTIONE IMMOBILI E IMPIANTI	amministrativi, operai, tecnici	230.727,44
PATRIMONIO E LOGISTICA	autisti, magazzinieri	141.094,16
S. MICHELE - ANESTESIA	amministrativi	12.615,30
S. MICHELE - BANCA SANGUE CORDONALE	amministrativi (finanziamento RAS)	3.893,25
S. MICHELE - CARDIOANESTESIA, TERAPIA INTENSIVA POST-OPERATORIA	amministrativi, operatori socio sanitari	38.162,11
S. MICHELE - CHIRURGIA GENERALE	operatori socio sanitari	3.680,91
S. MICHELE - CHIRURGIA ROBOTICA	amministrativi (finanziamento RAS)	3.321,21
S. MICHELE - CHIRURGIA VASCOLARE	amministrativi	2.722,52
S. MICHELE - CUCINA	amministrativi, cuccinieri	369.188,37
S. MICHELE - DIREZIONE MEDICA DI PRESIDIO	amministrativi	40.989,11
S. MICHELE - FARMACIA	amministrativi, magazzinieri	263.769,93
S. MICHELE - GASTROENTEROLOGIA	ausiliari	2.106,84
S. MICHELE - IMMUNOEMATOLOGIA E CENTRO TRASFUSIONALE	ausiliari	30.367,36
S. MICHELE - MAGAZZINO ECONOMALE	amministrativi, magazzinieri	108.998,66
S. MICHELE - MAGAZZINO VIVERI	amministrativi, magazzinieri	238.154,11
S. MICHELE - MEDICINA D'URGENZA PEDIATRICA	ausiliari	2.436,67
S. MICHELE - MEDICINA NUCLEARE	operatori socio sanitari	10.157,79
S. MICHELE - NEFROLOGIA E DIALISI	ausiliari	27.740,63
S. MICHELE - NEURORADIOLOGIA E INTERVENTISTICA VASCOLARE	operatori socio sanitari	31.727,23
S. MICHELE - PRONTO SOCCORSO	ausiliari, operatori socio sanitari	70.547,17
S. MICHELE - REPARTO PLURISPECIALISTICO	operatori socio sanitari	9.079,09
S. MICHELE - SALA OPERATORIA MULTIDISCIPLINARE	ausiliari	6.996,80
S. MICHELE - UROLOGIA	amministrativi	1.610,28
SERVIZIO PREVENZIONE E PROTEZIONE	amministrativi	19.544,56
SRC SERVIZI TRASFUSIONALI	amministrativi (finanziamento RAS)	18.691,40
TECNOLOGIE INFORMATICHE E SERVIZI INFORMATIVI	amministrativi, tecnici	97.855,09
TECNOLOGIE SANITARIE	amministrativi	18.522,86
<b>TOTALE VOCE CE BA1820</b>	<b>Lavoro interinale - area non sanitaria</b>	<b>5.067.364,06</b>

Nella voce consulenze non sanitarie da privato (BA1790) si rileva un incremento per € 86.467,02. In questa voce € 97.129,28 trovano copertura finanziaria con finanziamenti da privati.

Il dato della voce Collaborazioni coordinate e continuative non sanitarie da privato (BA1800) è costante (- € 5,14 rispetto al 2020). Il costo del 2021 trova copertura con contributi da Regione (Studio malattie ereditarie metabolismo del bambino dell'Ospedale Cao) per € 20.803,55.

Nella voce Lavoro interinale - area non sanitaria (BA1820) si rileva una diminuzione pari a € 106.995,33. Nel 2020 il costo è pari a € 5.174.359,39. Il dato del 2020 per € 1.147.255,61 si riferisce a personale impiegato per far fronte all'emergenza covid e precisamente: € 553.860,42 operatori socio sanitari, € 520.735,77 ausiliari, € 32.938,45 autisti e personale amministrativo. Nel 2021 il costo è pari a € 5.067.364,06. Il dato del 2021 per € 2.041.574,57 si riferisce a personale impiegato per far fronte all'emergenza covid e precisamente: € 793.094,63 operatori socio sanitari, € 904.651,23 ausiliari; € 343.828,71 autisti e personale amministrativo.

**AS05 –Manutenzioni e riparazioni**

CODICE MOD. CE	DETTAGLIO MANUTENZIONI E RIPARAZIONI	Valore CE al 31/12/2021	Valore CE al 31/12/2020	Variazioni importo	Variazioni %
BA1920	Manutenzione e riparazione ai fabbricati e loro pertinenze	865.816,56	920.942,70	- 55.126,14	-5,99%
BA1930	Manutenzione e riparazione agli impianti e macchinari	1.100.689,13	677.491,31	423.197,82	62,47%
BA1940	Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	7.049.735,42	5.465.341,87	1.584.393,55	28,99%
BA1950	Manutenzione e riparazione ai mobili e arredi	3.458,70	-	3.458,70	100,00%
BA1960	Manutenzione e riparazione agli automezzi	23.053,28	17.026,19	6.027,09	35,40%
BA1970	Altre manutenzioni e riparazioni	794.376,85	793.631,67	745,18	0,09%
BA1980	Manutenzioni e riparazioni da Aziende sanitarie pubbliche della Regione				
	<b>TOTALE</b>	<b>9.837.129,94</b>	<b>7.874.433,74</b>	<b>1.962.696,20</b>	<b>24,92%</b>

**Tab. 63 – Dettaglio manutenzioni e riparazioni**

Il costo per manutenzioni e riparazioni è in incremento tra i due esercizi per € 1.926.696,20.

In particolare risultano in incremento i costi di manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche per il contratto del global service e per gli impianti e macchinari per interventi di verifica e correzione in determinati ambiti (antincendio, trattamento aria).

Risultano in flessione in somma algebrica le altre manutenzioni.

CODICE MOD. CE	DETTAGLIO COSTI PER CONTRATTI MULTISERVIZIO (GLOBAL SERVICE)	Valore CE al 31/12/2019	TIPOLOGIA DI CONTRATTO		% di incidenza multiservizio
			Multiservizio	Altro	
BA1580	Lavanderia				
BA1590	Pulizia				
BA1600	Mensa				
BA1610	Riscaldamento				
BA1620	Servizi di assistenza informatica				
BA1630	Servizi trasporti (non sanitari)				
BA1640	Smaltimento rifiuti				
BA1650	Utenze telefoniche				
BA1660	Utenze elettricità				
BA1670	Altre utenze				
BA1680	Premi di assicurazione				
BA1720	Altri servizi non sanitari da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione):				
	...				
	...				
BA1730	Altri servizi non sanitari da altri soggetti pubblici:				
	...				
	...				
BA1740	Altri servizi non sanitari da privato:				
	...				
	...				
BA1890	Formazione (esternalizzata e non) da pubblico				
BA1900	Formazione (esternalizzata e non) da privato				
BA1910	Manutenzione e riparazione (ordinaria esternalizzata):				
BA1920	Manutenzione e riparazione ai fabbricati e loro pertinenze				
BA1930	Manutenzione e riparazione agli impianti e macchinari				
BA1940	Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche				
BA1950	Manutenzione e riparazione ai mobili e arredi				
BA1960	Manutenzione e riparazione agli automezzi				
BA1970	Altre manutenzioni e riparazioni				
BA1980	Manutenzioni e riparazioni da Aziende sanitarie pubbliche della Regione				
	<b>TOTALE</b>				

**Tab. 64 – Dettaglio costi per contratti multiservizio**

Non sono presenti contratti multiservizio.

Nella voce CE godimento beni di terzi (BA1900) si riscontra una variazione totale in aumento rispetto all'esercizio 2020 pari a € 353.367,44.

Nello specifico risultano in aumento i canoni di noleggio dell'area sanitaria per € 415.911,55 (prevalentemente attrezzature sanitarie), mentre risultano in diminuzione i canoni dell'area non sanitaria per € 62.544,11 (prevalentemente hardware e software.)

DETTAGLIO LEASING	Delibera	Decorrenza contratto	Valore contratto con IVA	Scadenza contratto	Costo imputato all'esercizio	Canoni a scadere
<i>Leasing finanziari attivati con fondi aziendali:</i>						
...						
...						
<i>Leasing finanziari finanziati dalla Regione:</i>						
...						
...						
...						

**Tab. 65 – Dettaglio canoni di leasing**

Non sono presenti contratti di leasing.

**21. Costi del personale**

CODICE MOD. CE	COSTI DEL PERSONALE	Valore CE al 31/12/2021	Valore CE al 31/12/2020	Variazioni importo	Variazioni %
<b>BA2090</b>	<b>PERSONALE DEL RUOLO SANITARIO</b>	<b>147.718.655,08</b>	<b>145.711.632,54</b>	<b>2.007.022,54</b>	<b>1,38%</b>
<b>BA2100</b>	<b>Costo del personale dirigente ruolo sanitario</b>	<b>79.713.187,91</b>	<b>76.827.287,82</b>	<b>2.885.900,09</b>	<b>3,76%</b>
<b>BA2110</b>	<b>Costo del personale dirigente medico</b>	<b>73.830.606,44</b>	<b>71.189.007,42</b>	<b>2.641.599,02</b>	<b>3,71%</b>
BA2120	<i>Costo del personale dirigente medico - tempo indeterminato</i>	<b>62.875.728,74</b>	<b>62.889.025,65</b>	- 13.296,91	-0,02%
	Voci di costo a carattere stipendiale	36.032.475,81	35.323.978,45	708.497,36	2,01%
	Retribuzione di posizione	9.334.589,63	10.841.694,76	- 1.507.105,13	-13,90%
	Indennità di risultato	1.909.199,66	936.449,64	972.750,02	103,88%
	Altro trattamento accessorio	2.149.957,10	2.403.211,83	- 253.254,73	-10,54%
	Oneri sociali su retribuzione	13.097.926,23	13.083.253,81	14.672,42	0,11%
	Altri oneri per il personale	351.580,31	300.437,16	51.143,15	17,02%
BA2130	<i>Costo del personale dirigente medico - tempo determinato</i>	<b>10.954.877,70</b>	<b>8.299.981,77</b>	<b>2.654.895,93</b>	<b>31,99%</b>
	Voci di costo a carattere stipendiale	6.584.699,68	4.945.295,53	1.639.404,15	33,15%
	Retribuzione di posizione	1.380.924,72	1.038.447,21	342.477,51	32,98%
	Indennità di risultato	68.600,39	85.892,01	- 17.291,62	-20,13%
	Altro trattamento accessorio	417.714,14	380.254,34	37.459,80	9,85%
	Oneri sociali su retribuzione	2.487.080,71	1.830.225,99	656.854,72	35,89%
	Altri oneri per il personale	15.858,06	19.866,69	- 4.008,63	-20,18%
BA2140	<i>Costo del personale dirigente medico - altro</i>				
<b>BA2150</b>	<b>Costo del personale dirigente non medico</b>	<b>5.882.581,47</b>	<b>5.638.280,40</b>	<b>244.301,07</b>	<b>4,33%</b>
BA2160	<i>Costo del personale dirigente non medico - tempo indeterminato</i>	<b>4.875.570,68</b>	<b>4.669.733,21</b>	<b>205.837,47</b>	<b>4,41%</b>
	Voci di costo a carattere stipendiale	3.207.563,27	3.098.694,31	108.868,96	3,51%
	Retribuzione di posizione	346.315,68	418.575,29	- 72.259,61	-17,26%
	Indennità di risultato	197.386,02	99.034,92	98.351,10	99,31%
	Altro trattamento accessorio	27.212,76	50.643,72	- 23.430,96	-46,27%
	Oneri sociali su retribuzione	1.016.217,73	985.065,84	31.151,89	3,16%
	Altri oneri per il personale	80.875,22	17.719,13	63.156,09	356,43%
BA2170	<i>Costo del personale dirigente non medico - tempo determinato</i>	<b>1.007.010,79</b>	<b>968.547,19</b>	<b>38.463,60</b>	<b>3,97%</b>
	Voci di costo a carattere stipendiale	758.747,36	728.613,14	30.134,22	4,14%
	Retribuzione di posizione				
	Indennità di risultato	14.645,64	16.482,92	- 1.837,28	-11,15%
	Altro trattamento accessorio	9.390,44	5.708,58	3.681,86	64,50%
	Oneri sociali su retribuzione	221.948,01	212.745,57	9.202,44	4,33%
	Altri oneri per il personale	2.279,34	4.996,98	- 2.717,64	-54,39%
BA2180	<i>Costo del personale dirigente non medico - altro</i>				
<b>BA2190</b>	<b>Costo del personale comparto ruolo sanitario</b>	<b>68.005.467,17</b>	<b>68.884.344,72</b>	- <b>878.877,55</b>	- <b>1,28%</b>
BA2200	<i>Costo del personale comparto ruolo sanitario - tempo indeterminato</i>	<b>57.963.116,96</b>	<b>60.701.072,18</b>	- <b>2.737.955,22</b>	- <b>4,51%</b>
	Voci di costo a carattere stipendiale	40.598.800,08	43.563.450,74	- 2.964.650,66	-6,81%
	Straordinario e indennità personale	4.441.170,40	3.818.600,69	622.569,71	16,30%
	Retribuzione per produttività personale				
	Altro trattamento accessorio	766.960,75	648.194,60	118.766,15	18,32%
	Oneri sociali su retribuzione	12.156.185,73	12.670.826,15	- 514.640,42	-4,06%
	Altri oneri per il personale				
BA2210	<i>Costo del personale comparto ruolo sanitario - tempo determinato</i>	<b>10.042.350,21</b>	<b>8.183.272,54</b>	<b>1.859.077,67</b>	<b>22,72%</b>
	Voci di costo a carattere stipendiale	6.373.338,52	5.461.646,38	911.692,14	16,69%
	Straordinario e indennità personale	1.153.931,15	935.813,19	218.117,96	23,31%
	Retribuzione per produttività personale				
	Altro trattamento accessorio	16.412,71	12.988,96	3.423,75	26,36%
	Oneri sociali su retribuzione	2.498.667,83	1.772.824,01	725.843,82	40,94%
	Altri oneri per il personale				
BA2220	<i>Costo del personale comparto ruolo sanitario - altro</i>				

**Tab. 66 – Costi del personale – ruolo sanitario**

CODICE MOD. CE	COSTI DEL PERSONALE	Valore CE al 31/12/2021	Valore CE al 31/12/2020	Variazioni importo	Variazioni %
<b>BA2230</b>	<b>PERSONALE DEL RUOLO PROFESSIONALE</b>	<b>639.387,20</b>	<b>620.477,89</b>	<b>18.909,31</b>	<b>3,05%</b>
<b>BA2240</b>	<b>Costo del personale dirigente ruolo professionale</b>	<b>505.646,80</b>	<b>487.908,97</b>	<b>17.737,83</b>	<b>3,64%</b>
BA2250	<i>Costo del personale dirigente ruolo professionale - tempo indeterminato</i>	<b>439.914,35</b>	<b>427.665,59</b>	<b>12.248,76</b>	<b>2,86%</b>
	Voci di costo a carattere stipendiale	186.792,45	197.269,80	- 10.477,35	-5,31%
	Retribuzione di posizione	83.119,36	71.597,32	11.522,04	16,09%
	Indennità di risultato	15.433,69	10.984,16	4.449,53	40,51%
	Altro trattamento accessorio	66.021,67	66.346,30	- 324,63	-0,49%
	Oneri sociali su retribuzione	88.547,18	81.468,01	7.079,17	8,69%
	Altri oneri per il personale				
BA2260	<i>Costo del personale dirigente ruolo professionale - tempo determinato</i>	<b>65.732,45</b>	<b>60.243,38</b>	<b>5.489,07</b>	<b>9,11%</b>
	Voci di costo a carattere stipendiale	37.104,85	45.567,47	- 8.462,62	-18,57%
	Retribuzione di posizione	9.138,08	774,52	8.363,56	1079,84%
	Indennità di risultato	5.787,63	1.017,98	4.769,65	468,54%
	Altro trattamento accessorio				
	Oneri sociali su retribuzione	13.701,89	12.883,41	818,48	6,35%
	Altri oneri per il personale				
BA2270	<i>Costo del personale dirigente ruolo professionale - altro</i>				
<b>BA2280</b>	<b>Costo del personale comparto ruolo professionale</b>	<b>133.740,40</b>	<b>132.568,92</b>	<b>1.171,48</b>	<b>0,88%</b>
BA2290	<i>Costo del personale comparto ruolo professionale - tempo indeterminato</i>	<b>133.740,40</b>	<b>132.568,92</b>	<b>1.171,48</b>	<b>0,88%</b>
	Voci di costo a carattere stipendiale	103.805,08	104.848,59	- 1.043,51	-1,00%
	Straordinario e indennità personale	2.575,08	590,90	1.984,18	335,79%
	Retribuzione per produttività personale				
	Altro trattamento accessorio				
	Oneri sociali su retribuzione	27.360,24	27.129,43	230,81	0,85%
	Altri oneri per il personale				
BA2300	<i>Costo del personale comparto ruolo professionale - tempo determinato</i>				
	Voci di costo a carattere stipendiale				
	Straordinario e indennità personale				
	Retribuzione per produttività personale				
	Altro trattamento accessorio				
	Oneri sociali su retribuzione				
	Altri oneri per il personale				
BA2310	<i>Costo del personale comparto ruolo professionale - altro</i>				

**Tab. 67 – Costi del personale – ruolo professionale**

CODICE MOD. CE	COSTI DEL PERSONALE	Valore CE al 31/12/2021	Valore CE al 31/12/2020	Variazioni importo	Variazioni %
<b>BA2320</b>	<b>PERSONALE DEL RUOLO TECNICO</b>	<b>20.652.607,10</b>	<b>18.105.183,87</b>	<b>2.547.423,23</b>	<b>14,07%</b>
<b>BA2330</b>	<b>Costo del personale dirigente ruolo tecnico</b>	<b>109.493,47</b>	<b>108.249,53</b>	<b>1.243,94</b>	<b>1,15%</b>
<i>BA2340</i>	<i>Costo del personale dirigente ruolo tecnico - tempo indeterminato</i>	<b>109.493,47</b>	<b>108.249,53</b>	<b>1.243,94</b>	<b>1,15%</b>
	Voci di costo a carattere stipendiale	45.577,61	45.567,47	10,14	0,02%
	Retribuzione di posizione	32.207,24	37.068,54	- 4.861,30	-13,11%
	Indennità di risultato	7.716,85	2.951,64	4.765,21	161,44%
	Altro trattamento accessorio				
	Oneri sociali su retribuzione	23.525,43	22.568,90	956,53	4,24%
	Altri oneri per il personale	466,34	92,98	373,36	401,55%
<i>BA2350</i>	<i>Costo del personale dirigente ruolo tecnico - tempo determinato</i>				
	Voci di costo a carattere stipendiale				
	Retribuzione di posizione				
	Indennità di risultato				
	Altro trattamento accessorio				
	Oneri sociali su retribuzione				
	Altri oneri per il personale				
<i>BA2360</i>	<i>Costo del personale dirigente ruolo tecnico - altro</i>				
<b>BA2370</b>	<b>Costo del personale comparto ruolo tecnico</b>	<b>20.543.113,63</b>	<b>17.996.934,34</b>	<b>2.546.179,29</b>	<b>14,15%</b>
<i>BA2380</i>	<i>Costo del personale comparto ruolo tecnico - tempo indeterminato</i>	<b>15.607.140,10</b>	<b>15.879.923,23</b>	<b>- 272.783,13</b>	<b>-1,72%</b>
	Voci di costo a carattere stipendiale	11.104.426,67	11.460.487,60	- 356.060,93	-3,11%
	Straordinario e indennità personale	961.928,29	926.954,82	34.973,47	3,77%
	Retribuzione per produttività personale				
	Altro trattamento accessorio	294.129,97	207.447,63	86.682,34	41,79%
	Oneri sociali su retribuzione	3.246.655,17	3.285.033,18	- 38.378,01	-1,17%
	Altri oneri per il personale				
<i>BA2390</i>	<i>Costo del personale comparto ruolo tecnico - tempo determinato</i>	<b>4.935.973,53</b>	<b>2.117.011,11</b>	<b>2.818.962,42</b>	<b>133,16%</b>
	Voci di costo a carattere stipendiale	3.263.001,76	1.504.838,95	1.758.162,81	116,83%
	Straordinario e indennità personale	338.212,94	145.078,38	193.134,56	133,12%
	Retribuzione per produttività personale				
	Altro trattamento accessorio	58.400,09	15.164,98	43.235,11	285,10%
	Oneri sociali su retribuzione	1.276.358,74	451.928,80	824.429,94	182,42%
	Altri oneri per il personale				
<i>BA2400</i>	<i>Costo del personale comparto ruolo tecnico - altro</i>				

**Tab. 68 – Costi del personale – ruolo tecnico**



CODICE MOD. CE	COSTI DEL PERSONALE	Valore CE al 31/12/2021	Valore CE al 31/12/2020	Variazioni importo	Variazioni %
<b>BA2410</b>	<b>PERSONALE DEL RUOLO AMMINISTRATIVO</b>	<b>4.247.570,60</b>	<b>3.808.048,75</b>	<b>439.521,85</b>	<b>11,54%</b>
<b>BA2420</b>	<b>Costo del personale dirigente ruolo amministrativo</b>	<b>468.047,47</b>	<b>503.222,41</b>	<b>- 35.174,94</b>	<b>-6,99%</b>
BA2430	<i>Costo del personale dirigente ruolo amministrativo - tempo indeterminato</i>	<b>468.047,47</b>	<b>503.222,41</b>	<b>- 35.174,94</b>	<b>-6,99%</b>
	Voci di costo a carattere stipendiale	175.177,82	215.021,58	- 39.843,76	-18,53%
	Retribuzione di posizione	115.175,95	156.895,19	- 41.719,24	-26,59%
	Indennità di risultato	30.867,38	12.859,01	18.008,37	140,04%
	Altro trattamento accessorio		7.350,94	- 7.350,94	-100,00%
	Oneri sociali su retribuzione	146.587,58	101.723,86	44.863,72	44,10%
	Altri oneri per il personale	238,74	9.371,83	- 9.133,09	-97,45%
BA2440	<i>Costo del personale dirigente ruolo amministrativo - tempo determinato</i>				
	Voci di costo a carattere stipendiale				
	Retribuzione di posizione				
	Indennità di risultato				
	Altro trattamento accessorio				
	Oneri sociali su retribuzione				
	Altri oneri per il personale				
BA2450	<i>Costo del personale dirigente ruolo amministrativo - altro</i>				
<b>BA2460</b>	<b>Costo del personale comparto ruolo amministrativo</b>	<b>3.779.523,13</b>	<b>3.304.826,34</b>	<b>474.696,79</b>	<b>14,36%</b>
BA2470	<i>Costo del personale comparto ruolo amministrativo - tempo indeterminato</i>	<b>3.102.876,09</b>	<b>3.304.826,34</b>	<b>- 201.950,25</b>	<b>-6,11%</b>
	Voci di costo a carattere stipendiale	2.316.034,11	2.499.201,02	- 183.166,91	-7,33%
	Straordinario e indennità personale	49.428,77	26.486,80	22.941,97	86,62%
	Retribuzione per produttività personale				
	Altro trattamento accessorio	79.638,46	72.797,85	6.840,61	9,40%
	Oneri sociali su retribuzione	657.774,75	706.340,67	- 48.565,92	-6,88%
	Altri oneri per il personale				
BA2480	<i>Costo del personale comparto ruolo amministrativo - tempo determinato</i>	<b>676.647,04</b>	-	<b>676.647,04</b>	<b>100,00%</b>
	Voci di costo a carattere stipendiale	492.674,35		492.674,35	100,00%
	Straordinario e indennità personale	22.604,30		22.604,30	100,00%
	Retribuzione per produttività personale				
	Altro trattamento accessorio				
	Oneri sociali su retribuzione	146.598,69		146.598,69	100,00%
	Altri oneri per il personale	14.769,70		14.769,70	100,00%
BA2490	<i>Costo del personale comparto ruolo amministrativo - altro</i>				

**Tab. 69 – Costi del personale – ruolo amministrativo**

**CP01 –Costi del personale**

<b>CP01–</b>	I costi del personale non hanno registrato significativi incrementi rispetto all'esercizio precedente.
<b>CP01–SI</b>	Vedi relazione successiva:

Il costo del personale nel suo complesso registra un incremento. Il costo del 2021 è stato pari a € 173.258.219,98 rispetto a € 168.245.343,05 dell'anno 2020. L' aumento in termini percentuali è pari al 2,98%.

Si sono rilevati incrementi nel ruolo sanitario per € 2.007.022,54 pari all'1,38%, nel ruolo professionale per € 18.909,31 pari al 3,05% nel ruolo tecnico e amministrativo rispettivamente per € 2.547.423,23 e € 439.521,85, in termini percentuali pari al 14,07% e all'11,54%.

Sui costi del personale gravano € 381.553,10, € 1.675.800,66 e € 1.245.664,96 sostenuti in funzione dell'emergenza Covid-19 per assunzioni a tempo determinato rispettivamente di personale dirigente medico, del comparto sanitario e del comparto tecnico.

**Tab. 70 – Consistenza e movimentazione dei fondi del personale**

	IMPORTO FONDO AL 31/12/2010	IMPORTO FONDO AL 01/01/ 2021	PERSONALE PRESENTE AL 01/01/2021***	PERSONALE ASSUNTO NELL'ANNO 2021*	PERSONALE CESSATO NELL'ANNO 2021**	PERSONALE PRESENTE AL 31/12/ 2021***	IMPORTO FONDO AL 31/12/ 2021	VARIAZIONE FONDO ANNO 2020 VS FONDO ANNO 2010	VARIAZIONE FONDO ANNO 2021 VS FONDO INZIALE ANNO 2021
	(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)=(3)+(4)-(5)	(7)	(8)=(7)-(1)	(9)=(7)-(2)
DIRIGENTI AREA SANITA'		15.437.477	709	41	35	715	15.652.723		215.245
- Fondo per la retribuzione degli incarichi		12.073.501					12.073.501		
- Fondo per la retribuzione delle condizioni di lavoro		2.681.358					2.842.918		
-Fondo retribuzione del risultato		682.618					736.304		
PERSONALE NON DIRIGENTE		13.970.392	2.072	97	124	2.045	14.209.272		238.880
-Fondo condizioni di lavoro e Incarichi- Art. 80 CCNL 2018/2020		8.126.282					8.476.282		
-Fondo premialità e Fasce - art. 81 CCNL 2018/2020		5.844.110					5.732.990		
DIRIGENZA PTA		274.041	11	0	1	10	318.585		44.544
-Fondo per la retribuzione di posizione, equiparazione, specifico trattamento e indennità di posizione di struttura complessa		252.496					252.496		
-Fondo per il trattamento accessorio legato alle condizioni di lavoro									
-Fondo per la retribuzione di risultato e per la qualità delle prestazioni individuali		21.545					66.089		
TOTALE		29.681.910	2.792	138	160	2.770	30.180.580		498.669

## 22. Oneri diversi di gestione

CODICE MOD. CE	DETTAGLIO ONERI DIVERSI DI GESTIONE	Valore CE al 31/12/2021	Valore CE al 31/12/2020	Variazioni importo	Variazioni %
BA2510	Imposte e tasse (escluso IRAP e IRES)	672.089,25	623.605,81	48.483,44	7,77%
BA2520	Perdite su crediti				
BA2540	Indennità, rimborso spese e oneri sociali per gli Organi Direttivi e Collegio Sindacale	632.932,07	585.279,38	47.652,69	8,14%
...					
BA2550	Altri oneri diversi di gestione	405.496,86	524.873,03	- 119.376,17	-22,74%
BA2551	B.9.C.3) Altri oneri diversi di gestione da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	69.510,21	69.510,24	- 0,03	0,00%
BA2552	B.9.C.4) Altri oneri diversi di gestione - per Autoassicurazione				
...					
...					
<b>BA2500</b>	<b>TOTALE</b>	<b>1.780.028,39</b>	<b>1.803.268,46</b>	<b>-23.240,07</b>	<b>-1,29%</b>

**Tab. 71 – Dettaglio oneri diversi di gestione**

Nella voce imposte e tasse, escluso IRAP e IRES (BA2510), si rileva un incremento per € 48.483,44. Tale voce accoglie le imposte di registro, le imposte di bollo, le imposte comunali (IMU, TARI), IVA indetraibile. Rispetto al 2020 è in incremento l'importo della TARI e dell'IVA indetraibile e in diminuzione le imposte di bollo.

Nella voce Indennità, rimborso spese e oneri sociali per gli Organi Direttivi e Collegio Sindacale (BA2540) si rileva un incremento per € 47.652,69. Nel 2020 il Collegio Sindacale ha operato per 9 mesi con una interruzione tra agosto e ottobre, nel 2021 il presidente ha operato per 10 mesi e gli altri due componenti per 12 mesi. Nel 2020 e nel 2021 l'organismo interno di valutazione ha operato per 12 mesi. Nel 2020 il Commissario Straordinario ha operato per l'intero anno mentre il Direttore Amministrativo e il Direttore Sanitario per 11 mesi con una interruzione tra febbraio e marzo. Nel 2021 gli organi direttivi hanno operato per l'intero anno.

La voce altri oneri diversi di gestione (BA2550) comprende compensi per membri esterni di commissioni, sanzioni amministrative, quote adesione ad organi associativi, contributi autorità vigilanza gare, versamento contributi accreditamento corsi e eventi formativi, spese per concorsi, spese legali e spese per liti arbitraggi e risarcimenti le cui sentenze sono relative all'anno 2021 ma per le quali nell'anno 2020 non era stato effettuato l'accantonamento nei fondi rischi perché non valutabili. Il dato è in diminuzione tra i due esercizi per € 119.376,17.

Nella voce Altri oneri diversi di gestione da Aziende sanitarie pubbliche della Regione (BA2551) sono rilevati i costi per il Rimborso oneri sociali organi direttivi dipendenti da ATS. Il dato è costante tra i due esercizi.

### Altre informazioni relative agli oneri diversi di gestione.

Informazione	Caso presente in azienda?	Se sì, illustrare
<b>OG01.</b> Sono state rilevate significative variazioni rispetto all'esercizio precedente?	SI	Vedi relazione precedente

**23. Accantonamenti**

CODICE MOD. CE	DETTAGLIO ACCANTONAMENTI	Valore CE al 31/12/2021	Valore CE al 31/12/2020	Variazioni importo	Variazioni %
<b>BA2700</b>	<b>B.16.A - Accantonamenti per rischi:</b>	<b>1.893.797,27</b>	<b>2.181.239,16</b>	<b>-287.441,89</b>	<b>-13,18%</b>
BA2710	B.16.A1) - Accantonamenti per cause civili ed oneri processuali	38.620,22	1.312.941,51	-1.274.321,29	-97,06%
BA2720	B.16.A2) - Accantonamenti per contenzioso personale dipendente	218.699,24	-	218.699,24	100,00%
BA2730	B.16.A3) - Accantonamenti per rischi connessi all'acquisto di prestazioni sanitarie da privato				
BA2740	B.16.A4) - Accantonamenti per copertura diretta dei rischi (autoassicurazione)	850.010,89	481.141,46	368.869,43	76,67%
BA2741	B.14.A.5) Accantonamenti per franchigia assicurativa	685.220,00	387.156,19	298.063,81	76,99%
BA2750	B.16.A6) - Altri accantonamenti per rischi				
BA2751	B.14.A.7) Altri accantonamenti e interessi di mora	101.246,92	-	101.246,92	100,00%
	...				
	...				
<b>BA2760</b>	<b>B.16.B) - Accantonamenti per premio di operosità (SUMAI)</b>				
<b>BA2770</b>	<b>B.16.C) - Accantonamenti per quote inutilizzate di contributi vincolati:</b>	<b>2.327.570,97</b>	<b>4.893.836,89</b>	<b>-2.566.265,92</b>	<b>-52,44%</b>
BA2771	B.14.C.1) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da Regione e Prov. Aut. per quota F.S. indistinto finalizzato	-	1.196.763,08	-1.196.763,08	-100,00%
BA2780	B.16.C2) - Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da Regione e Prov. Aut. per quota F.S. vincolato				
BA2790	B.16.C3) - Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da soggetti pubblici (extra fondo) vincolati	1.951.913,76	2.953.041,42	-1.001.127,66	-33,90%
BA2800	B.16.C4) - Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da soggetti pubblici per ricerca	136.000,00	358.798,17	-222.798,17	-62,10%
BA2810	B.16.C5) - Accantonamenti per quote inutilizzate contributi vincolati da privati	50.344,42	47.500,00	2.844,42	5,99%
BA2811	B.14.C6) - Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da privati per ricerca	189.312,79	337.734,22	-148.421,43	-43,95%
<b>BA2820</b>	<b>B.16.D) - Altri accantonamenti:</b>	<b>7.129.395,80</b>	<b>2.555.645,77</b>	<b>4.573.750,03</b>	<b>178,97%</b>
BA2840	B.14.D1) - Acc. Rinnovi convenzioni MMG/PLS/MCA				
BA2850	B.14.D2) - Acc. Rinnovi convenzioni Medici Sumai				
BA2860	B.16.D3) - Acc. Rinnovi contratt.: dirigenza medica	2.238.290,20	952.005,38	1.286.284,82	135,11%
BA2870	B.16.D4) - Acc. Rinnovi contratt.: dirigenza non medica	201.325,44	85.635,58	115.689,86	135,10%
BA2880	B.16.D5) - Acc. Rinnovi contratt.: comparto	4.436.271,70	544.494,47	3.891.777,23	714,75%
BA2881	B.14.D.6) Acc. per trattamento di fine rapporto dipendenti				
BA2882	B.14.D.7) Acc. per trattamenti di quiescenza e simili				
BA2883	B.14.D.8) Acc. Per Fondi integrativi pensione				
BA2884	B.14.D.9) Acc. Incentivi funzioni tecniche art. 113 D.lgs 50/2016	253.508,46	185.667,14	67.841,32	36,54%
BA2890	B.16.D10) - Altri accantonamenti	-	787.843,20	-787.843,20	-100,00%
	<i>Altri accantonamenti per oneri e spese</i>	-	787.843,20	-787.843,20	-100,00%
<b>BA2690</b>	<b>TOTALE</b>	<b>11.350.764,04</b>	<b>9.630.721,82</b>	<b>1.720.042,22</b>	<b>17,86%</b>

**Tab. 72 – Dettaglio accantonamenti**

Nella voce accantonamenti per cause civili ed oneri processuali (BA2710), è stata accantonata una somma pari a € 38.620,22 ai fini della ricostituzione del fondo nello stato patrimoniale per una cifra pari a € 1.295.598,27 stima dei rischi probabili fornita dal Servizio Affari Legali.

Nella voce accantonamenti per contenzioso personale dipendente (BA2720), è stata accantonata una somma pari a € 218.699,24 ai fini della ricostituzione del fondo nello stato patrimoniale per una cifra pari a € 734.194,33 stima dei rischi probabili fornita dal Servizio Affari Legali.

Nella voce accantonamenti per copertura diretta dei rischi (autoassicurazione) (BA2740), è stata accantonata una somma pari a € 850.010,89 ai fini della ricostituzione del fondo nello stato patrimoniale per una cifra pari a € 2.089.351,49 stima dei rischi probabili fornita dal Servizio Affari Legali.

Nella voce accantonamenti per franchigia assicurativa (BA2741), è stata accantonata una somma pari a € 685.220,00 ai fini della ricostituzione del fondo nello stato patrimoniale per una cifra pari a € 1.523.000,00 stima dei rischi probabili fornita dal Servizio Affari Legali.

I criteri di valutazione degli accantonamenti sono stati desunti dal principio contabile OIC n. 31 che tiene conto della probabilità di

realizzazione dell'evento e della possibilità di stimare l'onere potenziale con sufficiente attendibilità. L'entità dei fondi è stata stimata sui contenziosi che presentano un rischio di soccombenza, valutato come certo o probabile (più del 50% di probabilità che si realizzi il rischio di soccombenza) alla data di chiusura dell'esercizio, notificati all'Azienda oppure promossi dall'Azienda stessa.

Sono stati previsti accantonamenti nella voce accantonamenti per interessi di mora (BA2751) per € 101.246,92, per portare la capienza del fondo alla copertura dell'entità della stima probabile di interessi su fatture non cedute o cedute a società finanziarie al 31/12/2021 (€ 240.121,40).

Nella voce Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da Regione e Prov. Aut. per quota F.S. indistinto finalizzato (BA2771) è stata accantonata nel 2020 una cifra pari a € 1.196.763,08 per somme impegnate RAS, e non utilizzate, per il reclutamento di personale finalizzato a rafforzare le strutture di ricovero in terapia intensiva e i servizi di trasferimento secondario nell'ambito della gestione dell'emergenza epidemiologica da Covid-19, ai sensi dell'art. 2, commi 1, 5 e 7, del D.L. n. 34/2020 - Anno 2020 - Capitolo di spesa SC08.8943 Det. imp. 1266 del 23/12/2020". Nell'anno 2021 tale voce non è alimentata.

Nella voce Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da soggetti pubblici (extra fondo) vincolati (BA2790) è stata accantonata una cifra pari a € 1.951.913,76 che risulta così articolata:

Finanziamento delle attività in materia di donazioni, prelievi e trapianti di organi, tessuti e cellule - Bilancio regionale 2021 - Cap. SC05.6016 Det. RAS 531 del 09/06/2021	218.500,00
Struttura Regionale di Coordinamento (SRC); Legge 21 ottobre 2005, n. 219 - art. 6, comma 1, lettera c). Oneri di funzionamento, annualità 2021. capitolo di spesa SC05.6019 Det. RAS 850 del 17/09/2021	23.036,57
Struttura Regionale di Coordinamento (SRC) - D.Lgs. 9 novembre 2007, n. 207 (Rintracciabilità del sangue e degli emocomponenti), annualità 2021. capitolo di spesa SC05.6019 Det. RAS 882 del 22/09/2021	10.595,57
Struttura Regionale di Coordinamento (SRC) - D.Lgs. 9 novembre 2007, n. 208 (Sistema di qualità per i servizi trasfusionali), annualità 2021. capitolo di spesa SC05.6019 Det. RAS 881 del 22/09/2021	9.542,69
Oneri di funzionamento della Struttura Regionale di Coordinamento (SRC) delle attività trasfusionali, anno 2021. capitolo di spesa SC05.6020 Det. RAS 1077 del 05/11/2021	80.000,00
Bilancio Regionale 2021. Programma di controllo delle infezioni correlate all'assistenza (ICA) e dell'antibiotico-resistenza (AMR). Missione 13; Programma 01; capitolo di spesa SC02. 5032; Det. RAS 971 del 12/10/2021	37.818,00
Scuola Chirurgia Robotica anno 2021 - Contributo ai sensi della L.R. 17/2021. capitolo di spesa SC08.6937 Det. RAS 1389 del 16/12/2021	150.000,00
Smaltimento delle liste d'attesa 2021. capitolo di spesa SC08.7798 Det. RAS 1312 del 09/12/2021	240.000,00
Bilancio Regionale 2021. Centro per l'educazione e riabilitazione funzionale e visiva dell'ipovedente. Legge 28 agosto 1987, n.284, art.2. capitolo di spesa SC05.0675 Det. RAS 495 del 28/09/2021	12.451,51
Det. n. 877-2021 29/09/2021 Bilancio Regionale 2021; Ricerca sulle malattie ereditarie del metabolismo del bambino Anno 2019; UPB S02.04.010; Capitolo SC02.1114 Det. RAS 1476 del 24/12/2021	139.836,95
Art. 6, comma 16, LR 17/2021-Clinical Costing. capitolo di spesa SC08.9490 Det. RAS 1454 del 21/12/2021	50.000,00
FR/POR-FSE. Personale aggiuntivo emergenza Covid. capitolo di spesa SC08.9230 Det. RAS 1474 del 23/12/2021	30.000,00
AS/POR-FSE. Personale aggiuntivo emergenza Covid. capitolo di spesa SC08.9228 Det. RAS 1474 del 23/12/2021	70.000,00
UE/POR-FSE. Personale aggiuntivo emergenza Covid. capitolo di spesa SC08.9229 Det. RAS 1474 del 23/12/2021	100.000,00
Det. 1243 dell'01/12/2021 POR FESR 2014-2020 - Azione 9.3.8. - DGR n. 11/56 del 24/03/2021 realizzazione interventi Covid DGR 11/56 del 24/03/2021	688.367,47
Contributo di cui all'art. 6, comma 4 della L.R. 22.11.2021, n. 17. Presidi unità oncologiche-2021-2023. capitolo di spesa SC08.9378 Det. RAS 1492 del 28/12/2021	91.765,00
<b>TOTALE</b>	<b>1.951.913,76</b>

Nella voce accantonamenti per quote inutilizzate contributi da soggetti pubblici per ricerca (BA2800) è stata accantonata una cifra pari a € 136.000,00 che risulta così articolata:

Progetto RF-MOI/2021. capitolo di spesa SC02.1037 Det. RAS 1240 del 20/12/2021	124.500,00
"Riassegnaz. somme ARNAS P.I Congia Bando 2012 -topi transgenici. capitolo di spesa SC02.1018" Det. RAS 1214 del 13/12/2021	11.500,00
<b>TOTALE</b>	<b>136.000,00</b>

Nella voce accantonamenti per quote inutilizzate contributi vincolati da privati (BA2810) è stata accantonata una cifra pari a € 50.344,42 che risulta così articolata:

Erogazione liberale Associazione Sarda Diagnosi Prenatale ONLUS per progetto di ricerca "screening nel primo trimestre di gravidanza mediante quadrist" (Det. 92 del 20.01.2021)	12.694,42
Contributo della Fondazione di Sardegna Progetto: "Diagnosi Precoce della malattia di Parkinson, sviluppo marker, periferici, di malattia". II tranche. Prat. 2018.1425. Prog. n. BS PROG 3_2018	9.900,00
10% premio per concorso "Fellowship Program" Gilead sciences SRL per progetto Dr.ssa Zolfino - pagamento della terza tranche	2.000,00
Concessione contributo Fondazione di Sardegna per l'attuazione del Progetto intitolato "L'emergenza Covid-19 non ferma la medicina renale: il supporto della Telemedicina all'assistenza dei pazienti trapiantati affetti da uremia". Cod AOB 2021_03 - Pratica FDS 2021.0325	15.000,00
Contributo Fondazione di Sardegna per l'attuazione del Progetto intitolato "Prevenzione e cura dell'impatto psicologico della malattia oncoematologica e del trapianto di Cellule Staminali Emopoietiche sul paziente, la famiglia e l'equipe curante. Cod.prog. 2021_04 Det. 616 del 31/05/2021. Pratica FdS 2021.0321	10.000,00
Contributo ONLUS "Associazione Sinergia Femminile" per la diagnosi e cura del tumore al seno nell'ambito del partenariato al Progetto "Prevenzione e cura dell'impatto psicologico della malattia oncoematologica e del trapianto di cellule staminali emopoietiche sul paziente, la famiglia e l'equipe curante", finanziato in virtù del Bando 2021 della Fondazione di Sardegna. AOB - 2021_04	500,00
Contributo da parte dell'Associazione di volontariato Uniti per la vita Onlus nell'ambito del partenariato al Progetto "Prevenzione e cura dell'impatto psicologico della malattia oncoematologica e del trapianto di cellule staminali emopoietiche sul paziente, la famiglia e l'equipe curante", finanziato in virtù del Bando 2021 della Fondazione di Sardegna. AOB - 2021_04	150,00
Contributo da parte dell'Associazione T.E.A. - Trapianti Ematolinfopatici e Amici ONLUS, nell'ambito del partenariato al Progetto "Prevenzione e cura dell'impatto psicologico della malattia oncoematologica e del trapianto di cellule staminali emopoietiche sul paziente, la famiglia e l'equipe curante", finanziato in virtù del Bando 2021 della Fondazione di Sardegna. AOB 2021_04	100,00
<b>TOTALE</b>	<b>50.344,42</b>

Nella voce accantonamenti per quote inutilizzate contributi da soggetti privati per ricerca (BA2811) è stata accantonata una cifra pari a € 189.312,79 come quota parte dei Contributi in c/esercizio per attività di ricerca finalizzata da sperimentazione farmaci (Costituzione fondo sperimentazioni ai sensi della DGR 30/19 del 20/06/2017)

Gli accantonamenti per rinnovo contrattuale del personale dipendente sono stati calcolati sulla base delle indicazioni della nota RAS n. 32197 del 23/12/2021 avente ad oggetto: "Indicazioni per il calcolo degli accantonamenti per rinnovi contrattuali per l'anno 2021".

I criteri utilizzati ai fini della valorizzazione degli accantonamenti per rinnovo contrattuale del personale dipendente sono i seguenti:

Per il personale della dirigenza (dirigenti medici, dirigenti sanitari non medici e altra dirigenza professionale, tecnica e amministrativa), gli accantonamenti sono calcolati nella misura del 3,08% sulla base di calcolo ottenuta dal costo CE consuntivo 2018 (voci BA2110 per il personale dirigente medico, e BA2150+BA2240+BA2330+BA2420 per il resto del personale dirigente) più il 3,48% calcolato sulle stesse voci sul costo CE consuntivo 2016 (base di calcolo utilizzata poiché gli ospedali Businco e Cao sono stati accorpate all'ARNAS Brotzu dal 01/07/2015 e utilizzare il CE consuntivo 2015, come indicato dalle disposizioni, avrebbe comportato una sottostima). L'entità degli accantonamenti è di € 2.238.290,20 per la dirigenza medica, e € 201.325,44 per la dirigenza non medica.

Per il personale del comparto gli accantonamenti sono calcolati nella misura del 4,97% calcolato sulla base di calcolo ottenuta dal costo CE consuntivo 2018 (voci BA2190+BA2280+BA2370+BA2460). L'entità degli accantonamenti per il comparto è pari a € 4.436.271,70.

Nella voce accantonamenti Incentivi funzioni tecniche art. 113 D.lgs 50/2016 (BA2884) è stata accantonata una cifra pari a € 253.508,46 che risulta così articolata:

Fondo SC Gestione immobili e impianti, nuove realizzazioni su tetto massimo liquidabile al personale dipendente anno 2021	35.232,17
Fondo SC Acquisti beni e servizi su tetto massimo liquidabile al personale dipendente anno 2021	120.091,94
Fondo Innovazione SC Gestione immobili e impianti, nuove realizzazioni anno 2021	13.703,57
Fondo Innovazione SC Acquisti beni e servizi anno 2021	84.480,78
<b>TOTALE</b>	<b>253.508,46</b>

**AC01 –Altri accantonamenti**

Informazione	Caso presente in azienda?	Se sì, illustrare
<b>AC01.</b> La voce "Altri accantonamenti" è stata movimentata? Se sì, a fronte di quali rischi?	NO	

## 24. Proventi e oneri finanziari

### OF01 – Proventi e oneri finanziari

Informazione	Caso presente in azienda?		Se sì, illustrare
<b>OF01.</b> Sono state rilevate significative variazioni rispetto all'esercizio precedente?		NO	
<b>OF02.</b> Nell'esercizio sono stati sostenuti oneri finanziari? Se sì, da quale operazione derivano?	SI		In particolare si è provveduto a contabilizzare gli interessi passivi sulla rata del mutuo a valere sul Project Financing relativo ai PP.OO. Businco e Microcitemico di cui alla Delibera ex Asl di Cagliari n.197 del 08/03/2016.

La composizione degli oneri finanziari è la seguente:

ONERI FINANZIARI	IMPORTO
Interessi passivi sulla rata del mutuo a valere sul Project Financing relativo agli ospedali Businco e Cao di cui alla Delibera Asl di Cagliari n.197 del 08.03.2016.	16.413,13
Interessi moratori anno 2021	46.244,37
<b>TOTALE</b>	<b>62.657,50</b>

La voce Interessi passivi su mutui (CA0130) è in flessione per € 43.067,92 tra i due consuntivi. La voce altri interessi passivi (CA0140), è in incremento per € 15.352,63.

## 25. Rettifiche di valore di attività finanziarie

### RF01 –Rettifiche di valore di attività finanziarie

Informazione	Caso presente in azienda?		Se sì, illustrare
<b>RF01.</b> Nell'esercizio sono state rilevate rettifiche di valore di attività finanziarie?	NO		

## 26. Proventi e oneri straordinari

### PS01 –Plusvalenze/Minusvalenze

Informazione	Caso presente in azienda?	Se sì, illustrare
PS01. Nell'esercizio sono state rilevate plusvalenze/minusvalenze?	NO	

### PS02–Sopravvenienze attive

VOCE CE	ANNO DI RIFERIMENTO	SOGGETTO	EVENTO CONTABILE	IMPORTO
EA0051	2020	REGIONE AUTONOMA DELLA SARDEGNA	emersione di rapporti di lavoro irregolari (art. 103, c. 24, D.L. 34/2020) -Repertorio atti n. 92/CSR del 25 maggio 2022 - DGR n. 26/17 del 10/08/2022 anno 2020 (voce CE EA0051) Det. 934 del 19/09/2022	9.779,32
EA0060	2019-2020	AZIENDA OSPEDALIERO-UNIVERSITARIA DI CAGLIARI	Convenzione AOU di Cagliari prestazioni di chirurgia pediatrica ott. 2019 - dic. 2020	26.640,00
EA0060	2020	AZIENDA OSPEDALIERO-UNIVERSITARIA DI CAGLIARI	Rimborsi oneri Direttore Amministrativo AOU Cagliari dipendente ARNAS Brotzu 2020	2.060,02
EA0060	2020	AZIENDA TUTELA SALUTE REGIONE SARDEGNA	Convenzione ATS Sardegna prestazioni di cardiologia P.O. Lanusei ott. - nov. 2020	15.624,00
EA0060	2018	AZIENDA TUTELA SALUTE REGIONE SARDEGNA	Trasferimento fondi sperimentazioni ad ATS Sardegna relative alle determinate 5647 - 5483 studio ML28881 /CINC424A2401	1.553,22
EA0130	2017-2018	ENEL ENERGIA SPA	Energia elettrica apr. 2017 - giu. 2018	457.107,93
EA0130	2014	DIVERSI	Note di credito o storno fatture per acquisto di beni e servizi vari	18,04
EA0130	2015	DIVERSI	Note di credito o storno fatture per acquisto di beni e servizi vari	27.300,38
EA0130	2017	DIVERSI	Note di credito o storno fatture per acquisto di beni e servizi vari	4.737,69
EA0130	2017	GILEAD SCIENCES SRL	Note di credito - farmaci Epatite C	81.399,96
EA0130	2018	DIVERSI	Note di credito o storno fatture per acquisto di beni e servizi vari	15.995,86
EA0130	2019	DIVERSI	Note di credito o storno fatture per acquisto di beni e servizi vari	93.545,96
EA0130	2019	ENTE OSPEDALIERO OSPEDALI GALLIERA	Fatturazione donazioni cellule staminali emopoietiche da sangue midollare	48.463,26
EA0130	2020	DIVERSI	Note di credito o storno fatture per acquisto di beni e servizi vari	71.471,71
EA0130	2020	GILEAD SCIENCES SRL	Note di credito - farmaci Epatite C	44.770,02
EA0140	2020	REGIONE AUTONOMA DELLA SARDEGNA	POR FESR 2014-2020 misure a contrazione dell'emergenza Covid-19. Campagna vaccinale - attrezzature acquisite anno 2020 - Det. RAS n. 873 del 07/09/2022	24.704,80
EA0140	2016-2020	DIVERSI	studi clinici	11.771,92
EA0140	2017	MINISTERO DELLA GIUSTIZIA TRIBUNALE DI CAGLIARI	Consulenze Tecniche D'Ufficio (CTU)	1.500,00
EA0140	2018	MINISTERO DELLA GIUSTIZIA TRIBUNALE DI CAGLIARI	Consulenze Tecniche D'Ufficio (CTU)	1.400,00
EA0140	2019	MINISTERO DELLA GIUSTIZIA TRIBUNALE DI CAGLIARI	Consulenze Tecniche D'Ufficio (CTU)	1.050,00
EA0140	2013	ISTITUTO NAZIONALE PER L'ASSICURAZIONE CONTRO GLI INFORTUNI SUL LAVORO	Consulenze Tecniche D'Ufficio (CTU)	290,00
EA0140	2019	DIVERSI	Consulenze Tecniche D'Ufficio (CTU)	657,38
EA0140	2020	IRAP	rilevazione credito IRAP 2020	111.706,00
EA0140	2020	REGIONE AUTONOMA DELLA SARDEGNA	Integrazione importo non rilevato nella PN.202853/2019 per programma di investimenti in edilizia sanitaria e ammodernamento tecnologico per il triennio 2019-2021. Rimodulazione di alcuni interventi di cui alla D.G.R. n. 22/21 del 20.6.2019 e nuovo elenco interventi. Attrezzature e arredi vari - P.O. San Michele DGR 48/19 del 29/11/19 Progetto 2020_22	0,30
EA0140	2020	REGIONE AUTONOMA DELLA SARDEGNA	Det. n. 990-2021 14/10/2021 liquidazione di una quota parte delle somme versate dalle aziende farmaceutiche nel 2020 per le procedure di pay back 1,83% e 5% e per il superamento del limite massimo di spesa in conto del bilancio regionale 2021 capitolo SC05.0016 cdr 00.12.01.02	181.600,95
EA0140	2021	DIVERSI	Reintegri disponibilità liquide	8,00
<b>TOTALE</b>				<b>1.235.156,72</b>

### PS03– Insussistenze attive

VOCE CE	ANNO DI RIFERIMENTO	SOGGETTO	EVENTO CONTABILE	IMPORTO
EA0240	2011-2020	DIVERSI	Stralcio note di debito interessi di mora per transazioni commerciali	183.121,51
EA0240	2020	FONDO RISCHI PER CONTENZIOSO PERSONALE DIPENDENTE	Fondo contenzioso civile valore accantonato in eccesso nel 2020. Rischi probabili stimati dal Servizio Affari legali in € 1.226.598,27	88.257,68
<b>TOTALE</b>				<b>271.379,19</b>



**Proventi da donazioni e liberalità diverse**

VOCE CE	ANNO DI RIFERIMENTO	SOGGETTO	EVENTO CONTABILE	IMPORTO
EA0040	2021	DIVERSI	Erogazione liberale a favore dei familiari che prestano assistenza ai pazienti dell'ospedale Cao	900,00
EA0040	2021	DIVERSI	Erogazione liberale sostegno psicologico pazienti ematologia Businco	320,00
EA0040	2021	DIVERSI	Donazione in denaro per ospedale Cao	5.000,00
			<b>TOTALE</b>	<b>6.220,00</b>

**Altri proventi straordinari**

VOCE CE	ANNO DI RIFERIMENTO	SOGGETTO	EVENTO CONTABILE	IMPORTO
EA0250	2019	REGIONE AUTONOMA DELLA SARDEGNA	liquidazione e pagamento a favore delle Aziende sanitarie delle somme affluite sul fondo per il payback 2013-2017 assegnate in conto competenza dal Decreto del Ministero dell'Economia e delle Finanze del 30 ottobre 2019 a carico del capitolo SC08.9081 - cdr 00.12.01.02 del bilancio regionale 2021 Det. imp. 338 del 27/04/2021 Det. liq. 374 del 10/05/2021	<b>799.646,20</b>

**PS04-Sopravvenienze passive**

VOCE CE	ANNO DI RIFERIMENTO	SOGGETTO	EVENTO CONTABILE	IMPORTO
EA0340	2020	AZIENDA OSPEDALIERO UNIVERSITARIA DI SASSARI	Prestazioni sanitarie a fatturazione diretta	64,51
EA0340	2018	AZIENDA TUTELA SALUTE REGIONE SARDEGNA	Prestazioni sanitarie a fatturazione diretta	34.402,00
EA0340	2019	AZIENDA TUTELA SALUTE REGIONE SARDEGNA	Prestazioni sanitarie a fatturazione diretta	19.802,00
EA0340	2020	AZIENDA TUTELA SALUTE REGIONE SARDEGNA	Prestazioni sanitarie a fatturazione diretta	120.735,97
EA0340	2020	AZIENDA TUTELA SALUTE REGIONE SARDEGNA	Rimborso servizio di sterilizzazione strumentazione chirurgiche della struttura microchirurgia della mano trasferita temporaneamente presso ARNAS in conseguenza dell'emergenza Covid-19 - convenzione tra ATS Sardegna e ARNAS G. Brotzu Delib. n. 1646 del 14/12/2020	3.847,15
EA0440	2020	DIVERSI	Canoni e servizi integrati apparecchiature biomedicali agosto -dicembre 2020	1.247.835,08
EA0440	2017	AZIENDA SOCIO-SANITARIA TERRITORIALE DI CREMONA	Plasmaderivati	161.832,00
EA0440	2018	ASST DI MANTOVA	Plasmaderivati	192.500,00
EA0440	2018	AZIENDA SOCIO-SANITARIA TERRITORIALE (ASST) OVEST MILANESE	Plasmaderivati	102.588,20
EA0440	2014-2019	DIVERSI	Spese di recupero, ai sensi dell'art.6 Il co., D. Lgs. 231/02 modificato dal D. Lgs. 192/12, come da FAQ della C. E. anni 2014-2019	36.680,00
EA0440	2018	DEMI S.P.A.	Lavanderia	105.366,52
EA0440	2019	DEMI S.P.A.	Lavanderia	150.506,51
EA0440	2020	DIVERSI	Noleggi area sanitaria	252.615,31
EA0440	2019	DIVERSI	Manutenzioni	28.060,00
EA0440	2020	DIVERSI	Manutenzioni	36.055,21
EA0440	2017-2020	EVOLVE CONSORZIO STABILE	Delibera 2374 del 21/12/2016 ritenuta dello 0.5% art.4 DPR 207/2012 prevista contrattualmente servizio pulizia anni 2017-2020	58.010,73
EA0440	2020	LONGONI S.R.L.	Smaltimento rifiuti	7.246,80
EA0440	2005	DIVERSI	Acquisto beni sanitari	1.638,00
EA0440	2015	DIVERSI	Acquisto beni sanitari	457,50
EA0440	2016	DIVERSI	Acquisto beni sanitari	5.443,32
EA0440	2017	DIVERSI	Acquisto beni sanitari	5.120,60
EA0440	2018	DIVERSI	Acquisto beni sanitari	445,62
EA0440	2019	DIVERSI	Acquisto beni sanitari	147.575,90
EA0440	2020	DIVERSI	Acquisto beni sanitari	14.472,13
EA0440	2020	MARR S.P.A.	Acquisto prodotti alimentari	2.201,06
EA0440	2019	DIVERSI	Prestazioni sanitarie a fatturazione diretta	178,42
EA0440	2020	DIVERSI	Prestazioni sanitarie a fatturazione diretta	3.060,35
EA0440	2019	DIVERSI	Quote partecipazioni associazioni	1.695,80
EA0440	2020	DIVERSI	Quote partecipazioni associazioni	2.748,76
EA0440	2017	ABBANOVA S.P.A	Utenze acqua	1.303,03
EA0440	2019	AZIENDA SANITARIA LOCALE TO4	Rimborso spese spedizione aerea sangue CRCC Piemonte 2019	26.713,90
EA0440	2020	TECNORAD S.U.R.L. (EX TECNORAD S.R.L.)	Servizio dosimetrie	3.065,25
EA0440	2019	DIVERSI	Formazione	244,00
EA0440	2020	DIVERSI	Formazione	350,00
EA0440	2020	E-DISTRIBUZIONE SPA	Utenze energia elettrica	13,94
EA0440	2020	MIHTO SRL	Prodotti e servizi per l'implementazione, gestione e sviluppo del Sistema Malattie Rare	85.400,00
EA0450	2016	INAIL- ISTITUTO NAZIONALE PER L'ASSICURAZIONE CONTRO GLI INFORTUNI SUL LAVORO	Storno fatturazione attiva	290,00
EA0450	2018	INAIL- ISTITUTO NAZIONALE PER L'ASSICURAZIONE CONTRO GLI INFORTUNI SUL LAVORO	Storno fatturazione attiva	1.690,00
EA0450	2020	ISTITUTO NAZIONALE DELLA PREVIDENZA SOCIALE	Ritenuta INSP gestione separata 24% su prestazione occasionale	224,00
EA0450	2020	IRPEF	Irpef 2020	4.966,31
EA0450	2020	INPDAP	Inpdap 2020	3.602,19
EA0450	2020	IRAP	Irapp 2020	141,16
EA0450	2020	DIVERSI	Compensi a docenti per formazione	10.594,04
EA0450	2020	DIVERSI	Rilevazione debiti erroneamente stralciati 2020	19,20
EA0450	2013	DIVERSI	Rilevazione debiti erroneamente stralciati 2013	3.516,84
EA0450	2012-2016	DIVERSI	Sistemazione contabile per storno ricavo inserito in contabilità due volte anno 2012 e anno 2016	2.523,81
EA0450	2020	DIVERSI	Sistemazione contabile per storno ricavo inserito in contabilità per errato intestatario fattura 2020	2.036,66
<b>TOTALE</b>				<b>2.889.879,78</b>

**PS05–Insussistenze passive**

VOCE CE	ANNO DI RIFERIMENTO	SOGGETTO	EVENTO CONTABILE	IMPORTO
EA0550	2021	DIVERSI	Sbilancio contabile anni precedenti	34,34
EA0550	2020	DIVERSI	Cespiti dismessi (impianti, attrezzature sanitarie e scientifiche, mobili e arredi, macchine d'ufficio elettroniche)	9.601,54
EA0550	2018	REGIONE AUTONOMA DELLA SARDEGNA	Restituzione saldo della parte dei fondi non utilizzati contributo del progetto volto alla costituzione di una struttura temporanea per l'espletamento delle attività di cui l'area tematica 2 dell'allegato a alla DGR n. 23/6 del 08/05/2018	76.044,20
EA0550	2012	REGIONE AUTONOMA DELLA SARDEGNA	Cancellazione crediti RAS - allegato determina 263 22/03/22 - cancellazione crediti anno 2012 np 43 reparti vari (2.831,05) np 40 radiologia (37.650,28) np 39 radiologia (11.703,66)	52.184,99
EA0550	2011	REGIONE AUTONOMA DELLA SARDEGNA	Cancellazione credito RAS in perenzione allegato Determina 262 del 16/03/2022	136.840,00
<b>TOTALE</b>				<b>274.705,07</b>

**Altre informazioni**

Informazione	Caso presente in azienda?	Se sì, illustrare
<b>PS06.</b> Esistono altre informazioni che si ritiene necessario fornire per soddisfare la regola generale secondo cui "Se le informazioni richieste da specifiche disposizioni di legge non sono sufficienti a dare una rappresentazione veritiera e corretta, si devono fornire le informazioni complementari necessarie allo scopo" (art 2423 cc)?	NO	

AZIENDA DI RILIEVO NAZIONALE ED ALTA SPECIALIZZAZIONE  
G. BROTZU

Relazione sulla gestione anno 2021

## 1. Criteri generali di predisposizione della relazione sulla gestione

La presente relazione sulla gestione correda il bilancio dell'esercizio 2021 compilato secondo le disposizioni del D.Lgs 118/2011, quindi facendo riferimento al Codice Civile e ai Principi Contabili Nazionali (OIC), fatto salvo quanto difformemente previsto dallo stesso D.Lgs 118/2011 e s.m.i., nonché dai successivi decreti ministeriali di attuazione.

La presente relazione sulla gestione, in particolare, contiene le informazioni minimali richieste dal D.Lgs 118/2011. Fornisce inoltre informazioni supplementari, anche se non specificatamente richieste da disposizioni di legge, ritenute necessarie a dare una adeguata rappresentazione della gestione sanitaria ed economico-finanziaria dell'esercizio 2021 evidenziando i collegamenti con le disposizioni di programmazione regionale e aziendale.

## 2. Generalità sull'organizzazione dell'Azienda

L'ARNAS Brotzu ha personalità giuridica pubblica ed è dotata di autonomia imprenditoriale. L'attività dell'azienda è rivolta ad un bacino d'utenza teorico di circa 769.000 abitanti (area sud Sardegna, fonte ISTAT 01/01/2021), ma accoglie pazienti provenienti da tutto il territorio regionale. Eroga prestazioni sanitarie di diagnosi e cura programmate o in urgenza in regime di ricovero ordinario o diurno e in regime ambulatoriale e day service.

L'Azienda fino al 31/12/2021 è articolata in tre stabilimenti ospedalieri con connotazioni e peculiarità diverse ma complementari che permettono di fornire un ampio ventaglio di prestazioni assistenziali:

- L'**Ospedale "San Michele"** è identificato quale DEA (Dipartimento Emergenza e Accettazione) di secondo livello, deputato al trattamento dell'urgenza e dell'emergenza, caratterizzato dalla competenza multidisciplinare e dalla presenza di unità ad alta specializzazione (Cardiochirurgia, Neurochirurgia, Chirurgia Vascolare, Urologia) nonché dal funzionamento ininterrotto di tutti i servizi di diagnostica strumentale e di laboratorio. L'ospedale è inoltre Centro di Riferimento Regionale per l'attività trapianti;

- L'**Ospedale "Armando Businco"** è Centro di Riferimento Regionale per le patologie neoplastiche. L'Ospedale eroga prestazioni terapeutico-assistenziali nell'area oncologica, chirurgica, medica e riabilitativa oltre a prestazioni diagnostico polispecialistiche. Di rilevanza è l'attività chemioterapica, radioterapica e di trapianto di midollo osseo;

- L'**Ospedale "Antonio Cao"**, Centro di Riferimento Regionale per le Talassemie e le malattie rare è dotato delle strutture necessarie alla completa gestione del paziente pediatrico, anche tumorale. Particolare rilievo assume l'attività diagnostica delle malattie genetiche, delle malattie rare, di screening neonatale, la procreazione medicalmente assistita, il trapianto di midollo osseo nei casi pediatrici e la neuropsichiatria infantile.

L'assetto dell'ARNAS Brotzu è stato definito dall'Atto Aziendale, approvato con Delibera n. 1857 del 28/09/2017 ed è divenuto efficace a seguito della valutazione di conformità agli indirizzi regionali con DGR n. 47/25 del 10/10/2017, di cui si è preso atto con Delibera n. 1961 del 16/10/2017.

Nell'implementazione dell'Atto Aziendale, per maggior coerenza organizzativa, si sono rese necessarie alcune modifiche adottate con la deliberazione n. 2113 del 28/09/2018 divenuta efficace a seguito della valutazione positiva di conformità agli indirizzi regionali, espressa con la DGR n. 52/20 del 23/10/2018, di cui si è preso atto con deliberazione n. 2399 del 08/11/2018.

La struttura organizzativa definita nell'Atto Aziendale è articolata secondo quanto di seguito specificato.

- Vertice strategico, costituito dalla Direzione aziendale (Direttore generale, Direttore Amministrativo e Direttore Sanitario), cui è demandata la definizione delle strategie e delle politiche aziendali sulla base della pianificazione

nazionale e regionale, nonché la verifica del corretto impiego delle risorse assegnate rispetto al raggiungimento degli obiettivi prefissati;

- Staff della Direzione strategica aziendale, che svolge funzioni strumentali e di supporto alle attività di programmazione e controllo strategico orientate allo sviluppo della produzione dei servizi sanitari e all'efficientamento organizzativo;
- Nucleo operativo, che svolge il complesso delle attività sanitarie di organizzazione, produzione ed erogazione dei servizi e delle prestazioni sanitarie, delle attività di supporto diretto e delle attività amministrative e tecniche non direttamente coinvolte nella produzione/erogazione dei servizi, mediante le quali vengono acquisite, organizzate e gestite le risorse destinate alle unità di produzione.

L'Azienda definisce la sua organizzazione su un modello di gestione operativa fondato sui dipartimenti, in applicazione di quanto previsto dal D.lgs. 502/99 e s.m.i., dall'art. 9 della Legge Regionale 10/2006 e successivamente dall'art. 16 comma 3 lett. f) della Legge Regionale 24/2020. I dipartimenti possono essere strutturali o funzionali.

- I *dipartimenti strutturali* sono un aggregato di strutture organizzative proprie, omologhe e complementari sotto il profilo delle attività, risorse umane e tecnologiche impiegate e delle procedure adottate, dedicate e permanenti, che svolgono un'attività di produzione di servizi sanitari o attività di supporto all'azienda per la gestione tecnica, logistica ed amministrativa.

- I *dipartimenti funzionali* sono finalizzati esclusivamente al coordinamento dello sviluppo organizzativo di strutture omologhe o complementari, già aggregate nei dipartimenti strutturali o direttamente afferenti alla direzione aziendale. Hanno la funzione di coordinare e integrare attività multidisciplinari e multiprofessionali finalizzate ad obiettivi organizzativi e/o assistenziali comuni, gestire percorsi di cura integrati, PDTA.

All'interno dei dipartimenti operano le strutture organizzative, articolazioni aziendali nelle quali si concentrano competenze professionali e risorse (umane, tecnologiche e strumentali) finalizzate allo svolgimento di funzioni di amministrazione, di programmazione e di committenza, o di produzione di prestazioni e di servizi sanitari.

La complessità organizzativa di una struttura è definita dalla numerosità e dalla eterogeneità delle risorse professionali, dal dimensionamento tecnologico e dal valore della produzione.

- Le *strutture complesse* (di seguito SC) rappresentano, dopo il dipartimento, le aggregazioni più ampie di risorse umane e tecniche. Sono caratterizzate da una significativa dimensione quali-quantitativa dell'attività e delle risorse professionali utilizzate.

- Le *strutture semplici* sono articolazioni organizzative o funzionali che possono afferire direttamente al dipartimento (struttura semplice dipartimentale: SSD), oppure possono essere articolazioni interne a una singola struttura complessa (struttura semplice: SS).

Di seguito si riporta l'articolazione delle strutture organizzative dello Staff della Direzione strategica aziendale e del Nucleo operativo relativamente all'area sanitaria e all'area amministrativa e tecnica relative alla gestione dell'esercizio 2021.

#### Staff della Direzione strategica aziendale

Lo Staff, unitario per tutta la Direzione aziendale, sviluppa le proprie funzioni secondo il modello dipartimentale funzionale nel quale sono allocate le seguenti strutture e funzioni: SC Comunicazione e relazioni esterne; SSD Affari legali; SSD Formazione; SSD Controllo performance sanitarie e sviluppo strategico; SSD Servizio prevenzione e

protezione, Medico competente, che svolge i compiti attribuiti dal Decreto legislativo 81/2008 e s.m.i., Coordinamento del Sistema di Gestione Sicurezza Antincendio ai sensi del Decreto 19.03.2015.

### Nucleo operativo

- Area funzionale di Igiene, Organizzazione, Governo Clinico, Qualità.

All'interno di questa area hanno operato tre strutture complesse di Direzione medica degli ospedali San Michele, Businco e Cao con la funzione di coordinare e integrare attività multidisciplinari con obiettivi organizzativi, di qualità assistenziale, di sicurezza e gestione del rischio, di attuazione di percorsi di cura integrati, PDTA, e di sperimentazione e ricerca.

- Dipartimento delle Professioni Sanitarie.

Il Dipartimento non è ancora attivato. La gestione complessiva di tutte le professioni sanitarie è posta in essere dalle seguenti strutture: SC Area Infermieristica e Ostetrica, SC Area Tecnica, Riabilitazione e Prevenzione.

I Dipartimenti di produzione di prestazioni e di servizi sanitari sono i seguenti

- Dipartimento Emergenza-Urgenza
- Dipartimento Cardiovascolare
- Dipartimento Chirurgico
- Dipartimento Oncologico e Internistico
- Dipartimento Neuroscienze e Riabilitazione
- Dipartimento Pediatrico e delle Microcitemie
- Dipartimento Riproduzione, Genitourinario, Malattie e trapianti di rene
- Dipartimento Servizi

### Dipartimento Emergenza Urgenza

E' costituito dalle strutture complesse e strutture semplici dipartimentali di seguito riportate:

SC Anestesia e Rianimazione (San Michele), SC Anestesia e Rianimazione (Businco), SC Medicina d'Urgenza; SC Ortopedia e Traumatologia; SC Pronto Soccorso e OBI; SSD Medicina d'Urgenza Pediatrica.

In base a quanto previsto dalla DGR n. 58/3 del 20/11/2020 con la quale sono state emanate disposizioni per l'attuazione del piano di intervento di emergenza COVID-19, mediante la riorganizzazione delle attività assistenziali territoriali ed ospedaliere all'interno di questo dipartimento è stata dislocata l'unità operativa di Microchirurgia della mano da ATS Sardegna (Deliberazione n. 1646 del 16/12/2020), denominata nell'ARNAS Brotzu come Ortopedia 2.

### Dipartimento Cardiovascolare

E' costituito dalle strutture complesse e strutture semplici dipartimentali di seguito riportate:

SC Cardiocirurgia; SC Cardiologia (Businco); SC Cardiologia interventistica con SS Emodinamica; SC Chirurgia Vascolare; SC Cardiologia con Unità di Terapia Intensiva Cardiologica; SSD Cardioanestesia; SSD Cardioriabilitazione; SSD Consulenza e valutazione Cardiologica.

### Dipartimento Chirurgico

E' costituito dalle strutture complesse e strutture semplici dipartimentali di seguito riportate:



SC Chirurgia Generale e dei Trapianti; SC Chirurgia Oncologica e Senologia; SC Chirurgia Toracica; SC Oculistica; SSD Chirurgia dell'Obesità; SSD Chirurgia d'Urgenza; SSD Chirurgia ORL e Facciale; SSD Dermatologia; SSD Medicina Trapianti Fegato e Pancreas; SSD T.I.P.O. Trapianti; SSD Endoscopia Digestiva.

Dipartimento Oncologico e Internistico

E' costituito dalle strutture complesse e strutture semplici dipartimentali di seguito riportate:

SC Ematologia e CTMO; SC Gastroenterologia; SC Medicina Generale; SC Medicina Nucleare Clinica e Terapia Radiometabolica; SC Oncologia Medica; SC Radioterapia Oncologica; SSD Farmacia Clinica e Oncologica.

Dipartimento Neuroscienze e Riabilitazione

E' costituito dalle strutture complesse e strutture semplici dipartimentali di seguito riportate:

SC Neurochirurgia; SC Neurologia e Stroke Unit; SC Neuroriabilitazione; SC Terapia del Dolore; SSD Neurofisiologia e Disturbi del Movimento; SSD Servizio Psicologia; SSD Riabilitazione.

Dipartimento Pediatrico e delle Microcitemie

E' costituito dalle strutture complesse e strutture semplici dipartimentali di seguito riportate:

SC Chirurgia Pediatrica; SC Clinica Pediatrica e Malattie rare; SC Clinica di Neuropsichiatria Infantile e dell'Adolescenza; SC Oncoematologia Pediatrica; SC Pediatria (San Michele); SC Cardiologia Pediatrica e Cardiopatie congenite - piattaforma ambulatoriale; SSD Anestesia Pediatrica; SSD CTMO Pediatrico; SSD Diabetologia Pediatrica; SSD Disturbi Pervasivi dello Sviluppo; SSD Endocrinologia Pediatrica e Centro Screening neonatali; SSD Neonatologia – Nido; SSD Neurologia ed Epilettologia Pediatrica; SSD Talassemia.

Dipartimento Riproduzione, Genitourinario, Malattie e Trapianti di rene

E' costituito dalle strutture complesse e strutture semplici dipartimentali di seguito riportate:

SC Fisiopatologia della riproduzione umana e diagnosi prenatale; Ginecologia Oncologica; SC Nefrologia e Dialisi; SC Ostetricia e Ginecologia; SC Urologia, Chirurgia Robotica e del Trapianto Renale; SSD Medicina Trapianto Renale - Nefrologia abilitata a trapianto.

Dipartimento Servizi

E' costituito dalle strutture complesse e strutture semplici dipartimentali di seguito riportate:

SC Anatomia Patologica; SC Diabetologia e Malattie Dismetaboliche; SC Farmacia; SC Fisica Sanitaria; SC Immunoematologia e Centro Trasfusionale; SC Laboratorio Analisi; SC Radiologia; SC Neuroradiologia e Interventistica Vascolare; SSD Banca Sangue Cordonale; SSD Laboratorio di Genetica e Genomica; SSD Qualità in Radiochimica e Laboratorio Vitro; SSD Radiologia Oncologica e Interventistica.

Le strutture organizzative comprese nei Dipartimenti Amministrativo e Tecnico che adempiono alle funzioni di amministrazione, di programmazione e di committenza sono di seguito riportate.

Dipartimento Amministrativo

E' costituito dalle strutture complesse e strutture semplici dipartimentali di seguito riportate:

SC Gestione e Sviluppo Risorse Umane; SC Acquisti Beni e Servizi; SC Contabilità, Bilancio e Controllo di Gestione; SSD Affari Generali.

Dipartimento Tecnico

E' costituito dalle strutture complesse e strutture semplici dipartimentali di seguito riportate:

SC Gestione Immobili e Impianti e Nuove Realizzazioni; SC Patrimonio e Logistica; SC Tecnologie Informatiche e Servizi Informativi; SSD Tecnologie Sanitarie.

### **3. Assistenza Ospedaliera**

Nell'autunno 2020, l'emergenza pandemica si è diffusa rapidamente sul territorio regionale, determinando un forte e crescente impatto sul sistema sanitario tale da richiedere una immediata risposta in termini organizzativi e strategici con il coinvolgimento di tutte le Aziende del Servizio Sanitario Regionale. La Regione Sardegna ha emanato la DGR n. 58/3 del 20/11/2020, nella quale sono contenute le disposizioni per l'attuazione del piano di intervento di emergenza COVID-19 che ha previsto trasferimenti di attività sanitarie interaziendali temporanei e l'attivazione di idonee aree assistenziali atte a garantire la continuità dei livelli di assistenza e cura in favore di pazienti affetti da "patologie ordinarie". Questa Azienda con Delibera n. 1530 del 21/11/2020 ha recepito il Piano di intervento di emergenza COVID-19 con l'allegato documento contenente il trasferimento temporaneo del reparto di "Chirurgia della Mano" da ATS Sardegna (Ospedale Marino) all'Ospedale San Michele e del Centro Sclerosi Multipla da ATS (Ospedale Binaghi) all'Ospedale Businco. Successivamente con delibera n. 1646 del 12/12/2020 è stata stipulata apposita convenzione tra ATS-Sardegna e ARNAS Brotzu per la disciplina del trasferimento provvisorio dell'unità operativa di ortopedia e microchirurgia della mano con l'inserimento dell'attività nel processo produttivo dell'ARNAS Brotzu" con piena responsabilità organizzativa e gestionale al fine di assicurare il rispetto dei livelli essenziali di assistenza, mentre per il Centro Sclerosi Multipla, la struttura sarà ubicata solo parzialmente per quanto concerne il Day hospital, nei locali messi a disposizione in comodato d'uso gratuito presso la sede dell'Ospedale Businco senza l'inserimento dell'attività nel ciclo produttivo dell'Arnas Brotzu che continua ad essere gestita in nome e per conto dell'ATS.

L'attività assistenziale dell'anno 2021 è stata condizionata dall'effetto dell'emergenza pandemica Sars-Cov2. Sia l'attività ambulatoriale che di ricovero, ha risentito dell'organizzazione posta in essere per fronteggiare la diffusione del coronavirus.

La pandemia ha reso necessario ridefinire le modalità di accesso agli ospedali, l'individuazione dei flussi dei pazienti e la separazione dei percorsi attraverso una rimodulazione degli spazi sovvertendo la logistica precedente.

Per far fronte a questa inattesa e inaspettata pressione esercitata dal perdurare della pandemia, anche gli ospedali inizialmente identificati come "no-Covid", hanno dovuto riconvertire "letti ordinari", a volte anche interi reparti, in "posti letto Covid".

In questo nuovo riassetto logistico-organizzativo è stata temporaneamente sospesa l'attività di ricovero in post-acuzie della Neuroriabilitazione.

Fin dall'esordio della pandemia, l'Azienda si è tempestivamente attivata per l'adozione di tutte le misure previste dai provvedimenti legislativi nazionali e regionali promulgando circolari ed elaborando, applicando e revisionando al variare del contesto epidemiologico, organizzativo e logistico più di 40 tra protocolli e procedure che sono stati condivisi e messi a disposizione di tutto il personale, al fine di poter gestire in maniera standardizzata le situazioni di potenziale contatto col virus e ridurre al minimo i rischi sia per i pazienti che per gli operatori

L'andamento imprevedibile e destabilizzante della pandemia ha determinato dal principio un significativo cambiamento nell'erogazione delle prestazioni sanitarie: nel corso del 2020 si è dovuto ricorrere ad una contrazione o sospensione delle attività sia di ricovero che ambulatoriali programmate differibili, al fine di tutelare la sicurezza dei pazienti e degli operatori e poter garantire in sicurezza l'erogazione delle cure in emergenza/urgenza, i trapianti, le dialisi e le patologie oncologiche. Nel 2021, in relazione all'allentamento delle successive ondate pandemiche, si è rilevato un aumento delle varie attività erogate: dagli accessi in Pronto Soccorso, alle attività di ricovero e ambulatoriali.

L'aumento dell'attività del pronto soccorso è da ascrivere anche alla chiusura delle strutture di pronto soccorso dei Presidi Ospedalieri Marino e SS. Trinità di Cagliari.

È stato portato avanti anche nel corso dell'anno 2021 quanto previsto dal "Piano delle Attività Ambulatoriali", adottato il 26/05/2020 con Delibera n. 806, che definisce le linee di indirizzo atte a prevenire e controllare la diffusione del CoViD 19 attraverso l'adozione di opportune misure di carattere organizzativo, procedurale e strutturale finalizzate a garantire le condizioni di massima sicurezza per gli operatori e i pazienti. Tale Piano ha previsto la definizione delle modalità di accesso alle Strutture dell'Azienda, l'individuazione dei flussi dei pazienti, una ridefinizione degli spazi da utilizzare, una valutazione degli aspetti tecnologici ed informatici necessari per l'avvio delle attività e una riprogrammazione temporale delle visite ambulatoriali non più differibili.

Questa Azienda, nell'ambito dell'emergenza, per venire incontro alle esigenze assistenziali dei numerosi pazienti in carico, ha continuato ed erogare diverse prestazioni assistenziali per via telematica (pre-contatto telefonico, videochiamata, videoconferenza, telemedicina ecc.), riducendo così il numero di contatti diretti. In linea con quanto indicato dal Ministero e con l'andamento nazionale, questa modalità assistenziale si è resa necessaria per rendere effettiva la tutela del diritto alla salute, cercando di assicurare l'equità d'accesso dei cittadini anche residenti in località remote, assicurando la migliore qualità e continuità possibile dell'assistenza seppur a distanza, soprattutto per i pazienti adulti e pediatrici affetti da cronicità. L'Azienda è fortemente impegnata ad implementare la Telemedicina che pur non sostituendo le prestazioni sanitarie tradizionali, è da ritenersi complementare e funzionale e, soprattutto, in questo particolare frangente, indispensabile e opportuna.

La Preospedalizzazione Centralizzata, è stata implementata nel corso del 2021 a tutte le strutture dell'Ospedale Businco come tipologia efficace ed efficiente di organizzazione al fine di consentire l'accesso sicuro dei pazienti all'assistenza in regime di ricovero programmato. Questa attività di Pre-Ricovero ha assunto un ruolo fondamentale nella gestione dell'emergenza CoViD-19 per il controllo e l'isolamento precoce dei casi positivi al virus, evitando di far accedere i pazienti direttamente ai Reparti di degenza no-CoViD ed eventualmente avviare i casi positivi a percorsi assistenziali appropriati e dedicati, preservando così le aree di degenza dell'Ospedale, per quanto possibile, da contaminazione. La finalità di questo percorso di accesso al ricovero centralizzato è quella di garantire all'utente un percorso clinico assistenziale di qualità, agevolando le procedure di accesso al ricovero e all'eventuale intervento chirurgico tramite l'effettuazione in poche ore di tutti gli esami necessari a valutare l'idoneità del paziente all'intervento chirurgico programmato; questo consente di iniziare la permanenza del paziente all'interno della struttura, il giorno precedente l'intervento chirurgico e nel contempo di ridurre i giorni di ospedalizzazione e pertanto incidere nel diminuire i rischi legati alle infezioni correlate all'assistenza. Il percorso di Preospedalizzazione Centralizzata rappresenta quindi un'attività strategica anche in periodi non emergenziali, in quanto consente di sgravare le strutture di degenza di tutte le attività propedeutiche al ricovero che precedentemente venivano svolte nei Reparti, ottimizzando il personale e le risorse impegnate nell'assistenza al paziente già ricoverato.

L'Azienda ha proseguito, con la redazione di Percorsi Diagnostico Terapeutici Assistenziali (PDTA), per il miglioramento continuo dell'attività assistenziale attraverso l'istituzione di Comunità di pratica per la diffusione della cultura della conoscenza/competenza specifica attraverso l'adozione e implementazione di "Good Practice" nei processi di cura. La prosecuzione dei lavori di discussione, sintesi e redazione dei PDTA, guidati da docenti esperti, sono stati possibili grazie alle nuove tecnologie ICT.

Nel 2021 sono stati conclusi i PDTA: Tumore della mammella, Ictus, Trauma Maggiore e Trapianto rene, e altri avviati ex novo nel 2020 quali PDTA Emergenza-Urgenza pediatrica, Sepsis, Piede Diabetico, Percorso Nascita, Valvulopatie

con indicazione chirurgica, Tumori del Colon. A fine anno 2021 sono stati iniziati e sono ancora in corso di stesura altri nuovi 4 PDTA: Melanoma, Gliomi, Dissezione aortica, K Polmone. Si ritiene, inoltre, che l'adozione dei PDTA, come modelli di gestione integrata dell'assistenza, con la presa in carico globale ed a lungo termine del paziente cronico possa contribuire al miglioramento della gestione dei tempi d'attesa.

Nel 2021 si è lavorato alla pianificazione e attivazione sperimentale del Centro Accoglienza e Servizi (CAS) presso il Presidio Ospedaliero Businco, per favorire la presa in carico del paziente, in particolare di quello oncologico, con la funzione di accogliere il paziente, informarlo ed accompagnarlo nell'intero percorso di cura, dalla prima visita, agli accessi successivi, alla prenotazione degli esami diagnostici fino all'affido allo specialista di riferimento per la patologia riscontrata ed all'attivazione della collegiale medica per un trattamento multidisciplinare del caso.

#### 4. L'attività del periodo

Di seguito si riportano una serie di tabelle sull'attività erogata nell'anno 2021 a confronto con quella del 2020 dapprima relativamente all'Azienda nel suo complesso e successivamente articolate per singolo Ospedale.

La dotazione dei posti letto per l'anno 2021, rispetto al 2020, risulta essere incrementata di n. 16 posti letto per ricoveri ordinari e di n. 2 posti letto per ricoveri in Day Surgery per l'acquisizione della Struttura di "Microchirurgia della mano" di seguito menzionata come "Ortopedia 2" proveniente dall'ATS - Ospedale Marino, in adempimento alla DGR n 58/3 del 20/11/2020 e successive Delibere Aziendali di presa d'atto citate precedentemente.

Le tabelle di seguito riportate mostrano la dotazione dei posti letto per ospedale, disciplina e regime di ricovero coerentemente alle informazioni di cui ai modelli ministeriali del monitoraggio della rete di assistenza del Nuovo Sistema Informativo Sanitario (NSIS) HSP 11 e HSP 12.

OSPEDALE	CODICE DISCIPLINA MINISTERIALE	STRUTTURA	TIPOLOGIA ASSISTENZA	RICOVERI ORDINARI	DAY HOSPITAL	DAY SURGERY	TOTALE
SAN MICHELE	07	CARDIOCHIRURGIA	ACUTI	24			24
SAN MICHELE	08	CARDIOLOGIA	ACUTI	41	1	1	43
SAN MICHELE	09	CHIRURGIA GENERALE E DEI TRAPIANTI	ACUTI	21	1	2	24
SAN MICHELE	09	CHIRURGIA D'URGENZA	ACUTI	17		1	18
SAN MICHELE	09	CHIRURGIA DELL'OBESITA'	ACUTI	4			4
SAN MICHELE	10	CHIRURGIA MAXILLO FACCIALE	ACUTI	1	1	2	4
SAN MICHELE	11	CHIRURGIA PEDIATRICA	ACUTI	10	1	1	12
SAN MICHELE	12	CHIRURGIA PLASTICA	ACUTI	1			1
SAN MICHELE	14	CHIRURGIA VASCOLARE	ACUTI	22		1	23
SAN MICHELE	26	MEDICINA D'URGENZA	ACUTI	38	1		39
SAN MICHELE	26	MEDICINA GENERALE	ACUTI	38	1		39
SAN MICHELE	30	NEUROCHIRURGIA	ACUTI	33		1	34
SAN MICHELE	31	NIDO	ACUTI	20			20
SAN MICHELE	32	NEUROLOGIA	ACUTI	27	4		31
SAN MICHELE	32	STROKE UNIT	ACUTI	13			13
SAN MICHELE	34	OCULISTICA	ACUTI	2		4	6
SAN MICHELE	36	ORTOPEDIA E TRAUMATOLOGIA	ACUTI	18		1	19
SAN MICHELE	36	ORTOPEDIA 2	ACUTI	16		2	18
SAN MICHELE	37	OSTETRICIA E GINECOLOGIA	ACUTI	36	1	2	39
SAN MICHELE	38	CHIRURGIA OTORINOLARINGOIATRICA	ACUTI	1		1	2
SAN MICHELE	39	PEDIATRIA	ACUTI	20	2		22
SAN MICHELE	43	UROLOGIA	ACUTI	24	2	1	27
SAN MICHELE	48	NEFROLOGIA E DIALISI	ACUTI	20	2	1	23
SAN MICHELE	48	MEDICINA TRAPIANTO RENALE	ACUTI	10			10
SAN MICHELE	49	RIANIMAZIONE	ACUTI	12			12
SAN MICHELE	49	CARDIOANESTESIA	ACUTI	10			10
SAN MICHELE	50	UNITA' TERAPIA INTENSIVA CARDIOLOGICA	ACUTI	8			8
SAN MICHELE	56	CARDIORIABILITAZIONE	POST ACUTI		10		10
SAN MICHELE	58	GASTROENTEROLOGIA	ACUTI	24	1		25
SAN MICHELE	62	NEONATOLOGIA	ACUTI	8			8
SAN MICHELE	75	NEURORIABILITAZIONE	POST ACUTI	11	1		12
SAN MICHELE	75	DISTURBI PERVASIVI DELLO SVILUPPO	POST ACUTI		5		5
A. BUSINCO	9	CHIRURGIA ONCOLOGICA E SENOLOGIA	ACUTI	20		2	22
A. BUSINCO	13	CHIRURGIA TORACICA	ACUTI	8	1	1	10
A. BUSINCO	18	EMATOLOGIA	ACUTI	23	17		40
A. BUSINCO	18	CENTRO TRAPIANTI MIDOLLO OSSEO	ACUTI	8			8
A. BUSINCO	37	GINECOLOGIA ONCOLOGICA	ACUTI	9		2	11
A. BUSINCO	49	RIANIMAZIONE	ACUTI	6			6
A. BUSINCO	49	TERAPIA DEL DOLORE	ACUTI	4	2		6
A. BUSINCO	61	MEDICINA NUCLEARE CLINICA E TERAPIA RADIOMETABOLICA	ACUTI	6			6
A. BUSINCO	64	ONCOLOGIA MEDICA	ACUTI	38	32		70
A. BUSINCO	70	RADIOTERAPIA ONCOLOGICA	ACUTI	6			6
A. CAO	02	TALASSEMIA	ACUTI		20		20
A. CAO	18	CENTRO TRAPIANTI MIDOLLO OSSEO PEDIATRICO	ACUTI	4			4
A. CAO	19	ENDOCRINOLOGIA PEDIATRICA	ACUTI		1		1
A. CAO	33	NEUROPSICHIATRIA INFANTILE E DELL'ADOLESCENZA	ACUTI	6	4		10
A. CAO	37	FISIOPATOLOGIA DELLA RIPRODUZIONE UMANA E DIAGNOSI PRENATALE	ACUTI		1	1	2
A. CAO	39	CLINICA PEDIATRICA E MALATTIE RARE	ACUTI	20	4		24
A. CAO	65	ONCOEMATOLOGIA PEDIATRICA	ACUTI	5	3		8
		<b>TOTALE</b>		<b>693</b>	<b>119</b>	<b>27</b>	<b>839</b>

La dotazione dei posti letto per acuti e post acuti dell'ARNAS Brotzu, è di 839, suddivisi in 693 per ricoveri in regime ordinario, 119 per ricoveri in regime di day hospital e 27 per ricoveri in regime di day surgery. Nello specifico L'Ospedale San Michele ha una dotazione di 585 posti letto, 530 ordinari e 55 DH/DS, l'Ospedale Businco 185 posti letto, di cui 128 ordinari e 57 DH/DS, e l'Ospedale Cao 69 posti letto, di cui 35 ordinari e 34 DH/DS. La tabella seguente mostra la suddivisione per tipologia usata per la rilevazione degli indicatori secondo quanto previsto dall'All. 2 della D.G.R. n. 67/16 del 29.12.2015.

**Tabella di sintesi per tipologia dei Posti Letto anno 2021:**

<b>Posti Letto per Tipologia</b>	<b>2020</b>	<b>2021</b>
Posti letto complessivi	821	839
Posti letto intensivi	36	36
Posti letto ordinari acuti	666	682
di cui culle	20	20
Posti letto ordinari post acuti	11	11
Posti letto diurni medici (DH) acuti	103	103
Posti letto diurni chirurgici (DS) acuti	25	27
Posti letto post acuti DH	16	16
Posti letto ordinari acuti per il calcolo degli indicatori ai sensi dell'all. 2 D.G.R. n.67/16 del 29.12.2015 (esclusi i letti delle discipline 49, tranne quelli della Terapia del Dolore 4922, 50, 56, 75 e della Radioterapia 7021)	624	640

**Attività di Ricovero Ordinario**

<b>Dimessi Ordinari Acuti (Ai sensi dell'All. 2 D.G.R. n.67/16 del 29.12.2015)</b>	<b>2019</b>	<b>2020</b>	<b>2021</b>
Posti letto	624	624	640
Totali dimessi	23.255	20.319	23.386
GG degenza	185.530	164.240	185.041
Degenza media	7,98	8,08	7,91
Degenza media trimmata	8,02	8,18	8,15
Tasso di occupazione (%)	81,46	72,11	79,21
Indice di Turnover	1,82	3,13	2,08
Indice di Rotazione	37,27	32,56	36,54
<b>Dimessi Ordinari Post Acuti (Ai sensi dell'All. 2 D.G.R. n.67/16 del 29.12.2015) disciplina 75</b>	<b>2019</b>	<b>2020</b>	<b>2021</b>
Posti letto	11	11	11
Totali dimessi	60	37	0
GG degenza	3.613	2.718	0
Degenza media	60,22	73,46	0
Degenza media trimmata	27,15	26,17	0
Indice di occupazione	89,99	67,7	0
Indice di Turnover	6,7	17,22	0
Indice di Rotazione	5,45	3,36	0
<b>DRG Ordinari</b>	<b>2019</b>	<b>2020</b>	<b>2021</b>
DRG totali	24.403	21.379	24.407
DRG tipo chirurgico	8.085	7.494	9.434
DRG tipo medico	16.314	13.885	14.970
GG degenza totali	196.616	173.502	192.356
GG degenza tipo chirurgico	80.594	76.446	89.831
GG degenza tipo medico	116.013	97.056	102.514

Nell'anno 2021 sono state effettuate 23.386 dimissioni in regime di ricovero ordinario per acuti per un totale di oltre 185.000 giornate di degenza, con una degenza media di 7,9 giorni in diminuzione rispetto all'anno 2020. Il totale dei dimessi ordinari acuti risulta essere aumentato rispetto al 2020 del 15,1% e inoltre di poco superiore all'attività pre-pandemica dell'anno 2019.

I DRG totali del 2021 risultano essere 24.407, in netto incremento rispetto all'anno 2020 e totalmente sovrapponibili a quelli del 2019. In particolare i DRG ordinari di tipo chirurgico sono stati 9.434 in netto aumento rispetto al valore del 2020 e del 25,9% superiori rispetto all'attività pre-pandemia dell'anno 2019. La proporzione dei DRG chirurgici sul totale dei DRG ordinari è pari al 39% valore in aumento rispetto all'anno precedente di circa 4 punti percentuali.

### Attività di Ricovero Diurno

<b>Drg Diurni: Day Hospital e Day Surgery - Attività Ricovero Diurno</b>	<b>2019</b>	<b>2020</b>	<b>2021</b>
Posti letto totali	144	144	146
Posti letto DH	119	119	119
Posti letto DS	25	25	27
Accessi Totali	69.039	58.668	60.756
Accessi DH	63.345	55.485	56.532
Accessi DS	5.694	3.183	4.219
Frequenza media giornaliera di ricovero	57,14	39,19	46,81
Frequenza media giornaliera di degenza	276,16	234,67	243,02
Drg totali	14.286	9.798	11.703
Drg DH	9.225	7.411	8.372
Drg DS	5.061	2.387	3.329

Il numero di accessi diurni totali risulta essere aumentato rispetto al 2020, sia per gli accessi in Day Hospital che per quelli in Day Surgery. Nell'Ospedale Businco vengono effettuati 32.458 accessi in Day Hospital relativi ai trattamenti chemioterapici che risultano pari al 60% del totale degli accessi in Day Hospital registrati per tutta l'Azienda.

### Attività Chirurgica

<b>Attività Chirurgica</b>	<b>2019</b>	<b>2020</b>	<b>2021</b>
N. Interventi	19.166	13.795	17.626
N. Interventi in presenza di anestesista	12.143	8.966	11.289
N. Interventi ordinari	12.569	10.752	13.143
N. Interventi DS	6.597	3.043	4.449
N. Interventi Tecnica Robotica	82	63	89
N. Interventi DS\ambulatoriali	871	316	425

Complessivamente gli interventi chirurgici risultano essere aumentati rispetto al 2020 del 28%, per un totale di 17.626 di cui 13.143 in regime di ricovero ordinario (valore anche più alto del 2019), e 4.449 in regime di ricovero in Day Service. Anche gli interventi con tecnica robotica sono aumentati sia rispetto al 2020 che al 2019 in pre-pandemia

### Attività Trapianto

<b>Attività Trapianto</b>	<b>2019</b>	<b>2020</b>	<b>2021</b>
Segnalazioni donazioni	32	28	27
Donatori effettivi	13	18	13
Trapianto Rene	46	26	30
Trapianto Cuore	5	5	5
Trapianto Fegato	26	26	37
Trapianto Combinato Rene Fegato	1	1	1
Trapianto Combinato Rene Pancreas			1
Trapianto Cornee	41	36	23
Trapianto di Midollo Osseo	65	76	76

L'attività di trapianto dipende da un insieme di variabili particolarmente complesse e spesso non modificabili. Nell'anno 2021 il numero dei trapianti effettuati risulta in incremento rispetto al precedente per il trapianto di fegato e rene.



### Attività Ostetrica: Parti

<b>Parti</b>	<b>2019</b>	<b>2020</b>	<b>2021</b>
Totale parti (Drg dal 370 al 375)	640	627	530
Parti Spontanei (Drg dal 372 al 375)	350	351	287
Parti Cesarei (Drg dal 370 al 371)	290	276	243
% Parti Cesarei Primari (indicatore PNE)	37,10%	33,07%	35,52

Il numero dei parti risulta essere in flessione rispetto all'anno precedente del 15%, nello specifico i parti cesarei calano del 18%. L'indicatore PNE risulta essere aumentato di 2,5 punti percentuali.

### Attività Pronto Soccorso

<b>Attività Pronto Soccorso</b>	<b>2019</b>	<b>2020</b>	<b>2021</b>
Accessi PS Adulti	34.951	28.910	41.833
Ricoveri PS Adulti	8.958	9.237	11.970
Trasferiti PS Adulti	34	63	372
Accessi PS OBI	3.697	1.378	862
Ricoveri PS OBI	613	758	441
Trasferiti PS OBI	11	76	91
Accessi PS Pediatrico	20.075	9.352	12.254
Ricoveri PS Pediatrico	1.890	1.126	1.023
Trasferiti PS Pediatrico	15	13	4

L'attività di pronto soccorso adulti registra un incremento nel numero di accessi di circa il 48% rispetto all'anno 2020 e del 20% rispetto all'anno 2019 in epoca pre pandemia; l'incremento rispetto all'anno 2020 è da attribuirsi anche alla chiusura, causa pandemia, del pronto soccorso degli Ospedali Marino e SS. Trinità di Cagliari. Relativamente al pronto soccorso adulti si rileva che dal mese di marzo 2021 vi sia stato un incremento progressivo del numero degli accessi mensili, con picchi massimi nei mesi di agosto ed ottobre dove si sono verificati oltre 3.800 accessi rispetto alla media di 2.800 degli stessi periodi in epoca pre-pandemica.

Risulta meno marcato l'aumento degli accessi per quanto concerne il pronto soccorso pediatrico che subisce un incremento del 31% circa rispetto all'anno 2020, dato comunque nettamente inferiore rispetto al 2019. Tale trend in diminuzione è desumibilmente da ascrivere al mancato ricorso per i bambini alle strutture sanitarie legato alla paura di esporli ad eventuale contagio.

### Attività Ambulatoriale

<b>Prestazioni Ambulatoriali</b>	<b>2019</b>	<b>2020</b>	<b>2021</b>
SSN (fonte file C), pazienti esterni	1.964.162	1.074.884	1.246.913
Prestazioni per interni, pazienti ricoverati	4.177.822	3.972.078	4.485.301

Le prestazioni ambulatoriali SSN per pazienti esterni risultano essere in aumento del 16% rispetto all'anno precedente: questo dato rispecchia l'allentarsi delle restrizioni/sospensioni degli accessi ambulatoriali legati alla pandemia.

Anche per le prestazioni erogate a favore dei pazienti ricoverati (interni) che comprendono consulenze, prestazioni strumentali, esami radiologici, di laboratorio e di anatomia patologica, si registra un incremento che si attesta all'incirca al 13%.



### Attività Radiologica/Immagini

Attività Radiologica/Immagini	2019	2020	2021
<b>TAC complessive di cui:</b>	<b>35.494</b>	<b>31.704</b>	<b>38.364</b>
SSN	6.696	5.075	8.474
Interni	28.798	26.629	29.890
<b>RMN complessive di cui:</b>	<b>11.191</b>	<b>9.057</b>	<b>11.169</b>
SSN	6.151	4.449	6.491
Interni	5.040	4.608	4.678
<b>Angiografiche complessive di cui:</b>	<b>1.997</b>	<b>1.701</b>	<b>1.467</b>
SSN	10	3	6
Interni	1.987	1.698	1.461
<b>Ecografie complessive di cui:</b>	<b>22.947</b>	<b>15.498</b>	<b>19.972</b>
SSN	12.056	7.084	9.867
Interni	10.891	8.414	10.105
<b>Mammografie complessive di cui:</b>	<b>4.502</b>	<b>3.286</b>	<b>3.020</b>
SSN	4.201	3.000	2.777
Interni	301	286	243
<b>PET complessive di cui:</b>	<b>4.376</b>	<b>4.446</b>	<b>5.175</b>
SSN	3.184	3.104	3.794
Interni	1.192	1.342	1.381
<b>Tradizionale complessive di cui:</b>	<b>57.042</b>	<b>45.123</b>	<b>62.753</b>
SSN	8.074	5.119	7.784
Interni	48.968	40.004	54.969

Per quanto concerne l'attività diagnostica radiologica si rileva un incremento delle prestazioni totali tra l'anno 2021 e il precedente nella misura del 28%. In particolare le prestazioni ambulatoriali eseguite per esterni (SSN), sono aumentate del 40% rispetto all'anno 2020 in cui si è avuta una importante riduzione delle attività a causa della difficoltà di accesso per le restrizioni e sospensioni temporanee delle attività legate alla pandemia.

Risulta un incremento dell'attività per interni tra l'anno 2021 e il precedente nella misura del 24%.

In particolare si osserva un incremento dell'attività radiologica di TAC, RMN e PET in SSN a seguito dell'adozione di misure organizzative per l'ottimizzazione dell'uso, in sicurezza, delle apparecchiature ad alto contenuto tecnologico volto anche al contenimento, per quanto possibile, delle liste d'attesa.

Anche la Radiologia Tradizionale nel complesso risulta in sensibile incremento rispetto all'anno precedente e a quanto erogato nel 2019, periodo pre-pandemico.

### Indicatori di complessità e appropriatezza

DRG Ordinari: Indicatori di complessità	2019	2020	2021
Peso medio DRG	1,40	1,45	1,46
Peso medio DRG tipo chirurgico	2,32	2,33	2,22
Peso medio DRG tipo medico	0,92	0,95	0,96
DRG Alta complessità	3.165	2.901	3.097
% DRG Alta complessità	12,97	13,57	12,69
Drg Ordinari: Indicatori di appropriatezza			
Drg PI	3.116	3.096	3.617
Drg Tipo Medici da Reparti chirurgici	3.525	3.111	3.493
Drg Medici brevi (0-2 GG)	4.287	3.728	4.298
% Drg PI	12,77	14,48	14,82
% Drg Medici brevi (0-2 GG) sul totale dei DRG Medici	26,28	26,85	28,71
% Drg Tipo Medici da Reparti chirurgici	37,47	35,93	32,89

Drg Diurni: Indicatori di appropriatezza	2019	2020	2021
Peso medio Drg (DH+DS)	0,83	0,86	0,82
Peso medio Drg DH	0,77	0,82	0,75
Peso medio Drg DS	0,94	0,99	1
DH diagnostici	1.616	1.145	1.436
% DH diagnostici	17,52	15,45	17,15

<b>PS: Indicatori di Appropriatezza</b>	<b>2019</b>	<b>2020</b>	<b>2021</b>
Capacità filtro PS Adulti	0,74	0,68	0,70
Capacità filtro PS OBI	0,83	0,58	0,38
Capacità filtro PS Pediatrico	0,91	0,88	0,92

Relativamente agli indicatori di complessità, il peso medio dei DRG ordinari è complessivamente aumentato, di 0,01 punti percentuale, passando da un valore di 1,45 nel 2020 a 1,46 del 2021. Risulta essere in flessione il peso medio dei DRG diurni (-0,04 punti percentuali) e la percentuale dei “DRG ad alta complessità sul totale dei DRG ordinari” che passa dal 13,57% del 2020 al 12,69% del 2021.

Mentre per gli Ospedali Businco e Cao si rileva un incremento nel 2021 rispetto all'anno precedente nella complessità della casistica trattata (interventi per patologie oncologiche, trapianti e malattie rare), per l'Ospedale San Michele si rileva una lieve flessione legata a un aumento dei ricoveri urgenti provenienti dal pronto soccorso, con una conseguente riduzione delle attività programmate a più alta complessità.

Si rileva inoltre un aumento della percentuale dei DRG Potenzialmente Inappropriati (PI) che passano al 14,82% rispetto al valore del 2020 pari al 14,48%, e della percentuale dei DH Diagnostici che passano dal 15,45% del 2020 al 17,15 % del 2021. Anche tali indicatori risultano fortemente influenzati dalle casistiche trattate e dalle attività svolte in urgenza, legate sia agli aumenti dei ricoveri provenienti dal pronto soccorso ma anche alle attività finalizzate all'abbattimento delle liste d'attesa.

## OSPEDALE “S. MICHELE”

### Dati di Struttura

Posti Letto per Tipologia	2020	2021
Posti letto complessivi	567	585
di cui Posti letto intensivi	30	30
Posti letto ordinari acuti	503	519
di cui culle	20	20
posti letto ordinari post acuti	11	11
Posti letto diurni medici (DH) acuti	18	18
Posti letto diurni chirurgici (DS) acuti	19	21
Posti letto post acuti DH	16	16
POSTI LETTO ORDINARI ACUTI per il calcolo degli indicatori ai sensi dell'all. 2 D.G.R. n.67/16 del 29.12.2015 (Esclusi i letti delle discipline 49, 50, 56 e 75)	473	489

### Attività di Ricovero Ordinario

Dimessi Ordinari Acuti (Ai sensi dell'All. 2 D.G.R. n.67/16 del 29.12.2015)	2019	2020	2021
Posti letto	473	473	489
Totali dimessi	18.184	16.210	19.273
GG degenza	143.314	126.994	148.194
Degenza media	7,88	7,83	7,69
Degenza media trimmata	8	8,12	8,11
Tasso di occupazione (%)	83,01	73,56	83,03
Indice di Turnover	1,61	2,82	1,57
Indice di Rotazione	38,44	34,27	39,41
<b>Dimessi Ordinari Post Acuti (Ai sensi dell'All. 2 D.G.R. n.67/16 del 29.12.2015)</b>			
Posti letto	11	11	11
Totali dimessi	60	37	0
GG degenza	3.613	2.718	0
Degenza media	60,22	73,46	0
Degenza media trimmata	27,15	26,17	0
Indice di occupazione	89,99	67,7	0
Indice di Turnover	6,7	17,22	0
Indice di Rotazione	5,45	3,36	0
<b>DRG Ordinari</b>			
DRG totali	19.012	17.043	19.991
DRG tipo chirurgico	6.281	5.901	7.677
DRG tipo medico	12.731	11.142	12.313
GG degenza totali	152.114	134.461	152.601
GG degenza tipo chirurgico	65.027	62.015	74.330
GG degenza tipo medico	87.087	72.446	78.266

### Attività di Ricovero Diurno

Drg Diurni: Day Hospital e Day Surgery -- Attività Ricovero Diurno	2019	2020	2021
Posti letto totali	53	53	55
Posti letto DH	34	34	34
Posti letto DS	19	19	21
Accessi Totali	16.379	8.618	9.915
Accessi DH	12.449	6.896	7.457
Accessi DS	3.930	1.722	2.458
Frequenza media giornaliera di ricovero	25,4	13,91	18,29
Frequenza media giornaliera di degenza	65,52	34,47	39,66
Drg Diurni totali	6.350	3.478	4.573
Drg DH	2.427	1.757	2.137
Drg DS	3.923	1.721	2.436

### Attività Chirurgica

Attività Chirurgica	2019	2020	2021
N. Interventi	14.771	10.976	14.009
N. Interventi in presenza di anestesista	8.986	6.741	8.825
N. Interventi ordinari	10.393	8.967	11.252
N. Interventi DS	4.378	2.009	2.756
N. Interventi Tecnica Robotica	82	63	89
N. Interventi DS/ambulatoriali	871	316	425

### Attività Ambulatoriale

Prestazioni Ambulatoriali	2019	2020	2021
SSN (fonte file C), pazienti esterni	877.606	602.966	766.758
Prestazioni per interni, pazienti ricoverati	2.837.102	2.811.293	3.226.943

### Attività Radiologica/Immagini

Attività Radiologica/Immagini	2019	2020	2021
<b>TAC complessive di cui:</b>	<b>25.086</b>	<b>22.898</b>	<b>28.391</b>
SSN	4.584	3.193	5.481
Interni	20.502	19.705	22.910
<b>RMN complessive di cui:</b>	<b>5.681</b>	<b>4.231</b>	<b>5.099</b>
SSN	3.162	1.592	2.519
Interni	2.519	2.639	2.580
<b>Angiografiche complessive di cui:</b>	<b>1.997</b>	<b>1.701</b>	<b>1.467</b>
SSN	10	3	6
Interni	1.987	1.698	1.461
<b>Ecografie complessive di cui:</b>	<b>13.985</b>	<b>9.065</b>	<b>11.453</b>
SSN	5.841	2.974	3.754
Interni	8.144	6.091	7.699
<b>Mammografie complessive di cui:</b>	<b>2.134</b>	<b>1.206</b>	<b>1.127</b>
SSN	2.093	1.172	1.091
Interni	41	34	36
<b>PET complessive di cui:</b>	<b>2.332</b>	<b>2.496</b>	<b>2.841</b>
SSN	2.000	2.148	2.490
Interni	332	348	351
<b>Tradizionale complessive di cui:</b>	<b>45.053</b>	<b>36.618</b>	<b>53.688</b>
SSN	5.549	3.319	5.610
Interni	39.504	33.299	48.078

### Indicatori di complessità e appropriatezza

DRG Ordinari: Indicatori di complessità	2019	2020	2021
Peso medio DRG	1,41	1,45	1,45
Peso medio DRG tipo chirurgico	2,38	2,36	2,22
Peso medio DRG tipo medico	0,91	0,94	0,95
DRG Alta complessità	2.376	2.162	2.415
% DRG Alta complessità	12,5	12,69	12,08
Drg Ordinari: Indicatori di appropriatezza			
Drg PI	1.859	1.867	2.467
Drg Tipo Medici da Reparti chirurgici	3.288	2.951	3.337
Drg Medici brevi (0-2 GG)	3.534	3.185	3.755
% Drg PI	9,78	10,95	12,34
% Drg Medici brevi (0-2 GG) sul totale dei DRG Medici	27,76	28,59	30,50
% Drg Tipo Medici da Reparti chirurgici	40,78	39,35	35,60

Drg Diurni: Indicatori di appropriatezza	2019	2020	2021
Peso medio Drg (DH+DS)	0,82	0,83	0,83
Peso medio Drg DH	0,71	0,74	0,72
Peso medio Drg DS	0,89	0,92	0,93
DH diagnostici	586	398	679
% DH diagnostici	24,15	22,65	31,77

**Case-mix Ricoveri Ordinari 2021**

<b>Drg. Cod</b>	<b>Drg Definizione</b>	<b>Tipo Drg</b>	<b>N. Drg.</b>	<b>Peso Medio</b>
014	EMORRAGIA INTRACRANICA O INFARTO CEREBRALE	M	506	1,26
316	INSUFFICIENZA RENALE	M	458	1,15
127	INSUFFICIENZA CARDIACA E SHOCK	M	450	1,03
576	SETTICEMIA SENZA VENTILAZIONE MECCANICA >= 96 ORE, ETÀ > 17 ANNI	M	445	1,64
391	NEONATO NORMALE	M	431	0,16
395	ANOMALIE DEI GLOBULI ROSSI, ETÀ > 17 ANNI	M	284	0,86
557	INTERVENTI SUL SISTEMA CARDIOVASCOLARE PER VIA PERCUTANEA CON STENT MEDICATO CON DIAGNOSI CARDIOVASCOLARE MAGGIORE	C	281	2,24
087	EDEMA POLMONARE E INSUFFICIENZA RESPIRATORIA	M	272	1,22
104	INTERVENTI SULLE VALVOLE CARDIACHE E ALTRI INTERVENTI MAGGIORI CARDIOTORACICI CON CATETERISMO CARDIACO	C	268	6,06
373	PARTO VAGINALE SENZA DIAGNOSI COMPLICANTI	M	267	0,44

## OSPEDALE “A. BUSINCO”

### Dati di Struttura

Posti Letto per Tipologia	2020	2021
Posti letto	185	185
di cui Posti letto intensivi	6	6
Posti letto ordinari acuti	128	128
di cui posti letto week hospital	16	16
Posti letto DH	52	52
Posti letto DS	5	5
Posti letto ordinari acuti per il calcolo degli indicatori ai sensi dell'all. 2 d.g.r. n. 67/16 del 29.12.2015 (esclusi i letti delle discipline 49 (tranne quelli della Terapia del dolore 4922), e della Radioterapia (7021)	116	116

### Attività di Ricovero Ordinario

Dimessi Ordinari Acuti (Ai sensi dell'All. 2 D.G.R. n.67/16 del 29.12.2015)	2019	2020	2021
Posti letto	116	116	116
Totali dimessi	3.620	3.128	3.119
GG degenza	33.342	30.063	29.084
Degenza media	9,21	9,61	9,32
Degenza media trimmata	9,01	8,85	8,58
Tasso di occupazione (%)	78,75	71,00	68,69
Indice di Turnover	2,49	3,92	4,25
Indice di Rotazione	31,21	26,97	26,89
<b>DRG Ordinari</b>			
DRG totali	3.940	3.355	3.422
DRG tipo chirurgico	1.785	1.572	1.735
DRG tipo medico	2.151	1.783	1.685
GG degenza totali	35.628	31.858	31.992
GG degenza tipo chirurgico	14.657	13.657	14.732
GG degenza tipo medico	20.962	18.201	17.254

### Attività di Ricovero Diurno

Drg Diurni: Day Hospital e Day Surgery -- Attività Ricovero Diurno	2019	2020	2021
Posti letto totali	57	57	57
Posti letto DH	52	52	52
Posti letto DS	5	5	5
Accessi Totali	35.754	35.688	33.667
Accessi DH	34.782	34.716	32.458
Accessi DS	972	972	1.209
Frequenza media giornaliera di ricovero	17,75	15,19	16,24
Frequenza media giornaliera di degenza	143,02	142,75	134,67
Drg totali	4.438	3.797	4.059
Drg DH	4.038	3.524	3.693
Drg DS	400	273	366

### Attività Chirurgica

Attività Chirurgica	2019	2020	2021
N. Interventi	2.672	1.865	2.265
N. Interventi in presenza di anestesista	2.392	1.798	1.917
N. Interventi ordinari	2.145	1.715	1.858
N. Interventi DS	527	149	407
N. Interventi Day Service/Ambulatoriali	0	1	0

### Attività Ambulatoriale

Prestazioni Ambulatoriali	2019	2020	2021
SSN (fonte file C), pazienti esterni	966.107	386.107	368.844
Prestazioni per interni, pazienti ricoverati	1.053.023	1.115.242	1.219.145

### Attività Radiologica/Immagini

Attività Radiologica/Immagini	2019	2020	2021
<b>TAC complessive di cui:</b>	<b>8.054</b>	<b>7.457</b>	<b>7.653</b>
SSN	2.019	1.746	2.186
Interni	6.035	5.711	5.467
<b>RMN complessive di cui:</b>	<b>2.834</b>	<b>2.318</b>	<b>2.314</b>
SSN	1.338	1.317	1.363
Interni	1.496	1.001	951
<b>Ecografie complessive di cui:</b>	<b>5.423</b>	<b>4.756</b>	<b>5.658</b>
SSN	3.712	3.040	3.989
Interni	1.711	1.716	1.669
<b>Mammografie complessive di cui:</b>	<b>2.368</b>	<b>2.080</b>	<b>1.893</b>
SSN	2.108	1.828	1.686
Interni	260	252	207
<b>PET complessive di cui:</b>	<b>2.044</b>	<b>1.950</b>	<b>2.334</b>
SSN	1.184	956	1.304
Interni	860	994	1.030
<b>Tradizionale complessive di cui:</b>	<b>11.644</b>	<b>7.795</b>	<b>8.069</b>
SSN	2.380	1.411	1.552
Interni	9.264	6.384	6.517

### Indicatori di complessità e appropriatezza

DRG Ordinari: Indicatori di complessità	2019	2020	2021
Peso medio DRG	1,58	1,63	1,64
Peso medio DRG tipo chirurgico	2,01	2,16	2,06
Peso medio DRG tipo medico	1,22	1,17	1,21
DRG Alta complessità	771	715	652
% DRG Alta complessità	19,57	21,31	19,05
<b>Drg Ordinari: Indicatori di appropriatezza</b>			
Drg PI	1.050	1.028	968
Drg Tipo Medici da Reparti chirurgici	237	160	156
Drg Medici brevi (0-2 GG)	460	333	321
% Drg PI	26,65	30,64	28,29
% Drg Medici brevi (0-2 GG) sul totale dei DRG Medici	21,39	18,68	19,05
% Drg Tipo Medici da Reparti chirurgici	17,61	13,79	12,52

Drg Diurni: Indicatori di appropriatezza	2019	2020	2021
Peso medio Drg (DH+DS)	0,94	0,98	0,89
Peso medio Drg DH	0,91	0,94	0,83
Peso medio Drg DS	1,34	1,40	1,49
DH diagnostici	588	467	395
% DH diagnostici	14,56	13,25	10,70

### Case-mix Ricoveri Ordinari 2021

Drg. Cod	Drg Definizione	Tipo Drg	N. Drg.	Peso Medio
410	CHEMIOTERAPIA NON ASSOCIATA A DIAGNOSI SECONDARIA DI LEUCEMIA ACUTA	M	381	0,75
260	MASTECTOMIA SUBTOTALE PER NEOPLASIE MALIGNI SENZA CC	C	314	0,89
461	INTERVENTO CON DIAGNOSI DI ALTRO CONTATTO CON I SERVIZI SANITARI	C	203	1,52
409	RADIOTERAPIA	M	188	0,88
075	INTERVENTI MAGGIORI SUL TORACE	C	176	2,40
404	LINFOMA E LEUCEMIA NON ACUTA SENZA CC	M	142	1,10
258	MASTECTOMIA TOTALE PER NEOPLASIE MALIGNI SENZA CC	C	125	1,17
403	LINFOMA E LEUCEMIA NON ACUTA CON CC	M	116	1,86
473	LEUCEMIA ACUTA SENZA INTERVENTI CHIRURGICI MAGGIORI, ETÀ > 17 ANNI	M	104	4,21
262	BIOPSIA DELLA MAMMELLA E ESCISSIONE LOCALE NON PER NEOPLASIE MALIGNI	C	82	0,60

## OSPEDALE "A.CAO"

### Dati di Struttura

Posti Letto per Tipologia	2020	2021
Posti letto complessivi	69	69
Posti letto ordinari	35	35
Posti letto diurni	34	34
di cui posti letto DH	33	33
di cui posti letto DS	1	1
Posti letto ordinari acuti per il calcolo degli indicatori ai sensi dell'all. 2 D.G.R. n.67/16 del 29.12.2015	35	35

### Attività di Ricovero Ordinario

Dimessi Ordinari Acuti (Ai sensi dell'All. 2 D.G.R. n.67/16 del 29.12.2015)	2019	2020	2021
Posti letto	35	35	35
Totali dimessi	1.449	981	994
GG degenza	8.550	7.183	7.763
Degenza media	5,9	7,32	7,81
Degenza media trimmata	5,89	6,96	7,44
Tasso di occupazione (%)	66,93	56,23	60,77
Indice di Turnover	2,92	5,7	5,04
Indice di Rotazione	41,4	28,03	28,40
<b>DRG Ordinari</b>			
DRG totali	1.449	981	994
DRG tipo chirurgico	17	21	22
DRG tipo medico	1.432	960	972
GG degenza totali	8.550	7.183	7.763
GG degenza tipo chirurgico	586	774	769
GG degenza tipo medico	7.964	6.409	6.994

### Attività di Ricovero Diurno

Drg Diurni: Day Hospital e Day Surgery -- Attività Ricovero Diurno	2019	2020	2021
Posti letto totali	34	34	34
Posti letto DH	33	33	33
Posti letto DS	1	1	1
Accessi Totali	16.906	14.362	17.174
Accessi DH	16.114	13.873	16.617
Accessi DS	792	489	552
Frequenza media giornaliera di ricovero	13,99	10,09	12,28
Frequenza media giornaliera di degenza	67,62	57,45	68,70
Drg totali	3.498	2.523	3.071
Drg DH	2.760	2.130	2.542
Drg DS	738	393	527

### Attività Chirurgica

Attività Chirurgica	2019	2020	2021
N. Interventi	1.723	955	1.352
N. Interventi in presenza di anestesista	765	427	547
N. Interventi ordinari	31	70	33
N. Interventi DS	1.692	885	1.286
N. Interventi DS\ambulatoriali			33

### Attività Ambulatoriale

Prestazioni Ambulatoriali	2019	2020	2021
SSN (fonte file C), pazienti esterni	120.449	85.811	111.311
Prestazioni per interni, pazienti ricoverati	287.247	45.543	39.227



### Attività Radiologica/Immagini

Attività Radiologica/Immagini	2019	2020	2021
<b>TAC complessive di cui:</b>	<b>2.354</b>	<b>1.349</b>	<b>2.320</b>
SSN	93	136	807
Interni	2.261	1.213	1.513
<b>RMN complessive di cui:</b>	<b>2.676</b>	<b>2.508</b>	<b>3.756</b>
SSN	1.651	1.540	2.609
Interni	1.025	968	1.147
<b>Ecografie complessive di cui:</b>	<b>3.539</b>	<b>1.677</b>	<b>2.861</b>
SSN	2.503	1.070	2.124
Interni	1.036	607	737
<b>Tradizionale complessive di cui:</b>	<b>345</b>	<b>710</b>	<b>996</b>
SSN	145	389	622
Interni	200	321	374

### Indicatori di complessità e appropriatezza

DRG Ordinari: Indicatori di complessità	2019	2020	2021
Peso medio DRG	0,68	0,85	0,93
Peso medio DRG tipo chirurgico	8,6	8,7	11,3
Peso medio DRG tipo medico	0,59	0,68	0,70
DRG Alta complessità	16	24	30
% DRG Alta complessità	1,1	2,45	3,02
<b>Drg Ordinari: Indicatori di appropriatezza</b>			
Drg PI	207	201	182
Drg Medici brevi (0-2 GG)	293	210	222
% Drg PI	14,29	20,49	18,31
% Drg Medici brevi (0-2 GG) sul totale dei DRG Medici	20,46	21,88	22,84

Drg Diurni: Indicatori di appropriatezza	2019	2020	2021
Peso medio Drg (DH+DS)	0,71	0,72	0,72
Peso medio Drg DH	0,63	0,67	0,67
Peso medio Drg DS	0,99	1,02	1,00
DH diagnostici	442	280	362
% DH diagnostici	16,01	13,15	14,24

### Case-mix Ricoveri Ordinari 2021

Drg. Cod	Drg Definizione	Tipo Drg	N. Drg.	Peso Medio
298	DISTURBI DELLA NUTRIZIONE E MISCELLANEA DI DISTURBI DEL METABOLISMO, ETÀ < 18 ANNI	M	180	0,2651
410	CHEMIOTERAPIA NON ASSOCIATA A DIAGNOSI SECONDARIA DI LEUCEMIA ACUTA	M	101	0,7539
430	PSICOSI	M	78	0,7667
492	CHEMIOTERAPIA ASSOCIATA A DIAGNOSI SECONDARIA DI LEUCEMIA ACUTA O CON USO DI ALTE DOSI DI AGENTI CHEMIOTERAPICI	M	66	1,4944
574	DIAGNOSI EMATOLOGICHE/IMMUNOLOGICHE MAGGIORI ECCETTO ANEMIA FALCIFORME E COAGULOPATIE	M	40	1,1305
026	CONVULSIONI E CEFALEA, ETÀ < 18 ANNI	M	34	0,4853
422	MALATTIE DI ORIGINE VIRALE E FEBBRE DI ORIGINE SCONOSCIUTA, ETÀ < 18 ANNI	M	33	0,3634
431	DISTURBI MENTALI DELL'INFANZIA	M	33	0,4865
428	DISTURBI DELLA PERSONALITÀ E DEL CONTROLLO DEGLI IMPULSI	M	31	0,6988
091	POLMONITE SEMPLICE E PLEURITE, ETÀ < 18 ANNI	M	23	0,4735

## **5 – La gestione economico-finanziaria dell'Azienda**

### 5.1 Sintesi del Bilancio e relazione sul grado di raggiungimento degli obiettivi economico finanziari

Il finanziamento delle aziende ospedaliere, ai sensi dell'articolo 8 sexies del decreto legislativo n. 502 del 1992, e successive modifiche ed integrazioni, è così determinato:

- a) remunerazione delle funzioni assistenziali assegnate dalla programmazione regionale, in base al costo standard di produzione e in rapporto a specifici obiettivi assistenziali e volumi di attività;
- b) remunerazione tariffaria delle attività svolte in base ai livelli quali/quantitativi definiti nell'ambito degli obiettivi assegnati dalla Giunta regionale;
- c) finanziamento integrativo eventualmente necessario per coprire costi derivanti da condizioni strutturali e da diseconomie di scala superabili solo con interventi regionali.

La DGR n. 64/17 del 28 dicembre 2018 avente ad oggetto: "Deliberazioni della Giunta regionale n. 63/24 del 15.12.2015, n. 39/4 del 9.8.2017 e n. 23/6 dell'8.5.2018 concernenti "Piano di riorganizzazione e di riqualificazione del servizio sanitario regionale idoneo a garantire la sostenibilità del servizio stesso. Attuazione dell'articolo 29, comma 3 della legge regionale 9 marzo 2015, n. 5". Aggiornamento" stabilisce che gli obiettivi economico – finanziari per il triennio 2019 – 2021 dei Direttori Generali siano costituiti dal raggiungimento dell'equilibrio economico tra costi e ricavi, il pareggio dei bilanci.

L'esercizio 2021 si chiude con un risultato economico negativo, il documento di programmazione prevedeva il pareggio di bilancio.

Nel prospetto che segue i dati del CE consuntivo 2021 sono posti a confronto con i dati del CE consuntivo 2020 approvato con deliberazione n. 588 del 19/05/2022, e del CE previsionale 2021, approvato con deliberazione n. 891 del 02/08/2021.

Il procedimento di formazione del sistema di bilancio preventivo implica delle stime o previsioni effettuate sulla base di analisi di tipo storico (rappresentative delle dinamiche già insite nell'azienda) e programmatico e sulle aspettative di acquisizione e di utilizzo delle risorse al fine di consentire di avvicinarsi alla realtà con un maggior grado di approssimazione. Il CE previsionale 2021 è stato redatto sulla base delle informazioni e delle indicazioni di cui si disponeva al momento della redazione del documento che prescindevano dagli effetti derivanti da variabili imprevedibili, straordinarie o esogene o dalla differente tipologia di prestazioni erogate che si possono manifestare durante la gestione, modificando sia i valori determinati che la tipologia di ricavi e costi.

Le misure urgenti in materia di contenimento e gestione dell'emergenza epidemiologica da COVID-19 hanno comportato una diversa composizione dei volumi e tipologia delle prestazioni erogate e conseguente variazione nell'entità e nella distribuzione delle voci dei costi della produzione legate alle due variabili dell'andamento dell'attività e dell'adozione dei protocolli di sicurezza, sia rispetto al dato storico del consuntivo 2020, che rispetto ai criteri di determinazione del CE previsionale 2021 che prescindeva dalla variabile imprevedibile dell'evolversi della pandemia.

**5.2. Confronto CE preventivo/consuntivo e relazione degli scostamenti**

Cons	Codice	Descrizione	CONSUNTIVO 2021	PREVENTIVO 2021	CONSUNTIVO 2020
		<b>A) Valore della produzione</b>			
	<b>AA0010</b>	<b>A.1) Contributi in c/esercizio</b>	<b>154.080.181,47</b>	<b>129.290.592,71</b>	<b>159.678.409,68</b>
	<b>AA0020</b>	<b>A.1.A) Contributi da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale</b>	<b>93.576.960,16</b>	<b>94.900.729,64</b>	<b>111.789.984,81</b>
	AA0030	A.1.A.1) da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale indistinto	93.554.322,75	94.900.729,64	111.789.984,81
	AA0031	A.1.A.1.1) Finanziamento indistinto	73.078.559,07	46.086.054,66	93.239.020,23
	AA0032	A.1.A.1.2) Finanziamento indistinto finalizzato da Regione	5.313.906,31	968.160,33	4.214.078,45
	AA0033	A.1.A.1.3) Funzioni	15.161.857,37	47.846.514,65	14.336.886,13
	AA0034	A.1.A.1.3.A) Funzioni - Pronto Soccorso	7.789.067,42	10.522.750,85	5.756.370,71
	AA0035	A.1.A.1.3.B) Funzioni - Altro	7.372.789,95	37.323.763,80	8.580.515,42
	AA0036	A.1.A.1.4) Quota finalizzata per il Piano aziendale di cui all'art. 1, comma 528, L. 208/2015	0,00	0,00	0,00
	AA0040	A.1.A.2) da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale vincolato	22.637,41	0,00	0,00
	<b>AA0050</b>	<b>A.1.B) Contributi c/esercizio (extra fondo)</b>	<b>60.100.758,51</b>	<b>34.389.863,07</b>	<b>47.103.190,65</b>
	AA0060	A.1.B.1) da Regione o Prov. Aut. (extra fondo)	53.744.970,04	34.389.863,07	42.645.844,24
	AA0070	A.1.B.1.1) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) vincolati	1.366.887,20	132.000,00	5.118.600,44
	AA0080	A.1.B.1.2) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio regionale a titolo di copertura <u>LEA</u>	51.859.212,23	33.738.782,17	37.014.372,92
	AA0090	A.1.B.1.3) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio regionale a titolo di copertura <u>extra LEA</u>	268.870,61	519.080,90	312.659,30
	AA0100	A.1.B.1.4) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Altro	250.000,00	0,00	200.211,58
	AA0110	A.1.B.2) Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione o Prov. Aut. (extra fondo)	0,00	0,00	0,00
R	AA0120	A.1.B.2.1) Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione o Prov. Aut. (extra fondo) vincolati	0,00	0,00	0,00
R	AA0130	A.1.B.2.2) Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione o Prov. Aut. (extra fondo) altro	0,00	0,00	0,00
	AA0140	A.1.B.3) Contributi da Ministero della Salute e da altri soggetti pubblici (extra fondo)	6.355.788,47	0,00	4.457.346,41
	AA0141	A.1.B.3.1) Contributi da Ministero della Salute (extra fondo)	45.047,15	0,00	29.025,63
	AA0150	A.1.B.3.2) Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) vincolati	3.099.505,39	0,00	0,00
	AA0160	A.1.B.3.3) Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) L. 210/92	0,00	0,00	0,00
	AA0170	A.1.B.3.4) Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) altro	3.211.235,93	0,00	4.428.320,78
	AA0171	A.1.B.3.5) Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) - in attuazione dell'art.79, comma 1 sexies lettera c), del D.L. 112/2008, convertito con legge 133/2008 e della legge 23 dicembre 2009 n. 191.	0,00	0,00	0,00
	<b>AA0180</b>	<b>A.1.C) Contributi c/esercizio per ricerca</b>	<b>349.812,80</b>	<b>0,00</b>	<b>737.734,22</b>
	AA0190	A.1.C.1) Contributi da Ministero della Salute per ricerca corrente	0,00	0,00	0,00
	AA0200	A.1.C.2) Contributi da Ministero della Salute per ricerca finalizzata	0,00	0,00	0,00
	AA0210	A.1.C.3) Contributi da Regione ed altri soggetti pubblici per ricerca	160.500,00	0,00	400.000,00
	AA0220	A.1.C.4) Contributi da privati per ricerca	189.312,80	0,00	337.734,22
	<b>AA0230</b>	<b>A.1.D) Contributi c/esercizio da privati</b>	<b>52.650,00</b>	<b>0,00</b>	<b>47.500,00</b>
	<b>AA0240</b>	<b>A.2) Rettifica contributi c/esercizio per destinazione ad investimenti</b>	<b>-3.467.254,48</b>	<b>-1.717.000,00</b>	<b>-3.530.394,69</b>
	<b>AA0250</b>	<b>A.2.A) Rettifica contributi in c/esercizio per destinazione ad investimenti - da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale</b>	<b>-3.399.198,68</b>	<b>-1.717.000,00</b>	<b>-3.401.062,05</b>
	<b>AA0260</b>	<b>A.2.B) Rettifica contributi in c/esercizio per destinazione ad investimenti - altri contributi</b>	<b>-68.055,80</b>	<b>0,00</b>	<b>-129.332,64</b>
	<b>AA0270</b>	<b>A.3) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi finalizzati e vincolati di esercizi precedenti</b>	<b>2.784.061,36</b>	<b>370.000,00</b>	<b>853.190,53</b>
	<b>AA0271</b>	<b>A.3.A) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale indistinto finalizzato</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
	<b>AA0280</b>	<b>A.3.B) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale vincolato</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
	<b>AA0290</b>	<b>A.3.C) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti da soggetti pubblici (extra fondo) vincolati</b>	<b>2.434.001,52</b>	<b>215.000,00</b>	<b>596.982,78</b>
	<b>AA0300</b>	<b>A.3.D) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti per ricerca</b>	<b>236.631,33</b>	<b>155.000,00</b>	<b>172.214,91</b>
	<b>AA0310</b>	<b>A.3.E) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati di esercizi precedenti da privati</b>	<b>113.428,51</b>	<b>0,00</b>	<b>83.992,84</b>
	<b>AA0320</b>	<b>A.4) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria</b>	<b>225.190.017,21</b>	<b>214.845.916,14</b>	<b>205.590.844,16</b>
	<b>AA0330</b>	<b>A.4.A) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a soggetti pubblici</b>	<b>220.196.846,73</b>	<b>211.529.916,14</b>	<b>203.141.319,49</b>
R	AA0340	A.4.A.1) Ricavi per prestaz. sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate ad Aziende sanitarie pubbliche della Regione	218.073.622,96	209.131.418,49	200.771.911,57
R	AA0350	A.4.A.1.1) Prestazioni di ricovero	128.219.477,98	130.448.311,55	114.559.558,49
R	AA0360	A.4.A.1.2) Prestazioni di specialistica ambulatoriale	32.144.307,29	30.554.555,85	30.192.374,71
R	AA0361	A.4.A.1.3) Prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero	3.102.091,07	3.665.345,90	2.292.178,09
R	AA0370	A.4.A.1.4) Prestazioni di psichiatria residenziale e semiresidenziale	0,00	0,00	0,00

R	AA0380	A.4.A.1.5) Prestazioni di File F	53.957.563,46	44.130.205,19	53.202.736,68
R	AA0390	A.4.A.1.6) Prestazioni servizi MMG, PLS, Contin. assistenziale	0,00	0,00	0,00
R	AA0400	A.4.A.1.7) Prestazioni servizi farmaceutica convenzionata	0,00	0,00	0,00
R	AA0410	A.4.A.1.8) Prestazioni termali	0,00	0,00	0,00
R	AA0420	A.4.A.1.9) Prestazioni trasporto ambulanze ed elisoccorso	0,00	0,00	0,00
R	AA0421	A.4.A.1.10) Prestazioni assistenza integrativa	0,00	0,00	0,00
R	AA0422	A.4.A.1.11) Prestazioni assistenza protesica	0,00	0,00	0,00
R	AA0423	A.4.A.1.12) Prestazioni assistenza riabilitativa extraospedaliera	0,00	0,00	0,00
R	AA0424	A.4.A.1.13) Ricavi per cessione di emocomponenti e cellule staminali	0,00	0,00	0,00
R	AA0425	A.4.A.1.14) Prestazioni assistenza domiciliare integrata (ADI)	0,00	0,00	0,00
R	AA0430	A.4.A.1.15) Altre prestazioni sanitarie e socio-sanitarie a rilevanza sanitaria	650.183,16	333.000,00	525.063,60
	AA0440	A.4.A.2) Ricavi per prestaz. sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate ad altri soggetti pubblici	16.350,00	30.000,00	38.970,00
	AA0450	A.4.A.3) Ricavi per prestaz. sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a soggetti pubblici Extraregione	2.106.873,77	2.368.497,65	2.330.437,92
S	AA0460	A.4.A.3.1) Prestazioni di ricovero	1.412.370,22	1.590.429,22	1.586.919,61
S	AA0470	A.4.A.3.2) Prestazioni ambulatoriali	203.681,77	254.392,24	196.503,77
S	AA0471	A.4.A.3.3) Prestazioni pronto soccorso non seguite da ricovero	0,00	0,00	0,00
SS	AA0480	A.4.A.3.4) Prestazioni di psichiatria non soggetta a compensazione (resid. e semiresid.)	0,00	0,00	0,00
S	AA0490	A.4.A.3.5) Prestazioni di File F	211.435,25	206.144,00	159.098,41
S	AA0500	A.4.A.3.6) Prestazioni servizi MMG, PLS, Contin. assistenziale Extraregione	0,00	0,00	0,00
S	AA0510	A.4.A.3.7) Prestazioni servizi farmaceutica convenzionata Extraregione	0,00	0,00	0,00
S	AA0520	A.4.A.3.8) Prestazioni termali Extraregione	0,00	0,00	0,00
S	AA0530	A.4.A.3.9) Prestazioni trasporto ambulanze ed elisoccorso Extraregione	0,00	0,00	0,00
SS	AA0541	A.4.A.3.10) Prestazioni assistenza integrativa da pubblico (extraregione)	0,00	0,00	0,00
SS	AA0542	A.4.A.3.11) Prestazioni assistenza protesica da pubblico (extraregione)	0,00	0,00	0,00
S	AA0550	A.4.A.3.12) Ricavi per cessione di emocomponenti e cellule staminali Extraregione	0,00	0,00	0,00
S	AA0560	A.4.A.3.13) Ricavi GSA per differenziale saldo mobilità interregionale	164.101,12	130.532,19	72.982,11
S	AA0561	A.4.A.3.14) Altre prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a soggetti pubblici Extraregione	0,00	0,00	0,00
SS	AA0570	A.4.A.3.15) Altre prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria non soggette a compensazione Extraregione	86.113,84	187.000,00	287.349,54
SS	AA0580	A.4.A.3.15.A) Prestazioni di assistenza riabilitativa non soggette a compensazione Extraregione	0,00	0,00	0,00
SS	AA0590	A.4.A.3.15.B) Altre prestazioni sanitarie e socio-sanitarie a rilevanza sanitaria non soggette a compensazione Extraregione	86.113,84	187.000,00	287.349,54
	AA0600	A.4.A.3.16) Altre prestazioni sanitarie a rilevanza sanitaria - Mobilità attiva Internazionale	0,00	0,00	0,00
R	AA0601	A.4.A.3.17) Altre prestazioni sanitarie a rilevanza sanitaria - Mobilità attiva Internazionale rilevata dalle AO, AOU, IRCCS.	29.171,57	0,00	27.584,48
SS	AA0602	A.4.A.3.18) Altre prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria ad Aziende sanitarie e casse mutua estera - (fatturate direttamente)	0,00	0,00	0,00
S	AA0610	<b>A.4.B) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate da privati v/residenti Extraregione in compensazione (mobilità attiva)</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
S	AA0620	A.4.B.1) Prestazioni di ricovero da priv. Extraregione in compensazione (mobilità attiva)	0,00	0,00	0,00
S	AA0630	A.4.B.2) Prestazioni ambulatoriali da priv. Extraregione in compensazione (mobilità attiva)	0,00	0,00	0,00
S	AA0631	A.4.B.3) Prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero da priv. Extraregione in compensazione (mobilità attiva)	0,00	0,00	0,00
S	AA0640	A.4.B.4) Prestazioni di File F da priv. Extraregione in compensazione (mobilità attiva)	0,00	0,00	0,00
S	AA0650	A.4.B.5) Altre prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate da privati v/residenti Extraregione in compensazione (mobilità attiva)	0,00	0,00	0,00
	AA0660	<b>A.4.C) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a privati</b>	<b>1.233.933,82</b>	<b>885.000,00</b>	<b>767.943,22</b>
	AA0670	<b>A.4.D) Ricavi per prestazioni sanitarie erogate in regime di intramoenia</b>	<b>3.759.236,66</b>	<b>2.431.000,00</b>	<b>1.681.581,45</b>
	AA0680	A.4.D.1) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Area ospedaliera	24.800,00	0,00	0,00
	AA0690	A.4.D.2) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Area specialistica	3.397.440,55	2.100.000,00	1.537.219,44
	AA0700	A.4.D.3) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Area sanità pubblica	0,00	0,00	0,00
	AA0710	A.4.D.4) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex art. 57-58)	91.965,25	118.000,00	81.501,06
R	AA0720	A.4.D.5) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex art. 57-58) (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	245.030,86	213.000,00	62.860,95
	AA0730	A.4.D.6) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Altro	0,00	0,00	0,00
R	AA0740	A.4.D.7) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Altro (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	0,00	0,00	0,00
	AA0750	<b>A.5) Concorsi, recuperi e rimborsi</b>	<b>12.842.718,43</b>	<b>21.511.400,00</b>	<b>10.811.237,67</b>
	AA0760	<b>A.5.A) Rimborsi assicurativi</b>	<b>277.520,29</b>	<b>160.000,00</b>	<b>168.132,25</b>
-	AA0770	<b>A.5.B) Concorsi, recuperi e rimborsi da Regione</b>	<b>125.873,05</b>	<b>130.000,00</b>	<b>129.381,64</b>

-	AA0780	A.5.B.1) Rimborsamento degli oneri stipendiali del personale dell'azienda in posizione di comando presso la Regione	125.873,05	130.000,00	129.381,64
-	AA0790	A.5.B.2) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da parte della Regione	0,00	0,00	0,00
R	<b>AA0800</b>	<b>A.5.C) Concorsi, recuperi e rimborsi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione</b>	<b>5.810.655,19</b>	<b>4.551.400,00</b>	<b>4.867.782,41</b>
R	AA0810	A.5.C.1) Rimborsamento degli oneri stipendiali del personale dipendente dell'azienda in posizione di comando presso Aziende sanitarie pubbliche della Regione	1.121.403,01	347.000,00	466.398,24
R	AA0820	A.5.C.2) Rimborsi per acquisto beni da parte di Aziende sanitarie pubbliche della Regione	4.248.423,31	3.881.400,00	4.056.764,31
R	AA0830	A.5.C.3) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da parte di Aziende sanitarie pubbliche della Regione	440.828,87	323.000,00	344.619,86
R	AA0831	A.5.C.4) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da parte della Regione - GSA	0,00	0,00	0,00
	<b>AA0840</b>	<b>A.5.D) Concorsi, recuperi e rimborsi da altri soggetti pubblici</b>	<b>306.995,06</b>	<b>300.000,00</b>	<b>315.131,38</b>
	AA0850	A.5.D.1) Rimborsamento degli oneri stipendiali del personale dipendente dell'azienda in posizione di comando presso altri soggetti pubblici	306.995,06	300.000,00	315.131,38
	AA0860	A.5.D.2) Rimborsi per acquisto beni da parte di altri soggetti pubblici	0,00	0,00	0,00
	AA0870	A.5.D.3) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da parte di altri soggetti pubblici	0,00	0,00	0,00
	<b>AA0880</b>	<b>A.5.E) Concorsi, recuperi e rimborsi da privati</b>	<b>6.321.674,84</b>	<b>16.370.000,00</b>	<b>5.330.809,99</b>
	AA0890	A.5.E.1) Rimborsamento da aziende farmaceutiche per Pay back	5.905.088,68	16.000.000,00	4.929.618,03
	AA0900	A.5.E.1.1) Pay-back per il superamento del tetto della spesa farmaceutica territoriale	0,00	0,00	0,00
	AA0910	A.5.E.1.2) Pay-back per superamento del tetto della spesa farmaceutica ospedaliera	5.196.529,87	11.465.001,88	4.153.020,30
	AA0920	A.5.E.1.3) Ulteriore Pay-back	708.558,81	4.534.998,12	776.597,73
	AA0921	A.5.E.2) Rimborsamento per Pay back sui dispositivi medici	0,00	0,00	0,00
	AA0930	A.5.E.3) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da privati	416.586,16	370.000,00	401.191,96
	<b>AA0940</b>	<b>A.6) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie (Ticket)</b>	<b>1.847.326,66</b>	<b>1.645.731,15</b>	<b>1.225.019,44</b>
	<b>AA0950</b>	<b>A.6.A) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie - Ticket sulle prestazioni di specialistica ambulatoriale e APA-PAC</b>	<b>1.777.550,83</b>	<b>1.600.731,15</b>	<b>1.189.774,95</b>
	<b>AA0960</b>	<b>A.6.B) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie - Ticket sul pronto soccorso</b>	<b>69.775,83</b>	<b>45.000,00</b>	<b>35.244,49</b>
	<b>AA0970</b>	<b>A.6.C) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie (Ticket) - Altro</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
	<b>AA0980</b>	<b>A.7) Quota contributi c/capitale imputata all'esercizio</b>	<b>10.044.331,84</b>	<b>9.249.000,00</b>	<b>9.585.768,12</b>
	<b>AA0990</b>	<b>A.7.A) Quota imputata all'esercizio dei finanziamenti per investimenti dallo Stato</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
	<b>AA1000</b>	<b>A.7.B) Quota imputata all'esercizio dei finanziamenti per investimenti da Regione</b>	<b>4.097.621,04</b>	<b>3.212.000,00</b>	<b>3.673.314,08</b>
	<b>AA1010</b>	<b>A.7.C) Quota imputata all'esercizio dei finanziamenti per beni di prima dotazione</b>	<b>1.042.721,04</b>	<b>1.043.000,00</b>	<b>1.042.721,04</b>
	<b>AA1020</b>	<b>A.7.D) Quota imputata all'esercizio dei contributi in c/ esercizio FSR destinati ad investimenti</b>	<b>3.091.700,00</b>	<b>3.546.000,00</b>	<b>3.134.098,94</b>
	<b>AA1030</b>	<b>A.7.E) Quota imputata all'esercizio degli altri contributi in c/ esercizio destinati ad investimenti</b>	<b>204.836,02</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
	<b>AA1040</b>	<b>A.7.F) Quota imputata all'esercizio di altre poste del patrimonio netto</b>	<b>1.607.453,74</b>	<b>1.448.000,00</b>	<b>1.735.634,06</b>
	<b>AA1050</b>	<b>A.8) Incrementi delle immobilizzazioni per lavori interni</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
	<b>AA1060</b>	<b>A.9) Altri ricavi e proventi</b>	<b>333.697,68</b>	<b>207.360,00</b>	<b>348.328,48</b>
	<b>AA1070</b>	<b>A.9.A) Ricavi per prestazioni non sanitarie</b>	<b>8.357,00</b>	<b>14.000,00</b>	<b>5.167,41</b>
	<b>AA1080</b>	<b>A.9.B) Fitti attivi ed altri proventi da attività immobiliari</b>	<b>36.360,00</b>	<b>36.360,00</b>	<b>36.360,00</b>
	<b>AA1090</b>	<b>A.9.C) Altri proventi diversi</b>	<b>288.980,68</b>	<b>157.000,00</b>	<b>306.801,07</b>
	<b>AZ9999</b>	<b>Totale valore della produzione (A)</b>	<b>403.655.080,17</b>	<b>375.403.000,00</b>	<b>384.562.403,39</b>
		<b>B) Costi della produzione</b>			
	<b>BA0010</b>	<b>B.1) Acquisti di beni</b>	<b>131.945.242,86</b>	<b>123.078.000,00</b>	<b>126.061.175,73</b>
	<b>BA0020</b>	<b>B.1.A) Acquisti di beni sanitari</b>	<b>128.300.283,06</b>	<b>119.455.000,00</b>	<b>122.804.925,49</b>
	<b>BA0030</b>	<b>B.1.A.1) Prodotti farmaceutici ed emoderivati</b>	<b>75.002.851,17</b>	<b>76.274.000,00</b>	<b>75.844.767,95</b>
	BA0040	B.1.A.1.1) Medicinali con AIC, ad eccezione di vaccini, emoderivati di produzione regionale, ossigeno e altri gas medicali	74.067.427,13	74.576.000,00	74.148.120,13
	BA0050	B.1.A.1.2) Medicinali senza AIC	430.146,90	955.000,00	957.290,14
	BA0051	B.1.A.1.3) Ossigeno e altri gas medicali	505.277,14	743.000,00	739.357,68
	BA0060	B.1.A.1.4) Emoderivati di produzione regionale	0,00	0,00	0,00
R	BA0061	B.1.A.1.4.1) Emoderivati di produzione regionale da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale	0,00	0,00	0,00
S	BA0062	B.1.A.1.4.2) Emoderivati di produzione regionale da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità extraregionale	0,00	0,00	0,00
	BA0063	B.1.A.1.4.3) Emoderivati di produzione regionale da altri soggetti	0,00	0,00	0,00
	<b>BA0070</b>	<b>B.1.A.2) Sangue ed emocomponenti</b>	<b>1.299.976,50</b>	<b>1.580.000,00</b>	<b>1.565.204,10</b>
R	BA0080	B.1.A.2.1) da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) – Mobilità intraregionale	0,00	0,00	0,00
S	BA0090	B.1.A.2.2) da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche extra Regione) – Mobilità extraregionale	0,00	0,00	0,00
	BA0100	B.1.A.2.3) da altri soggetti	1.299.976,50	1.580.000,00	1.565.204,10
	<b>BA0210</b>	<b>B.1.A.3) Dispositivi medici</b>	<b>50.615.294,29</b>	<b>40.812.000,00</b>	<b>43.648.329,28</b>
	BA0220	B.1.A.3.1) Dispositivi medici	36.147.256,28	30.295.000,00	32.027.042,61
	BA0230	B.1.A.3.2) Dispositivi medici impiantabili attivi	4.169.824,78	3.452.000,00	3.354.913,87
	BA0240	B.1.A.3.3) Dispositivi medico diagnostici in vitro (IVD)	10.298.213,23	7.065.000,00	8.266.372,80
	<b>BA0250</b>	<b>B.1.A.4) Prodotti dietetici</b>	<b>57.282,78</b>	<b>40.000,00</b>	<b>53.178,33</b>



	BA0260	B.1.A.5) Materiali per la profilassi (vaccini)	9.220,87	11.000,00	14.438,68
	BA0270	B.1.A.6) Prodotti chimici	6.878,98	8.000,00	20.668,62
	BA0280	B.1.A.7) Materiali e prodotti per uso veterinario	0,00	0,00	0,00
	BA0290	B.1.A.8) Altri beni e prodotti sanitari	1.308.778,47	730.000,00	1.658.338,53
R	BA0300	B.1.A.9) Beni e prodotti sanitari da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	0,00	0,00	0,00
R	BA0301	B.1.A.9.1) Prodotti farmaceutici ed emoderivati	0,00	0,00	0,00
R	BA0303	B.1.A.9.3) Dispositivi medici	0,00	0,00	0,00
R	BA0304	B.1.A.9.4) Prodotti dietetici	0,00	0,00	0,00
R	BA0305	B.1.A.9.5) Materiali per la profilassi (vaccini)	0,00	0,00	0,00
R	BA0306	B.1.A.9.6) Prodotti chimici	0,00	0,00	0,00
R	BA0307	B.1.A.9.7) Materiali e prodotti per uso veterinario	0,00	0,00	0,00
R	BA0308	B.1.A.9.8) Altri beni e prodotti sanitari	0,00	0,00	0,00
	<b>BA0310</b>	<b>B.1.B) Acquisti di beni non sanitari</b>	<b>3.644.959,80</b>	<b>3.623.000,00</b>	<b>3.256.250,24</b>
	BA0320	B.1.B.1) Prodotti alimentari	994.906,34	925.000,00	906.966,34
	BA0330	B.1.B.2) Materiali di guardaroba, di pulizia e di convivenza in genere	281.221,48	235.000,00	236.541,88
	BA0340	B.1.B.3) Combustibili, carburanti e lubrificanti	1.500.098,78	1.560.000,00	1.277.098,66
	BA0350	B.1.B.4) Supporti informatici e cancelleria	393.860,63	460.000,00	473.636,06
	BA0360	B.1.B.5) Materiale per la manutenzione	368.381,42	400.000,00	319.053,99
	BA0370	B.1.B.6) Altri beni e prodotti non sanitari	106.491,15	43.000,00	42.953,31
R	BA0380	B.1.B.7) Beni e prodotti non sanitari da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	0,00	0,00	0,00
	<b>BA0390</b>	<b>B.2) Acquisti di servizi</b>	<b>50.283.991,75</b>	<b>40.143.000,00</b>	<b>44.597.767,54</b>
	<b>BA0400</b>	<b>B.2.A) Acquisti servizi sanitari</b>	<b>15.040.405,72</b>	<b>9.613.000,00</b>	<b>11.097.535,86</b>
	<b>BA0410</b>	<b>B.2.A.1) Acquisti servizi sanitari per medicina di base</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
	BA0420	B.2.A.1.1) - da convenzione	0,00	0,00	0,00
	BA0430	B.2.A.1.1.A) Costi per assistenza MMG	0,00	0,00	0,00
	BA0440	B.2.A.1.1.B) Costi per assistenza PLS	0,00	0,00	0,00
	BA0450	B.2.A.1.1.C) Costi per assistenza Continuità assistenziale	0,00	0,00	0,00
	BA0460	B.2.A.1.1.D) Altro (medicina dei servizi, psicologi, medici 118, ecc)	0,00	0,00	0,00
R	BA0470	B.2.A.1.2) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale	0,00	0,00	0,00
S	BA0480	B.2.A.1.3) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche Extraregione) - Mobilità extraregionale	0,00	0,00	0,00
	<b>BA0490</b>	<b>B.2.A.2) Acquisti servizi sanitari per farmaceutica</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
	BA0500	B.2.A.2.1) - da convenzione	0,00	0,00	0,00
R	BA0510	B.2.A.2.2) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)- Mobilità intraregionale	0,00	0,00	0,00
S	BA0520	B.2.A.2.3) - da pubblico (Extraregione)	0,00	0,00	0,00
	<b>BA0530</b>	<b>B.2.A.3) Acquisti servizi sanitari per assistenza specialistica ambulatoriale</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
R	BA0540	B.2.A.3.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	0,00	0,00	0,00
R	BA0541	B.2.A.3.2) prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	0,00	0,00	0,00
	BA0550	B.2.A.3.3) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	0,00	0,00	0,00
	BA0551	B.2.A.3.4) prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	0,00	0,00	0,00
S	BA0560	B.2.A.3.5) - da pubblico (Extraregione)	0,00	0,00	0,00
S	BA0561	B.2.A.3.6) prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da pubblico (Extraregione)	0,00	0,00	0,00
	BA0570	B.2.A.3.7) - da privato - Medici SUMAI	0,00	0,00	0,00
	BA0580	B.2.A.3.8) - da privato	0,00	0,00	0,00
	BA0590	B.2.A.3.8.A) Servizi sanitari per assistenza specialistica da IRCCS privati e Policlinici privati	0,00	0,00	0,00
	BA0591	B.2.A.3.8.B) Servizi sanitari per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da IRCCS privati e Policlinici privati	0,00	0,00	0,00
	BA0600	B.2.A.3.8.C) Servizi sanitari per assistenza specialistica da Ospedali Classificati privati	0,00	0,00	0,00
	BA0601	B.2.A.3.8.D) Servizi sanitari per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da Ospedali Classificati privati	0,00	0,00	0,00
	BA0610	B.2.A.3.8.E) Servizi sanitari per assistenza specialistica da Case di Cura private	0,00	0,00	0,00
	BA0611	B.2.A.3.8.F) Servizi sanitari per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da Case di Cura private	0,00	0,00	0,00
	BA0620	B.2.A.3.8.G) Servizi sanitari per assistenza specialistica da altri privati	0,00	0,00	0,00
	BA0621	B.2.A.3.8.H) Servizi sanitari per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da altri privati	0,00	0,00	0,00
	BA0630	B.2.A.3.9) - da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)	0,00	0,00	0,00
	BA0631	B.2.A.3.10) Servizi sanitari per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)	0,00	0,00	0,00
	<b>BA0640</b>	<b>B.2.A.4) Acquisti servizi sanitari per assistenza riabilitativa</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
R	BA0650	B.2.A.4.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	0,00	0,00	0,00

	BA0660	B.2.A.4.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	0,00	0,00	0,00
SS	BA0670	B.2.A.4.3) - da pubblico (Extraregione) non soggetti a compensazione	0,00	0,00	0,00
	BA0680	B.2.A.4.4) - da privato (intraregionale)	0,00	0,00	0,00
	BA0690	B.2.A.4.5) - da privato (extraregionale)	0,00	0,00	0,00
	<b>BA0700</b>	<b>B.2.A.5) Acquisti servizi sanitari per assistenza integrativa</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
R	BA0710	B.2.A.5.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	0,00	0,00	0,00
	BA0720	B.2.A.5.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	0,00	0,00	0,00
S	BA0730	B.2.A.5.3) - da pubblico (Extraregione)	0,00	0,00	0,00
	BA0740	B.2.A.5.4) - da privato	0,00	0,00	0,00
	<b>BA0750</b>	<b>B.2.A.6) Acquisti servizi sanitari per assistenza protesica</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
R	BA0760	B.2.A.6.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	0,00	0,00	0,00
	BA0770	B.2.A.6.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	0,00	0,00	0,00
S	BA0780	B.2.A.6.3) - da pubblico (Extraregione)	0,00	0,00	0,00
	BA0790	B.2.A.6.4) - da privato	0,00	0,00	0,00
	<b>BA0800</b>	<b>B.2.A.7) Acquisti servizi sanitari per assistenza ospedaliera</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
R	BA0810	B.2.A.7.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	0,00	0,00	0,00
	BA0820	B.2.A.7.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	0,00	0,00	0,00
S	BA0830	B.2.A.7.3) - da pubblico (Extraregione)	0,00	0,00	0,00
	BA0840	B.2.A.7.4) - da privato	0,00	0,00	0,00
	BA0850	B.2.A.7.4.A) Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da IRCCS privati e Policlinici privati	0,00	0,00	0,00
	BA0860	B.2.A.7.4.B) Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da Ospedali Classificati privati	0,00	0,00	0,00
	BA0870	B.2.A.7.4.C) Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da Case di Cura private	0,00	0,00	0,00
	BA0880	B.2.A.7.4.D) Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da altri privati	0,00	0,00	0,00
	BA0890	B.2.A.7.5) - da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)	0,00	0,00	0,00
	<b>BA0900</b>	<b>B.2.A.8) Acquisto prestazioni di psichiatria residenziale e semiresidenziale</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
R	BA0910	B.2.A.8.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	0,00	0,00	0,00
	BA0920	B.2.A.8.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	0,00	0,00	0,00
SS	BA0930	B.2.A.8.3) - da pubblico (Extraregione) - non soggette a compensazione	0,00	0,00	0,00
	BA0940	B.2.A.8.4) - da privato (intraregionale)	0,00	0,00	0,00
	BA0950	B.2.A.8.5) - da privato (extraregionale)	0,00	0,00	0,00
	<b>BA0960</b>	<b>B.2.A.9) Acquisto prestazioni di distribuzione farmaci File F</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
R	BA0970	B.2.A.9.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale	0,00	0,00	0,00
	BA0980	B.2.A.9.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	0,00	0,00	0,00
S	BA0990	B.2.A.9.3) - da pubblico (Extraregione)	0,00	0,00	0,00
	BA1000	B.2.A.9.4) - da privato (intraregionale)	0,00	0,00	0,00
	BA1010	B.2.A.9.5) - da privato (extraregionale)	0,00	0,00	0,00
	BA1020	B.2.A.9.6) - da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)	0,00	0,00	0,00
	<b>BA1030</b>	<b>B.2.A.10) Acquisto prestazioni termali in convenzione</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
R	BA1040	B.2.A.10.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale	0,00	0,00	0,00
	BA1050	B.2.A.10.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	0,00	0,00	0,00
S	BA1060	B.2.A.10.3) - da pubblico (Extraregione)	0,00	0,00	0,00
	BA1070	B.2.A.10.4) - da privato	0,00	0,00	0,00
	BA1080	B.2.A.10.5) - da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)	0,00	0,00	0,00
	<b>BA1090</b>	<b>B.2.A.11) Acquisto prestazioni di trasporto sanitario</b>	<b>475.611,18</b>	<b>460.000,00</b>	<b>472.497,70</b>
R	BA1100	B.2.A.11.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale	0,00	0,00	0,00
	BA1110	B.2.A.11.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	0,00	0,00	0,00
S	BA1120	B.2.A.11.3) - da pubblico (Extraregione)	0,00	0,00	0,00
	BA1130	B.2.A.11.4) - da privato	475.611,18	460.000,00	472.497,70
	<b>BA1140</b>	<b>B.2.A.12) Acquisto prestazioni Socio-Sanitarie a rilevanza sanitaria</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
R	BA1150	B.2.A.12.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale	0,00	0,00	0,00
R	BA1151	B.2.A.12.1.A) Assistenza domiciliare integrata (ADI)	0,00	0,00	0,00
R	BA1152	B.2.A.12.1.B) Altre prestazioni socio-sanitarie a rilevanza sanitaria	0,00	0,00	0,00
	BA1160	B.2.A.12.2) - da pubblico (altri soggetti pubblici della Regione)	0,00	0,00	0,00
S	BA1161	B.2.A.12.3) - da pubblico (Extraregione) - Acquisto di Altre prestazioni sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a soggetti pubblici Extraregione	0,00	0,00	0,00
SS	BA1170	B.2.A.12.4) - da pubblico (Extraregione) non soggette a compensazione	0,00	0,00	0,00
	BA1180	B.2.A.12.5) - da privato (intraregionale)	0,00	0,00	0,00
	BA1190	B.2.A.12.6) - da privato (extraregionale)	0,00	0,00	0,00
	<b>BA1200</b>	<b>B.2.A.13) Compartecipazione al personale per att. libero-prof. (intramoenia)</b>	<b>2.607.198,01</b>	<b>1.902.000,00</b>	<b>1.328.422,89</b>
	BA1210	B.2.A.13.1) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Area ospedaliera	15.820,00	0,00	0,00

	BA1220	B.2.A.13.2) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia- Area specialistica	2.293.999,70	1.575.000,00	1.195.300,35
	BA1230	B.2.A.13.3) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Area sanità pubblica	0,00	0,00	0,00
	BA1240	B.2.A.13.4) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex Art. 57-58)	297.378,31	327.000,00	133.122,54
R	BA1250	B.2.A.13.5) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex Art. 57-58) (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	0,00	0,00	0,00
	BA1260	B.2.A.13.6) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Altro	0,00	0,00	0,00
R	BA1270	B.2.A.13.7) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Altro (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	0,00	0,00	0,00
	<b>BA1280</b>	<b>B.2.A.14) Rimborsi, assegni e contributi sanitari</b>	<b>2.443.479,39</b>	<b>114.000,00</b>	<b>277.185,21</b>
	BA1290	B.2.A.14.1) Contributi ad associazioni di volontariato	0,00	0,00	0,00
	BA1300	B.2.A.14.2) Rimborsi per cure all'estero	0,00	0,00	0,00
	BA1310	B.2.A.14.3) Contributi a società partecipate e/o enti dipendenti della Regione	0,00	0,00	0,00
	BA1320	B.2.A.14.4) Contributo Legge 210/92	0,00	0,00	0,00
	BA1330	B.2.A.14.5) Altri rimborsi, assegni e contributi	0,00	0,00	0,00
R	BA1340	B.2.A.14.6) Rimborsi, assegni e contributi v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	2.443.479,39	114.000,00	277.185,21
R	BA1341	B.2.A.14.7) Rimborsi, assegni e contributi v/Regione - GSA	0,00	0,00	0,00
	<b>BA1350</b>	<b>B.2.A.15) Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie</b>	<b>4.634.565,31</b>	<b>2.410.000,00</b>	<b>4.489.591,37</b>
R	BA1360	B.2.A.15.1) Consulenze sanitarie e sociosanitarie da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	7.460,00	0,00	8.231,30
	BA1370	B.2.A.15.2) Consulenze sanitarie e sociosanitarie da terzi - Altri soggetti pubblici	0,00	0,00	0,00
	BA1380	B.2.A.15.3) Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie da privato	4.506.214,69	2.270.000,00	4.301.648,57
	BA1390	B.2.A.15.3.A) Consulenze sanitarie da privato - articolo 55, comma 2, CCNL 8 giugno 2000	2.131.464,14	1.111.000,00	1.331.483,35
	BA1400	B.2.A.15.3.B) Altre consulenze sanitarie e sociosanitarie da privato	820.414,70	315.000,00	685.442,14
	BA1410	B.2.A.15.3.C) Collaborazioni coordinate e continuative sanitarie e sociosanitarie da privato	227.510,28	175.000,00	281.459,23
	BA1420	B.2.A.15.3.D) Indennità a personale universitario - area sanitaria	674.220,10	669.000,00	603.036,04
	BA1430	B.2.A.15.3.E) Lavoro interinale - area sanitaria	652.605,47	0,00	1.400.227,81
	BA1440	B.2.A.15.3.F) Altre collaborazioni e prestazioni di lavoro - area sanitaria	0,00	0,00	0,00
	BA1450	B.2.A.15.4) Rimborso oneri stipendiali del personale sanitario in comando	120.890,62	140.000,00	179.711,50
R	BA1460	B.2.A.15.4.A) Rimborso oneri stipendiali personale sanitario in comando da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	120.890,62	140.000,00	179.711,50
	BA1470	B.2.A.15.4.B) Rimborso oneri stipendiali personale sanitario in comando da Regioni, soggetti pubblici e da Università	0,00	0,00	0,00
SS	BA1480	B.2.A.15.4.C) Rimborso oneri stipendiali personale sanitario in comando da aziende di altre Regioni (Extraregione)	0,00	0,00	0,00
	<b>BA1490</b>	<b>B.2.A.16) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria</b>	<b>4.879.551,83</b>	<b>4.727.000,00</b>	<b>4.529.838,69</b>
R	BA1500	B.2.A.16.1) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria da pubblico - Aziende sanitarie pubbliche della Regione	520.968,44	187.000,00	0,00
	BA1510	B.2.A.16.2) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria da pubblico - Altri soggetti pubblici della Regione	0,00	0,00	0,00
SS	BA1520	B.2.A.16.3) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria da pubblico (Extraregione)	68.487,64	60.000,00	58.945,67
	BA1530	B.2.A.16.4) Altri servizi sanitari da privato	4.290.095,75	4.480.000,00	4.470.893,02
	BA1540	B.2.A.16.5) Costi per servizi sanitari - Mobilità internazionale passiva	0,00	0,00	0,00
R	BA1541	B.2.A.16.6) Costi per servizi sanitari - Mobilità internazionale passiva rilevata dalle ASL	0,00	0,00	0,00
SS	BA1542	B.2.A.16.7) Costi per prestazioni sanitarie erogate da aziende sanitarie estere (fatturate direttamente)	0,00	0,00	0,00
S	<b>BA1550</b>	<b>B.2.A.17) Costi GSA per differenziale saldo mobilità interregionale</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
	<b>BA1560</b>	<b>B.2.B) Acquisti di servizi non sanitari</b>	<b>35.243.586,03</b>	<b>30.530.000,00</b>	<b>33.500.231,68</b>
	<b>BA1570</b>	<b>B.2.B.1) Servizi non sanitari</b>	<b>29.749.825,45</b>	<b>26.991.000,00</b>	<b>28.058.961,61</b>
	BA1580	B.2.B.1.1) Lavanderia	1.513.646,16	1.513.000,00	1.787.493,18
	BA1590	B.2.B.1.2) Pulizia	5.216.994,64	5.215.000,00	5.261.183,62
	BA1600	B.2.B.1.3) Mensa	916.761,67	885.000,00	879.323,66
	BA1601	B.2.B.1.3.A) Mensa dipendenti	80.380,88	40.000,00	39.521,95
	BA1602	B.2.B.1.3.B) Mensa degenti	836.380,79	845.000,00	839.801,71
	BA1610	B.2.B.1.4) Riscaldamento	0,00	0,00	0,00
	BA1620	B.2.B.1.5) Servizi di assistenza informatica	62.757,73	50.000,00	13.754,40
	BA1630	B.2.B.1.6) Servizi trasporti (non sanitari)	298.573,22	266.000,00	320.545,96
	BA1640	B.2.B.1.7) Smaltimento rifiuti	2.030.386,37	1.800.000,00	1.916.081,42
	BA1650	B.2.B.1.8) Utenze telefoniche	121.419,11	100.000,00	82.754,74
	BA1660	B.2.B.1.9) Utenze elettricità	4.788.326,35	3.731.000,00	3.488.585,12



	BA1670	B.2.B.1.10) Altre utenze	862.150,24	751.000,00	791.351,30
	BA1680	B.2.B.1.11) Premi di assicurazione	6.108.485,38	6.054.000,00	6.190.425,78
	BA1690	B.2.B.1.11.A) Premi di assicurazione - R.C. Professionale	4.591.211,75	4.570.000,00	4.733.048,53
	BA1700	B.2.B.1.11.B) Premi di assicurazione - Altri premi assicurativi	1.517.273,63	1.484.000,00	1.457.377,25
	BA1710	B.2.B.1.12) Altri servizi non sanitari	7.830.324,58	6.626.000,00	7.327.462,43
R	BA1720	B.2.B.1.12.A) Altri servizi non sanitari da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	0,00	0,00	0,00
	BA1730	B.2.B.1.12.B) Altri servizi non sanitari da altri soggetti pubblici	29.293,02	11.000,00	96.760,91
	BA1740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	7.801.031,56	6.615.000,00	7.230.701,52
	<b>BA1750</b>	<b>B.2.B.2) Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro non sanitarie</b>	<b>5.293.586,83</b>	<b>3.184.000,00</b>	<b>5.314.120,28</b>
R	BA1760	B.2.B.2.1) Consulenze non sanitarie da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	0,00	0,00	0,00
	BA1770	B.2.B.2.2) Consulenze non sanitarie da Terzi - Altri soggetti pubblici	0,00	0,00	0,00
	BA1780	B.2.B.2.3) Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro non sanitarie da privato	5.293.586,83	3.184.000,00	5.314.120,28
	BA1790	B.2.B.2.3.A) Consulenze non sanitarie da privato	177.063,68	80.000,00	90.596,66
	BA1800	B.2.B.2.3.B) Collaborazioni coordinate e continuative non sanitarie da privato	49.159,09	49.000,00	49.164,23
	BA1810	B.2.B.2.3.C) Indennità a personale universitario - area non sanitaria	0,00	0,00	0,00
	BA1820	B.2.B.2.3.D) Lavoro interinale - area non sanitaria	5.067.364,06	3.055.000,00	5.174.359,39
	BA1830	B.2.B.2.3.E) Altre collaborazioni e prestazioni di lavoro - area non sanitaria	0,00	0,00	0,00
	BA1831	B.2.B.2.3.F) Altre Consulenze non sanitarie da privato - in attuazione dell'art.79, comma 1 sexies lettera c), del D.L. 112/2008, convertito con legge 133/2008 e della legge 23 dicembre 2009 n. 191	0,00	0,00	0,00
	BA1840	B.2.B.2.4) Rimborso oneri stipendiali del personale non sanitario in comando	0,00	0,00	0,00
R	BA1850	B.2.B.2.4.A) Rimborso oneri stipendiali personale non sanitario in comando da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	0,00	0,00	0,00
	BA1860	B.2.B.2.4.B) Rimborso oneri stipendiali personale non sanitario in comando da Regione, soggetti pubblici e da Università	0,00	0,00	0,00
SS	BA1870	B.2.B.2.4.C) Rimborso oneri stipendiali personale non sanitario in comando da aziende di altre Regioni (Extraregione)	0,00	0,00	0,00
	<b>BA1880</b>	<b>B.2.B.3) Formazione (esternalizzata e non)</b>	<b>200.173,75</b>	<b>355.000,00</b>	<b>127.149,79</b>
	BA1890	B.2.B.3.1) Formazione (esternalizzata e non) da pubblico	0,00	0,00	0,00
	BA1900	B.2.B.3.2) Formazione (esternalizzata e non) da privato	200.173,75	355.000,00	127.149,79
	<b>BA1910</b>	<b>B.3) Manutenzione e riparazione (ordinaria esternalizzata)</b>	<b>9.837.129,94</b>	<b>11.286.000,00</b>	<b>7.874.433,74</b>
	<b>BA1920</b>	<b>B.3.A) Manutenzione e riparazione ai fabbricati e loro pertinenze</b>	<b>865.816,56</b>	<b>1.205.000,00</b>	<b>920.942,70</b>
	<b>BA1930</b>	<b>B.3.B) Manutenzione e riparazione agli impianti e macchinari</b>	<b>1.100.689,13</b>	<b>1.721.000,00</b>	<b>677.491,31</b>
	<b>BA1940</b>	<b>B.3.C) Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche</b>	<b>7.049.735,42</b>	<b>7.056.000,00</b>	<b>5.465.341,87</b>
	<b>BA1950</b>	<b>B.3.D) Manutenzione e riparazione ai mobili e arredi</b>	<b>3.458,70</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
	<b>BA1960</b>	<b>B.3.E) Manutenzione e riparazione agli automezzi</b>	<b>23.053,28</b>	<b>16.000,00</b>	<b>17.026,19</b>
	<b>BA1970</b>	<b>B.3.F) Altre manutenzioni e riparazioni</b>	<b>794.376,85</b>	<b>1.288.000,00</b>	<b>793.631,67</b>
R	<b>BA1980</b>	<b>B.3.G) Manutenzioni e riparazioni da Aziende sanitarie pubbliche della Regione</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
	<b>BA1990</b>	<b>B.4) Godimento di beni di terzi</b>	<b>4.846.531,67</b>	<b>5.053.000,00</b>	<b>4.493.164,23</b>
	<b>BA2000</b>	<b>B.4.A) Fitti passivi</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
	<b>BA2010</b>	<b>B.4.B) Canoni di noleggio</b>	<b>4.846.531,67</b>	<b>5.053.000,00</b>	<b>4.493.164,23</b>
	BA2020	B.4.B.1) Canoni di noleggio - area sanitaria	4.510.722,59	4.539.000,00	4.094.811,04
	BA2030	B.4.B.2) Canoni di noleggio - area non sanitaria	335.809,08	514.000,00	398.353,19
	<b>BA2040</b>	<b>B.4.C) Canoni di leasing</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
	BA2050	B.4.C.1) Canoni di leasing - area sanitaria	0,00	0,00	0,00
	BA2060	B.4.C.2) Canoni di leasing - area non sanitaria	0,00	0,00	0,00
	<b>BA2061</b>	<b>B.4.D) Canoni di project financing</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
R	<b>BA2070</b>	<b>B.4.E) Locazioni e noleggi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
	<b>BA2080</b>	<b>Totale Costo del personale</b>	<b>173.258.219,98</b>	<b>171.010.000,00</b>	<b>168.245.343,05</b>
	<b>BA2090</b>	<b>B.5) Personale del ruolo sanitario</b>	<b>147.718.655,08</b>	<b>143.639.000,00</b>	<b>145.711.632,54</b>
	<b>BA2100</b>	<b>B.5.A) Costo del personale dirigente ruolo sanitario</b>	<b>79.713.187,91</b>	<b>77.654.000,00</b>	<b>76.827.287,82</b>
	BA2110	B.5.A.1) Costo del personale dirigente medico	73.830.606,44	71.783.000,00	71.189.007,42
	BA2120	B.5.A.1.1) Costo del personale dirigente medico - tempo indeterminato	62.875.728,74	66.279.000,00	62.889.025,65
	BA2130	B.5.A.1.2) Costo del personale dirigente medico - tempo determinato	10.954.877,70	5.504.000,00	8.299.981,77
	BA2140	B.5.A.1.3) Costo del personale dirigente medico - altro	0,00	0,00	0,00
	BA2150	B.5.A.2) Costo del personale dirigente non medico	5.882.581,47	5.871.000,00	5.638.280,40
	BA2160	B.5.A.2.1) Costo del personale dirigente non medico - tempo indeterminato	4.875.570,68	5.416.000,00	4.669.733,21
	BA2170	B.5.A.2.2) Costo del personale dirigente non medico - tempo determinato	1.007.010,79	455.000,00	968.547,19
	BA2180	B.5.A.2.3) Costo del personale dirigente non medico - altro	0,00	0,00	0,00
	<b>BA2190</b>	<b>B.5.B) Costo del personale comparto ruolo sanitario</b>	<b>68.005.467,17</b>	<b>65.985.000,00</b>	<b>68.884.344,72</b>
	BA2200	B.5.B.1) Costo del personale comparto ruolo sanitario - tempo indeterminato	57.963.116,96	58.751.000,00	60.701.072,18
	BA2210	B.5.B.2) Costo del personale comparto ruolo sanitario - tempo determinato	10.042.350,21	7.234.000,00	8.183.272,54
	BA2220	B.5.B.3) Costo del personale comparto ruolo sanitario - altro	0,00	0,00	0,00
	<b>BA2230</b>	<b>B.6) Personale del ruolo professionale</b>	<b>639.387,20</b>	<b>567.000,00</b>	<b>620.477,89</b>
	<b>BA2240</b>	<b>B.6.A) Costo del personale dirigente ruolo professionale</b>	<b>505.646,80</b>	<b>469.000,00</b>	<b>487.908,97</b>
	BA2250	B.6.A.1) Costo del personale dirigente ruolo professionale - tempo indeterminato	439.914,35	394.000,00	427.665,59
	BA2260	B.6.A.2) Costo del personale dirigente ruolo professionale - tempo determinato	65.732,45	75.000,00	60.243,38

	BA2270	B.6.A.3) Costo del personale dirigente ruolo professionale - altro	0,00	0,00	0,00
	<b>BA2280</b>	<b>B.6.B) Costo del personale comparto ruolo professionale</b>	<b>133.740,40</b>	<b>98.000,00</b>	<b>132.568,92</b>
	BA2290	B.6.B.1) Costo del personale comparto ruolo professionale - tempo indeterminato	133.740,40	98.000,00	132.568,92
	BA2300	B.6.B.2) Costo del personale comparto ruolo professionale - tempo determinato	0,00	0,00	0,00
	BA2310	B.6.B.3) Costo del personale comparto ruolo professionale - altro	0,00	0,00	0,00
	<b>BA2320</b>	<b>B.7) Personale del ruolo tecnico</b>	<b>20.652.607,10</b>	<b>21.536.000,00</b>	<b>18.105.183,87</b>
	<b>BA2330</b>	<b>B.7.A) Costo del personale dirigente ruolo tecnico</b>	<b>109.493,47</b>	<b>131.000,00</b>	<b>108.249,53</b>
	BA2340	B.7.A.1) Costo del personale dirigente ruolo tecnico - tempo indeterminato	109.493,47	131.000,00	108.249,53
	BA2350	B.7.A.2) Costo del personale dirigente ruolo tecnico - tempo determinato	0,00	0,00	0,00
	BA2360	B.7.A.3) Costo del personale dirigente ruolo tecnico - altro	0,00	0,00	0,00
	<b>BA2370</b>	<b>B.7.B) Costo del personale comparto ruolo tecnico</b>	<b>20.543.113,63</b>	<b>21.405.000,00</b>	<b>17.996.934,34</b>
	BA2380	B.7.B.1) Costo del personale comparto ruolo tecnico - tempo indeterminato	15.607.140,10	20.324.000,00	15.879.923,23
	BA2390	B.7.B.2) Costo del personale comparto ruolo tecnico - tempo determinato	4.935.973,53	1.081.000,00	2.117.011,11
	BA2400	B.7.B.3) Costo del personale comparto ruolo tecnico - altro	0,00	0,00	0,00
	<b>BA2410</b>	<b>B.8) Personale del ruolo amministrativo</b>	<b>4.247.570,60</b>	<b>5.268.000,00</b>	<b>3.808.048,75</b>
	<b>BA2420</b>	<b>B.8.A) Costo del personale dirigente ruolo amministrativo</b>	<b>468.047,47</b>	<b>548.000,00</b>	<b>503.222,41</b>
	BA2430	B.8.A.1) Costo del personale dirigente ruolo amministrativo - tempo indeterminato	468.047,47	548.000,00	503.222,41
	BA2440	B.8.A.2) Costo del personale dirigente ruolo amministrativo - tempo determinato	0,00	0,00	0,00
	BA2450	B.8.A.3) Costo del personale dirigente ruolo amministrativo - altro	0,00	0,00	0,00
	<b>BA2460</b>	<b>B.8.B) Costo del personale comparto ruolo amministrativo</b>	<b>3.779.523,13</b>	<b>4.720.000,00</b>	<b>3.304.826,34</b>
	BA2470	B.8.B.1) Costo del personale comparto ruolo amministrativo - tempo indeterminato	3.102.876,09	2.946.000,00	3.304.826,34
	BA2480	B.8.B.2) Costo del personale comparto ruolo amministrativo - tempo determinato	676.647,04	1.774.000,00	0,00
	BA2490	B.8.B.3) Costo del personale comparto ruolo amministrativo - altro	0,00	0,00	0,00
	<b>BA2500</b>	<b>B.9) Oneri diversi di gestione</b>	<b>1.780.028,39</b>	<b>1.573.000,00</b>	<b>1.803.268,46</b>
	<b>BA2510</b>	<b>B.9.A) Imposte e tasse (escluso IRAP e IRES)</b>	<b>672.089,25</b>	<b>614.000,00</b>	<b>623.605,81</b>
	<b>BA2520</b>	<b>B.9.B) Perdite su crediti</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
	<b>BA2530</b>	<b>B.9.C) Altri oneri diversi di gestione</b>	<b>1.107.939,14</b>	<b>959.000,00</b>	<b>1.179.662,65</b>
	BA2540	B.9.C.1) Indennità, rimborso spese e oneri sociali per gli Organi Direttivi e Collegio Sindacale	632.932,07	674.000,00	585.279,38
	BA2550	B.9.C.2) Altri oneri diversi di gestione	405.496,86	215.000,00	524.873,03
R	BA2551	B.9.C.3) Altri oneri diversi di gestione da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	69.510,21	70.000,00	69.510,24
	BA2552	B.9.C.4) Altri oneri diversi di gestione - per Autoassicurazione	0,00	0,00	0,00
	<b>BA2560</b>	<b>Totale Ammortamenti</b>	<b>10.044.331,84</b>	<b>9.249.000,00</b>	<b>9.585.768,12</b>
	<b>BA2570</b>	<b>B.10) Ammortamenti delle immobilizzazioni immateriali</b>	<b>89.179,48</b>	<b>79.000,00</b>	<b>97.195,83</b>
	<b>BA2580</b>	<b>B.11) Ammortamenti delle immobilizzazioni materiali</b>	<b>9.955.152,36</b>	<b>9.170.000,00</b>	<b>9.488.572,29</b>
	<b>BA2590</b>	<b>B.11.A) Ammortamento dei fabbricati</b>	<b>3.981.143,34</b>	<b>3.923.000,00</b>	<b>3.933.644,86</b>
	BA2600	B.11.A.1) Ammortamenti fabbricati non strumentali (disponibili)	1.337,84	2.000,00	2.287,06
	BA2610	B.11.A.2) Ammortamenti fabbricati strumentali (indisponibili)	3.979.805,50	3.921.000,00	3.931.357,80
	<b>BA2620</b>	<b>B.11.B) Ammortamenti delle altre immobilizzazioni materiali</b>	<b>5.974.009,02</b>	<b>5.247.000,00</b>	<b>5.554.927,43</b>
	<b>BA2630</b>	<b>B.12) Svalutazione delle immobilizzazioni e dei crediti</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
	<b>BA2640</b>	<b>B.12.A) Svalutazione delle immobilizzazioni immateriali e materiali</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
	<b>BA2650</b>	<b>B.12.B) Svalutazione dei crediti</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
	<b>BA2660</b>	<b>B.13) Variazione delle rimanenze</b>	<b>282.752,63</b>	<b>0,00</b>	<b>-1.319.891,70</b>
	<b>BA2670</b>	<b>B.13.A) Variazione rimanenze sanitarie</b>	<b>360.292,18</b>	<b>0,00</b>	<b>-1.275.557,63</b>
	BA2671	B.13.A.1) Prodotti farmaceutici ed emoderivati	1.359.812,10	0,00	439.681,13
	BA2672	B.13.A.2) Sangue ed emocomponenti	31.570,00	0,00	134.758,00
	BA2673	B.13.A.3) Dispositivi medici	-968.996,19	0,00	-1.556.291,53
	BA2674	B.13.A.4) Prodotti dietetici	-8.042,61	0,00	885,35
	BA2675	B.13.A.5) Materiali per la profilassi (vaccini)	-2.275,99	0,00	-3.575,45
	BA2676	B.13.A.6) Prodotti chimici	-1.320,37	0,00	590,92
	BA2677	B.13.A.7) Materiali e prodotti per uso veterinario	0,00	0,00	0,00
	BA2678	B.13.A.8) Altri beni e prodotti sanitari	-50.454,76	0,00	-291.606,05
	<b>BA2680</b>	<b>B.13.B) Variazione rimanenze non sanitarie</b>	<b>-77.539,55</b>	<b>0,00</b>	<b>-44.334,07</b>
	BA2681	B.13.B.1) Prodotti alimentari	-1.122,04	0,00	-3.974,31
	BA2682	B.13.B.2) Materiali di guardaroba, di pulizia, e di convivenza in genere	-7.800,07	0,00	4.424,96
	BA2683	B.13.B.3) Combustibili, carburanti e lubrificanti	-24.203,37	0,00	10.664,80
	BA2684	B.13.B.4) Supporti informatici e cancelleria	12.262,99	0,00	-16.535,33
	BA2685	B.13.B.5) Materiale per la manutenzione	-57.902,91	0,00	-39.003,79
	BA2686	B.13.B.6) Altri beni e prodotti non sanitari	1.225,85	0,00	89,60
	<b>BA2690</b>	<b>B.14) Accantonamenti dell'esercizio</b>	<b>11.350.764,04</b>	<b>1.731.000,00</b>	<b>9.630.721,82</b>
	<b>BA2700</b>	<b>B.14.A) Accantonamenti per rischi</b>	<b>1.893.797,27</b>	<b>0,00</b>	<b>2.181.239,16</b>
	BA2710	B.14.A.1) Accantonamenti per cause civili ed oneri processuali	38.620,22	0,00	1.312.941,51
	BA2720	B.14.A.2) Accantonamenti per contenzioso personale dipendente	218.699,24	0,00	0,00
	BA2730	B.14.A.3) Accantonamenti per rischi connessi all'acquisto di prestazioni sanitarie da privato	0,00	0,00	0,00
	BA2740	B.14.A.4) Accantonamenti per copertura diretta dei rischi (autoassicurazione)	850.010,89	0,00	481.141,46
	BA2741	B.14.A.5) Accantonamenti per franchigia assicurativa	685.220,00	0,00	387.156,19
	BA2750	B.14.A.6) Altri accantonamenti per rischi	0,00	0,00	0,00
	BA2751	B.14.A.7) Accantonamenti per interessi di mora	101.246,92	0,00	0,00
	<b>BA2760</b>	<b>B.14.B) Accantonamenti per premio di operosità (SUMAI)</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>

	<b>BA2770</b>	<b>B.14.C) Accantonamenti per quote inutilizzate di contributi finalizzati e vincolati</b>	<b>2.327.570,97</b>	<b>148.000,00</b>	<b>4.893.836,89</b>
	BA2771	B.14.C.1) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da Regione e Prov. Aut. per quota F.S. indistinto finalizzato	0,00	0,00	1.196.763,08
	BA2780	B.14.C.2) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da Regione e Prov. Aut. per quota F.S. vincolato	0,00	0,00	0,00
	BA2790	B.14.C.3) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da soggetti pubblici (extra fondo) vincolati	1.951.913,76	148.000,00	2.953.041,42
	BA2800	B.14.C.4) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da soggetti pubblici per ricerca	136.000,00	0,00	358.798,17
	BA2810	B.14.C.5) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi vincolati da privati	50.344,42	0,00	47.500,00
	BA2811	B.14.C.6) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da soggetti privati per ricerca	189.312,79	0,00	337.734,22
	<b>BA2820</b>	<b>B.14.D) Altri accantonamenti</b>	<b>7.129.395,80</b>	<b>1.583.000,00</b>	<b>2.555.645,77</b>
	BA2840	B.14.D.1) Acc. Rinnovi convenzioni MMG/PLS/MCA	0,00	0,00	0,00
	BA2850	B.14.D.2) Acc. Rinnovi convenzioni Medici Sumai	0,00	0,00	0,00
	BA2860	B.14.D.3) Acc. Rinnovi contratt.: dirigenza medica	2.238.290,20	952.000,00	952.005,38
	BA2870	B.14.D.4) Acc. Rinnovi contratt.: dirigenza non medica	201.325,44	86.000,00	85.635,58
	BA2880	B.14.D.5) Acc. Rinnovi contratt.: comparto	4.436.271,70	545.000,00	544.494,47
	BA2881	B.14.D.6) Acc. per Trattamento di fine rapporto dipendenti	0,00	0,00	0,00
	BA2882	B.14.D.7) Acc. per Trattamenti di quiescenza e simili	0,00	0,00	0,00
	BA2883	B.14.D.8) Acc. per Fondi integrativi pensione	0,00	0,00	0,00
	BA2884	B.14.D.9) Acc. Incentivi funzioni tecniche art. 113 D.lgs 50/2016	253.508,46	0,00	185.667,14
	BA2890	B.14.D.10) Altri accantonamenti	0,00	0,00	787.843,20
	<b>BZ9999</b>	<b>Totale costi della produzione (B)</b>	<b>393.628.993,10</b>	<b>363.123.000,00</b>	<b>370.971.750,99</b>
		<b>C) Proventi e oneri finanziari</b>			
	CA0010	C.1) Interessi attivi	0,00	0,00	0,00
	CA0020	C.1.A) Interessi attivi su c/tesoreria unica	0,00	0,00	0,00
	CA0030	C.1.B) Interessi attivi su c/c postali e bancari	0,00	0,00	0,00
	CA0040	C.1.C) Altri interessi attivi	0,00	0,00	0,00
	CA0050	C.2) Altri proventi	0,00	0,00	0,00
	CA0060	C.2.A) Proventi da partecipazioni	0,00	0,00	0,00
	CA0070	C.2.B) Proventi finanziari da crediti iscritti nelle immobilizzazioni	0,00	0,00	0,00
	CA0080	C.2.C) Proventi finanziari da titoli iscritti nelle immobilizzazioni	0,00	0,00	0,00
	CA0090	C.2.D) Altri proventi finanziari diversi dai precedenti	0,00	0,00	0,00
	CA0100	C.2.E) Utili su cambi	0,00	0,00	0,00
	CA0110	C.3) Interessi passivi	62.657,50	56.000,00	90.372,79
	CA0120	C.3.A) Interessi passivi su anticipazioni di cassa	0,00	0,00	0,00
	CA0130	C.3.B) Interessi passivi su mutui	16.413,13	16.000,00	59.481,05
	CA0140	C.3.C) Altri interessi passivi	46.244,37	40.000,00	30.891,74
	CA0150	C.4) Altri oneri	0,00	0,00	0,00
	CA0160	C.4.A) Altri oneri finanziari	0,00	0,00	0,00
	CA0170	C.4.B) Perdite su cambi	0,00	0,00	0,00
	<b>CZ9999</b>	<b>Totale proventi e oneri finanziari (C)</b>	<b>-62.657,50</b>	<b>-56.000,00</b>	<b>-90.372,79</b>
		<b>D) Rettifiche di valore di attività finanziarie</b>			
	DA0010	D.1) Rivalutazioni	0,00	0,00	0,00
	DA0020	D.2) Svalutazioni	0,00	0,00	0,00
	<b>DZ9999</b>	<b>Totale rettifiche di valore di attività finanziarie (D)</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
		<b>E) Proventi e oneri straordinari</b>			
	EA0010	E.1) Proventi straordinari	2.312.402,11	0,00	3.327.138,82
	EA0020	E.1.A) Plusvalenze	0,00	0,00	0,00
	EA0030	E.1.B) Altri proventi straordinari	2.312.402,11	0,00	3.327.138,82
	EA0040	E.1.B.1) Proventi da donazioni e liberalità diverse	6.220,00	0,00	133.249,79
	EA0050	E.1.B.2) Sopravvenienze attive	1.235.156,72	0,00	1.780.476,13
	EA0051	E.1.B.2.1) Sopravvenienze attive per quote F.S. vincolato	9.779,32	0,00	0,00
R	EA0060	E.1.B.2.2) Sopravvenienze attive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	45.877,24	0,00	206.749,70
	EA0070	E.1.B.2.3) Sopravvenienze attive v/terzi	1.179.500,16	0,00	1.573.726,43
S	EA0080	E.1.B.2.3.A) Sopravvenienze attive v/terzi relative alla mobilità extraregionale	0,00	0,00	0,00
	EA0090	E.1.B.2.3.B) Sopravvenienze attive v/terzi relative al personale	0,00	0,00	0,00
	EA0100	E.1.B.2.3.C) Sopravvenienze attive v/terzi relative alle convenzioni con medici di base	0,00	0,00	0,00
	EA0110	E.1.B.2.3.D) Sopravvenienze attive v/terzi relative alle convenzioni per la specialistica	0,00	0,00	0,00
	EA0120	E.1.B.2.3.E) Sopravvenienze attive v/terzi relative all'acquisto prestaz. sanitarie da operatori accreditati	0,00	0,00	0,00
	EA0130	E.1.B.2.3.F) Sopravvenienze attive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi	844.810,81	0,00	745.322,56
	EA0140	E.1.B.2.3.G) Altre sopravvenienze attive v/terzi	334.689,35	0,00	828.403,87
	EA0150	E.1.B.3) Insussistenze attive	271.379,19	0,00	699.778,06
R	EA0160	E.1.B.3.1) Insussistenze attive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	0,00	0,00	13.185,71
	EA0170	E.1.B.3.2) Insussistenze attive v/terzi	271.379,19	0,00	686.592,35
S	EA0180	E.1.B.3.2.A) Insussistenze attive v/terzi relative alla mobilità extraregionale	0,00	0,00	0,00

	EA0190	E.1.B.3.2.B) Insussistenze attive v/terzi relative al personale	0,00	0,00	383.540,35
	EA0200	E.1.B.3.2.C) Insussistenze attive v/terzi relative alle convenzioni con medici di base	0,00	0,00	0,00
	EA0210	E.1.B.3.2.D) Insussistenze attive v/terzi relative alle convenzioni per la specialistica	0,00	0,00	0,00
	EA0220	E.1.B.3.2.E) Insussistenze attive v/terzi relative all'acquisto prestaz. sanitarie da operatori accreditati	0,00	0,00	0,00
	EA0230	E.1.B.3.2.F) Insussistenze attive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi	0,00	0,00	0,00
	EA0240	E.1.B.3.2.G) Altre insussistenze attive v/terzi	271.379,19	0,00	303.052,00
	EA0250	E.1.B.4) Altri proventi straordinari	799.646,20	0,00	713.634,84
	<b>EA0260</b>	<b>E.2) Oneri straordinari</b>	<b>3.164.584,85</b>	<b>0,00</b>	<b>1.614.776,18</b>
	<b>EA0270</b>	<b>E.2.A) Minusvalenze</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
	<b>EA0280</b>	<b>E.2.B) Altri oneri straordinari</b>	<b>3.164.584,85</b>	<b>0,00</b>	<b>1.614.776,18</b>
	EA0290	E.2.B.1) Oneri tributari da esercizi precedenti	0,00	0,00	0,00
	EA0300	E.2.B.2) Oneri da cause civili ed oneri processuali	0,00	0,00	0,00
	EA0310	E.2.B.3) Sopravvenienze passive	2.889.879,78	0,00	1.570.048,35
R	EA0320	E.2.B.3.1) Sopravvenienze passive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	178.851,63	0,00	188.614,79
R	EA0330	E.2.B.3.1.A) Sopravvenienze passive v/Aziende sanitarie pubbliche relative alla mobilità intraregionale	0,00	0,00	0,00
R	EA0340	E.2.B.3.1.B) Altre sopravvenienze passive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	178.851,63	0,00	188.614,79
	EA0350	E.2.B.3.2) Sopravvenienze passive v/terzi	2.711.028,15	0,00	1.381.433,56
S	EA0360	E.2.B.3.2.A) Sopravvenienze passive v/terzi relative alla mobilità extraregionale	0,00	0,00	0,00
	EA0370	E.2.B.3.2.B) Sopravvenienze passive v/terzi relative al personale	0,00	0,00	0,00
	EA0380	E.2.B.3.2.B.1) Soprav. passive v/terzi relative al personale - dirigenza medica	0,00	0,00	0,00
	EA0390	E.2.B.3.2.B.2) Soprav. passive v/terzi relative al personale - dirigenza non medica	0,00	0,00	0,00
	EA0400	E.2.B.3.2.B.3) Soprav. passive v/terzi relative al personale - comparto	0,00	0,00	0,00
	EA0410	E.2.B.3.2.C) Sopravvenienze passive v/terzi relative alle convenzioni con medici di base	0,00	0,00	0,00
	EA0420	E.2.B.3.2.D) Sopravvenienze passive v/terzi relative alle convenzioni per la specialistica	0,00	0,00	0,00
	EA0430	E.2.B.3.2.E) Sopravvenienze passive v/terzi relative all'acquisto prestaz. sanitarie da operatori accreditati	0,00	0,00	0,00
	EA0440	E.2.B.3.2.F) Sopravvenienze passive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi	2.681.423,94	0,00	1.161.964,65
	EA0450	E.2.B.3.2.G) Altre sopravvenienze passive v/terzi	29.604,21	0,00	219.468,91
	EA0460	E.2.B.4) Insussistenze passive	274.705,07	0,00	44.727,83
	EA0461	E.2.B.4.1) Insussistenze passive per quote F.S. vincolato	0,00	0,00	0,00
R	EA0470	E.2.B.4.2) Insussistenze passive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	0,00	0,00	0,00
	EA0480	E.2.B.4.3) Insussistenze passive v/terzi	274.705,07	0,00	44.727,83
S	EA0490	E.2.B.4.3.A) Insussistenze passive v/terzi relative alla mobilità extraregionale	0,00	0,00	0,00
	EA0500	E.2.B.4.3.B) Insussistenze passive v/terzi relative al personale	0,00	0,00	0,00
	EA0510	E.2.B.4.3.C) Insussistenze passive v/terzi relative alle convenzioni con medici di base	0,00	0,00	0,00
	EA0520	E.2.B.4.3.D) Insussistenze passive v/terzi relative alle convenzioni per la specialistica	0,00	0,00	0,00
	EA0530	E.2.B.4.3.E) Insussistenze passive v/terzi relative all'acquisto prestaz. sanitarie da operatori accreditati	0,00	0,00	0,00
	EA0540	E.2.B.4.3.F) Insussistenze passive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi	0,00	0,00	0,00
	EA0550	E.2.B.4.3.G) Altre insussistenze passive v/terzi	274.705,07	0,00	44.727,83
	EA0560	E.2.B.5) Altri oneri straordinari	0,00	0,00	0,00
	<b>EZ9999</b>	<b>Totale proventi e oneri straordinari (E)</b>	<b>-852.182,74</b>	<b>0,00</b>	<b>1.712.362,64</b>
	<b>XA0000</b>	<b>Risultato prima delle imposte (A - B +/- C +/- D +/- E)</b>	<b>9.111.246,83</b>	<b>12.224.000,00</b>	<b>15.212.642,25</b>
		<b>Y) Imposte e tasse</b>			
	YA0010	Y.1) IRAP	12.503.573,63	12.051.000,00	12.159.042,45
	YA0020	Y.1.A) IRAP relativa a personale dipendente	11.671.011,01	11.548.000,00	11.425.362,15
	YA0030	Y.1.B) IRAP relativa a collaboratori e personale assimilato a lavoro dipendente	595.618,80	323.000,00	613.956,95
	YA0040	Y.1.C) IRAP relativa ad attività di libera professione (intraoemia)	236.943,82	180.000,00	119.723,35
	YA0050	Y.1.D) IRAP relativa ad attività commerciale	0,00	0,00	0,00
	YA0060	Y.2) IRES	86.436,00	173.000,00	86.436,00
	YA0070	Y.2.A) IRES su attività istituzionale	86.436,00	173.000,00	86.436,00
	YA0080	Y.2.B) IRES su attività commerciale	0,00	0,00	0,00
	YA0090	Y.3) Accantonamento a F.do Imposte (Accertamenti, condoni, ecc.)	0,00	0,00	0,00
	YZ9999	Totale imposte e tasse (Y)	12.590.009,63	12.224.000,00	12.245.478,45
	<b>ZZ9999</b>	<b>RISULTATO DI ESERCIZIO</b>	<b>-3.478.762,80</b>	<b>0,00</b>	<b>2.967.163,80</b>

L'importo delle risorse destinate al finanziamento della spesa sanitaria di parte corrente per il 2021 è quello di cui alla Tabella 2 dell'allegato alla DGR n. 20/72 del 30/06/2022 avente ad oggetto: "Attribuzione alle aziende sanitarie regionali delle risorse destinate al finanziamento indistinto della spesa sanitaria di parte corrente per l'esercizio 2021". L'importo, pari a € 319.136.852,05, è determinato per € 99.692.652,33 come totale assegnazione regionale e € 217.452.611,37 come ricavi da mobilità intraregionale articolati tra le voci del modello CE AA0350, AA0360, AA0361, AA0380 e AA0601, sulla base dell'allegato alla nota RAS n. 16100 del 12/07/2022, avente ad oggetto: "Ulteriori istruzioni per la redazione dei bilanci di esercizio 2021 - Deliberazione della giunta regionale 30 giugno 2022, n. 20/72".

Il totale dell'assegnazione regionale, risulta così articolato:

€ 5.025.641,52: Assegnazioni finalizzate sul fondo

€ 4.423.864,21: Maggiorazioni tariffarie per specialistica ambulatoriale

€ 32.336.670,62: Maggiorazioni tariffarie per assistenza ospedaliera

€ 7.789.067,42: Pronto soccorso

€ 7.372.789,95: Funzioni

€ 42.583.999,42: Riequilibrio

€ 160.619,19: Rimborso per personale a progetto

I ricavi per mobilità extraregionale ammontano a € 1.991.588,36 e sono articolati tra le voci del modello CE AA0460, AA0470, AA0490 e AA0560 sulla base dell'allegato alla nota RAS n. 16100 del 12/07/2022, avente ad oggetto: "Ulteriori istruzioni per la redazione dei bilanci di esercizio 2021 - Deliberazione della giunta regionale 30 giugno 2022, n. 20/72".

### **VALORE DELLA PRODUZIONE**

Nel totale del valore della produzione si rileva un incremento tra i consuntivi pari a circa € 19.093.000 e tra il consuntivo e il previsionale pari a circa € 28.252.000.

Nel dettaglio si rileva quanto segue:

I contributi da Regione per quota F.S. regionale rilevano una diminuzione tra i consuntivi e tra il consuntivo ed il previsionale rispettivamente per circa € 18.213.000 e per circa € 1.324.000.

I contributi in conto esercizio da Regione extra fondo rilevano un incremento tra i consuntivi e tra il consuntivo ed il previsionale rispettivamente per circa € 12.997.000 e per circa € 25.711.000.

I contributi in conto esercizio per ricerca rilevano una diminuzione tra i consuntivi e un incremento tra il consuntivo ed il previsionale rispettivamente per circa € 388.000 e per circa € 350.000.

I contributi in conto esercizio da privati rilevano un incremento tra i consuntivi e tra il consuntivo e il previsionale rispettivamente per circa € 5.000 e per circa € 52.000.

Nella voce Rettifica contributi in c/esercizio per destinazione ad investimenti - da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale (AA0250) del consuntivo 2021 sono contabilizzati circa € 3.399.198,68, valore delle immobilizzazioni acquistate nel 2021 con finanziamento in c/esercizio ai sensi del D.Lgs 118/11. Rispetto al consuntivo 2020 si rileva una flessione di circa € 2.000. Nella voce Rettifica contributi in c/esercizio per destinazione ad investimenti – altri contributi (AA0260) del consuntivo 2021 sono contabilizzati € 68.055,80.



Nel previsionale 2021 erano stati ipotizzati investimenti con contributi in conto esercizio per acquisto di dispositivi pluriuso (beni da capitalizzare in quanto attrezzature sanitarie), e investimenti come da programma degli acquisti di forniture e servizi e piano investimenti senza copertura da finanziamenti in conto capitale.

L'utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati da esercizi precedenti ammonta a circa € 2.784.000 nel consuntivo 2021, nel previsionale era stato stimato in € 370.000. L'incremento tra i due consuntivi è pari a circa € 1.931.000 e tra il previsionale ed il consuntivo a circa € 2.414.000. Su questa voce circa € 1.863.000 si riferiscono a utilizzo di fondi POR per acquisti di dispositivi di protezione individuale accantonati nel 2020 per far fronte all'emergenza sanitaria Covid-19.

I ricavi per prestazioni sanitarie rilevano un incremento pari rispettivamente a circa € 19.600.000 tra i due consuntivi e a circa € 10.344.000 tra il consuntivo e il previsionale. Sull'andamento di tali voci hanno inciso gli effetti dell'emergenza sanitaria Covid-19.

I ricavi per prestazioni sanitarie erogate in regime di intramoenia rilevano un incremento pari rispettivamente a circa € 2.078.000 tra i due consuntivi e a circa € 1.328.000 tra il consuntivo e il previsionale. Sull'incremento di tali voci hanno inciso gli effetti della diminuzione delle restrizioni dell'attività erogata a causa dell'emergenza sanitaria Covid-19.

I ricavi per concorsi, recuperi e rimborsi rilevano un incremento tra i due consuntivi per circa € 2.031.000 e un decremento tra il consuntivo ed il previsionale per circa € 8.669.000. Sulle oscillazioni di tale voce incide prevalentemente il rimborso da aziende farmaceutiche per *Pay Back*.

La compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie (Ticket) risulta in incremento per circa € 622.000 rispetto al consuntivo 2020 e per circa € 201.000 rispetto al previsionale 2021. L'incremento è determinato dalla contrazione delle restrizioni legate all'emergenza sanitaria Covid-19.

La quota contributi in conto capitale imputata all'esercizio per sterilizzazione degli ammortamenti è in incremento tra il consuntivo 2021 e il consuntivo 2020 per circa € 458.000 e tra il consuntivo e il previsionale 2021 per circa € 795.000.

Gli altri ricavi e proventi sono in flessione tra i consuntivi per circa € 15.000 e in incremento tra il consuntivo e il previsionale per circa € 126.000.

### **COSTO DELLA PRODUZIONE**

Il totale costi della produzione è in incremento rispetto al consuntivo 2020 per circa € 22.657.000 e per circa € 30.506.000 rispetto al previsionale 2021. L'incidenza dei costi aggiuntivi legati all'emergenza sanitaria Covid-19 è di circa € 15.850.000.

#### **Acquisti di beni**

Gli acquisti di beni sanitari sono in incremento rispetto al consuntivo 2020 per circa il 4,47% e per circa il 7,40% rispetto al previsionale 2021.

Di seguito si relaziona sulle cause degli scostamenti più significativi rispetto al consuntivo 2020.

Si rileva un decremento dell'1,11% nel totale dei prodotti farmaceutici ed emoderivati. Il costo complessivo tra i due esercizi è in flessione per circa € 842.000.

Il costo per acquisto di sangue ed emocomponenti è in flessione tra i due consuntivi per circa € 265.000.

I dispositivi generici sono in incremento per circa € 4.120.000. Tale incremento è determinato dall'attenuarsi della contrazione dei volumi di attività e di interventi eseguiti a seguito del mutare dello scenario dovuto all'emergenza Covid-

19 e dal costo sostenuto per l'acquisto di dispositivi di protezione individuale e ogni altro tipo di dispositivo idoneo a fronteggiare adeguatamente l'epidemia (circa € 1.919.000 nel 2021).

I dispositivi medici impiantabili attivi sono in incremento per circa € 815.000, in funzione principalmente all'attività della Terapia del Dolore.

Si rileva un incremento di circa € 2.032.000 nei dispositivi medico diagnostici in vitro. Tale incremento è determinato sia dall'aumento dei volumi di attività che dai costi per la diagnostica legati all'emergenza Covid-19 (circa € 2.977.000 nel 2021 rispetto a circa € 1.943.000 del 2020).

I prodotti dietetici sono in incremento per circa € 4.000, i materiali per la profilassi (vaccini) sono in decremento per circa € 5.000, i prodotti chimici sono in decremento per circa € 14.000.

Gli altri beni e prodotti sanitari registrano un decremento per circa € 350.000. Le spese sostenute per contrastare l'emergenza pandemica per alcuni beni senza codice ATC sono esitate in questo conto data la necessità di acquisto in emergenza (dispositivi di protezione individuale, disinfettanti e test rapidi Sars Covid); nell'anno 2021 tali costi ammontano a circa € 300.000 rispetto ai circa € 820.000 del 2020.

Nel consuntivo 2021 gravano circa € 5.196.000 di acquisti di beni sanitari legati all'emergenza sanitaria Covid-19.

Gli acquisti di beni non sanitari sono in incremento rispetto al consuntivo 2020 per circa € 389.000 (11,94%) e per circa € 22.000 rispetto al previsionale 2021 (0,61%). Sull'incremento totale il peso percentuale di incidenza riguarda per il 23% i prodotti alimentari, per il 12% i materiali di guardaroba, di pulizia e di convivenza, per il 57% i combustibili per riscaldamento (incremento nel costo medio dell'ultimo trimestre 2021), per il 13% il materiale per la manutenzione e per il 16% gli altri beni e prodotti non sanitari. Sono in diminuzione invece i costi per supporti informatici e cancelleria che abbattano l'incremento totale per il 21%.

Sugli acquisti di beni non sanitari si rilevano costi aggiuntivi legati all'emergenza Covid-19 per circa € 27.000 (schede triage, tesserini vaccinazione, braccialetti in silicone).

#### Acquisti di servizi sanitari

Gli acquisti di servizi sanitari sono complessivamente in incremento rispetto al consuntivo 2020 per circa € 3.943.000 e in incremento rispetto al previsionale 2021 per circa € 5.427.000. Anche in questa area di costi ha influito l'emergenza sanitaria Covid-19 che ha comportato l'incremento di alcuni costi legati alla ripresa dell'attività (trasporti sanitari, attività libero professionale intramoenia, acquisto di prestazioni sanitarie a fatturazione diretta), e l'incremento degli stessi legati alla necessità di risorse aggiuntive per far fronte alle esigenze legate al perdurare della stessa (rimborsi ad aziende sanitarie pubbliche della regione, contratti di libera professione, prestazioni aggiuntive).

In questa area di costi si rilevano nel consuntivo 2021 circa € 2.022.000 determinati dall'esigenza di far fronte all'emergenza sanitaria Covid-19 (trasporti sanitari, contratti libero professionali, collaborazioni coordinate e continuative, prestazioni aggiuntive e lavoro interinale).

#### Acquisti di servizi non sanitari

Gli acquisti di servizi non sanitari sono in incremento rispetto al consuntivo 2020 per circa € 1.743.000 e rispetto al previsionale 2021 per circa € 4.714.000. In questa area di costi si rileva una flessione nei costi della lavanderia, pulizia, trasporti e lavoro interinale (circa € 514.000). Si rilevano incrementi tra i due consuntivi nei servizi di: mensa, assistenza informatica, smaltimento rifiuti, utenze (in particolare elettricità circa € 1.300.000), vigilanza, servizi di disinfezione e

decontaminazione ambienti e formazione per circa € 2.339.000.

I premi di assicurazione sono in decremento per circa € 82.000.

In questa area di costi si rilevano nel consuntivo 2021 circa € 3.279.000 determinati dall'esigenza di far fronte all'emergenza sanitaria Covid-19.

#### Acquisto servizi di manutenzione e riparazione

Il costo per manutenzioni e riparazioni nel totale è in incremento tra i due esercizi per circa € 1.963.000 e in diminuzione per circa € 1.449.000 tra il consuntivo ed il previsionale 2021.

In particolare risultano in incremento i costi di manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche per il contratto del global service per circa € 1.584.000 e per gli impianti e macchinari per interventi di verifica e correzione in determinati ambiti (antincendio, trattamento aria) per circa € 423.000.

Risultano in flessione per circa € 44.000 le altre manutenzioni.

#### Godimento beni dei terzi

I costi per i canoni di noleggio sono in incremento rispetto al consuntivo 2020 per circa € 353.000 (7,86%).

Il dato del previsionale dei canoni di noleggio 2021 è stato sovrastimato per circa € 206.000 poiché oltre alla cessazione di contratti per i quali era stata stimata una proroga e che non hanno avuto invece seguito, una serie di nuovi contratti in fase di aggiudicazione all'epoca della redazione del documento non sono andati a regime nei tempi previsti.

#### Costo del Personale

Il costo del personale è in incremento rispetto al consuntivo 2020 per circa € 5.013.000 e rispetto al previsionale 2021 per circa € 2.248.000.

Il costo del personale ha registrato un incremento tra i due consuntivi nel ruolo sanitario per la dirigenza medica e sanitaria non medica, per circa € 2.886.000 e un incremento rispetto al previsionale per circa € 2.059.000. Nel consuntivo 2021 gravano sul ruolo sanitario per la dirigenza medica a tempo determinato circa € 382.000 legati all'emergenza sanitaria Covid-19. Il costo del personale del comparto del ruolo sanitario è in flessione tra i due consuntivi per circa € 879.000 e in incremento rispetto al previsionale per circa € 2.020.000. Nel consuntivo 2021 gravano sul ruolo sanitario per il comparto a tempo determinato circa € 1.676.000 legati all'emergenza sanitaria Covid-19.

Per il ruolo professionale si rileva un incremento tra i due consuntivi (totale dirigenza e comparto) per circa € 19.000 e tra il consuntivo e il previsionale per circa € 72.000.

Il costo del personale del ruolo tecnico ha registrato un incremento tra i due consuntivi per circa € 2.547.000 e rispetto al previsionale una flessione per circa € 883.000. Nel consuntivo 2021 gravano sul comparto del ruolo tecnico a tempo determinato circa € 1.246.000 legati all'emergenza sanitaria Covid-19.

Il costo del ruolo amministrativo è in incremento tra i due consuntivi per circa € 439.000 e rispetto al previsionale in flessione per circa € 1.020.000.

#### Oneri diversi di gestione

Gli altri oneri diversi di gestione sono in decremento nel totale per circa € 23.000 tra i consuntivi e in incremento per circa € 207.000 tra il consuntivo e il previsionale. Ad un incremento, tra i due consuntivi, nella voce imposte e tasse e indennità per gli Organi Direttivi e Collegio Sindacale (presenti per periodi differenti tra i due esercizi) per circa € 96.000,



corrisponde in somma algebrica una diminuzione per circa € 119.000 per spese per liti arbitraggi e risarcimenti non coperti dal fondo rischi nel 2020 perché non valutabili.

#### Ammortamenti

Gli ammortamenti sono in incremento tra i consuntivi per circa € 458.000 e tra il consuntivo e il previsionale per circa € 795.000. La fonte del dato per i consuntivi è il registro dei cespiti ammortizzabili.

#### Variazione delle rimanenze

Nel consuntivo 2020, le rimanenze iniziali dei beni sanitari sono pari a circa € 19.811.000, le finali a circa € 21.087.000 con una variazione positiva pari a circa € 360.000; le rimanenze iniziali dei beni non sanitari sono pari a circa € 543.000, le finali a circa € 587.000 con una variazione positiva pari a circa € 44.000.

Nel consuntivo 2021, le rimanenze iniziali dei beni sanitari sono pari a circa € 21.087.000, le finali a circa € 20.726.000 con una variazione positiva pari a circa € 1.493.000; le rimanenze iniziali dei beni non sanitari sono pari a circa € 587.000, le finali a circa € 665.000 con una variazione positiva pari a circa € 77.000.

Nel previsionale 2021 è stata ipotizzata una variazione delle rimanenze pari a zero presupponendo una gestione costante delle scorte.

#### Accantonamenti dell'esercizio

Gli Accantonamenti dell'esercizio sono in incremento rispetto al consuntivo 2020 per circa € 1.720.000 e al previsionale 2021 per circa € 9.620.000.

Gli scostamenti rispetto al consuntivo 2020 rilevano un decremento negli accantonamenti per fondi rischi per circa € 287.000, un decremento negli accantonamenti per quote inutilizzate di contributi finalizzati e vincolati per circa € 2.566.000 e un incremento di circa € 4.574.000 negli altri accantonamenti (prevalentemente per rinnovo contratti del personale dipendente).

Gli scostamenti rispetto al previsionale 2021 rilevano un incremento negli accantonamenti per fondi rischi per circa € 1.894.000, un incremento negli accantonamenti per quote inutilizzate di contributi finalizzati e vincolati per circa € 2.179.000 e un ulteriore incremento di circa € 5.546.000 negli altri accantonamenti (prevalentemente per rinnovo contratti del personale dipendente).

In questa area di costo sono stati accantonati circa € 888.000 per contributi erogati per far fronte all'emergenza sanitaria Covid-19 (fondi POR prestazioni aggiuntive e approvvigionamenti), non utilizzati pienamente nell'anno 2021.

#### **GESTIONE FINANZIARIA**

Tra i consuntivi si rileva una flessione nei costi per interessi passivi pari a circa € 28.000; tra il consuntivo e il previsionale 2021 si rileva un incremento pari a circa € 7.000. La flessione tra i consuntivi riguarda per circa € 43.000 interessi su mutui come da piano di ammortamento compensata in somma algebrica da un incremento per circa € 15.000 negli interessi di mora. Rispetto al previsionale erano stati sottostimati per circa € 7.000 gli interessi di mora.

#### **PROVENTI ED ONERI STRAORDINARI**

I Proventi straordinari nel totale sono in flessione rispetto al consuntivo 2020 per circa € 1.015.000. Nel previsionale la gestione straordinaria in quanto tale non è stimata poiché non prevedibile.

La variazione è determinata in somma algebrica da una diminuzione nei proventi da donazioni e liberalità diverse per

circa € 127.000, da una flessione nelle sopravvenienze attive per circa € 545.000, una flessione delle insussistenze attive per circa € 428.000 e un incremento degli altri proventi straordinari per circa € 86.000.

Gli oneri straordinari sono in aumento rispetto al consuntivo 2020 per circa € 1.550.000. Nel previsionale la gestione straordinaria in quanto tale non è stimata poiché non prevedibile.

La variazione è determinata da un incremento nelle sopravvenienze passive per circa € 1.320.000, e delle insussistenze passive per circa € 230.000.

Il risultato della gestione straordinaria è negativo nel consuntivo 2021 e positivo nel consuntivo 2020 rispettivamente per circa € 852.000 e circa € 1.712.000 con un differenziale tra i due esercizi di circa € 860.000.

#### **IMPOSTE E TASSE**

L'IRAP è in incremento rispetto al consuntivo 2020 per circa € 344.000 e per circa € 452.000 rispetto al previsionale. Il dato dell'IRES tra i due consuntivi è costante.

Di seguito si propone la riclassificazione del conto economico secondo il criterio del valore aggiunto:

<b>CONTO ECONOMICO A VALORE AGGIUNTO E VALORE DELLA PRODUZIONE</b>		<b>consuntivo 2020</b>	<b>consuntivo 2021</b>
<b>A - TOTALE VALORE DELLA PRODUZIONE</b>		<b>374.976.635,27</b>	<b>393.610.748,33</b>
AA0010	A.1) Contributi in c/esercizio	159.678.409,68	154.080.181,47
AA0240	A.2) Rettifica contributi c/esercizio per destinazione ad investimenti	-3.530.394,69	-3.467.254,48
AA0270	A.3) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi finalizzati e vincolati di esercizi precedenti	853.190,53	2.784.061,36
AA0320	A.4) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria	205.590.844,16	225.190.017,21
AA0750	A.5) Concorsi, recuperi e rimborsi	10.811.237,67	12.842.718,43
AA0940	A.6) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie (Ticket)	1.225.019,44	1.847.326,66
AA1050	A.8) Incrementi delle immobilizzazioni per lavori interni	0,00	0,00
AA1060	A.9) Altri ricavi e proventi	348.328,48	333.697,68
<b>B - TOTALE COSTO DELLA PRODUZIONE</b>		<b>183.509.918,00</b>	<b>198.975.677,24</b>
BA0020	B.1.A) Acquisti di beni sanitari	122.804.925,49	128.300.283,06
BA0310	B.1.B) Acquisti di beni non sanitari	3.256.250,24	3.644.959,80
BA0400	B.2.A) Acquisti servizi sanitari	11.097.535,86	15.040.405,72
BA1560	B.2.B) Acquisti di servizi non sanitari	33.500.231,68	35.243.586,03
BA1910	B.3) Manutenzione e riparazione (ordinaria esternalizzata)	7.874.433,74	9.837.129,94
BA1990	B.4) Godimento di beni di terzi	4.493.164,23	4.846.531,67
BA2500	B.9) Oneri diversi di gestione	1.803.268,46	1.780.028,39
BA2660	B.13) Variazione delle rimanenze	-1.319.891,70	282.752,63
<b>C - VALORE AGGIUNTO</b>		<b>191.466.717,27</b>	<b>194.635.071,09</b>
<b>D - TOTALE COSTO DEL PERSONALE (BA2080)</b>		<b>168.245.343,05</b>	<b>173.258.219,98</b>
<b>E - RISULTATO OPERATIVO LORDO</b>		<b>23.221.374,22</b>	<b>21.376.851,11</b>
<b>F - AMMORTAMENTI, SVALUTAZIONI E ACCANTONAMENTI</b>		<b>19.216.489,94</b>	<b>21.395.095,88</b>
BA2570	B.10) Ammortamenti delle immobilizzazioni immateriali	97.195,83	89.179,48
BA2590	B.11.A) Ammortamento dei fabbricati	3.933.644,86	3.981.143,34
BA2620	B.11.B) Ammortamenti delle altre immobilizzazioni materiali	5.554.927,43	5.974.009,02
BA2630	B.12) Svalutazione delle immobilizzazioni e dei crediti	0,00	0,00
BA2690	B.14) Accantonamenti dell'esercizio	9.630.721,82	11.350.764,04
<b>G - RISULTATO OPERATIVO DELLA GESTIONE CARATTERISTICA</b>		<b>4.004.884,28</b>	<b>-18.244,77</b>
<b>H - RISULTATO DELLA GESTIONE EXTRACARATTERISTICA</b>		<b>1.621.989,85</b>	<b>-914.840,24</b>
CZ9999	Totale proventi e oneri finanziari (C)	-90.372,79	-62.657,50
DZ9999	Totale rettifiche di valore di attività finanziarie (D)	0,00	0,00
EZ9999	Totale proventi e oneri straordinari (E)	1.712.362,64	-852.182,74
<b>I - RISULTATO OPERATIVO DELLA GESTIONE AZIENDALE</b>		<b>5.626.874,13</b>	<b>-933.085,01</b>
<b>J - TOTALE IMPOSTE E TASSE (YZ9999)</b>		<b>12.245.478,45</b>	<b>12.590.009,63</b>
<b>K - RISULTATO ECONOMICO ANTE STERILIZZAZIONI AMMORTAMENTI</b>		<b>-6.618.604,32</b>	<b>-13.523.094,64</b>
AA0980	A.7) Quota contributi c/capitale imputata all'esercizio	9.585.768,12	10.044.331,84
<b>L - RISULTATO DI ESERCIZIO</b>		<b>2.967.163,80</b>	<b>-3.478.762,80</b>

La riclassificazione del conto economico a valore aggiunto permette di evidenziare il valore che l'Azienda crea, la produzione di ricchezza reddituale. Il valore aggiunto indica la quantità di ricchezza da ripartire tra i vari stakeholder: personale dipendente (retribuzioni), Stato (tasse e imposte), finanziatori (interessi passivi).

Attraverso tale riclassificazione si attua la scomposizione del risultato di esercizio in risultati parziali riferiti alle diverse aree gestionali, che permette di determinare in termini economici il margine di contribuzione di ciascuna di esse al risultato finale.

Si individuano le seguenti aree della gestione economica:

- Gestione caratteristica: comprende l'insieme delle componenti positive e negative di reddito derivanti dalle operazioni collegate all'attività economica tipica svolta per il raggiungimento della missione aziendale
- Gestione finanziaria: comprende tutte le voci collegate ai costi e ai proventi di natura finanziaria
- Gestione straordinaria: comprende gli oneri e i proventi di natura straordinaria rispetto alla gestione ordinaria dell'Azienda o all'esercizio in corso
- Gestione fiscale: riguarda gli obblighi tributari a cui è soggetta l'Azienda

Il valore aggiunto è il valore creato dal surplus ottenuto detraendo dal valore della produzione i costi dei beni e dei servizi

sanitari e non sanitari che l'Azienda acquisisce da terzi esterni. Ne sono quindi esclusi i costi che derivano dall'utilizzo di fattori produttivi interni.

Una volta determinato il valore aggiunto si sottrae allo stesso il costo del personale ottenendo il risultato operativo lordo, ossia il margine prima del calcolo di ammortamenti, svalutazioni e accantonamenti. Tale margine è il risultato della differenza tra ricavi e costi monetari, è l'indicatore reddituale più assimilabile a una grandezza finanziaria perché influenzato solo da componenti di reddito monetari, fornisce una buona approssimazione del flusso di cassa operativo dell'Azienda e di fare stime sulle risorse finanziarie disponibili. E' un dato utile perché dal suo andamento si deduce se la gestione operativa dell'Azienda sta generando ricchezza. Esprime il margine di contribuzione che va a coprire le quote di ammortamento, le svalutazioni e gli accantonamenti legati alla gestione tipica aziendale.

Sottraendo al risultato operativo lordo il valore degli ammortamenti, svalutazioni e accantonamenti si ottiene il risultato operativo della gestione caratteristica, che segnala la capacità dell'Azienda di generare reddito dalla sua attività caratteristica, senza tenere conto delle componenti delle gestioni finanziarie e straordinarie.

Sottraendo al risultato operativo della gestione caratteristica il risultato della gestione extra-caratteristica (finanziaria e straordinaria) si ottiene il risultato operativo della gestione aziendale.

Sottraendo ancora il totale della gestione fiscale e aggiungendo la quota dei contributi in conto capitale imputata all'esercizio (sterilizzazione degli ammortamenti) si ottiene il risultato (utile o perdita) di esercizio.

Di seguito si propone la riclassificazione dello stato patrimoniale secondo il criterio finanziario:

<b>STATO PATRIMONIALE RICLASSIFICATO SECONDO IL CRITERIO FINANZIARIO</b>		<b>ANNO 2020</b>	<b>ANNO 2021</b>
<b>1</b>	<b>LIQUIDITA'</b>	<b>133.401.225,52</b>	<b>184.158.643,20</b>
<b>1.1</b>	<b>LIQUIDITA' IMMEDIATE</b>	<b>89.557.683,52</b>	<b>99.405.945,21</b>
1.1.1	ABA720 B.III) attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni	0,00	0,00
1.1.2	ABA750 B.IV) disponibilità liquide	89.557.683,52	99.405.945,21
<b>1.2</b>	<b>LIQUIDITA' DIFFERITE</b>	<b>43.843.542,00</b>	<b>84.752.697,99</b>
1.2.1	ABA190 B.II) crediti (entro 12 mesi)	41.078.125,72	84.077.347,75
1.2.2	ACZ999 C) ratei e risconti attivi	2.765.416,28	675.350,24
<b>2</b>	<b>RIMANENZE</b>	<b>21.674.217,37</b>	<b>21.391.464,74</b>
2.1	ABA010 B.I.1) rimanenze beni sanitari	21.086.543,63	20.726.251,45
2.2	ABA110 B.I.2) rimanenze beni non sanitari	587.673,74	665.213,29
<b>3</b>	<b>ATTIVO CORRENTE (1+2)</b>	<b>155.075.442,89</b>	<b>205.550.107,94</b>
<b>4</b>	<b>ATTIVO IMMOBILIZZATO</b>	<b>290.825.039,86</b>	<b>301.743.544,44</b>
4.1	AAA000 A.I) immobilizzazioni immateriali	148.118,20	155.148,54
4.2	AAA270 A.II) immobilizzazioni materiali	196.536.376,04	196.011.626,13
4.3	AAA640 A.III) immobilizzazioni finanziarie	0,00	0,00
4.4	ABA190 B.II) crediti (oltre 12 mesi)	94.140.545,62	105.576.769,77
<b>5</b>	<b>TOTALE IMPIEGHI O CAPITALE INVESTITO</b>	<b>445.900.482,75</b>	<b>507.293.652,38</b>
<b>6</b>	<b>PASSIVO CORRENTE</b>	<b>107.010.994,93</b>	<b>169.361.643,39</b>
6.1	PBZ999 B) fondi per rischi e oneri	16.350.462,22	23.379.437,77
6.2	PDZ999 D) debiti (entro 12 mesi)	90.516.526,67	145.689.176,50
6.3	PEZ999 E) ratei e risconti passivi	144.006,04	293.029,12
<b>7</b>	<b>PASSIVO CONSOLIDATO</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
7.1	PDZ999 D) debiti (oltre 12 mesi)		
7.2	PCZ999 C) trattamento fine rapporto	0,00	0,00
<b>8</b>	<b>PATRIMONIO NETTO</b>	<b>338.889.487,82</b>	<b>337.932.008,99</b>
8.1	PAA000 A.I) fondo di dotazione	140.692.604,16	140.692.604,16
8.2	PAA010 A.II) finanziamenti per investimenti	178.926.404,68	182.654.747,15
8.3	PAA100 A.III) riserve da donazioni e lasciti vincolati ad investimenti	15.360.624,20	14.153.565,70
8.4	PAA110 A.IV) altre riserve	942.691,41	3.909.855,21
8.5	PAA170 A.V) contributi per ripiano perdite	9.234.946,07	9.234.946,07
8.6	PAA210 A.VI) utili (perdite) portati a nuovo	-9.234.946,50	-9.234.946,50
8.7	PAA220 A.VII) UTILE (PERDITA) D'ESERCIZIO	2.967.163,80	-3.478.762,80
<b>9</b>	<b>TOTALE FONTI DI FINANZIAMENTO (6+7+8)</b>	<b>445.900.482,75</b>	<b>507.293.652,38</b>
<b>10</b>	<b>CAPITALE DI TERZI (6+7)</b>	<b>107.010.994,93</b>	<b>169.361.643,39</b>

Lo Stato patrimoniale è il documento che evidenzia l'entità e la composizione del patrimonio dell'Azienda alla data di chiusura dell'esercizio. Lo schema ministeriale di Stato patrimoniale SP non è in grado però di fornire indicazioni adeguate circa la situazione finanziaria. Per questo motivo si utilizza la tecnica di riclassificazione dello Stato Patrimoniale secondo il criterio finanziario. I valori di bilancio vengono aggregati e disaggregati per essere riclassificati secondo il loro grado di liquidità. Lo schema viene organizzato partendo dai mezzi più liquidi per arrivare a quelli meno liquidi.

Gli impieghi o capitale investito, si distinguono in attivo corrente e attivo immobilizzato.

L'Attivo Corrente è composto dall'insieme degli elementi del patrimonio che possono trasformarsi in mezzi liquidi entro i 12 mesi successivi alla chiusura del bilancio. Le attività a breve si dividono in base a un grado decrescente di liquidità, in:

- disponibilità liquide: cassa, istituto tesoriere e conto corrente postale;
- disponibilità finanziarie: crediti verso clienti pubblici e privati;
- altre disponibilità: eventuali partecipazioni, ratei, risconti;
- rimanenze: beni sanitari e non sanitari.

L'Attivo Immobilizzato è composto dall'insieme degli elementi del patrimonio che si trasformano in mezzi liquidi in modo graduale. Sono elementi di utilizzo durevole e rimangono a disposizione dell'Azienda per più esercizi. L'attivo

immobilizzato si divide in:

- immobilizzazioni immateriali: concessioni, licenze, marchi e diritti simili;
- immobilizzazioni materiali: fabbricati, impianti e macchinari, attrezzature sanitarie e scientifiche, mobili e arredi, automezzi, altri beni immobili e immobilizzazioni materiali in corso;
- immobilizzazioni finanziarie: eventuali partecipazioni e altri titoli.

Le Fonti vengono riclassificate secondo il grado di esigibilità in:

- passività correnti: fonti con scadenza a breve termine;
- passività consolidate: fonti con capitale di debito che hanno scadenza superiore a 12 mesi;
- patrimonio netto: fonti destinate a permanere nell'Azienda fino all'esistenza di questa.

Tale riclassificazione dello Stato Patrimoniale diviene utile per poter indagare, attraverso appositi indici e parametri, la condizione dell'Azienda, verificando l'efficace coordinamento temporale tra grado di esigibilità delle fonti di finanziamento e grado di liquidità degli impieghi ed evidenziando altresì il rapporto tra fonti di finanziamento ed impieghi.

Di seguito si riportano una serie di indici e quozienti di bilancio per l'anno 2021 derivanti dalla riclassificazione del conto economico e dello stato patrimoniale secondo i criteri su esposti.

#### Indice di equilibrio economico

L'indice mostra la capacità dell'azienda di contenere i costi della produzione tipica entro il limite delle remunerazioni assegnate o dei contributi tariffari connessi all'attività erogata. Questo indicatore è interessante in sede di valutazione dell'attività propria dell'azienda sanitaria e delle sue prospettive future escludendo sia i fattori straordinari, quali le sopravvenienze e insussistenze passive sia i risultati positivi o negativi derivanti dalla gestione finanziaria e fiscale. Indica la capacità dell'Azienda di finanziare la gestione caratteristica. Valore obiettivo:  $\geq 1$ .

valore della produzione (A)/costo della produzione (B) + Irap (Y1)

$$403.655.080,17 / 406.132.566,73 = 0,994$$

#### Indice di conservazione dei finanziamenti istituzionali

Indica le situazioni di criticità legate al sotto finanziamento di particolari realtà aziendali piuttosto che al sovra finanziamento di altre da parte della Regione (in particolare investimenti e contributi per ripiano perdite). Valore obiettivo:  $\geq 0$  (con numeratore e denominatore positivi).

risultato di esercizio/patrimonio netto

$$- 3.478.762,80 / 337.932.008,99 = - 0,010$$

#### ROI (Return On Investment)

Viene utilizzato per monitorare il tasso di rendimento degli investimenti effettuati nel periodo e di mettere in relazione aspetti economici con aspetti patrimoniali. Infatti, con indice positivo, la gestione ordinaria rispetta il vincolo dell'equilibrio economico e contribuisce alla produzione di risorse finalizzate al sostegno delle fonti di finanziamento che si sono

attivate nel corso dell'esercizio. Viceversa, con indice negativo, la gestione ordinaria non rispetta il vincolo dell'equilibrio economico e di conseguenza le modalità con cui vengono utilizzate le fonti di finanziamento non consentono di creare il valore economico necessario per il sostegno degli impieghi.

reddito operativo della gestione caratteristica / totale attivo

-18.244,77 / 507.293.652,38 = 0,000

Tasso di incidenza della gestione extra caratteristica

Il tasso di incidenza della gestione extra-caratteristica esprime il peso delle attività considerate "no core" sull'andamento economico dell'Azienda. L'indice consente di monitorare il ruolo assunto dalla gestione finanziaria, dalla gestione straordinaria e da quella tributaria nel rispetto del requisito dell'equilibrio economico. Rapporto > 1: la gestione extra prevale sulla caratteristica e produce valore economico; rapporto < 1: la gestione extra assorbe valore economico. Il valore ottimale è tendente a 1 (o compreso tra 0,97 e 1,03).

risultato di esercizio / risultato della gestione caratteristica + quota contributi in c\capitale imputata all'esercizio

- 3.478.762,80 / 10.026.087,07 = - 0,347

Indice di rigidità degli impegni

L'indice consente di approfondire l'analisi sulla composizione degli impieghi e tende ad evidenziare il grado di rigidità o di elasticità del patrimonio. Valore obiettivo tra 0,7 e 0,8.

Attivo immobilizzato / Totale impieghi o Capitale investito

301.743.544,44 / 507.293.652,38 = 0,595

Indice di copertura finanziaria dell'attivo immobilizzato

L'indice consente di monitorare la sostenibilità dell'indebitamento e il rispetto del vincolo dell'equilibrio patrimoniale da parte dell'Azienda nel corso del tempo. Spiega il grado di copertura degli investimenti durevoli per mezzo dei finanziamenti istituzionali propri dell'azienda e dei mezzi di terzi di medio e lungo periodo. Valore obiettivo:  $\geq 1$ .

Patrimonio netto + Passivo consolidato / Attivo immobilizzato

337.932.008,99 / 301.743.544,44 = 1,120

Di seguito si rappresenta un prospetto sintetico di rendiconto finanziario

	ANNO 2021
<b>OPERAZIONI DI GESTIONE REDDITUALE</b>	
risultato di esercizio	-3.478.762,80
Voci che non hanno effetto sulla liquidità: costi e ricavi non monetari	17.244.025,85
<b>TOTALE Flusso di CCN della gestione corrente</b>	<b>13.765.263,05</b>
crediti di funzionamento	-49.620.116,74
debiti di funzionamento	55.321.672,91
<b>A - Totale operazioni di gestione reddituale</b>	<b>19.466.819,22</b>
<b>B - Totale attività di investimento (acquisizione e dismissione di immobilizzazioni)</b>	<b>-9.526.612,27</b>
<b>C - Totale attività di finanziamento (assegnazioni per investimenti e ripiano perdite)</b>	<b>-91.945,26</b>
<b>FLUSSO DI CASSA COMPLESSIVO (A+B+C)</b>	<b>9.848.261,69</b>

Il rendiconto finanziario è un documento che accompagna il conto economico e lo stato patrimoniale al fine di analizzare il flusso di cassa.

Il flusso di cassa complessivo, rappresenta la differenza tra i flussi monetari in entrata ed in uscita in un dato periodo temporale. La ricostruzione dei flussi di cassa, ottenuta sottraendo i flussi negativi alle entrate di cassa, indica la liquidità dell'azienda. Entrate ed uscite di cassa sono generate dall'effettivo incasso monetario di ricavi, ed esborso per costi.

Nel caso di flusso di cassa positivo, l'azienda ha disponibilità finanziaria ed è in grado di sostenere spese di vario genere. In caso contrario, ossia di flusso negativo, la gestione dell'esercizio sta assorbendo più risorse di quante sia in grado di generare. In questo caso, l'azienda incontrerà difficoltà nel sostenere spese di vario genere, come per esempio il pagamento dei fornitori.



Di seguito si allega un prospetto di dettaglio relativo alle movimentazioni delle voci economiche del modello CE consuntivo 2021, derivanti dall'effetto dell'emergenza pandemica Sars-Cov2 di cui si è già relazionato nei punti precedenti.

CODICE CE	DESCRIZIONE VOCE CE	CODICE CONTO	DESCRIZIONE CONTO	IMPORTO	NOTE
AA0032	A.1.A.1.2) Finanziamento indistinto finalizzato da Regione	A401010104	Finanziamento indistinto finalizzato da Regione	91.115,37	L. 178/2020 Articolo 1, comma 464 (Prestazioni aggiuntive di medici ed infermieri per somministrazione vaccinazioni Covid-19). Det. n. 828 del 14/09/2021
AA0032	A.1.A.1.2) Finanziamento indistinto finalizzato da Regione	A401010104	Finanziamento indistinto finalizzato da Regione	2.642.552,43	Articolo 1, comma 423 (Conferimento incarichi ai sensi dagli articoli 2-bis, commi 1 e 5, e 2-ter, commi 1 e 5, del decreto-legge 17 marzo 2020, n. 18) Intesa 152 del 04/08/2021 - Fondi RAS. Det. n. 1408 del 20/12/2021
AA0032	A.1.A.1.2) Finanziamento indistinto finalizzato da Regione	A401010104	Finanziamento indistinto finalizzato da Regione	141.725,04	Erogazione delle indennità COVID-19 ai lavoratori in somministrazione del Comparto Sanità, ai sensi dell'art. 18-bis, comma1, del D.L. 22 marzo 2021 n.41, in conto del capitolo di spesa SC08.9392, del bilancio regionale 2022. Det. n. 629 del 30/06/2022
AA0070	A.1.B.1.1) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) vincolati	A401010402	Contributi in c/esercizio extra fondo vincolato	79.803,60	LR n. 4 del 25/02/2021 per Risorse aggiuntive Articolo 1, comma 464 L. 178/2020 (Prestazioni aggiuntive di medici ed infermieri per somministrazione vaccinazioni Covid-19). Det. n. 653 del 09/07/2021
AA0070	A.1.B.1.1) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) vincolati	A401010402	Contributi in c/esercizio extra fondo vincolato	24.649,33	LR n. 4 del 25/02/2021 per Risorse aggiuntive Articolo 1, comma 464 L. 178/2020 (Prestazioni aggiuntive di medici ed infermieri per somministrazione vaccinazioni Covid-19). Det. n. 829 del 14/09/2021
AA0070	A.1.B.1.1) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) vincolati	A401010402	Contributi in c/esercizio extra fondo vincolato	401.176,44	L.R.n.17/2021 - art.6 risorse aggiuntive per Art 1, comma 464 L.178/2020 (Prestazioni aggiuntive di medici ed infermieri per somministrazione vaccinazioni Covid-19). Det. n. 1229 del 30/11/2021
AA0150	A.1.B.3.2) Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) vincolati	A401010402	Contributi in c/esercizio extra fondo vincolato	1.364.943,50	D.L. 146/2021 Art. 16 co. 8 septies - Intesa Conf. Stato Regioni 20/12/2021 n. 277/CSR (costi COVID non coperti da altre linee di finanziamento). Det. n. 1538 del 30/12/2021
AA0150	A.1.B.3.2) Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) vincolati	A401010402	Contributi in c/esercizio extra fondo vincolato	1.734.561,89	D.L. 146/2021 Art. 16 co. 8 septies - Intesa Conf. Stato Regioni 29/CSR del 16/03/2022 - DGR 27/14 del 25/08/2022
AA0170	A.1.B.3.4) Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) altro	A401010405	Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) vincolati	2.958.783,64	POR FESR 14-20 Interventi COVID-DPI - Det. n. 1377 del 15/12/2021
AA0170	A.1.B.3.4) Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) altro	A401010405	Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) vincolati	30.000,00	Personale aggiuntivo emergenza Covid - POR FSE Det. n. 1369 del 15/12/2021
AA0170	A.1.B.3.4) Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) altro	A401010405	Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) vincolati	70.000,00	Personale aggiuntivo emergenza Covid - POR FSE Det. n. 1369 del 15/12/2021
AA0170	A.1.B.3.4) Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) altro	A401010405	Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) vincolati	100.000,00	Personale aggiuntivo emergenza Covid - POR FSE Det. n. 1369 del 15/12/2021
AA0170	A.1.B.3.4) Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) altro	A401010405	Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) vincolati	29.737,50	POR FESR 14-20 Interventi COVID-spese sostenute per le vaccinazioni beni di consumo
AA0170	A.1.B.3.4) Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) altro	A401010405	Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) vincolati	22.714,79	POR FESR 14-20 Interventi COVID-spese sostenute per le vaccinazioni attrezzature 2021
AA0250	A.2.A) Rettifica contributi in c/esercizio per destinazione ad investimenti - da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale	A401010501	Rettifica contributi in c/esercizio per destinazione ad investimenti - da regione o prov. autonoma per quota FSR	-1.290.168,65	Acquisto immobilizzazioni non coperte da fondi POR
AA0250	A.2.A) Rettifica contributi in c/esercizio per destinazione ad investimenti - da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale	A401010501	Rettifica contributi in c/esercizio per destinazione ad investimenti - da regione o prov. autonoma per quota FSR	- 22.714,79	Acquisto immobilizzazioni coperte da fondi POR
AA0290	A.3.C) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti da soggetti pubblici (extra fondo) vincolati	A401010602	Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti da soggetti pubblici (extra fondo) vincolati	1.863.163,80	Fondi POR per DPI accantonati nel 2020
AA1000	A.7.B) Quota imputata all'esercizio dei finanziamenti per investimenti da Regione	A409020101	Utilizzo contributi in c/capitale da Regione	381.791,85	sterilizzazione ammortamenti acquisti con contributi in conto capitale POR
AA1020	A.7.D) Quota imputata all'esercizio dei contributi in c/ esercizio FSR destinati ad investimenti	A409030102	Quota imputata all'esercizio dei contributi in c/esercizio FSR destinati a investimenti	246.257,40	sterilizzazione ammortamenti acquisti con contributi in conto esercizio Covid
AA1040	A.7.F) Quota imputata all'esercizio di altre poste del patrimonio netto	A409030101	Utilizzo riserva per donazione e lasciti vincolati ad investimenti	14.123,32	sterilizzazione ammortamenti donazioni
BA0220	B.1.A.3.1) Dispositivi medici	A501010603	Acquisti di altri dispositivi medici	1.918.731,50	calzari, camici, guanti, mascherine, cuffie, tamponi, lame intubazione per videolaringoscopia
BA0240	B.1.A.3.3) Dispositivi medico diagnostici in vitro (IVD)	A501010602	Acquisti di dispositivi medico diagnostici in vitro (IVD)	2.976.880,83	test e reagenti per la rilevazione dei virus SARS-CoV-2
BA0290	B.1.A.8) Altri beni e prodotti sanitari	A501010801	Acquisti di altri beni e prodotti sanitari	300.467,06	test rapidi, camici, mascherine, visiere, occhiali di protezione, guanti, senza CND perché acquistati in emergenza ed esitati in questo conto
BA0350	B.1.B.4) Supporti informatici e cancelleria	A501020401	Acquisti di supporti informatici, cancelleria e stampati	24.552,50	schede triage e tesserini vaccinazione
BA0370	B.1.B.6) Altri beni e prodotti non sanitari	A501020601	Acquisti di altri beni non sanitari	2.287,50	braccialetti in silicone
BA1130	B.2.A.11.4) Acquisto prestazioni di trasporto sanitario - da privato	A502010501	Acquisti di trasporti sanitari da privato - ambulanze	8.440,00	trasferimento secondario con ambulanza di pazienti positivi al COVID-19
BA1390	B.2.A.15.3.A) Consulenze sanitarie da privato - articolo 55, comma 2, CCNL 8 giugno 2000	A510010302	Compensi alla dirigenza med. e vet. per acquisizione di prestazioni aggiuntive aziendali	195.040,00	2.438 ore prestazioni aggiuntive dirigenza medica emergenza COVID-19
BA1390	B.2.A.15.3.A) Consulenze sanitarie da privato - articolo 55, comma 2, CCNL 8 giugno 2000	A510010302	Compensi alla dirigenza SPTA per acquisizione di prestazioni aggiuntive aziendali	64.230,00	1.070 ore prestazioni aggiuntive dirigenza SPTA emergenza COVID-19
BA1390	B.2.A.15.3.A) Consulenze sanitarie da privato - articolo 55, comma 2, CCNL 8 giugno 2000	A510010303	Compensi al comparto per acquisizione di prestazioni aggiuntive aziendali	593.692,44	11.874 ore prestazioni aggiuntive comparto sanitario emergenza COVID-19
BA1400	B.2.A.15.3.B) Altre consulenze sanitarie e sociosanitarie da privato	A502040101	Acquisti di consulenze sanitarie - da privato	55.959,00	medico specializzato Reparto Plurispecialistico per pazienti sospetti
BA1400	B.2.A.15.3.B) Altre consulenze sanitarie e sociosanitarie da privato	A502040101	Acquisti di consulenze sanitarie - da privato	31.408,50	medico specializzando Anestesia e Rianimazione
BA1400	B.2.A.15.3.B) Altre consulenze sanitarie e sociosanitarie da privato	A502040101	Acquisti di consulenze sanitarie - da privato	35.213,76	medico specializzando Reparto Plurispecialistico per pazienti sospetti
BA1400	B.2.A.15.3.B) Altre consulenze sanitarie e sociosanitarie da privato	A502040101	Acquisti di consulenze sanitarie - da privato	32.636,00	medico specializzato in Ortopedia e Traumatologia
BA1400	B.2.A.15.3.B) Altre consulenze sanitarie e sociosanitarie da privato	A502040101	Acquisti di consulenze sanitarie - da privato	6.510,00	medico specializzato Reparto Plurispecialistico per pazienti sospetti
BA1400	B.2.A.15.3.B) Altre consulenze sanitarie e sociosanitarie da privato	A502040101	Acquisti di consulenze sanitarie - da privato	31.124,80	medico specializzato Reparto Plurispecialistico per pazienti sospetti

BA1400	B.2.A.15.3.B) Altre consulenze sanitarie e sociosanitarie da privato	A502040101	Acquisti di consulenze sanitarie - da privato	167,00	medico specializzato Anestesia e Rianimazione in quiescenza
BA1400	B.2.A.15.3.B) Altre consulenze sanitarie e sociosanitarie da privato	A502040101	Acquisti di consulenze sanitarie - da privato	15.500,80	medico specializzato Reparto Plurispecialistico per pazienti sospetti
BA1400	B.2.A.15.3.B) Altre consulenze sanitarie e sociosanitarie da privato	A502040101	Acquisti di consulenze sanitarie - da privato	13.020,00	medico specializzato Reparto Plurispecialistico per pazienti sospetti
BA1400	B.2.A.15.3.B) Altre consulenze sanitarie e sociosanitarie da privato	A502040101	Acquisti di consulenze sanitarie - da privato	35.213,76	medico specializzando Reparto Plurispecialistico per pazienti sospetti
BA1400	B.2.A.15.3.B) Altre consulenze sanitarie e sociosanitarie da privato	A502040101	Acquisti di consulenze sanitarie - da privato	35.401,30	medico specializzando Anestesia e Rianimazione
BA1400	B.2.A.15.3.B) Altre consulenze sanitarie e sociosanitarie da privato	A502040101	Acquisti di consulenze sanitarie - da privato	31.124,80	medico specializzato Reparto Plurispecialistico per pazienti sospetti
BA1400	B.2.A.15.3.B) Altre consulenze sanitarie e sociosanitarie da privato	A502040101	Acquisti di consulenze sanitarie - da privato	62.496,00	medico specializzato Malattie Infettive in quiescenza
BA1400	B.2.A.15.3.B) Altre consulenze sanitarie e sociosanitarie da privato	A502040101	Acquisti di consulenze sanitarie - da privato	25.692,80	medico specializzato Reparto Plurispecialistico per pazienti sospetti
BA1400	B.2.A.15.3.B) Altre consulenze sanitarie e sociosanitarie da privato	A502040101	Acquisti di consulenze sanitarie - da privato	7.819,98	medico specializzato Reparto Plurispecialistico per pazienti sospetti
BA1400	B.2.A.15.3.B) Altre consulenze sanitarie e sociosanitarie da privato	A502040101	Acquisti di consulenze sanitarie - da privato	36.492,00	medico specializzando Igiene e Medicina Preventiva
BA1410	B.2.A.15.3.C) Collaborazioni coordinate e continuative sanitarie e sociosanitarie da privato	A502040105	Costo del personale ruolo sanitario - co.co.co.	5.056,10	medico Pronto Soccorso
BA1410	B.2.A.15.3.C) Collaborazioni coordinate e continuative sanitarie e sociosanitarie da privato	A502040105	Costo del personale ruolo sanitario - co.co.co.	5.056,10	medico Pronto Soccorso
BA1410	B.2.A.15.3.C) Collaborazioni coordinate e continuative sanitarie e sociosanitarie da privato	A502040105	Costo del personale ruolo sanitario - co.co.co.	18.881,93	medico Ortopedia e Traumatologia
BA1410	B.2.A.15.3.C) Collaborazioni coordinate e continuative sanitarie e sociosanitarie da privato	A502040105	Costo del personale ruolo sanitario - co.co.co.	19.734,57	medico Reparto Plurispecialistico per pazienti sospetti
BA1410	B.2.A.15.3.C) Collaborazioni coordinate e continuative sanitarie e sociosanitarie da privato	A502040105	Costo del personale ruolo sanitario - co.co.co.	3.974,10	medico specializzando Chirurgia Generale
BA1430	B.2.A.15.3.E) Lavoro interinale - area sanitaria	A511010501	Costi per contratti di lavoro interinale - area sanitaria	618.069,80	infermieri COVID-19
BA1430	B.2.A.15.3.E) Lavoro interinale - area sanitaria	A511010501	Costi per contratti di lavoro interinale - area sanitaria	34.535,67	ostetriche COVID-19
BA1590	B.2.B.1.2) Pulizia	A506010102	Pulizia	6.435,18	pulizia extra per emergenza COVID- 19 Ospedale Businco
BA1620	B.2.B.1.5) Servizi di assistenza informatica	A506010107	Canoni annuali di aggiornamento software	1.579,32	Cisco Business Messaging and Advanced Meetings, acquisti emergenza COVID-19 (quota del canone annuo di € 1.830 di competenza del 2021)
BA1740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	A506010112	Servizi di vigilanza	252.909,42	vigilanza armata emergenza COVID-19
BA1740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	A506010112	Servizi di vigilanza	141.798,53	vigilanza armata tenda triage Ospedale Cao emergenza COVID-19
BA1740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	A506010112	Servizi di vigilanza	219.496,05	vigilanza fissa farmacia (vaccini) emergenza COVID-19
BA1740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	A506030401	Costi per altri servizi non sanitari	34.257,60	front office/back office triage emergenza COVID-19
BA1740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	A506030401	Costi per altri servizi non sanitari	184.358,23	sanificazione zona pre triage e 3 tende protezione civile Ospedale Cao emergenza COVID-19
BA1740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	A506030401	Costi per altri servizi non sanitari	393.588,47	disinfezione e decontaminazione attiva per tutti gli ambienti, attrezzature e sistemi operativi di lavoro per emergenza COVID-19
BA1740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	A506030401	Costi per altri servizi non sanitari	2.608,82	lavaggio e sanificazione ambulanze e automediche per far fronte all'emergenza COVID-19
BA1820	B.2.B.2.3.D) Lavoro interinale - area non sanitaria	A511010503	Costi per contratti di lavoro interinale - area non sanitaria	793.094,63	operatori socio sanitari COVID-19
BA1820	B.2.B.2.3.D) Lavoro interinale - area non sanitaria	A511010503	Costi per contratti di lavoro interinale - area non sanitaria	904.651,23	ausiliari COVID-19
BA1820	B.2.B.2.3.D) Lavoro interinale - area non sanitaria	A511010503	Costi per contratti di lavoro interinale - area non sanitaria	306.636,77	supporto amministrativo COVID-19
BA1820	B.2.B.2.3.D) Lavoro interinale - area non sanitaria	A511010503	Costi per contratti di lavoro interinale - area non sanitaria	37.191,94	autisti COVID-19
BA2130	B.5.A.1.2) Costo del personale dirigente medico - tempo determinato	A5090101	Costo del personale ruolo sanitario - dirigenza med. e vet. tempo determinato	381.553,10	4,44 teste\anno dirigenti medici
BA2210	B.5.B.2) Costo del personale comparto ruolo sanitario - tempo determinato	A5090107	Costo del personale ruolo sanitario - comparto tempo determinato	1.675.800,66	36,05 teste\anno infermieri; 4,67 teste\anno assistenti sanitari; 2 teste\anno tecnici di laboratorio
BA2390	B.7.B.2) Costo del personale comparto ruolo tecnico - tempo determinato	A5090304	Costo del personale ruolo tecnico - comparto tempo determinato	1.245.664,96	39,64 teste\anno operatori socio sanitari
BA2570	B.10) Ammortamenti delle immobilizzazioni immateriali	A515010501	Ammortamento concessioni, licenze, marchi e diritti simili	7.952,69	da registro cespiti acquisti finanziamento covid
BA2620	B.11.B) Ammortamenti delle altre immobilizzazioni materiali	A515020201	Ammortamento impianti	1.415,18	da registro cespiti acquisti finanziamento covid
BA2620	B.11.B) Ammortamenti delle altre immobilizzazioni materiali	A515020301	Ammortamento attrezzature sanitarie e scientifiche	563.184,05	da registro cespiti acquisti finanziamento covid
BA2620	B.11.B) Ammortamenti delle altre immobilizzazioni materiali	A515020401	Ammortamento mobili e arredi	5.198,63	da registro cespiti acquisti finanziamento covid
BA2620	B.11.B) Ammortamenti delle altre immobilizzazioni materiali	A515020701	Ammortamento macchine d'ufficio elettroniche	37.003,98	da registro cespiti acquisti finanziamento covid
BA2620	B.11.B) Ammortamenti delle altre immobilizzazioni materiali	A515020801	Ammortamento altri beni mobili	27.418,04	da registro cespiti acquisti finanziamento covid
BA2673	B.13.A.3) Dispositivi medici	A519010601	Rimanenze finali dispositivi medico diagnostici in vitro (IVD)	- 183.557,00	variazione rimanenze acquisti Covid-19
BA2673	B.13.A.3) Dispositivi medici	A519010603	Rimanenze finali altri dispositivi medici	167.656,52	variazione rimanenze acquisti Covid-19
BA2678	B.13.A.8) Altri beni e prodotti sanitari	A519010901	Rimanenze finali altri beni e prodotti sanitari	40.874,81	variazione rimanenze acquisti Covid-19
BA2790	B.14.C.3) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da soggetti pubblici (extra fondo) vincolati	A520040603	Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da soggetti pubblici (extra fondo) vincolati	888.367,47	covid residui POR DPI 688.367,47; POR prest aggiuntive 200.000
EA0140	E.1.B.2.3.G) Altre sopravvenienze attive v/terzi	A801020108	Altre sopravvenienze attive v/terzi	24.704,80	POR FESR 14-20 Interventi COVID-spese sostenute per le vaccinazioni - attrezzature 2020
YA0020	Y.1.A) IRAP relativa a personale dipendente	A5090	conti IRAP accessi ai vari ruoli	220.564,53	IRAP su compensi al personale dipendente
YA0020	Y.1.A) IRAP relativa a personale dipendente	A5090	conti IRAP accessi ai vari ruoli	61.682,74	IRAP su prestazioni aggiuntive
YA0030	Y.1.B) IRAP relativa a collaboratori e personale assimilato a lavoro dipendente	A502040109	Irapp su personale ruolo sanitario - co.co.co.	3.293,87	IRAP su contratti emergenza COVID-19
YA0030	Y.1.B) IRAP relativa a collaboratori e personale assimilato a lavoro dipendente	A511010502	Irapp su contratti di lavoro interinale - area sanitaria	60.382,56	IRAP sul costo del lavoro fatturazione contratti di lavoro interinale area sanitaria emergenza COVID 19
YA0030	Y.1.B) IRAP relativa a collaboratori e personale assimilato a lavoro dipendente	A511010504	Irapp su contratti di lavoro interinale - area non sanitaria	170.208,85	IRAP sul costo del lavoro fatturazione contratti di lavoro interinale area non sanitaria emergenza COVID-19

**5.3. Relazione sui costi per livelli essenziali di assistenza e relazione sugli scostamenti**
**MODELLO DI RILEVAZIONE DEI COSTI DEI LIVELLI DI ASSISTENZA ARNAS "G. BROTZU" - ANNO 2020**

Codici	Macro voci economiche	Consumi di esercizio		Costi per acquisti di servizi			Personale				Ammortamenti	Sopravvenienze Insussistenze	Altri costi	Oneri finanziari, svalutazioni, minusvalenze	Totale		
		Beni sanitari	Beni non sanitari	prestazioni sanitarie	servizi sanitari per erogazione di prestazioni	servizi non sanitari	Ruolo sanitario	Ruolo professionale	Ruolo tecnico	Ruolo amministrativo							
<b>ASSISTENZA DISTRETTUALE</b>																	
2E100		Assistenza farmaceutica	39.107.322,03	806,39	-	232,57	13.322,81	20.258,83	98,91	3.668,99	3.424,10	2.492,36	143,97	1.153,73	13,65	39.152.938,34	
	2E130	Assistenza farmaceutica - erogazione diretta a livello ospedaliero	39.107.322,03	806,39		232,57	13.322,81	20.258,83	98,91	3.668,99	3.424,10	2.492,36	143,97	1.153,73	13,65	39.152.938,34	
2G100		Assistenza specialistica ambulatoriale	5.311.693,60	311.682,44	207,53	3.921.017,80	3.979.727,69	17.966.273,91	72.447,34	1.580.246,01	487.188,36	1.123.966,37	226.726,56	498.751,93	9.981,11	35.489.910,65	
	2G110	Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotta in ambito ospedaliero	5.311.693,60	311.682,44	207,53	3.921.017,80	3.979.727,69	17.966.273,91	72.447,34	1.580.246,01	487.188,36	1.123.966,37	226.726,56	498.751,93	9.981,11	35.489.910,65	
		2G111	Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotta in ambito ospedaliero - Attività di laboratorio	1.285.717,22	33.537,34		441.521,48	440.721,17	1.923.328,87	7.876,81	205.766,72	49.062,30	121.793,93	28.359,11	52.912,37	1.085,59	4.591.682,91
		2G112	Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotta in ambito ospedaliero – Diagnostica strumentale	656.204,45	59.887,33		2.337.966,92	859.957,79	3.555.425,88	14.432,93	307.932,69	127.749,74	285.614,06	82.024,06	101.213,79	1.988,54	8.390.398,18
		2G113	Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotta in ambito ospedaliero – Attività clinica	3.369.771,93	218.257,77	207,53	1.141.529,40	2.679.048,73	12.487.519,16	50.137,60	1.066.546,60	310.376,32	716.558,38	116.343,39	344.625,77	6.906,98	22.507.829,56
29999		<b>TOTALE ASSISTENZA DISTRETTUALE</b>	<b>44.419.015,63</b>	<b>312.488,83</b>	<b>207,53</b>	<b>3.921.250,37</b>	<b>3.993.050,50</b>	<b>17.986.532,74</b>	<b>72.546,25</b>	<b>1.583.915,00</b>	<b>490.612,46</b>	<b>1.126.458,73</b>	<b>226.870,53</b>	<b>499.905,66</b>	<b>9.994,76</b>	<b>74.642.848,99</b>	
<b>ASSISTENZA OSPEDALIERA</b>																	
3A100		Attività di Pronto soccorso	2.031.536,87	131.838,94	8.934,10	1.547.766,16	2.709.692,47	10.523.258,47	43.563,62	1.251.508,36	271.785,46	563.951,58	103.972,57	372.536,70	6.001,63	19.566.346,93	
	3A110	Attività diretta di Pronto soccorso e OBI	365.024,34	82.615,40	8.934,10	692.805,47	1.444.625,81	6.722.712,77	28.188,46	902.142,25	170.038,11	280.668,38	37.680,41	223.371,63	3.883,50	10.962.690,63	
		3A111	Attività diretta di PS e OBI per accessi non seguiti da ricovero	233.615,58	52.873,86	5.717,82	443.395,50	924.560,52	4.302.536,17	18.040,61	577.371,04	108.824,39	179.627,76	24.115,46	142.957,84	2.485,44	7.016.121,99
		3A112	Attività diretta di PS e OBI per accessi seguiti da ricovero	131.408,76	29.741,54	3.216,28	249.409,97	520.065,29	2.420.176,60	10.147,85	324.771,21	61.213,72	101.040,62	13.564,95	80.413,79	1.398,06	3.946.568,64
		3A120	Accertamenti diagnostici strumentali e consulenze in Pronto Soccorso per accessi non seguiti da ricovero	1.666.512,53	49.223,54		854.960,69	1.265.066,66	3.800.545,70	15.375,16	349.366,11	101.747,35	283.283,20	66.292,16	149.165,07	2.118,13	8.603.656,30
3B100		Assistenza ospedaliera per acuti	68.670.737,08	2.631.635,87		11.650.930,91	28.399.678,98	120.256.025,03	503.220,78	15.651.626,63	3.246.911,08	7.552.232,07	1.105.745,30	3.479.992,54	69.332,64	263.218.068,91	
	3B110	Assistenza ospedaliera per acuti - In Day Hospital	7.514.400,10	366.275,60		1.629.895,33	3.947.502,52	16.708.902,80	69.962,74	2.186.175,51	451.567,48	1.054.143,53	154.166,21	483.704,54	9.639,33	34.576.335,69	

	3B120	Assistenza ospedaliera per acuti - In Day Surgery	4.293.942,91	209.300,34		931.368,76	2.255.715,73	9.547.944,46	39.978,71	1.249.243,15	258.038,56	602.367,73	88.094,98	276.402,60	5.508,19	19.757.906,12
	3B130	Assistenza ospedaliera per acuti - In degenza ordinaria	41.865.943,39	2.040.678,36		9.080.845,44	21.993.228,35	93.092.458,44	389.792,39	12.180.120,68	2.515.875,96	5.873.085,40	858.926,01	2.694.925,31	53.704,85	192.639.584,58
	3B140	Assistenza ospedaliera per acuti - Farmaci ad alto costo rimborsati extra-tariffa	14.996.450,68	15.381,57		8.821,38	203.232,38	906.719,33	3.486,94	36.087,29	21.429,08	22.635,41	4.558,10	24.960,09	480,27	16.244.242,52
3D100		Assistenza ospedaliera per riabilitazione	60.977,49	47.610,91	1.468,10	151.090,34	792.180,66	4.433.345,53	18.506,20	572.500,57	111.632,89	181.705,14	24.820,67	124.842,28	2.549,87	6.523.230,65
3E100		Trasporto sanitario assistito			29.853,11											29.853,11
3F100		Attività trasfusione	6.346.856,23	86.885,01		2.322.548,75	1.136.116,78	4.422.191,70	17.607,67	309.825,64	136.995,12	157.997,98	148.622,35	123.965,30	2.425,68	15.212.038,21
3G100		Attività a supporto dei trapianti di cellule, organi e tessuti	244,56	1.456,61	432.034,86	22.024,90	18.105,21	128.825,85	495,20	5.124,40	2.987,16	3.422,62	4.744,76	3.203,64	68,21	622.737,98
39999		TOTALE ASSISTENZA OSPEDALIERA	77.110.352,23	2.899.427,34	472.290,17	15.694.361,06	33.055.774,10	139.763.646,58	583.393,47	17.790.585,60	3.770.311,71	8.459.309,39	1.387.905,65	4.104.540,46	80.378,03	305.172.275,79
48888		TOTALE COSTI PER ATTIVITA' DI RICERCA				213.416,74										213.416,74
49999		TOTALE GENERALE	121.529.367,86	3.211.916,17	472.497,70	19.829.028,17	37.048.824,60	157.750.179,32	655.939,72	19.374.500,60	4.260.924,17	9.585.768,12	1.614.776,18	4.604.446,12	90.372,79	380.028.541,52

**MODELLO DI RILEVAZIONE DEI COSTI DEI LIVELLI DI ASSISTENZA ARNAS "G. BROTZU" - ANNO 2021**

Codici	Macro voci economiche	Consumi di esercizio		Costi per acquisti di servizi			Personale				Ammortamenti	Sopravvenienze Insussistenze	Altri costi	Oneri finanziari, svalutazioni, minusvalenze	Totale	
		Beni sanitari	Beni non sanitari	prestazioni sanitarie	servizi sanitari per erogazione di prestazioni	servizi non sanitari	Ruolo sanitario	Ruolo professionale	Ruolo tecnico	Ruolo amministrativo						
<b>ASSISTENZA DISTRETTUALE</b>																
2E100		Assistenza farmaceutica	40.832.483,05	1.052,75	-	1.064,37	15.261,33	96.509,54	370,12	4.277,46	2.415,71	2.675,69	1.196,74	1.262,61	33,62	40.958.602,99
	2E130	Assistenza farmaceutica - erogazione diretta a livello ospedaliero	40.832.483,05	1.052,75	-	1.064,37	15.261,33	96.509,54	370,12	4.277,46	2.415,71	2.675,69	1.196,74	1.262,61	33,62	40.958.602,99
2G100		Assistenza specialistica ambulatoriale	6.893.882,58	471.851,09	-	8.877.172,74	6.259.977,16	25.381.061,02	103.143,23	2.601.086,64	777.821,42	1.597.852,75	465.175,15	386.702,72	9.372,20	53.825.098,70
	2G110	Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotta in ambito ospedaliero	6.893.882,58	471.851,09	-	8.877.172,74	6.259.977,16	25.381.061,02	103.143,23	2.601.086,64	777.821,42	1.597.852,75	465.175,15	386.702,72	9.372,20	53.825.098,70
	2G111	Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotta in ambito ospedaliero - Attività di laboratorio	2.598.150,53	73.188,26	-	1.247.446,74	977.246,00	3.681.694,05	15.096,36	409.169,66	118.534,71	221.371,71	68.223,04	65.524,09	1.371,86	9.477.017,01
	2G112	Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotta in ambito ospedaliero – Diagnostica strumentale	1.024.326,26	109.090,91	-	3.147.428,62	1.277.973,15	5.653.536,50	22.706,90	492.182,01	185.765,69	429.627,26	81.427,40	83.459,45	2.063,16	12.509.587,31
	2G113	Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotta in ambito ospedaliero – Attività clinica	3.271.405,79	289.571,92	-	4.482.297,38	4.004.758,01	16.045.830,47	65.339,97	1.699.734,97	473.521,02	946.853,78	315.524,71	237.719,18	5.937,18	31.838.494,38
29999		<b>TOTALE ASSISTENZA DISTRETTUALE</b>	<b>47.726.365,63</b>	<b>472.903,84</b>	<b>-</b>	<b>8.878.237,11</b>	<b>6.275.238,49</b>	<b>25.477.570,56</b>	<b>103.513,35</b>	<b>2.605.364,10</b>	<b>780.237,13</b>	<b>1.600.528,44</b>	<b>466.371,89</b>	<b>387.965,33</b>	<b>9.405,82</b>	<b>94.783.701,69</b>
<b>ASSISTENZA OSPEDALIERA</b>																
3A100		Attività di Pronto soccorso	1.563.628,00	133.000,87	10.630,50	889.855,87	2.467.132,15	10.097.706,96	42.669,46	1.506.380,13	293.662,26	511.192,28	153.416,57	189.411,88	3.877,47	17.862.564,40
	3A110	Attività diretta di Pronto soccorso e OBI	458.027,99	91.457,07	10.630,50	471.083,95	1.713.690,35	7.257.738,19	31.058,61	1.199.783,11	202.713,96	327.254,64	102.102,65	129.141,10	2.822,45	11.997.504,57
	3A111	Attività diretta di PS e OBI per accessi non seguiti da ricovero	255.808,63	51.078,77	5.937,13	263.100,39	957.096,06	4.053.446,78	17.346,23	670.078,87	113.215,75	182.771,72	57.024,33	72.125,30	1.576,34	6.700.606,30
	3A112	Attività diretta di PS e OBI per accessi seguiti da ricovero	202.219,36	40.378,30	4.693,37	207.983,56	756.594,29	3.204.291,41	13.712,38	529.704,24	89.498,21	144.482,92	45.078,32	57.015,80	1.246,11	5.296.898,27
	3A120	Accertamenti diagnostici strumentali e consulenze in Pronto Soccorso per accessi non seguiti da ricovero	1.105.600,01	41.543,80	-	418.771,92	753.441,80	2.839.968,77	11.610,85	306.597,02	90.948,30	183.937,64	51.313,92	60.270,78	1.055,02	5.865.059,83
3B100		Assistenza ospedaliera per acuti	72.736.762,55	2.852.332,67	-	14.061.998,65	29.574.686,04	122.491.251,30	517.752,24	18.243.379,33	3.632.933,12	7.682.912,81	2.076.389,70	1.932.736,89	47.049,73	275.850.185,03
	3B110	Assistenza ospedaliera per acuti - In Day Hospital	7.772.953,43	383.852,95	-	1.905.840,27	3.994.749,09	16.504.608,27	69.802,85	2.474.032,86	484.852,62	1.040.924,39	280.411,29	260.765,66	6.343,21	35.179.136,89
	3B120	Assistenza ospedaliera per acuti - In Day Surgery	3.172.050,85	156.645,87	-	777.750,99	1.630.210,11	6.735.336,46	28.485,72	1.009.623,70	197.862,65	424.789,00	114.432,55	106.415,40	2.588,59	14.356.191,89
	3B130	Assistenza ospedaliera per acuti - In degenza ordinaria	48.062.473,28	2.281.949,33	-	11.329.940,17	23.748.195,90	98.117.469,01	414.967,68	14.707.761,52	2.882.377,51	6.188.142,41	1.667.003,91	1.550.213,49	37.709,45	210.988.203,66
	3B140	Assistenza ospedaliera per acuti - Farmaci ad alto costo rimborsati extra-tariffa	13.729.284,99	29.884,52	-	48.467,22	201.530,94	1.133.837,56	4.495,99	51.961,25	67.840,34	29.057,01	14.541,95	15.342,34	408,48	15.326.652,59
3D100		Assistenza ospedaliera per riabilitazione	14.702,79	22.695,46	-	40.419,89	320.827,10	2.074.064,91	8.219,92	164.288,66	53.649,94	84.179,28	26.587,53	28.050,90	746,84	2.838.433,22

3E100		Trasporto sanitario assistito	-	-	24.439,00	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	24.439,00
3F100		Attività trasfusionale	6.618.892,49	85.669,35	-	1.718.742,12	1.056.096,82	4.280.954,63	17.173,75	367.053,47	140.639,68	163.762,74	441.205,64	63.138,04	1.560,41	14.954.889,14
3G100		Attività a supporto dei trapianti di cellule, organi e tessuti	223,78	818,06	440.541,68	37.765,05	7.866,17	49.461,27	189,69	2.192,21	1.238,06	1.756,29	613,52	647,29	17,23	543.330,30
39999		TOTALE ASSISTENZA OSPEDALIERA	80.934.209,61	3.094.516,41	475.611,18	16.748.781,58	33.426.608,28	138.993.439,07	586.005,06	20.283.293,80	4.122.123,06	8.443.803,40	2.698.212,96	2.213.985,00	53.251,68	312.073.841,09
48888		TOTALE COSTI PER ATTIVITA' DI RICERCA	-	-	-	261.131,33	-	-	-	-	-	-	-	-	-	261.131,33
49999		TOTALE GENERALE	128.660.575,24	3.567.420,25	475.611,18	25.888.150,02	39.701.846,77	164.471.009,63	689.518,41	22.888.657,90	4.902.360,19	10.044.331,84	3.164.584,85	2.601.950,33	62.657,50	407.118.674,11

Di seguito si riporta una tabella con le percentuali di incidenza dei costi dei diversi livelli di assistenza sul totale dei costi della produzione nei due esercizi desunte dal modello di rilevazione dei costi di Livelli essenziali di Assistenza, (LA), degli enti del Servizio sanitario nazionale (GU Serie Generale n.147 del 25-06-2019 - Suppl. Ordinario n. 23) di cui al Decreto del Ministero della Salute del 24 maggio 2019.

Codice LA	Descrizione livello di assistenza	2021	2020
2,00E+130	Assistenza farmaceutica - erogazione diretta a livello ospedaliero	10,061%	10,303%
2G111	Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotta in ambito ospedaliero - Attività di laboratorio	2,328%	1,208%
2G112	Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotta in ambito ospedaliero - Diagnostica strumentale	3,073%	2,208%
2G113	Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotta in ambito ospedaliero - Attività clinica	7,820%	5,923%
3A111	Attività diretta di PS e OBI per accessi non seguiti da ricovero	1,646%	1,846%
3A112	Attività diretta di PS e OBI per accessi seguiti da ricovero	1,301%	1,038%
3A120	Accertamenti diagnostici strumentali e consulenze in Pronto Soccorso per accessi non seguiti da ricovero	1,441%	2,264%
3B110	Assistenza ospedaliera per acuti - In Day Hospital	8,641%	9,098%
3B120	Assistenza ospedaliera per acuti - In Day Surgery	3,526%	5,199%
3B130	Assistenza ospedaliera per acuti - In degenza ordinaria	51,825%	50,691%
3B140	Assistenza ospedaliera per acuti - Farmaci ad alto costo rimborsati extra-tariffa	3,765%	4,274%
3D100	Assistenza ospedaliera per riabilitazione	0,697%	1,717%
3,00E+100	Trasporto sanitario assistito	0,006%	0,008%
3F100	Attività trasfusionale	3,673%	4,003%
3G100	Attività a supporto dei trapianti di cellule, organi e tessuti	0,133%	0,164%
48888	Totale costi per attività di ricerca	0,064%	0,056%
	TOTALE	100,000%	100,000%

Si precisa quanto segue:

- Il livello denominato “assistenza farmaceutica - erogazione diretta a livello ospedaliero” rileva i costi della distribuzione diretta al paziente, l'erogazione del primo ciclo di terapia post dimissione e i costi per i farmaci per l'epatite C (al netto delle note di credito). Il peso percentuale sul totale dei costi della produzione è pari al 10,061%. Lo scostamento tra i due esercizi mostra una diminuzione in percentuale di 0,242 punti;
- Il peso percentuale sul totale dei costi della produzione dell'assistenza specialistica ambulatoriale di laboratorio prodotta in ambito ospedaliero per pazienti non ricoverati (laboratorio analisi chimico cliniche, microbiologia, virologia, anatomia ed istologia patologica, genetica) passa dall' 1,208% del 2020 all'2,328% del 2021 con un incremento in percentuale di 1,120 punti;
- Il peso percentuale sul totale dei costi della produzione dell'assistenza specialistica ambulatoriale di diagnostica strumentale prodotta in ambito ospedaliero per pazienti non ricoverati (prestazioni di diagnostica strumentale per immagini e di medicina nucleare erogate in regime ambulatoriale) passa dal 2,208% del 2020 al 3,073% del 2021 con un incremento percentuale di 0,865 punti;
- Il peso percentuale sul totale dei costi della produzione dell'assistenza specialistica ambulatoriale clinica prodotta in ambito ospedaliero per pazienti non ricoverati (comprende tutte le prestazioni cliniche erogate in regime ambulatoriale, ivi compresa la radioterapia e le prestazioni di fisica sanitaria) passa dal 5,923% del 2020 al 7,820% del 2021 con un incremento percentuale di 1,897 punti;
- Il peso percentuale dei costi per l'attività di pronto soccorso (considerata nell'insieme) sul totale dei costi della produzione passa dal 5,148% del 2020 al 4,388% del 2021; si registra una diminuzione in percentuale di 0,760 punti;
- Nell'assistenza ospedaliera per acuti nel 2021 si rileva una diminuzione in percentuale del peso dei costi per i ricoveri in day hospital sul totale dei costi della produzione rispetto al 2020 pari a 0,457 punti. Infatti si passa dal 9,098% del 2020 all'8,641% del 2021.
- Nell'assistenza ospedaliera per acuti nel 2021 si rileva un decremento in percentuale del peso dei costi per i

ricoveri in day surgery sul totale dei costi della produzione rispetto al 2020 pari a 1,673 punti. Infatti si passa dal 5,199% del 2020 al 3,526% del 2021.

- Il livello dell'assistenza ospedaliera per acuti in degenza ordinaria accoglie tutti i ricoveri in regime ordinario compresi i costi sostenuti per l'attività di trapianto in corso di ricovero. Nel 2021 il peso di tale livello di assistenza rispetto al totale dei costi della produzione è pari al 51,825% con un incremento in percentuale rispetto al 2020 di 1,134 punti.
- Nel livello assistenza ospedaliera per acuti - Farmaci ad alto costo rimborsati extra-tariffa, sono rilevati i costi relativi ai fattori impiegati per la dispensazione di farmaci oncologici ad alto costo rimborsati extra tariffa (il costo dei farmaci è rilevato nel file F). Il peso percentuale sul totale dei costi della produzione è pari allo 3,765% con una diminuzione in percentuale di 0,509 punti rispetto all'anno precedente.
- Il peso relativo all'attività di assistenza ospedaliera per riabilitazione (trattamenti erogati nel corso di ricovero ospedaliero, sia ordinario sia diurno, in reparti di riabilitazione post-acuzie) sul totale dei costi della produzione passa dall'1,717% del 2020 allo 0,697% del 2021 con una diminuzione in percentuale di 1,020 punti;
- i costi per il trasporto sanitario assistito, (sostenuti per il trasporto dei degenti in sede di trasferimento ad altro ospedale o ad altra struttura sanitaria) pesano sul totale dei costi della produzione lo 0,006% con una diminuzione in percentuale di 0,002 punti sull'anno 2020.
- Sul livello relativo ai servizi trasfusionali si passa da un peso sul totale dei costi della produzione pari al 4,003% del 2020 al 3,673% del 2021 con una flessione in percentuale tra i due esercizi di 0,330 punti.
- Il peso dell'attività a supporto dei trapianti di cellule, organi e tessuti (costi per le attività necessarie per garantire il corretto sviluppo dei trapianti: coordinamento delle attività a livello sovra aziendale, sensibilizzazione per lo sviluppo della donazione, monitoraggio dei casi in cui è possibile effettuare un espianto, espianto da cadavere, trasporto degli organi espiantati ecc.), passa dallo 0,164% del 2020 allo 0,133% del 2021, con una flessione in percentuale di 0,031 punti percentuali.
- Il peso dei costi per attività di ricerca (nel quale sono rilevati costi per contratti coperti da finanziamenti da pubblico o privato) passa dallo 0,056% del 2020 allo 0,064% del 2021, con un incremento in percentuale di 0,008 punti.



### 5.5 Fatti di rilievo avvenuti dopo la chiusura dell'esercizio

L'art. 18 della legge regionale 11 settembre 2020, n. 24 avente ad oggetto "Riforma del sistema sanitario regionale e riorganizzazione sistematica delle norme in materia. Abrogazione della legge regionale n. 10 del 2006, della legge regionale n. 23 del 2014 e della legge regionale n. 17 del 2016 e di ulteriori norme di settore" prevede che:

...1. Il Presidio ospedaliero "A. Cao" dell'Azienda ospedaliera Brotzu è trasferito all'Azienda socio-sanitaria n. 8 di Cagliari, con decorrenza dalla sua costituzione ai sensi dell'articolo 47, comma 12...

A seguito della Deliberazione n. 46/31 del 25/11/2021, con la quale la Giunta Regionale ha costituito l'Azienda Socio Sanitaria Locale (ASL) n. 8 di Cagliari, a far data dal 01/01/2022, il Presidio ospedaliero "A. Cao" è stato trasferito dall'ARNAS Brotzu alla costituenda Asl n. 8 di Cagliari dal 01/01/2022.

Tuttavia, la Deliberazione n. 72 del 26/01/2022 avente ad oggetto: "Approvazione e presa d'atto dell'Accordo tra l'ARNAS G. Brotzu e la ASL di Cagliari finalizzato ad assicurare la continuità di tutti i servizi sanitari e amministrativi presso il P.O. "A. Cao" transitato dall'ARNAS G. Brotzu alla ASL 8 di Cagliari a seguito dello scorporo previsto dalla L.R. n. 24 del 11 settembre 2020", prevede che: si rende necessario assicurare, alle attività svolte presso il Presidio ospedaliero "A.Cao", continuità di tutti i servizi sanitari, amministrativi e tecnici svolti all'interno dell'ARNAS G. Brotzu nel periodo necessario al completamento delle attività volte a garantire il trasferimento del suddetto presidio ospedaliero alla ASL N. 8 e comunque fino al 30/06/2022 eventualmente prorogabile con atto scritto.

In base a tale accordo L'ARNAS si impegna, mediante il proprio personale a garantire tutti i servizi sanitari, amministrativi e tecnici, nonché le prestazioni professionali che saranno necessarie per il regolare svolgimento di tutte le attività connesse all'espletamento delle funzioni all'interno del P.O. A. Cao, ivi compresa l'attività del medico competente previa nomina congiunta. Le prestazioni saranno erogate dal personale dell'ARNAS durante l'orario di servizio o in reperibilità. Le parti concordano che l'internalizzazione delle attività ad opera della ASL 8 avverrà a seguito di preventiva comunicazione da parte di quest'ultima, previo passaggio di consegne.

Oltre a quanto previsto nel punto precedente, l'evolversi dello scenario legato alle misure in materia di contenimento e gestione dell'emergenza epidemiologica da COVID-19 potrebbe avere delle ripercussioni sulla composizione dei volumi e tipologia delle prestazioni erogate e conseguente variazione nell'entità e nella distribuzione delle voci del valore e dei costi della produzione.

### 5.6 Proposta di copertura perdita/destinazione utile d'esercizio

Si propone di coprire la perdita di esercizio, con le riserve d'utile accantonate negli esercizi precedenti.

	GENNAIO	FEBBRAIO	MARZO	APRILE	MAGGIO	GIUGNO	LUGLIO	AGOSTO	SETTEMBRE	OTTOBRE	NOVEMBRE	DICEMBRE
<b>Uscite</b>	-38.370.527,57	-22.373.241,67	-40.372.295,76	-26.138.920,70	-35.926.914,51	-30.255.041,67	-35.287.366,65	-30.981.634,13	-22.234.489,35	-17.164.583,49	-38.010.844,19	-51.319.969,64
<b>Entrate</b>	508.208,24	26.493.279,08	51.424.345,47	27.429.596,92	28.570.924,79	27.634.916,88	27.282.518,82	25.847.847,20	29.292.884,09	31.067.452,63	30.851.308,24	91.851.694,63
<b>Saldo finale di</b>	<b>-37.862.319,33</b>	<b>4.120.037,41</b>	<b>11.052.049,71</b>	<b>1.290.676,22</b>	<b>-7.355.989,72</b>	<b>-2.620.124,79</b>	<b>-8.004.847,83</b>	<b>-5.133.786,93</b>	<b>7.058.394,74</b>	<b>13.902.869,14</b>	<b>-7.159.535,95</b>	<b>40.531.724,99</b>

ENTRATE	GENNAIO	FEBBRAIO	MARZO	APRILE	MAGGIO	GIUGNO	LUGLIO	AGOSTO	SETTEMBRE	OTTOBRE	NOVEMBRE	DICEMBRE
E1100	50612,11	123225,1	188706,2	67741,23	245099,99	135754,49	179847,76	146062,85	154848,24	195712,86	174596,51	184458,65
E1200												
E1301												
E1302											1553,22	
E1303												
E1304												
E1400	25000		8541,43	5915,04	15978,12		527036,19		34060,75	13435,64	15730,9	2185
E1500	105642,48	635959,41	119705,34	213031,05	184704,97	91438,32	118797,02	120168,85	165026,6	97947,12	79717,08	102684,6
E1600	57281,1	165864,71	261409,38	93536,75	473575,02	230292,77	347579,52	358376,62	304705,39	449414,93	444418,59	457624
E1700	7177,2	10677,46	14768,9	7391,76	10990,06	11785,83	12921,91	10799,53	11849,2	20993,13	14456,69	25400,48
E1800		2626,39	6326,39		15978,12	33009,34	65115,14		106300		12960	6000
E2101			0									
E2102		25000000	50000000	25000000	25000000	25000000	25000000	25000000	25000000	30000000	30000000	80696612,12
E2103												
E2104						218500				210000		7724317,52
E2105	29025,63	488895,09			799646,2	1709249,67	126714,08	79803,6	471581,09			
E2111												
E2112												
E2199					2000							
E2201												
E2202			9900									
E2204												
E2205												7500
E2206	15000			900								
E3101		30867,23	19029,97	69578,82	67448,08	28671,61	9828,72	5209,61	12032,69	12249,02	10416,08	12188,46
E3102			53129,15	164272,73			456030,65					
E3103												
E3105	729,94	2233,59	7284,98	7930,1	13490,52	6553,07	13036,33	3525,58	4011,84	4505,73	6824,02	13871,3
E3106	217739,68	28030,1	725576,41	1797799,44	32620,23	14489,22	415643,88	113910,2	30251,12	63194,2	70700,51	1666659,69
E3201			9967,32		19934,64	9967,32	9967,32	9967,32	9967,32		19934,64	2192,81
E3202												
E3204		4900		1500								
E5103					1689458,84	145205,24	0,3		2988249,85			950000
E6400								23,04				
<b>TOTALE</b>	<b>508.208,24</b>	<b>26.493.279,08</b>	<b>51.424.345,47</b>	<b>27.429.596,92</b>	<b>28.570.924,79</b>	<b>27.634.916,88</b>	<b>27.282.518,82</b>	<b>25.847.847,20</b>	<b>29.292.884,09</b>	<b>31.067.452,63</b>	<b>30.851.308,24</b>	<b>91.851.694,63</b>

USCITE	GENNAIO	FEBBRAIO	MARZO	APRILE	MAGGIO	GIUGNO	LUGLIO	AGOSTO	SETTEMBRE	OTTOBRE	NOVEMBRE	DICEMBRE
U1103	-19536811,19	-7774079,25	-21128327,24	-6770515,99	-19684739,87	-14661034,29	-15702746,98	-14501014,02	-8115112,49	-7249798,25	-20111752,19	-29886689,26
U1303												
U1304												
U1503												
U2101	-7052946,3	-4307668,2	-6911556,02	-7117247,51	-4743792,99	-5132959,95	-7108040,17	-6505243,47	-3377129,49	-3473746,19	-5703320,13	-3917258,72
U2102	-112526,7	-361385,05		-123197,5	-94824,5	-115769	-99943,5		-102155,5	-193622		-119791,5
U2103	-3256,04	-4149,14	-3350,16	-5679,35	-1128,05	-5335,04	-394,36	-7283,45	-3098,95	-3186,45	-5451,04	-4935,5
U2104			-59,2			-213,84	-2875	-28,98	-122,91	-51,18	-28,98	-7877,5
U2111	-2521,83											
U2112	-3899716,17	-2582277,75	-4812877,99	-4606235,99	-4050837,2	-3579482,75	-3661545,63	-4104754,65	-3369568,74	-1572511,99	-2597747,1	-4228725,17
U2113	-95,83		-119	-36	-306,17	-694,69	-21,12	-22,6	-816,4	-427,56		-875,1
U2198	-208434,6	-92142,1	-178119,56	-100181,55	-71489,55	-74934,53	-264516,08	-78312,55	-161703,53	-67298,98	-95533,48	-101127,6
U2201	-121045,87	-42910,28	-123118,86	-38334,08	-175250,2	-57616,95	-200530,22	-86580,68	-90200,48	-634,37	-117320,91	-64542,53
U2202	-28070,38	-11754,61	-24081,9	-14324,07	-38915,15	-12571,77	-27801,16	-15155,57	-12501,15	-14365,21	-20257,81	-16853,68
U2203	-152800,43	-169321,03	-133243,1	-136985,36	-8135,82	-135217,68	-138951,25	-1097,52	-54898,33	-40522,97	-16596,92	-147228,26
U2204	-35481,54	-22800,61	-30815,59	-16311,18	-50720,52	-24630,2	-22253,11	-33472,93	-19625,86	-10263,76	-27127,72	-20492,4
U2205	-9999,96	-38856,81	-2021,82	-8605,4	-3997,91	-224	-2614,47	-22386,2	-2872,79	-5372,5	-1939,74	-4836,79
U2206	-16408,12	-10216,4	-22442,42	-15901,36	-29803,34	-5596,89	-25877,79	-1470	-22067	-2368	-10115	-5445,99
U2298	-3457,54	-1374,5	-5982,78	-801	-5559,1	-1520,03	-2132,97	-4782,99	-607,76	-13414,2	-23726,87	-4648,64
U3106		-302566,66			-688114,51					5200		
U3107												
U3108												
U3109	-11,7	-15572,94	-20760,16	-450,6	-2397,06				-700		-159,5	-700
U3118												
U3130		-17585,8	-5636,1	-4006,72	-2292,7	-3700,9	-570	-5488,1	-10692,6		-717	-1311,5
U3133	-369607	-87875	-437763	-4002	-5273,25	-65340	-7540	-592492	-534919,5	-252677	-117242	
U3135												
U3136	-163822,57	-28821,5	-26353,6	-124446,98	-221014,92		-63873,69	-26656,5	-8904	-82596,22		
U3137												
U3203	-812623,69	-105815,91	-659678,92	-631205,74	-655686,16	-265239,52	-490609,56	-419310,37	-67	-658487,95	-16833,6	-1060384,02
U3204	-367704,72	-521104,4	-593050,95	-551487,74	-640378,55	-379264,16	-828515,62	-93599,09	-515564,63	-548601,54	-732918,19	-270568,74
U3205		-1108,64			-8922,42		-10537,41	-8005,66		-12594,79	-7893,73	
U3206		-120066,45		-128174,61	-66571,7		-135473,84	-64562,7		-124140,21	-61740,67	
U3208	-8187,12	-8724,99		-6243,49			-37309,02	-369			-14699,82	-727,95
U3209	-241522,91	-135029,35	-257689,4	-557059,3	-228549,86		-529014,35		-262071,76	-242301,31		-113120,59
U3210	-96925,54	-2958	-109882,15		-116004,98		-123968,73	-8376,39	-162587,82		-144536,99	

U3211	-12741,63	-95182,09	-54880		-1036						-140826,63	-2332411,17
U3212	-1137,5	-159928,23	-74582,25	-2320	-76317,74	-2478	-229878,94		-41654,99		-60579,15	-3500
U3213	-7226,25	-12711,78	-7936,68	-6102	-2125,9	-9416,58	-34184,52	-2105	-8983,25	-2552,79	-49297,18	-6612,36
U3214	-52884,02	-34516,1	-17686,68	-31901,84	-38956,77	-170018,27	-17001,48	-73093,03	-1490	-6798,44	-10419,34	-67856,15
U3216	-152768,13	-472985,13	-150624,75	-52642,73	-167966,76	-141760,58	-138217,14	-88524,16	-98010,83	-149599,07	-1294952,37	-1708556,89
U3217	-162,1		-3576,07	-1457,22	-174,4	-3030,12		-6886		-232,01	-673,56	
U3218	-80607,27	-6687,07	-42151,43	-47366,31	-3060	-8056	-49689,42	-6368	-74086,73	-20924,15	-21836,07	-26364,8
U3219	-77901,51	-129000,52	-65667	-34886,42	-12574,39	-22767,22	-14589,28	-1214,43	-4396,07	-30349,95	-55358,84	-232960,46
U3220	-146727,78	-168879,57	-123258,37	-29989,58	-237008,98	-96225,94	-287207,55	-13626,79	-55968,11	-11663,08	-47,68	
U3221	-21150,57	-15759,64	-54282,44	-19748,25	-1598,82	-41099,68	-7200		-8381,6	-7652	-52961,34	-105646,91
U3299	-364637,72	-534599,02	-508250,17	-580952,28	-268729,17	-1054214,87	-546338,66	-216039,41	-588630,44	-328520,68	-457990,15	-604607,68
U5103	-2091,33	-149,7	-3708,23		-1694,77	-2062,64	-2566,46	-2099,43	-2091,19			-244
U5201	-218540,8	-822017,39	-444355,59	-465700,42	-347837,15	-414089,73	-474908,66	-137842,96	-557701,01	-387886,07	-264017,16	-365466,78
U5205												
U5206												
U5305												
U5306		-87838,97	-112460,62		-32475,09					-12220,32		-3659,24
U5308												
U5401	-1803618,4	-948300,43	-903845,66	-939504,42	-922518,13	-830528,53	-988561,57	-985250,53	-1137625,33		-1859116,46	-980631,25
U5402												
U5404	-1802384,5	-1750140,06	-1558149,61	-1995451,59	-1923427,57	-1627133,67	-1730879,3	-2139055,57	-1511636,66	-164438,42	-2563022,53	-1684104,01
U5499	-168,5	-133836,32	-13716,49	-146887,74	-6432,86	-9851,21	-14853,22	-11047,5	-17144,6		-662687,17	-29076,04
U5503												
U5504								-15750	-57646,59			-927,28
U5506	0											
U5507	0											
U5598	-6000,29	-1085,1	-307131,37	-1732	-543,57	-13275,63	-14122	-1526,02	-145,01	-1093,62	-10065	-360,73
U5599	0				-1150	-626,56			-331464,77	-59012,03	-477000	-811416,5
U6102	0			-69800								
U6103	0	-5000				-4093,33	-6771,89					
U6104	-197413,03	-111280,99	-330832,45	-121248,89	-220379,15	-258694,88	-463986,3	-417316,6	-120314,11	-717189,56	-94550,62	-905957,48
U6105	-71238,3	-83170,26	-40868,44	-13446,2	-8603,82	-159188,31	-24175,98	-6951,23	-4611,89	-1122	-11630,27	-30021,8
U6199	-85952,65	-34007,93	-67401,54	-546548,58	-51353,5	-853177,67	-757394,6	-241326,46	-769642,74	-658800,05	-96045,88	-602171,39
U6200	-21197,54					-11906,06	-4727			-54831	-6000	-2093,88
U7400												-338,2
U7430				-76044,2				-22500				-787843,2
<b>TOTALE</b>	<b>-38.370.527,57</b>	<b>-22.373.241,67</b>	<b>-40.372.295,76</b>	<b>-26.138.920,70</b>	<b>-35.926.914,51</b>	<b>-30.255.041,67</b>	<b>-35.287.366,65</b>	<b>-30.981.634,13</b>	<b>-22.234.489,35</b>	<b>-17.164.583,49</b>	<b>-38.010.844,19</b>	<b>-51.319.969,64</b>

CODICE	DESCRIZIONE	2021	2020	Variazione
<b>AAZ999</b>	<b>A) IMMOBILIZZAZIONI</b>	<b>196.166.774,67</b>	<b>196.684.494,24</b>	<b>- 517.719,57</b>
<b>AAA000</b>	<b>A.I) IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI</b>	<b>155.148,54</b>	<b>148.118,20</b>	<b>7.030,34</b>
<b>AAA010</b>	<b>A.I.1) Costi di impianto e di ampliamento</b>	-	-	-
AAA020	A.I.1.a) Costi di impianto e di ampliamento	-	-	-
AAA030	A.I.1.b) F.do Amm.to costi di impianto e di ampliamento	-	-	-
<b>AAA040</b>	<b>A.I.2) Costi di ricerca e sviluppo</b>	-	-	-
AAA050	A.I.2.a) Costi di ricerca e sviluppo	-	-	-
AAA060	A.I.2.b) F.do Amm.to costi di ricerca e sviluppo	-	-	-
<b>AAA070</b>	<b>A.I.3) Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere d'ingegno</b>	-	-	-
AAA080	A.I.3.a) Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere d'ingegno - derivanti dall'attività di ricerca	-	-	-
AAA090	A.I.3.b) F.do Amm.to diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere d'ingegno - derivanti dall'attività di ricerca	-	-	-
AAA100	A.I.3.c) Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere d'ingegno - altri	-	-	-
AAA110	A.I.3.d) F.do Amm.to diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere d'ingegno - altri	-	-	-
<b>AAA120</b>	<b>A.I.4) Immobilizzazioni immateriali in corso e acconti</b>	-	-	-
<b>AAA130</b>	<b>A.I.5) Altre immobilizzazioni immateriali</b>	<b>155.148,54</b>	<b>148.118,20</b>	<b>7.030,34</b>
AAA140	A.I.5.a) Concessioni, licenze, marchi e diritti simili	3.714.799,20	3.618.589,38	96.209,82
AAA150	A.I.5.b) F.do Amm.to concessioni, licenze, marchi e diritti simili	3.559.650,66	3.470.471,18	89.179,48
AAA160	A.I.5.c) Migliorie su beni di terzi	-	-	-
AAA170	A.I.5.d) F.do Amm.to migliorie su beni di terzi	-	-	-
AAA180	A.I.5.e) Pubblicità	-	-	-
AAA190	A.I.5.f) F.do Amm.to pubblicità	-	-	-
AAA200	A.I.5.g) Altre immobilizzazioni immateriali	-	-	-
AAA210	A.I.5.h) F.do Amm.to altre immobilizzazioni immateriali	-	-	-
<b>AAA220</b>	<b>A.I.6) Fondo Svalutazione immobilizzazioni immateriali</b>	-	-	-
AAA230	A.I.6.a) F.do Svalut. Costi di impianto e di ampliamento	-	-	-
AAA240	A.I.6.b) F.do Svalut. Costi di ricerca e sviluppo	-	-	-
AAA250	A.I.6.c) F.do Svalut. Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere d'ingegno	-	-	-
AAA260	A.I.6.d) F.do Svalut. Altre immobilizzazioni immateriali	-	-	-
<b>AAA270</b>	<b>A.II) IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI</b>	<b>196.011.626,13</b>	<b>196.536.376,04</b>	<b>- 524.749,91</b>
<b>AAA280</b>	<b>A.II.1) Terreni</b>	-	-	-
AAA290	A.II.1.a) Terreni disponibili	-	-	-
AAA300	A.II.1.b) Terreni indisponibili	-	-	-
<b>AAA310</b>	<b>A.II.2) Fabbricati</b>	<b>54.925.529,98</b>	<b>56.402.687,37</b>	<b>- 1.477.157,39</b>
AAA320	A.II.2.a) Fabbricati non strumentali (disponibili)	-	1.337,84	- 1.337,84
AAA330	A.II.2.a.1) Fabbricati non strumentali (disponibili)	61.274,45	61.274,45	-
AAA340	A.II.2.a.2) F.do Amm.to Fabbricati non strumentali (disponibili)	61.274,45	59.936,61	1.337,84
AAA350	A.II.2.b) Fabbricati strumentali (indisponibili)	54.925.529,98	56.401.349,53	- 1.475.819,55
AAA360	A.II.2.b.1) Fabbricati strumentali (indisponibili)	113.976.091,21	111.472.105,26	2.503.985,95
AAA370	A.II.2.b.2) F.do Amm.to Fabbricati strumentali (indisponibili)	59.050.561,23	55.070.755,73	3.979.805,50
<b>AAA380</b>	<b>A.II.3) Impianti e macchinari</b>	<b>1.400.101,22</b>	<b>2.260.420,24</b>	<b>- 860.319,02</b>
AAA390	A.II.3.a) Impianti e macchinari	62.943.615,91	63.539.050,42	- 595.434,51
AAA400	A.II.3.b) F.do Amm.to Impianti e macchinari	61.543.514,69	61.278.630,18	264.884,51
<b>AAA410</b>	<b>A.II.4) Attrezzature sanitarie e scientifiche</b>	<b>12.276.276,34</b>	<b>11.214.074,75</b>	<b>1.062.201,59</b>
AAA420	A.II.4.a) Attrezzature sanitarie e scientifiche	37.121.483,86	31.807.837,33	5.313.646,53
AAA430	A.II.4.b) F.do Amm.to Attrezzature sanitarie e scientifiche	24.845.207,52	20.593.762,58	4.251.444,94
<b>AAA440</b>	<b>A.II.5) Mobili e arredi</b>	<b>414.874,68</b>	<b>373.895,61</b>	<b>40.979,07</b>
AAA450	A.II.5.a) Mobili e arredi	8.812.271,92	8.850.283,88	- 38.011,96
AAA460	A.II.5.b) F.do Amm.to Mobili e arredi	8.397.397,24	8.476.388,27	- 78.991,03
<b>AAA470</b>	<b>A.II.6) Automezzi</b>	<b>6.252,50</b>	<b>10.941,00</b>	<b>- 4.688,50</b>
AAA480	A.II.6.a) Automezzi	599.862,00	599.862,00	-
AAA490	A.II.6.b) F.do Amm.to Automezzi	593.609,50	588.921,00	4.688,50
<b>AAA500</b>	<b>A.II.7) Oggetti d'arte</b>	-	-	-
<b>AAA510</b>	<b>A.II.8) Altre immobilizzazioni materiali</b>	<b>858.265,02</b>	<b>665.253,20</b>	<b>193.011,82</b>
AAA520	A.II.8.a) Altre immobilizzazioni materiali	9.061.949,05	8.691.423,52	370.525,53
AAA530	A.II.8.b) F.do Amm.to Altre immobilizzazioni materiali	8.203.684,03	8.026.170,32	177.513,71
<b>AAA540</b>	<b>A.II.9) Immobilizzazioni materiali in corso e acconti</b>	<b>126.130.326,39</b>	<b>125.609.103,87</b>	<b>521.222,52</b>
<b>AAA550</b>	<b>A.II.10) Fondo Svalutazione immobilizzazioni materiali</b>	-	-	-
AAA560	A.II.10.a) F.do Svalut. Terreni	-	-	-
AAA570	A.II.10.b) F.do Svalut. Fabbricati	-	-	-
AAA580	A.II.10.c) F.do Svalut. Impianti e macchinari	-	-	-
AAA590	A.II.10.d) F.do Svalut. Attrezzature sanitarie e scientifiche	-	-	-
AAA600	A.II.10.e) F.do Svalut. Mobili e arredi	-	-	-
AAA610	A.II.10.f) F.do Svalut. Automezzi	-	-	-
AAA620	A.II.10.g) F.do Svalut. Oggetti d'arte	-	-	-
AAA630	A.II.10.h) F.do Svalut. Altre immobilizzazioni materiali	-	-	-
<b>AAA640</b>	<b>A.III) IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE</b>	-	-	-
<b>AAA650</b>	<b>A.III.1) Crediti finanziari</b>	-	-	-
AAA660	A.III.1.a) Crediti finanziari v/Stato	-	-	-
AAA670	A.III.1.b) Crediti finanziari v/Regione	-	-	-
AAA680	A.III.1.c) Crediti finanziari v/partecipate	-	-	-
AAA690	A.III.1.d) Crediti finanziari v/altri	-	-	-
<b>AAA700</b>	<b>A.III.2) Titoli</b>	-	-	-
AAA710	A.III.2.a) Partecipazioni	-	-	-
AAA720	A.III.2.b) Altri titoli	-	-	-
AAA730	A.III.2.b.1) Titoli di Stato	-	-	-
AAA740	A.III.2.b.2) Altre Obbligazioni	-	-	-

AAA750	A.III.2.b.3) Titoli azionari quotati in Borsa	-	-	-
AAA760	A.III.2.b.4) Titoli diversi	-	-	-
<b>ABZ999</b>	<b>B) ATTIVO CIRCOLANTE</b>	<b>310.451.527,47</b>	<b>246.450.572,23</b>	<b>64.000.955,24</b>
<b>ABA000</b>	<b>B.I) RIMANENZE</b>	<b>21.391.464,74</b>	<b>21.674.217,37</b>	<b>- 282.752,63</b>
<b>ABA010</b>	<b>B.I.1) Rimanenze beni sanitari</b>	<b>20.726.251,45</b>	<b>21.086.543,63</b>	<b>- 360.292,18</b>
ABA020	B.I.1.a) Prodotti farmaceutici ed emoderivati	10.152.532,79	11.512.344,89	- 1.359.812,10
ABA030	B.I.1.b) Sangue ed emocomponenti	137.776,00	169.346,00	- 31.570,00
ABA040	B.I.1.c) Dispositivi medici	9.892.012,60	8.923.016,41	968.996,19
ABA050	B.I.1.d) Prodotti dietetici	21.409,53	13.366,92	8.042,61
ABA060	B.I.1.e) Materiali per la profilassi (vaccini)	7.696,52	5.420,53	2.275,99
ABA070	B.I.1.f) Prodotti chimici	3.768,58	2.448,21	1.320,37
ABA080	B.I.1.g) Materiali e prodotti per uso veterinario	-	-	-
ABA090	B.I.1.h) Altri beni e prodotti sanitari	511.055,43	460.600,67	50.454,76
ABA100	B.I.1.i) Acconti per acquisto di beni e prodotti sanitari	-	-	-
<b>ABA110</b>	<b>B.I.2) Rimanenze beni non sanitari</b>	<b>665.213,29</b>	<b>587.673,74</b>	<b>77.539,55</b>
ABA120	B.I.2.a) Prodotti alimentari	24.153,81	23.031,77	1.122,04
ABA130	B.I.2.b) Materiali di guardaroba, di pulizia, e di convivenza in genere	30.568,19	22.768,12	7.800,07
ABA140	B.I.2.c) Combustibili, carburanti e lubrificanti	127.119,37	102.916,00	24.203,37
ABA150	B.I.2.d) Supporti informatici e cancelleria	61.492,18	73.755,17	- 12.262,99
ABA160	B.I.2.e) Materiale per la manutenzione	416.530,91	358.628,00	57.902,91
ABA170	B.I.2.f) Altri beni e prodotti non sanitari	5.348,83	6.574,68	- 1.225,85
ABA180	B.I.2.g) Acconti per acquisto di beni e prodotti non sanitari	-	-	-
<b>ABA190</b>	<b>B.II) CREDITI</b>	<b>189.654.117,52</b>	<b>135.218.671,34</b>	<b>54.435.446,18</b>
<b>ABA200</b>	<b>B.II.1) Crediti v/Stato</b>	-	-	-
ABA201	B.II.1.a) Crediti v/Stato per spesa corrente - FSN indistinto	-	-	-
ABA220	B.II.1.b) Crediti v/Stato per spesa corrente - FSN vincolato	-	-	-
ABA230	B.II.1.c) Crediti v/Stato per mobilità attiva extraregionale	-	-	-
ABA240	B.II.1.d) Crediti v/Stato per mobilità attiva internazionale	-	-	-
ABA250	B.II.1.e) Crediti v/Stato per acconto quota fabbisogno sanitario regionale standard	-	-	-
ABA260	B.II.1.f) Crediti v/Stato per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente	-	-	-
ABA270	B.II.1.g) Crediti v/Stato per spesa corrente - altro	-	-	-
ABA271	B.II.1.h) Crediti v/Stato per spesa corrente per STP (ex D.lgs. 286/98)	-	-	-
ABA280	B.II.1.i) Crediti v/Stato per finanziamenti per investimenti	-	-	-
ABA290	B.II.1.j) Crediti v/Stato per ricerca	-	-	-
ABA300	B.II.1.j.1) Crediti v/Stato per ricerca corrente - Ministero della Salute	-	-	-
ABA310	B.II.1.j.2) Crediti v/Stato per ricerca finalizzata - Ministero della Salute	-	-	-
ABA320	B.II.1.j.3) Crediti v/Stato per ricerca - altre Amministrazioni centrali	-	-	-
ABA330	B.II.1.j.4) Crediti v/Stato per ricerca - finanziamenti per investimenti	-	-	-
ABA340	B.II.1.k) Crediti v/prefetture	-	-	-
<b>ABA350</b>	<b>B.II.2) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma</b>	<b>179.804.421,90</b>	<b>125.754.343,95</b>	<b>54.050.077,95</b>
ABA360	B.II.2.a) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per spesa corrente	64.957.060,34	13.349.493,16	51.607.567,18
ABA390	B.II.2.a.1) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per quota FSR	-	-	-
ABA400	B.II.2.a.2) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità attiva intraregionale	-	-	-
ABA410	B.II.2.a.3) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità attiva extraregionale	-	-	-
ABA420	B.II.2.a.4) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per acconto quota FSR	-	-	-
ABA430	B.II.2.a.5) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente LEA	-	-	-
ABA440	B.II.2.a.6) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente extra LEA	-	-	-
ABA450	B.II.2.a.7) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per spesa corrente - altro	64.957.060,34	13.320.467,53	51.636.592,81
ABA451	B.II.2.a.8) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per spesa corrente - STP (ex D.lgs. 286/98)	-	29.025,63	- 29.025,63
ABA460	B.II.2.a.9) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per ricerca	-	-	-
ABA461	B.II.2.a.10) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità attiva internazionale	-	-	-
ABA470	B.II.2.b) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per versamenti a patrimonio netto	114.847.361,56	112.404.850,79	2.442.510,77
ABA480	B.II.2.b.1) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamenti per investimenti	105.612.415,49	103.169.904,72	2.442.510,77
ABA490	B.II.2.b.2) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per incremento fondo dotazione	-	-	-
ABA500	B.II.2.b.3) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per ripiano perdite	9.234.946,07	9.234.946,07	-
ABA501	B.II.2.b.4) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per anticipazione ripiano disavanzo programmato dai Piani aziendali di cui all'art. 1, comma 528, L. 208/2015	-	-	-
ABA510	B.II.2.b.5) Crediti v/Regione per copertura debiti al 31/12/2005	-	-	-
ABA520	B.II.2.b.6) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per ricostituzione risorse da investimenti esercizi precedenti	-	-	-
ABA521	B.II.2.c) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per contributi L. 210/92	-	-	-
ABA522	B.II.2.d) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per contributi L. 210/92 – aziende sanitarie	-	-	-
<b>ABA530</b>	<b>B.II.3) Crediti v/Comuni</b>	-	-	-
<b>ABA540</b>	<b>B.II.4) Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche</b>	<b>7.333.846,42</b>	<b>6.805.004,14</b>	<b>528.842,28</b>
ABA550	B.II.4.a) Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	7.054.098,67	6.475.626,32	578.472,35
ABA560	B.II.4.a.1) Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per mobilità in compensazione	-	-	-
ABA570	B.II.4.a.2) Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per mobilità non in compensazione	-	-	-
ABA580	B.II.4.a.3) Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per altre prestazioni	7.054.098,67	6.475.626,32	578.472,35
ABA590	B.II.4.b) Acconto quota FSR da distribuire	-	-	-
ABA591	B.II.4.c) Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per anticipazione ripiano disavanzo programmato dai Piani aziendali di cui all'art. 1, comma 528, L. 208/2015	-	-	-
ABA600	B.II.4.d) Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche Extraregione	279.747,75	329.377,82	- 49.630,07
ABA601	B.II.4.e) Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione o Prov. Aut. (extra fondo)	-	-	-
<b>ABA610</b>	<b>B.II.5) Crediti v/società partecipate e/o enti dipendenti della Regione</b>	<b>38.638,17</b>	<b>38.638,17</b>	<b>-</b>
ABA620	B.II.5.a) Crediti v/enti regionali	38.638,17	38.638,17	-

ABA630	B.II.5.b) Crediti v/sperimentazioni gestionali	-	-	-
ABA640	B.II.5.c) Crediti v/altre partecipate	-	-	-
<b>ABA650</b>	<b>B.II.6) Crediti v/Erario</b>	<b>12.425,00</b>	<b>223.388,00</b>	<b>- 210.963,00</b>
<b>ABA660</b>	<b>B.II.7) Crediti v/altri</b>	<b>2.464.786,03</b>	<b>2.397.297,08</b>	<b>67.488,95</b>
ABA670	B.II.7.a) Crediti v/clienti privati	1.318.344,39	1.256.350,09	61.994,30
ABA680	B.II.7.b) Crediti v/gestioni liquidatorie	-	-	-
ABA690	B.II.7.c) Crediti v/altri soggetti pubblici	546.883,59	515.625,33	31.258,26
ABA700	B.II.7.d) Crediti v/altri soggetti pubblici per ricerca	-	-	-
ABA710	B.II.7.e) Altri crediti diversi	599.558,05	625.321,66	- 25.763,61
ABA711	B.II.7.e.1) Altri Crediti diversi	599.558,05	625.321,66	- 25.763,61
ABA712	B.II.7.e.2) Note di credito da emettere (diverse)	-	-	-
ABA713	B.II.7.f) Altri Crediti verso erogatori (privati accreditati e convenzionati) di prestazioni sanitarie	-	-	-
ABA714	B.II.7.f.1) Altri Crediti verso erogatori (privati accreditati e convenzionati) di prestazioni sanitarie	-	-	-
ABA715	B.II.7.f.2) Note di credito da emettere (privati accreditati e convenzionati)	-	-	-
<b>ABA720</b>	<b>B.III) ATTIVITA' FINANZIARIE CHE NON COSTITUISCONO IMMOBILIZZAZIONI</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>ABA730</b>	<b>B.III.1) Partecipazioni che non costituiscono immobilizzazioni</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>ABA740</b>	<b>B.III.2) Altri titoli che non costituiscono immobilizzazioni</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>ABA750</b>	<b>B.IV) DISPONIBILITA' LIQUIDE</b>	<b>99.405.945,21</b>	<b>89.557.683,52</b>	<b>9.848.261,69</b>
<b>ABA760</b>	<b>B.IV.1) Cassa</b>	<b>111.475,69</b>	<b>82.361,66</b>	<b>29.114,03</b>
<b>ABA770</b>	<b>B.IV.2) Istituto Tesoriere</b>	<b>99.290.634,15</b>	<b>89.471.486,49</b>	<b>9.819.147,66</b>
<b>ABA780</b>	<b>B.IV.3) Tesoreria Unica</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>ABA790</b>	<b>B.IV.4) Conto corrente postale</b>	<b>3.835,37</b>	<b>3.835,37</b>	<b>-</b>
ACZ999	C) RATEI E RISCONTI ATTIVI	675.350,24	2.765.416,28	- 2.090.066,04
ACA000	C.I) RATEI ATTIVI	833,33	-	833,33
ACA010	C.I.1) Ratei attivi	833,33	-	833,33
ACA020	C.I.2) Ratei attivi v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-	-	-
ACA030	C.II) RISCONTI ATTIVI	674.516,91	2.765.416,28	- 2.090.899,37
ACA040	C.II.1) Risconti attivi	674.516,91	2.765.416,28	- 2.090.899,37
ACA050	C.II.2) Risconti attivi v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-	-	-
AZZ999	D) TOTALE ATTIVO	507.293.652,38	445.900.482,75	61.393.169,63
ADZ999	E) CONTI D'ORDINE	-	-	-
ADA000	E.I) CANONI DI LEASING ANCORA DA PAGARE	-	-	-
ADA010	E.II) DEPOSITI CAUZIONALI	-	-	-
ADA020	E.III) BENI IN COMODATO	-	-	-
ADA021	E.IV) CANONI DI PROJECT FINANCING ANCORA DA PAGARE	-	-	-
ADA030	E.V) ALTRI CONTI D'ORDINE	-	-	-
PAZ999	A) PATRIMONIO NETTO	337.932.008,99	338.889.487,82	- 957.478,83
PAA000	A.I) FONDO DI DOTAZIONE	140.692.604,16	140.692.604,16	-
PAA010	A.II) FINANZIAMENTI PER INVESTIMENTI	182.654.747,15	178.926.404,68	3.728.342,47
PAA020	A.II.1) Finanziamenti per beni di prima dotazione	9.736.049,55	10.778.770,59	- 1.042.721,04
PAA030	A.II.2) Finanziamenti da Stato per investimenti	-	-	-
PAA040	A.II.2.a) Finanziamenti da Stato per investimenti - ex art. 20 legge 67/88	-	-	-
PAA050	A.II.2.b) Finanziamenti da Stato per investimenti - ricerca	-	-	-
PAA060	A.II.2.c) Finanziamenti da Stato per investimenti - altro	-	-	-
PAA070	A.II.3) Finanziamenti da Regione per investimenti	163.518.955,36	158.918.610,31	4.600.345,05
PAA080	A.II.4) Finanziamenti da altri soggetti pubblici per investimenti	-	-	-
PAA090	A.II.5) Finanziamenti per investimenti da rettifica contributi in conto esercizio	9.399.742,24	9.229.023,78	170.718,46
PAA100	A.III) RISERVE DA DONAZIONI E LASCITI VINCOLATI AD INVESTIMENTI	14.153.565,70	15.360.624,20	- 1.207.058,50
PAA110	A.IV) ALTRE RISERVE	3.909.855,21	942.691,41	2.967.163,80
PAA120	A.IV.1) Riserve da rivalutazioni	-	-	-
PAA130	A.IV.2) Riserve da plusvalenze da reinvestire	-	-	-
PAA140	A.IV.3) Contributi da reinvestire	-	-	-
PAA150	A.IV.4) Riserve da utili di esercizio destinati ad investimenti	-	-	-
PAA160	A.IV.5) Riserve diverse	3.909.855,21	942.691,41	2.967.163,80
PAA170	A.V) CONTRIBUTI PER RIPIANO PERDITE	9.234.946,07	9.234.946,07	-
PAA180	A.V.1) Contributi per copertura debiti al 31/12/2005	-	-	-
PAA190	A.V.2) Contributi per ricostituzione risorse da investimenti esercizi precedenti	-	-	-
PAA200	A.V.3) Altro	9.234.946,07	9.234.946,07	-
PAA210	A.VI) UTILI (PERDITE) PORTATI A NUOVO	- 9.234.946,50	9.234.946,50	-
PAA220	A.VII) UTILE (PERDITA) D'ESERCIZIO	- 3.478.762,80	2.967.163,80	- 6.445.926,60
PBZ999	B) FONDI PER RISCHI E ONERI	23.379.437,77	16.350.462,22	7.028.975,55
PBA000	B.I) FONDI PER IMPOSTE, ANCHE DIFFERITE	-	-	-
PBA010	B.II) FONDI PER RISCHI	5.882.265,49	4.640.679,21	1.241.586,28
PBA020	B.II.1) Fondo rischi per cause civili ed oneri processuali	1.295.598,27	1.483.345,41	- 187.747,14
PBA030	B.II.2) Fondo rischi per contenzioso personale dipendente	734.194,33	521.548,08	212.646,25
PBA040	B.II.3) Fondo rischi connessi all'acquisto di prestazioni sanitarie da privato	-	-	-
PBA050	B.II.4) Fondo rischi per copertura diretta dei rischi (autoassicurazione)	2.089.351,49	1.389.351,49	700.000,00
PBA051	B.II.5) Fondo rischi per franchigia assicurativa	1.523.000,00	948.000,00	575.000,00
PBA052	B.II.6) Fondo rischi per interessi di mora	240.121,40	298.434,23	- 58.312,83
PBA060	B.II.7) Altri fondi rischi	-	-	-
PBA070	B.III) FONDI DA DISTRIBUIRE	-	-	-
PBA080	B.III.1) FSR indistinto da distribuire	-	-	-
PBA090	B.III.2) FSR vincolato da distribuire	-	-	-
PBA100	B.III.3) Fondo per ripiano disavanzi pregressi	-	-	-
PBA110	B.III.4) Fondo finanziamento sanitario aggiuntivo corrente LEA	-	-	-
PBA120	B.III.5) Fondo finanziamento sanitario aggiuntivo corrente extra LEA	-	-	-

PBA130	B.III.6) Fondo finanziamento per ricerca				-
PBA140	B.III.7) Fondo finanziamento per investimenti				-
PBA141	B.III.8) Fondo finanziamento sanitario aggiuntivo corrente (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio regionale a titolo di copertura extra LEA				-
PBA150	B.IV) QUOTE INUTILIZZATE CONTRIBUTI	7.151.521,47	7.608.011,86	-	456.490,39
PBA151	B.IV.1) Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. indistinto finalizzato	1.196.763,08	1.196.763,08		-
PBA160	B.IV.2) Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. vincolato	-	-		-
PBA170	B.IV.3) Quote inutilizzate contributi vincolati da soggetti pubblici (extra fondo)	4.600.361,64	5.082.449,40	-	482.087,76
PBA180	B.IV.4) Quote inutilizzate contributi per ricerca	1.225.845,15	1.137.163,69		88.681,46
PBA190	B.IV.5) Quote inutilizzate contributi vincolati da privati	128.551,60	191.635,69	-	63.084,09
PBA200	B.V) ALTRI FONDI PER ONERI E SPESE	10.345.650,81	4.101.771,15		6.243.879,66
PBA210	B.V.1) Fondi integrativi pensione	-	-		-
PBA220	B.V.2) Fondi rinnovi contrattuali	9.223.934,92	2.348.047,58		6.875.887,34
PBA230	B.V.2.a) Fondo rinnovi contrattuali personale dipendente	9.223.934,92	2.348.047,58		6.875.887,34
PBA240	B.V.2.b) Fondo rinnovi convenzioni MMG/PLS/MCA	-	-		-
PBA250	B.V.2.c) Fondo rinnovi convenzioni medici Sumai	-	-		-
PBA260	B.V.3) Altri fondi per oneri e spese	671.983,75	1.459.826,95	-	787.843,20
PBA270	B.V.4) Altri Fondi incentivi funzioni tecniche Art. 113 D.Lgs 50/2016	449.732,14	293.896,62		155.835,52
PCZ999	C) TRATTAMENTO FINE RAPPORTO	-	-		-
PCA000	C.I) FONDO PER PREMI OPEROSITA' MEDICI SUMAI	-	-		-
PCA010	C.II) FONDO PER TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO DIPENDENTI	-	-		-
PCA020	C.III) FONDO PER TRATTAMENTI DI QUIESCENZA E SIMILI	-	-		-
PDZ999	D) DEBITI	145.689.176,50	90.516.526,67		55.172.649,83
PDA000	D.I) DEBITI PER MUTUI PASSIVI	-	1.178.065,10	-	1.178.065,10
PDA010	D.II) DEBITI V/STATO	3.814,76	2.855,00		959,76
PDA020	D.II.1) Debiti v/Stato per mobilità passiva extraregionale				-
PDA030	D.II.2) Debiti v/Stato per mobilità passiva internazionale				-
PDA040	D.II.3) Acconto quota FSR v/Stato				-
PDA050	D.II.4) Debiti v/Stato per restituzione finanziamenti - per ricerca				-
PDA060	D.II.5) Altri debiti v/Stato	3.814,76	2.855,00		959,76
PDA070	D.III) DEBITI V/REGIONE O PROVINCIA AUTONOMA	54.294.741,94	5.782.259,21		48.512.482,73
PDA080	D.III.1) Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamenti - GSA	-	-		-
PDA081	D.III.2) Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamenti	-	-		-
PDA090	D.III.3) Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità passiva intraregionale	-	-		-
PDA100	D.III.4) Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità passiva extraregionale	-	-		-
PDA101	D.III.5) Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità passiva internazionale	-	-		-
PDA110	D.III.6) Acconto quota FSR da Regione o Provincia Autonoma	54.277.669,24	5.771.968,86		48.505.700,38
PDA111	D.III.7) Acconto da Regione o Provincia Autonoma per anticipazione ripiano disavanzo programmato dai Piani aziendali di cui all'art. 1, comma 528, L. 208/2015	-	-		-
PDA112	D.III.8) Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per contributi L. 210/92	-	-		-
PDA120	D.III.9) Altri debiti v/Regione o Provincia Autonoma - GSA	17.072,70	10.290,35		6.782,35
PDA121	D.III.10) Altri debiti v/Regione o Provincia Autonoma	-	-		-
PDA130	D.IV) DEBITI V/COMUNI	397.756,53	662.232,53	-	264.476,00
PDA140	D.V) DEBITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE	20.963.333,14	15.420.268,37		5.543.064,77
PDA150	D.V.1) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	3.781.981,84	1.190.156,93		2.591.824,91
PDA160	D.V.1.a) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per quota FSR	-	-		-
PDA170	D.V.1.b) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente LEA	-	-		-
PDA180	D.V.1.c) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente extra LEA	-	-		-
PDA190	D.V.1.d) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per mobilità in compensazione	-	-		-
PDA200	D.V.1.e) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per mobilità non in compensazione	-	-		-
PDA210	D.V.1.f) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per altre prestazioni	3.781.981,84	1.190.156,93		2.591.824,91
PDA211	D.V.1.g) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - altre prestazioni per STP	-	-		-
PDA212	D.V.1.h) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione o Prov. Aut. (extra fondo)	-	-		-
PDA213	D.V.1.i) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per contributi L. 210/92	-	-		-
PDA220	D.V.2) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche Extraregione	17.181.351,30	14.230.111,44		2.951.239,86
PDA230	D.V.3) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti c/patrimonio netto	-	-		-
PDA231	D.V.3.a) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti c/patrimonio netto - finanziamenti per investimenti	-	-		-
PDA232	D.V.3.b) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti c/patrimonio netto - incremento fondo dotazione	-	-		-
PDA233	D.V.3.c) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti c/patrimonio netto - ripiano perdite	-	-		-
PDA234	D.V.3.d) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per anticipazione ripiano disavanzo programmato dai Piani aziendali di cui all'art. 1, comma 528, L. 208/2015	-	-		-
PDA235	D.V.3.e) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti c/patrimonio netto - altro	-	-		-
PDA240	D.VI) DEBITI V/ SOCIETA' PARTECIPATE E/O ENTI DIPENDENTI DELLA REGIONE	-	-		-
PDA250	D.VI.1) Debiti v/enti regionali	-	-		-
PDA260	D.VI.2) Debiti v/sperimentazioni gestionali	-	-		-
PDA270	D.VI.3) Debiti v/altre partecipate	-	-		-
PDA280	D.VII) DEBITI V/FORNITORI	37.579.304,83	33.081.359,42		4.497.945,41



PDA290	D.VII.1) Debiti verso erogatori (privati accreditati e convenzionati) di prestazioni sanitarie	51,00	-	51,00
PDA291	D.VII.1.a) Debiti verso erogatori (privati accreditati e convenzionati) di prestazioni sanitarie	51,00	-	51,00
PDA292	D.VII.1.b) Note di credito da ricevere (privati accreditati e convenzionati)	-	-	-
PDA300	D.VII.2) Debiti verso altri fornitori	37.579.253,83	33.081.359,42	4.497.894,41
PDA301	D.VII.2.a) Debiti verso altri fornitori	37.780.417,34	33.426.983,14	4.353.434,20
PDA302	D.VII.2.b) Note di credito da ricevere (altri fornitori)	- 201.163,51	345.623,72	144.460,21
PDA310	D.VIII) DEBITI V/ISTITUTO TESORIERE	161,36	161,36	-
PDA320	D.IX) DEBITI TRIBUTARI	8.436.718,90	8.162.414,32	274.304,58
PDA330	D.X) DEBITI V/ISTITUTI PREVIDENZIALI, ASSISTENZIALI E SICUREZZA SOCIALE	10.264.326,62	10.456.421,26	- 192.094,64
PDA340	D.XI) DEBITI V/ALTRI	13.749.018,42	15.770.490,10	- 2.021.471,68
PDA350	D.XI.1) Debiti v/altri finanziatori	-	-	-
PDA360	D.XI.2) Debiti v/dipendenti	12.599.269,84	14.612.063,96	- 2.012.794,12
PDA370	D.XI.3) Debiti v/gestioni liquidatorie	-	-	-
PDA380	D.XI.4) Altri debiti diversi	1.149.748,58	1.158.426,14	- 8.677,56
PEZ999	E) RATEI E RISCOINTI PASSIVI	293.029,12	144.006,04	149.023,08
PEA000	E.I) RATEI PASSIVI	293.029,12	144.006,04	149.023,08
PEA010	E.I.1) Ratei passivi	293.029,12	144.006,04	149.023,08
PEA020	E.I.2) Ratei passivi v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-	-	-
PEA030	E.II) RISCOINTI PASSIVI	-	-	-
PEA040	E.II.1) Risconti passivi	-	-	-
PEA050	E.II.2) Risconti passivi v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-	-	-
PEA060	E.II.3) Risconti passivi - in attuazione dell'art.79, comma 1 sexies lettera c), del D.L. 112/2008, convertito con legge 133/2008 e della legge 23 dicembre 2009 n. 191	-	-	-
PZZ999	F) TOTALE PASSIVO E PATRIMONIO NETTO	507.293.652,38	445.900.482,75	61.393.169,63
PFZ999	G) CONTI D'ORDINE	-	-	-
PFA000	G.I) CANONI DI LEASING ANCORA DA PAGARE	-	-	-
PFA010	G.II) DEPOSITI CAUZIONALI	-	-	-
PFA020	G.III) BENI IN COMODATO	-	-	-
PFA021	G.IV) CANONI DI PROJECT FINANCING ANCORA DA PAGARE	-	-	-
PFA030	G.V) ALTRI CONTI D'ORDINE	-	-	-



Codice	Descrizione	CONSUNTIVO 2021	CONSUNTIVO 2020	Variazione
	<b>A) Valore della produzione</b>			
<b>AA0010</b>	<b>A.1) Contributi in c/ esercizio</b>	<b>154.080.181,47</b>	<b>159.678.409,68</b>	<b>-5.598.228,21</b>
<b>AA0020</b>	<b>A.1.A) Contributi da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale</b>	<b>93.576.960,16</b>	<b>111.789.984,81</b>	<b>-18.213.024,65</b>
AA0030	A.1.A.1) da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale indistinto	93.554.322,75	111.789.984,81	-18.235.662,06
AA0031	A.1.A.1.1) Finanziamento indistinto	73.078.559,07	93.239.020,23	-20.160.461,16
AA0032	A.1.A.1.2) Finanziamento indistinto finalizzato da Regione	5.313.906,31	4.214.078,45	1.099.827,86
AA0033	A.1.A.1.3) Funzioni	15.161.857,37	14.336.886,13	824.971,24
AA0034	A.1.A.1.3.A) Funzioni - Pronto Soccorso	7.789.067,42	5.756.370,71	2.032.696,71
AA0035	A.1.A.1.3.B) Funzioni - Altro	7.372.789,95	8.580.515,42	-1.207.725,47
AA0036	A.1.A.1.4) Quota finalizzata per il Piano aziendale di cui all'art. 1, comma 528, L. 208/2015	0,00	0,00	0,00
AA0040	A.1.A.2) da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale vincolato	22.637,41	0,00	22.637,41
<b>AA0050</b>	<b>A.1.B) Contributi c/ esercizio (extra fondo)</b>	<b>60.100.758,51</b>	<b>47.103.190,65</b>	<b>12.997.567,86</b>
AA0060	A.1.B.1) da Regione o Prov. Aut. (extra fondo)	53.744.970,04	42.645.844,24	11.099.125,80
AA0070	A.1.B.1.1) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) vincolati	1.366.887,20	5.118.600,44	-3.751.713,24
AA0080	A.1.B.1.2) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio regionale a titolo di copertura LEA	51.859.212,23	37.014.372,92	14.844.839,31
AA0090	A.1.B.1.3) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio regionale a titolo di copertura extra LEA	268.870,61	312.659,30	-43.788,69
AA0100	A.1.B.1.4) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Altro	250.000,00	200.211,58	49.788,42
AA0110	A.1.B.2) Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione o Prov. Aut. (extra fondo)	0,00	0,00	0,00
AA0120	A.1.B.2.1) Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione o Prov. Aut. (extra fondo) vincolati	0,00	0,00	0,00
AA0130	A.1.B.2.2) Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione o Prov. Aut. (extra fondo) altro	0,00	0,00	0,00
AA0140	A.1.B.3) Contributi da Ministero della Salute e da altri soggetti pubblici (extra fondo)	6.355.788,47	4.457.346,41	1.898.442,06
AA0141	A.1.B.3.1) Contributi da Ministero della Salute (extra fondo)	45.047,15	29.025,63	16.021,52
AA0150	A.1.B.3.2) Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) vincolati	3.099.505,39	0,00	3.099.505,39
AA0160	A.1.B.3.3) Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) L. 210/92	0,00	0,00	0,00
AA0170	A.1.B.3.4) Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) altro	3.211.235,93	4.428.320,78	-1.217.084,85
AA0171	A.1.B.3.5) Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) - in attuazione dell'art.79, comma 1 sexies lettera c), del D.L. 112/2008, convertito con legge 133/2008 e della legge 23 dicembre 2009 n. 191.	0,00	0,00	0,00
<b>AA0180</b>	<b>A.1.C) Contributi c/ esercizio per ricerca</b>	<b>349.812,80</b>	<b>737.734,22</b>	<b>-387.921,42</b>
AA0190	A.1.C.1) Contributi da Ministero della Salute per ricerca corrente	0,00	0,00	0,00
AA0200	A.1.C.2) Contributi da Ministero della Salute per ricerca finalizzata	0,00	0,00	0,00
AA0210	A.1.C.3) Contributi da Regione ed altri soggetti pubblici per ricerca	160.500,00	400.000,00	-239.500,00
AA0220	A.1.C.4) Contributi da privati per ricerca	189.312,80	337.734,22	-148.421,42
<b>AA0230</b>	<b>A.1.D) Contributi c/ esercizio da privati</b>	<b>52.650,00</b>	<b>47.500,00</b>	<b>5.150,00</b>
<b>AA0240</b>	<b>A.2) Rettifica contributi c/ esercizio per destinazione ad investimenti</b>	<b>-3.467.254,48</b>	<b>-3.530.394,69</b>	<b>63.140,21</b>
<b>AA0250</b>	<b>A.2.A) Rettifica contributi in c/ esercizio per destinazione ad investimenti - da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale</b>	<b>-3.399.198,68</b>	<b>-3.401.062,05</b>	<b>1.863,37</b>
<b>AA0260</b>	<b>A.2.B) Rettifica contributi in c/ esercizio per destinazione ad investimenti - altri contributi</b>	<b>-68.055,80</b>	<b>-129.332,64</b>	<b>61.276,84</b>
<b>AA0270</b>	<b>A.3) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi finalizzati e vincolati di esercizi precedenti</b>	<b>2.784.061,36</b>	<b>853.190,53</b>	<b>1.930.870,83</b>
<b>AA0271</b>	<b>A.3.A) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale indistinto finalizzato</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>AA0280</b>	<b>A.3.B) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale vincolato</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>AA0290</b>	<b>A.3.C) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti da soggetti pubblici (extra fondo) vincolati</b>	<b>2.434.001,52</b>	<b>596.982,78</b>	<b>1.837.018,74</b>
<b>AA0300</b>	<b>A.3.D) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti per ricerca</b>	<b>236.631,33</b>	<b>172.214,91</b>	<b>64.416,42</b>
<b>AA0310</b>	<b>A.3.E) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati di esercizi precedenti da privati</b>	<b>113.428,51</b>	<b>83.992,84</b>	<b>29.435,67</b>
<b>AA0320</b>	<b>A.4) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria</b>	<b>225.190.017,21</b>	<b>205.590.844,16</b>	<b>19.599.173,05</b>
<b>AA0330</b>	<b>A.4.A) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a soggetti pubblici</b>	<b>220.196.846,73</b>	<b>203.141.319,49</b>	<b>17.055.527,24</b>
AA0340	A.4.A.1) Ricavi per prestaz. sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate ad Aziende sanitarie pubbliche della Regione	218.073.622,96	200.771.911,57	17.301.711,39
AA0350	A.4.A.1.1) Prestazioni di ricovero	128.219.477,98	114.559.558,49	13.659.919,49
AA0360	A.4.A.1.2) Prestazioni di specialistica ambulatoriale	32.144.307,29	30.192.374,71	1.951.932,58
AA0361	A.4.A.1.3) Prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero	3.102.091,07	2.292.178,09	809.912,98
AA0370	A.4.A.1.4) Prestazioni di psichiatria residenziale e semiresidenziale	0,00	0,00	0,00
AA0380	A.4.A.1.5) Prestazioni di File F	53.957.563,46	53.202.736,68	754.826,78
AA0390	A.4.A.1.6) Prestazioni servizi MMG, PLS, Contin. assistenziale	0,00	0,00	0,00
AA0400	A.4.A.1.7) Prestazioni servizi farmaceutica convenzionata	0,00	0,00	0,00
AA0410	A.4.A.1.8) Prestazioni termali	0,00	0,00	0,00
AA0420	A.4.A.1.9) Prestazioni trasporto ambulanze ed elisoccorso	0,00	0,00	0,00
AA0421	A.4.A.1.10) Prestazioni assistenza integrativa	0,00	0,00	0,00
AA0422	A.4.A.1.11) Prestazioni assistenza protesica	0,00	0,00	0,00
AA0423	A.4.A.1.12) Prestazioni assistenza riabilitativa extraospedaliera	0,00	0,00	0,00
AA0424	A.4.A.1.13) Ricavi per cessione di emocomponenti e cellule staminali	0,00	0,00	0,00
AA0425	A.4.A.1.14) Prestazioni assistenza domiciliare integrata (ADI)	0,00	0,00	0,00
AA0430	A.4.A.1.15) Altre prestazioni sanitarie e socio-sanitarie a rilevanza sanitaria	650.183,16	525.063,60	125.119,56
AA0440	A.4.A.2) Ricavi per prestaz. sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate ad altri soggetti pubblici	16.350,00	38.970,00	-22.620,00
AA0450	A.4.A.3) Ricavi per prestaz. sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a soggetti pubblici Extraregione	2.106.873,77	2.330.437,92	-223.564,15
AA0460	A.4.A.3.1) Prestazioni di ricovero	1.412.370,22	1.586.919,61	-174.549,39

AA0470	A.4.A.3.2) Prestazioni ambulatoriali	203.681,77	196.503,77	7.178,00
AA0471	A.4.A.3.3) Prestazioni pronto soccorso non seguite da ricovero	0,00	0,00	0,00
AA0480	A.4.A.3.4) Prestazioni di psichiatria non soggetta a compensazione (resid. e semiresid.)	0,00	0,00	0,00
AA0490	A.4.A.3.5) Prestazioni di File F	211.435,25	159.098,41	52.336,84
AA0500	A.4.A.3.6) Prestazioni servizi MMG, PLS, Contin. assistenziale Extraregione	0,00	0,00	0,00
AA0510	A.4.A.3.7) Prestazioni servizi farmaceutica convenzionata Extraregione	0,00	0,00	0,00
AA0520	A.4.A.3.8) Prestazioni termali Extraregione	0,00	0,00	0,00
AA0530	A.4.A.3.9) Prestazioni trasporto ambulanze ed elisoccorso Extraregione	0,00	0,00	0,00
AA0541	A.4.A.3.10) Prestazioni assistenza integrativa da pubblico (extraregione)	0,00	0,00	0,00
AA0542	A.4.A.3.11) Prestazioni assistenza protesica da pubblico (extraregione)	0,00	0,00	0,00
AA0550	A.4.A.3.12) Ricavi per cessione di emocomponenti e cellule staminali Extraregione	0,00	0,00	0,00
AA0560	A.4.A.3.13) Ricavi GSA per differenziale saldo mobilità interregionale	164.101,12	72.982,11	91.119,01
AA0561	A.4.A.3.14) Altre prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a soggetti pubblici Extraregione	0,00	0,00	0,00
AA0570	A.4.A.3.15) Altre prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria non soggette a compensazione Extraregione	86.113,84	287.349,54	-201.235,70
AA0580	A.4.A.3.15.A) Prestazioni di assistenza riabilitativa non soggette a compensazione Extraregione	0,00	0,00	0,00
AA0590	A.4.A.3.15.B) Altre prestazioni sanitarie e socio-sanitarie a rilevanza sanitaria non soggette a compensazione Extraregione	86.113,84	287.349,54	-201.235,70
AA0600	A.4.A.3.16) Altre prestazioni sanitarie a rilevanza sanitaria - Mobilità attiva Internazionale	0,00	0,00	0,00
AA0601	A.4.A.3.17) Altre prestazioni sanitarie a rilevanza sanitaria - Mobilità attiva Internazionale rilevata dalle AO, AOU, IRCCS.	29.171,57	27.584,48	1.587,09
AA0602	A.4.A.3.18) Altre prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria ad Aziende sanitarie e casse mutua estera - (fatturate direttamente)	0,00	0,00	0,00
<b>AA0610</b>	<b>A.4.B) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate da privati v/residenti Extraregione in compensazione (mobilità attiva)</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
AA0620	A.4.B.1) Prestazioni di ricovero da priv. Extraregione in compensazione (mobilità attiva)	0,00	0,00	0,00
AA0630	A.4.B.2) Prestazioni ambulatoriali da priv. Extraregione in compensazione (mobilità attiva)	0,00	0,00	0,00
AA0631	A.4.B.3) Prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero da priv. Extraregione in compensazione (mobilità attiva)	0,00	0,00	0,00
AA0640	A.4.B.4) Prestazioni di File F da priv. Extraregione in compensazione (mobilità attiva)	0,00	0,00	0,00
AA0650	A.4.B.5) Altre prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate da privati v/residenti Extraregione in compensazione (mobilità attiva)	0,00	0,00	0,00
<b>AA0660</b>	<b>A.4.C) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a privati</b>	<b>1.233.933,82</b>	<b>767.943,22</b>	<b>465.990,60</b>
<b>AA0670</b>	<b>A.4.D) Ricavi per prestazioni sanitarie erogate in regime di intramoenia</b>	<b>3.759.236,66</b>	<b>1.681.581,45</b>	<b>2.077.655,21</b>
AA0680	A.4.D.1) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Area ospedaliera	24.800,00	0,00	24.800,00
AA0690	A.4.D.2) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Area specialistica	3.397.440,55	1.537.219,44	1.860.221,11
AA0700	A.4.D.3) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Area sanità pubblica	0,00	0,00	0,00
AA0710	A.4.D.4) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex art. 57-58)	91.965,25	81.501,06	10.464,19
AA0720	A.4.D.5) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex art. 57-58) (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	245.030,86	62.860,95	182.169,91
AA0730	A.4.D.6) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Altro	0,00	0,00	0,00
AA0740	A.4.D.7) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Altro (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	0,00	0,00	0,00
<b>AA0750</b>	<b>A.5) Concorsi, recuperi e rimborsi</b>	<b>12.842.718,43</b>	<b>10.811.237,67</b>	<b>2.031.480,76</b>
<b>AA0760</b>	<b>A.5.A) Rimborsi assicurativi</b>	<b>277.520,29</b>	<b>168.132,25</b>	<b>109.388,04</b>
<b>AA0770</b>	<b>A.5.B) Concorsi, recuperi e rimborsi da Regione</b>	<b>125.873,05</b>	<b>129.381,64</b>	<b>-3.508,59</b>
AA0780	A.5.B.1) Rimborso degli oneri stipendiali del personale dell'azienda in posizione di comando presso la Regione	125.873,05	129.381,64	-3.508,59
AA0790	A.5.B.2) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da parte della Regione	0,00	0,00	0,00
<b>AA0800</b>	<b>A.5.C) Concorsi, recuperi e rimborsi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione</b>	<b>5.810.655,19</b>	<b>4.867.782,41</b>	<b>942.872,78</b>
AA0810	A.5.C.1) Rimborso degli oneri stipendiali del personale dipendente dell'azienda in posizione di comando presso Aziende sanitarie pubbliche della Regione	1.121.403,01	466.398,24	655.004,77
AA0820	A.5.C.2) Rimborsi per acquisto beni da parte di Aziende sanitarie pubbliche della Regione	4.248.423,31	4.056.764,31	191.659,00
AA0830	A.5.C.3) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da parte di Aziende sanitarie pubbliche della Regione	440.828,87	344.619,86	96.209,01
AA0831	A.5.C.4) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da parte della Regione - GSA	0,00	0,00	0,00
<b>AA0840</b>	<b>A.5.D) Concorsi, recuperi e rimborsi da altri soggetti pubblici</b>	<b>306.995,06</b>	<b>315.131,38</b>	<b>-8.136,32</b>
AA0850	A.5.D.1) Rimborso degli oneri stipendiali del personale dipendente dell'azienda in posizione di comando presso altri soggetti pubblici	306.995,06	315.131,38	-8.136,32
AA0860	A.5.D.2) Rimborsi per acquisto beni da parte di altri soggetti pubblici	0,00	0,00	0,00
AA0870	A.5.D.3) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da parte di altri soggetti pubblici	0,00	0,00	0,00
<b>AA0880</b>	<b>A.5.E) Concorsi, recuperi e rimborsi da privati</b>	<b>6.321.674,84</b>	<b>5.330.809,99</b>	<b>990.864,85</b>
AA0890	A.5.E.1) Rimborso da aziende farmaceutiche per Pay back	5.905.088,68	4.929.618,03	975.470,65
AA0900	A.5.E.1.1) Pay-back per il superamento del tetto della spesa farmaceutica territoriale	0,00	0,00	0,00
AA0910	A.5.E.1.2) Pay-back per superamento del tetto della spesa farmaceutica ospedaliera	5.196.529,87	4.153.020,30	1.043.509,57
AA0920	A.5.E.1.3) Ulteriore Pay-back	708.558,81	776.597,73	-68.038,92
AA0921	A.5.E.2) Rimborso per Pay back sui dispositivi medici	0,00	0,00	0,00
AA0930	A.5.E.3) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da privati	416.586,16	401.191,96	15.394,20
<b>AA0940</b>	<b>A.6) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie (Ticket)</b>	<b>1.847.326,66</b>	<b>1.225.019,44</b>	<b>622.307,22</b>
<b>AA0950</b>	<b>A.6.A) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie - Ticket sulle prestazioni di specialistica ambulatoriale e APA-PAC</b>	<b>1.777.550,83</b>	<b>1.189.774,95</b>	<b>587.775,88</b>
<b>AA0960</b>	<b>A.6.B) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie - Ticket sul pronto soccorso</b>	<b>69.775,83</b>	<b>35.244,49</b>	<b>34.531,34</b>
<b>AA0970</b>	<b>A.6.C) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie (Ticket) - Altro</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>AA0980</b>	<b>A.7) Quota contributi c/capitale imputata all'esercizio</b>	<b>10.044.331,84</b>	<b>9.585.768,12</b>	<b>458.563,72</b>
<b>AA0990</b>	<b>A.7.A) Quota imputata all'esercizio dei finanziamenti per investimenti dallo Stato</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>AA1000</b>	<b>A.7.B) Quota imputata all'esercizio dei finanziamenti per investimenti da Regione</b>	<b>4.097.621,04</b>	<b>3.673.314,08</b>	<b>424.306,96</b>
<b>AA1010</b>	<b>A.7.C) Quota imputata all'esercizio dei finanziamenti per beni di prima dotazione</b>	<b>1.042.721,04</b>	<b>1.042.721,04</b>	<b>0,00</b>

<b>AA1020</b>	<b>A.7.D) Quota imputata all'esercizio dei contributi in c/ esercizio FSR destinati ad investimenti</b>	<b>3.091.700,00</b>	<b>3.134.098,94</b>	<b>-42.398,94</b>
<b>AA1030</b>	<b>A.7.E) Quota imputata all'esercizio degli altri contributi in c/ esercizio destinati ad investimenti</b>	<b>204.836,02</b>	<b>0,00</b>	<b>204.836,02</b>
<b>AA1040</b>	<b>A.7.F) Quota imputata all'esercizio di altre poste del patrimonio netto</b>	<b>1.607.453,74</b>	<b>1.735.634,06</b>	<b>-128.180,32</b>
<b>AA1050</b>	<b>A.8) Incrementi delle immobilizzazioni per lavori interni</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>AA1060</b>	<b>A.9) Altri ricavi e proventi</b>	<b>333.697,68</b>	<b>348.328,48</b>	<b>-14.630,80</b>
<b>AA1070</b>	<b>A.9.A) Ricavi per prestazioni non sanitarie</b>	<b>8.357,00</b>	<b>5.167,41</b>	<b>3.189,59</b>
<b>AA1080</b>	<b>A.9.B) Fitti attivi ed altri proventi da attività immobiliari</b>	<b>36.360,00</b>	<b>36.360,00</b>	<b>0,00</b>
<b>AA1090</b>	<b>A.9.C) Altri proventi diversi</b>	<b>288.980,68</b>	<b>306.801,07</b>	<b>-17.820,39</b>
<b>AZ9999</b>	<b>Totale valore della produzione (A)</b>	<b>403.655.080,17</b>	<b>384.562.403,39</b>	<b>19.092.676,78</b>
	<b>B) Costi della produzione</b>			0,00
<b>BA0010</b>	<b>B.1) Acquisti di beni</b>	<b>131.945.242,86</b>	<b>126.061.175,73</b>	<b>5.884.067,13</b>
<b>BA0020</b>	<b>B.1.A) Acquisti di beni sanitari</b>	<b>128.300.283,06</b>	<b>122.804.925,49</b>	<b>5.495.357,57</b>
<b>BA0030</b>	<b>B.1.A.1) Prodotti farmaceutici ed emoderivati</b>	<b>75.002.851,17</b>	<b>75.844.767,95</b>	<b>-841.916,78</b>
<b>BA0040</b>	<b>B.1.A.1.1) Medicinali con AIC, ad eccezione di vaccini, emoderivati di produzione regionale, ossigeno e altri gas medicali</b>	<b>74.067.427,13</b>	<b>74.148.120,13</b>	<b>-80.693,00</b>
<b>BA0050</b>	<b>B.1.A.1.2) Medicinali senza AIC</b>	<b>430.146,90</b>	<b>957.290,14</b>	<b>-527.143,24</b>
<b>BA0051</b>	<b>B.1.A.1.3) Ossigeno e altri gas medicali</b>	<b>505.277,14</b>	<b>739.357,68</b>	<b>-234.080,54</b>
<b>BA0060</b>	<b>B.1.A.1.4) Emoderivati di produzione regionale</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>BA0061</b>	<b>B.1.A.1.4.1) Emoderivati di produzione regionale da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>BA0062</b>	<b>B.1.A.1.4.2) Emoderivati di produzione regionale da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità extraregionale</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>BA0063</b>	<b>B.1.A.1.4.3) Emoderivati di produzione regionale da altri soggetti</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>BA0070</b>	<b>B.1.A.2) Sangue ed emocomponenti</b>	<b>1.299.976,50</b>	<b>1.565.204,10</b>	<b>-265.227,60</b>
<b>BA0080</b>	<b>B.1.A.2.1) da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) – Mobilità intraregionale</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>BA0090</b>	<b>B.1.A.2.2) da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche extra Regione) – Mobilità extraregionale</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>BA0100</b>	<b>B.1.A.2.3) da altri soggetti</b>	<b>1.299.976,50</b>	<b>1.565.204,10</b>	<b>-265.227,60</b>
<b>BA0210</b>	<b>B.1.A.3) Dispositivi medici</b>	<b>50.615.294,29</b>	<b>43.648.329,28</b>	<b>6.966.965,01</b>
<b>BA0220</b>	<b>B.1.A.3.1) Dispositivi medici</b>	<b>36.147.256,28</b>	<b>32.027.042,61</b>	<b>4.120.213,67</b>
<b>BA0230</b>	<b>B.1.A.3.2) Dispositivi medici impiantabili attivi</b>	<b>4.169.824,78</b>	<b>3.354.913,87</b>	<b>814.910,91</b>
<b>BA0240</b>	<b>B.1.A.3.3) Dispositivi medico diagnostici in vitro (IVD)</b>	<b>10.298.213,23</b>	<b>8.266.372,80</b>	<b>2.031.840,43</b>
<b>BA0250</b>	<b>B.1.A.4) Prodotti dietetici</b>	<b>57.282,78</b>	<b>53.178,33</b>	<b>4.104,45</b>
<b>BA0260</b>	<b>B.1.A.5) Materiali per la profilassi (vaccini)</b>	<b>9.220,87</b>	<b>14.438,68</b>	<b>-5.217,81</b>
<b>BA0270</b>	<b>B.1.A.6) Prodotti chimici</b>	<b>6.878,98</b>	<b>20.668,62</b>	<b>-13.789,64</b>
<b>BA0280</b>	<b>B.1.A.7) Materiali e prodotti per uso veterinario</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>BA0290</b>	<b>B.1.A.8) Altri beni e prodotti sanitari</b>	<b>1.308.778,47</b>	<b>1.658.338,53</b>	<b>-349.560,06</b>
<b>BA0300</b>	<b>B.1.A.9) Beni e prodotti sanitari da Aziende sanitarie pubbliche della Regione</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>BA0301</b>	<b>B.1.A.9.1) Prodotti farmaceutici ed emoderivati</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>BA0303</b>	<b>B.1.A.9.3) Dispositivi medici</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>BA0304</b>	<b>B.1.A.9.4) Prodotti dietetici</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>BA0305</b>	<b>B.1.A.9.5) Materiali per la profilassi (vaccini)</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>BA0306</b>	<b>B.1.A.9.6) Prodotti chimici</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>BA0307</b>	<b>B.1.A.9.7) Materiali e prodotti per uso veterinario</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>BA0308</b>	<b>B.1.A.9.8) Altri beni e prodotti sanitari</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>BA0310</b>	<b>B.1.B) Acquisti di beni non sanitari</b>	<b>3.644.959,80</b>	<b>3.256.250,24</b>	<b>388.709,56</b>
<b>BA0320</b>	<b>B.1.B.1) Prodotti alimentari</b>	<b>994.906,34</b>	<b>906.966,34</b>	<b>87.940,00</b>
<b>BA0330</b>	<b>B.1.B.2) Materiali di guardaroba, di pulizia e di convivenza in genere</b>	<b>281.221,48</b>	<b>236.541,88</b>	<b>44.679,60</b>
<b>BA0340</b>	<b>B.1.B.3) Combustibili, carburanti e lubrificanti</b>	<b>1.500.098,78</b>	<b>1.277.098,66</b>	<b>223.000,12</b>
<b>BA0350</b>	<b>B.1.B.4) Supporti informatici e cancelleria</b>	<b>393.860,63</b>	<b>473.636,06</b>	<b>-79.775,43</b>
<b>BA0360</b>	<b>B.1.B.5) Materiale per la manutenzione</b>	<b>368.381,42</b>	<b>319.053,99</b>	<b>49.327,43</b>
<b>BA0370</b>	<b>B.1.B.6) Altri beni e prodotti non sanitari</b>	<b>106.491,15</b>	<b>42.953,31</b>	<b>63.537,84</b>
<b>BA0380</b>	<b>B.1.B.7) Beni e prodotti non sanitari da Aziende sanitarie pubbliche della Regione</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>BA0390</b>	<b>B.2) Acquisti di servizi</b>	<b>50.283.991,75</b>	<b>44.597.767,54</b>	<b>5.686.224,21</b>
<b>BA0400</b>	<b>B.2.A) Acquisti servizi sanitari</b>	<b>15.040.405,72</b>	<b>11.097.535,86</b>	<b>3.942.869,86</b>
<b>BA0410</b>	<b>B.2.A.1) Acquisti servizi sanitari per medicina di base</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>BA0420</b>	<b>B.2.A.1.1) - da convenzione</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>BA0430</b>	<b>B.2.A.1.1.A) Costi per assistenza MMG</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>BA0440</b>	<b>B.2.A.1.1.B) Costi per assistenza PLS</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>BA0450</b>	<b>B.2.A.1.1.C) Costi per assistenza Continuità assistenziale</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>BA0460</b>	<b>B.2.A.1.1.D) Altro (medicina dei servizi, psicologi, medici 118, ecc)</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>BA0470</b>	<b>B.2.A.1.2) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>BA0480</b>	<b>B.2.A.1.3) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche Extraregione) - Mobilità extraregionale</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>BA0490</b>	<b>B.2.A.2) Acquisti servizi sanitari per farmaceutica</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>BA0500</b>	<b>B.2.A.2.1) - da convenzione</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>BA0510</b>	<b>B.2.A.2.2) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)- Mobilità intraregionale</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>BA0520</b>	<b>B.2.A.2.3) - da pubblico (Extraregione)</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>BA0530</b>	<b>B.2.A.3) Acquisti servizi sanitari per assistenza specialistica ambulatoriale</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>BA0540</b>	<b>B.2.A.3.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>BA0541</b>	<b>B.2.A.3.2) prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>BA0550</b>	<b>B.2.A.3.3) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>BA0551</b>	<b>B.2.A.3.4) prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>BA0560</b>	<b>B.2.A.3.5) - da pubblico (Extraregione)</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>BA0561</b>	<b>B.2.A.3.6) prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da pubblico (Extraregione)</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>

BA0570	B.2.A.3.7) - da privato - Medici SUMAI	0,00	0,00	0,00
BA0580	B.2.A.3.8) - da privato	0,00	0,00	0,00
BA0590	B.2.A.3.8.A) Servizi sanitari per assistenza specialistica da IRCCS privati e Policlinici privati	0,00	0,00	0,00
BA0591	B.2.A.3.8.B) Servizi sanitari per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da IRCCS privati e Policlinici privati	0,00	0,00	0,00
BA0600	B.2.A.3.8.C) Servizi sanitari per assistenza specialistica da Ospedali Classificati privati	0,00	0,00	0,00
BA0601	B.2.A.3.8.D) Servizi sanitari per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da Ospedali Classificati privati	0,00	0,00	0,00
BA0610	B.2.A.3.8.E) Servizi sanitari per assistenza specialistica da Case di Cura private	0,00	0,00	0,00
BA0611	B.2.A.3.8.F) Servizi sanitari per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da Case di Cura private	0,00	0,00	0,00
BA0620	B.2.A.3.8.G) Servizi sanitari per assistenza specialistica da altri privati	0,00	0,00	0,00
BA0621	B.2.A.3.8.H) Servizi sanitari per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da altri privati	0,00	0,00	0,00
BA0630	B.2.A.3.9) - da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)	0,00	0,00	0,00
BA0631	B.2.A.3.10) Servizi sanitari per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)	0,00	0,00	0,00
<b>BA0640</b>	<b>B.2.A.4) Acquisti servizi sanitari per assistenza riabilitativa</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
BA0650	B.2.A.4.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	0,00	0,00	0,00
BA0660	B.2.A.4.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	0,00	0,00	0,00
BA0670	B.2.A.4.3) - da pubblico (Extraregione) non soggetti a compensazione	0,00	0,00	0,00
BA0680	B.2.A.4.4) - da privato (intraregionale)	0,00	0,00	0,00
BA0690	B.2.A.4.5) - da privato (extraregionale)	0,00	0,00	0,00
<b>BA0700</b>	<b>B.2.A.5) Acquisti servizi sanitari per assistenza integrativa</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
BA0710	B.2.A.5.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	0,00	0,00	0,00
BA0720	B.2.A.5.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	0,00	0,00	0,00
BA0730	B.2.A.5.3) - da pubblico (Extraregione)	0,00	0,00	0,00
BA0740	B.2.A.5.4) - da privato	0,00	0,00	0,00
<b>BA0750</b>	<b>B.2.A.6) Acquisti servizi sanitari per assistenza protesica</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
BA0760	B.2.A.6.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	0,00	0,00	0,00
BA0770	B.2.A.6.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	0,00	0,00	0,00
BA0780	B.2.A.6.3) - da pubblico (Extraregione)	0,00	0,00	0,00
BA0790	B.2.A.6.4) - da privato	0,00	0,00	0,00
<b>BA0800</b>	<b>B.2.A.7) Acquisti servizi sanitari per assistenza ospedaliera</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
BA0810	B.2.A.7.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	0,00	0,00	0,00
BA0820	B.2.A.7.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	0,00	0,00	0,00
BA0830	B.2.A.7.3) - da pubblico (Extraregione)	0,00	0,00	0,00
BA0840	B.2.A.7.4) - da privato	0,00	0,00	0,00
BA0850	B.2.A.7.4.A) Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da IRCCS privati e Policlinici privati	0,00	0,00	0,00
BA0860	B.2.A.7.4.B) Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da Ospedali Classificati privati	0,00	0,00	0,00
BA0870	B.2.A.7.4.C) Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da Case di Cura private	0,00	0,00	0,00
BA0880	B.2.A.7.4.D) Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da altri privati	0,00	0,00	0,00
BA0890	B.2.A.7.5) - da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)	0,00	0,00	0,00
<b>BA0900</b>	<b>B.2.A.8) Acquisto prestazioni di psichiatria residenziale e semiresidenziale</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
BA0910	B.2.A.8.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	0,00	0,00	0,00
BA0920	B.2.A.8.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	0,00	0,00	0,00
BA0930	B.2.A.8.3) - da pubblico (Extraregione) - non soggette a compensazione	0,00	0,00	0,00
BA0940	B.2.A.8.4) - da privato (intraregionale)	0,00	0,00	0,00
BA0950	B.2.A.8.5) - da privato (extraregionale)	0,00	0,00	0,00
<b>BA0960</b>	<b>B.2.A.9) Acquisto prestazioni di distribuzione farmaci File F</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
BA0970	B.2.A.9.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale	0,00	0,00	0,00
BA0980	B.2.A.9.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	0,00	0,00	0,00
BA0990	B.2.A.9.3) - da pubblico (Extraregione)	0,00	0,00	0,00
BA1000	B.2.A.9.4) - da privato (intraregionale)	0,00	0,00	0,00
BA1010	B.2.A.9.5) - da privato (extraregionale)	0,00	0,00	0,00
BA1020	B.2.A.9.6) - da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)	0,00	0,00	0,00
<b>BA1030</b>	<b>B.2.A.10) Acquisto prestazioni termali in convenzione</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
BA1040	B.2.A.10.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale	0,00	0,00	0,00
BA1050	B.2.A.10.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	0,00	0,00	0,00
BA1060	B.2.A.10.3) - da pubblico (Extraregione)	0,00	0,00	0,00
BA1070	B.2.A.10.4) - da privato	0,00	0,00	0,00
BA1080	B.2.A.10.5) - da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)	0,00	0,00	0,00
<b>BA1090</b>	<b>B.2.A.11) Acquisto prestazioni di trasporto sanitario</b>	<b>475.611,18</b>	<b>472.497,70</b>	<b>3.113,48</b>
BA1100	B.2.A.11.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale	0,00	0,00	0,00
BA1110	B.2.A.11.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	0,00	0,00	0,00
BA1120	B.2.A.11.3) - da pubblico (Extraregione)	0,00	0,00	0,00
BA1130	B.2.A.11.4) - da privato	475.611,18	472.497,70	3.113,48
<b>BA1140</b>	<b>B.2.A.12) Acquisto prestazioni Socio-Sanitarie a rilevanza sanitaria</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
BA1150	B.2.A.12.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale	0,00	0,00	0,00
BA1151	B.2.A.12.1.A) Assistenza domiciliare integrata (ADI)	0,00	0,00	0,00
BA1152	B.2.A.12.1.B) Altre prestazioni socio-sanitarie a rilevanza sanitaria	0,00	0,00	0,00
BA1160	B.2.A.12.2) - da pubblico (altri soggetti pubblici della Regione)	0,00	0,00	0,00
BA1161	B.2.A.12.3) - da pubblico (Extraregione) - Acquisto di Altre prestazioni sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a soggetti pubblici Extraregione	0,00	0,00	0,00
BA1170	B.2.A.12.4) - da pubblico (Extraregione) non soggette a compensazione	0,00	0,00	0,00
BA1180	B.2.A.12.5) - da privato (intraregionale)	0,00	0,00	0,00



BA1190	B.2.A.12.6) - da privato (extraregionale)	0,00	0,00	0,00
<b>BA1200</b>	<b>B.2.A.13) Compartecipazione al personale per att. libero-prof. (intramoenia)</b>	<b>2.607.198,01</b>	<b>1.328.422,89</b>	<b>1.278.775,12</b>
BA1210	B.2.A.13.1) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Area ospedaliera	15.820,00	0,00	15.820,00
BA1220	B.2.A.13.2) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Area specialistica	2.293.999,70	1.195.300,35	1.098.699,35
BA1230	B.2.A.13.3) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Area sanità pubblica	0,00	0,00	0,00
BA1240	B.2.A.13.4) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex Art. 57-58)	297.378,31	133.122,54	164.255,77
BA1250	B.2.A.13.5) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex Art. 57-58) (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	0,00	0,00	0,00
BA1260	B.2.A.13.6) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Altro	0,00	0,00	0,00
BA1270	B.2.A.13.7) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Altro (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	0,00	0,00	0,00
<b>BA1280</b>	<b>B.2.A.14) Rimborsi, assegni e contributi sanitari</b>	<b>2.443.479,39</b>	<b>277.185,21</b>	<b>2.166.294,18</b>
BA1290	B.2.A.14.1) Contributi ad associazioni di volontariato	0,00	0,00	0,00
BA1300	B.2.A.14.2) Rimborsi per cure all'estero	0,00	0,00	0,00
BA1310	B.2.A.14.3) Contributi a società partecipate e/o enti dipendenti della Regione	0,00	0,00	0,00
BA1320	B.2.A.14.4) Contributo Legge 210/92	0,00	0,00	0,00
BA1330	B.2.A.14.5) Altri rimborsi, assegni e contributi	0,00	0,00	0,00
BA1340	B.2.A.14.6) Rimborsi, assegni e contributi v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	2.443.479,39	277.185,21	2.166.294,18
BA1341	B.2.A.14.7) Rimborsi, assegni e contributi v/Regione - GSA	0,00	0,00	0,00
<b>BA1350</b>	<b>B.2.A.15) Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie</b>	<b>4.634.565,31</b>	<b>4.489.591,37</b>	<b>144.973,94</b>
BA1360	B.2.A.15.1) Consulenze sanitarie e sociosanitarie da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	7.460,00	8.231,30	-771,30
BA1370	B.2.A.15.2) Consulenze sanitarie e sociosanitarie da terzi - Altri soggetti pubblici	0,00	0,00	0,00
BA1380	B.2.A.15.3) Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie da privato	4.506.214,69	4.301.648,57	204.566,12
BA1390	B.2.A.15.3.A) Consulenze sanitarie da privato - articolo 55, comma 2, CCNL 8 giugno 2000	2.131.464,14	1.331.483,35	799.980,79
BA1400	B.2.A.15.3.B) Altre consulenze sanitarie e sociosanitarie da privato	820.414,70	685.442,14	134.972,56
BA1410	B.2.A.15.3.C) Collaborazioni coordinate e continuative sanitarie e sociosanitarie da privato	227.510,28	281.459,23	-53.948,95
BA1420	B.2.A.15.3.D) Indennità a personale universitario - area sanitaria	674.220,10	603.036,04	71.184,06
BA1430	B.2.A.15.3.E) Lavoro interinale - area sanitaria	652.605,47	1.400.227,81	-747.622,34
BA1440	B.2.A.15.3.F) Altre collaborazioni e prestazioni di lavoro - area sanitaria	0,00	0,00	0,00
BA1450	B.2.A.15.4) Rimborso oneri stipendiali del personale sanitario in comando	120.890,62	179.711,50	-58.820,88
BA1460	B.2.A.15.4.A) Rimborso oneri stipendiali personale sanitario in comando da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	120.890,62	179.711,50	-58.820,88
BA1470	B.2.A.15.4.B) Rimborso oneri stipendiali personale sanitario in comando da Regioni, soggetti pubblici e da Università	0,00	0,00	0,00
BA1480	B.2.A.15.4.C) Rimborso oneri stipendiali personale sanitario in comando da aziende di altre Regioni (Extraregione)	0,00	0,00	0,00
<b>BA1490</b>	<b>B.2.A.16) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria</b>	<b>4.879.551,83</b>	<b>4.529.838,69</b>	<b>349.713,14</b>
BA1500	B.2.A.16.1) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria da pubblico - Aziende sanitarie pubbliche della Regione	520.968,44	0,00	520.968,44
BA1510	B.2.A.16.2) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria da pubblico - Altri soggetti pubblici della Regione	0,00	0,00	0,00
BA1520	B.2.A.16.3) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria da pubblico (Extraregione)	68.487,64	58.945,67	9.541,97
BA1530	B.2.A.16.4) Altri servizi sanitari da privato	4.290.095,75	4.470.893,02	-180.797,27
BA1540	B.2.A.16.5) Costi per servizi sanitari - Mobilità internazionale passiva	0,00	0,00	0,00
BA1541	B.2.A.16.6) Costi per servizi sanitari - Mobilità internazionale passiva rilevata dalle ASL	0,00	0,00	0,00
BA1542	B.2.A.16.7) Costi per prestazioni sanitarie erogate da aziende sanitarie estere (fatturate direttamente)	0,00	0,00	0,00
<b>BA1550</b>	<b>B.2.A.17) Costi GSA per differenziale saldo mobilità interregionale</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>BA1560</b>	<b>B.2.B) Acquisti di servizi non sanitari</b>	<b>35.243.586,03</b>	<b>33.500.231,68</b>	<b>1.743.354,35</b>
<b>BA1570</b>	<b>B.2.B.1) Servizi non sanitari</b>	<b>29.749.825,45</b>	<b>28.058.961,61</b>	<b>1.690.863,84</b>
BA1580	B.2.B.1.1) Lavanderia	1.513.646,16	1.787.493,18	-273.847,02
BA1590	B.2.B.1.2) Pulizia	5.216.994,64	5.261.183,62	-44.188,98
BA1600	B.2.B.1.3) Mensa	916.761,67	879.323,66	37.438,01
BA1601	B.2.B.1.3.A) Mensa dipendenti	80.380,88	39.521,95	40.858,93
BA1602	B.2.B.1.3.B) Mensa degenti	836.380,79	839.801,71	-3.420,92
BA1610	B.2.B.1.4) Riscaldamento	0,00	0,00	0,00
BA1620	B.2.B.1.5) Servizi di assistenza informatica	62.757,73	13.754,40	49.003,33
BA1630	B.2.B.1.6) Servizi trasporti (non sanitari)	298.573,22	320.545,96	-21.972,74
BA1640	B.2.B.1.7) Smaltimento rifiuti	2.030.386,37	1.916.081,42	114.304,95
BA1650	B.2.B.1.8) Utenze telefoniche	121.419,11	82.754,74	38.664,37
BA1660	B.2.B.1.9) Utenze elettricità	4.788.326,35	3.488.585,12	1.299.741,23
BA1670	B.2.B.1.10) Altre utenze	862.150,24	791.351,30	70.798,94
BA1680	B.2.B.1.11) Premi di assicurazione	6.108.485,38	6.190.425,78	-81.940,40
BA1690	B.2.B.1.11.A) Premi di assicurazione - R.C. Professionale	4.591.211,75	4.733.048,53	-141.836,78
BA1700	B.2.B.1.11.B) Premi di assicurazione - Altri premi assicurativi	1.517.273,63	1.457.377,25	59.896,38
BA1710	B.2.B.1.12) Altri servizi non sanitari	7.830.324,58	7.327.462,43	502.862,15
BA1720	B.2.B.1.12.A) Altri servizi non sanitari da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	0,00	0,00	0,00
BA1730	B.2.B.1.12.B) Altri servizi non sanitari da altri soggetti pubblici	29.293,02	96.760,91	-67.467,89
BA1740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	7.801.031,56	7.230.701,52	570.330,04
<b>BA1750</b>	<b>B.2.B.2) Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro non sanitarie</b>	<b>5.293.586,83</b>	<b>5.314.120,28</b>	<b>-20.533,45</b>
BA1760	B.2.B.2.1) Consulenze non sanitarie da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	0,00	0,00	0,00
BA1770	B.2.B.2.2) Consulenze non sanitarie da Terzi - Altri soggetti pubblici	0,00	0,00	0,00

BA1780	B.2.B.2.3) Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro non sanitarie da privato	5.293.586,83	5.314.120,28	-20.533,45
BA1790	B.2.B.2.3.A) Consulenze non sanitarie da privato	177.063,68	90.596,66	86.467,02
BA1800	B.2.B.2.3.B) Collaborazioni coordinate e continuative non sanitarie da privato	49.159,09	49.164,23	-5,14
BA1810	B.2.B.2.3.C) Indennità a personale universitario - area non sanitaria	0,00	0,00	0,00
BA1820	B.2.B.2.3.D) Lavoro interinale - area non sanitaria	5.067.364,06	5.174.359,39	-106.995,33
BA1830	B.2.B.2.3.E) Altre collaborazioni e prestazioni di lavoro - area non sanitaria	0,00	0,00	0,00
BA1831	B.2.B.2.3.F) Altre Consulenze non sanitarie da privato - in attuazione dell'art.79, comma 1 sexies lettera c), del D.L. 112/2008, convertito con legge 133/2008 e della legge 23 dicembre 2009 n. 191	0,00	0,00	0,00
BA1840	B.2.B.2.4) Rimborsio oneri stipendiali del personale non sanitario in comando	0,00	0,00	0,00
BA1850	B.2.B.2.4.A) Rimborsio oneri stipendiali personale non sanitario in comando da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	0,00	0,00	0,00
BA1860	B.2.B.2.4.B) Rimborsio oneri stipendiali personale non sanitario in comando da Regione, soggetti pubblici e da Università	0,00	0,00	0,00
BA1870	B.2.B.2.4.C) Rimborsio oneri stipendiali personale non sanitario in comando da aziende di altre Regioni (Extra regione)	0,00	0,00	0,00
<b>BA1880</b>	<b>B.2.B.3) Formazione (esternalizzata e non)</b>	<b>200.173,75</b>	<b>127.149,79</b>	<b>73.023,96</b>
BA1890	B.2.B.3.1) Formazione (esternalizzata e non) da pubblico	0,00	0,00	0,00
BA1900	B.2.B.3.2) Formazione (esternalizzata e non) da privato	200.173,75	127.149,79	73.023,96
<b>BA1910</b>	<b>B.3) Manutenzione e riparazione (ordinaria externalizzata)</b>	<b>9.837.129,94</b>	<b>7.874.433,74</b>	<b>1.962.696,20</b>
<b>BA1920</b>	<b>B.3.A) Manutenzione e riparazione ai fabbricati e loro pertinenze</b>	<b>865.816,56</b>	<b>920.942,70</b>	<b>-55.126,14</b>
<b>BA1930</b>	<b>B.3.B) Manutenzione e riparazione agli impianti e macchinari</b>	<b>1.100.689,13</b>	<b>677.491,31</b>	<b>423.197,82</b>
<b>BA1940</b>	<b>B.3.C) Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche</b>	<b>7.049.735,42</b>	<b>5.465.341,87</b>	<b>1.584.393,55</b>
<b>BA1950</b>	<b>B.3.D) Manutenzione e riparazione ai mobili e arredi</b>	<b>3.458,70</b>	<b>0,00</b>	<b>3.458,70</b>
<b>BA1960</b>	<b>B.3.E) Manutenzione e riparazione agli automezzi</b>	<b>23.053,28</b>	<b>17.026,19</b>	<b>6.027,09</b>
<b>BA1970</b>	<b>B.3.F) Altre manutenzioni e riparazioni</b>	<b>794.376,85</b>	<b>793.631,67</b>	<b>745,18</b>
<b>BA1980</b>	<b>B.3.G) Manutenzioni e riparazioni da Aziende sanitarie pubbliche della Regione</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>BA1990</b>	<b>B.4) Godimento di beni di terzi</b>	<b>4.846.531,67</b>	<b>4.493.164,23</b>	<b>353.367,44</b>
<b>BA2000</b>	<b>B.4.A) Fitti passivi</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>BA2010</b>	<b>B.4.B) Canoni di noleggio</b>	<b>4.846.531,67</b>	<b>4.493.164,23</b>	<b>353.367,44</b>
BA2020	B.4.B.1) Canoni di noleggio - area sanitaria	4.510.722,59	4.094.811,04	415.911,55
BA2030	B.4.B.2) Canoni di noleggio - area non sanitaria	335.809,08	398.353,19	-62.544,11
<b>BA2040</b>	<b>B.4.C) Canoni di leasing</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
BA2050	B.4.C.1) Canoni di leasing - area sanitaria	0,00	0,00	0,00
BA2060	B.4.C.2) Canoni di leasing - area non sanitaria	0,00	0,00	0,00
<b>BA2061</b>	<b>B.4.D) Canoni di project financing</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>BA2070</b>	<b>B.4.E) Locazioni e noleggi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>BA2080</b>	<b>Totale Costo del personale</b>	<b>173.258.219,98</b>	<b>168.245.343,05</b>	<b>5.012.876,93</b>
<b>BA2090</b>	<b>B.5) Personale del ruolo sanitario</b>	<b>147.718.655,08</b>	<b>145.711.632,54</b>	<b>2.007.022,54</b>
<b>BA2100</b>	<b>B.5.A) Costo del personale dirigente ruolo sanitario</b>	<b>79.713.187,91</b>	<b>76.827.287,82</b>	<b>2.885.900,09</b>
BA2110	B.5.A.1) Costo del personale dirigente medico	73.830.606,44	71.189.007,42	2.641.599,02
BA2120	B.5.A.1.1) Costo del personale dirigente medico - tempo indeterminato	62.875.728,74	62.889.025,65	-13.296,91
BA2130	B.5.A.1.2) Costo del personale dirigente medico - tempo determinato	10.954.877,70	8.299.981,77	2.654.895,93
BA2140	B.5.A.1.3) Costo del personale dirigente medico - altro	0,00	0,00	0,00
BA2150	B.5.A.2) Costo del personale dirigente non medico	5.882.581,47	5.638.280,40	244.301,07
BA2160	B.5.A.2.1) Costo del personale dirigente non medico - tempo indeterminato	4.875.570,68	4.669.733,21	205.837,47
BA2170	B.5.A.2.2) Costo del personale dirigente non medico - tempo determinato	1.007.010,79	968.547,19	38.463,60
BA2180	B.5.A.2.3) Costo del personale dirigente non medico - altro	0,00	0,00	0,00
<b>BA2190</b>	<b>B.5.B) Costo del personale comparto ruolo sanitario</b>	<b>68.005.467,17</b>	<b>68.884.344,72</b>	<b>-878.877,55</b>
BA2200	B.5.B.1) Costo del personale comparto ruolo sanitario - tempo indeterminato	57.963.116,96	60.701.072,18	-2.737.955,22
BA2210	B.5.B.2) Costo del personale comparto ruolo sanitario - tempo determinato	10.042.350,21	8.183.272,54	1.859.077,67
BA2220	B.5.B.3) Costo del personale comparto ruolo sanitario - altro	0,00	0,00	0,00
<b>BA2230</b>	<b>B.6) Personale del ruolo professionale</b>	<b>639.387,20</b>	<b>620.477,89</b>	<b>18.909,31</b>
<b>BA2240</b>	<b>B.6.A) Costo del personale dirigente ruolo professionale</b>	<b>505.646,80</b>	<b>487.908,97</b>	<b>17.737,83</b>
BA2250	B.6.A.1) Costo del personale dirigente ruolo professionale - tempo indeterminato	439.914,35	427.665,59	12.248,76
BA2260	B.6.A.2) Costo del personale dirigente ruolo professionale - tempo determinato	65.732,45	60.243,38	5.489,07
BA2270	B.6.A.3) Costo del personale dirigente ruolo professionale - altro	0,00	0,00	0,00
<b>BA2280</b>	<b>B.6.B) Costo del personale comparto ruolo professionale</b>	<b>133.740,40</b>	<b>132.568,92</b>	<b>1.171,48</b>
BA2290	B.6.B.1) Costo del personale comparto ruolo professionale - tempo indeterminato	133.740,40	132.568,92	1.171,48
BA2300	B.6.B.2) Costo del personale comparto ruolo professionale - tempo determinato	0,00	0,00	0,00
BA2310	B.6.B.3) Costo del personale comparto ruolo professionale - altro	0,00	0,00	0,00
<b>BA2320</b>	<b>B.7) Personale del ruolo tecnico</b>	<b>20.652.607,10</b>	<b>18.105.183,87</b>	<b>2.547.423,23</b>
<b>BA2330</b>	<b>B.7.A) Costo del personale dirigente ruolo tecnico</b>	<b>109.493,47</b>	<b>108.249,53</b>	<b>1.243,94</b>
BA2340	B.7.A.1) Costo del personale dirigente ruolo tecnico - tempo indeterminato	109.493,47	108.249,53	1.243,94
BA2350	B.7.A.2) Costo del personale dirigente ruolo tecnico - tempo determinato	0,00	0,00	0,00
BA2360	B.7.A.3) Costo del personale dirigente ruolo tecnico - altro	0,00	0,00	0,00
<b>BA2370</b>	<b>B.7.B) Costo del personale comparto ruolo tecnico</b>	<b>20.543.113,63</b>	<b>17.996.934,34</b>	<b>2.546.179,29</b>
BA2380	B.7.B.1) Costo del personale comparto ruolo tecnico - tempo indeterminato	15.607.140,10	15.879.923,23	-272.783,13
BA2390	B.7.B.2) Costo del personale comparto ruolo tecnico - tempo determinato	4.935.973,53	2.117.011,11	2.818.962,42
BA2400	B.7.B.3) Costo del personale comparto ruolo tecnico - altro	0,00	0,00	0,00
<b>BA2410</b>	<b>B.8) Personale del ruolo amministrativo</b>	<b>4.247.570,60</b>	<b>3.808.048,75</b>	<b>439.521,85</b>
<b>BA2420</b>	<b>B.8.A) Costo del personale dirigente ruolo amministrativo</b>	<b>468.047,47</b>	<b>503.222,41</b>	<b>-35.174,94</b>
BA2430	B.8.A.1) Costo del personale dirigente ruolo amministrativo - tempo indeterminato	468.047,47	503.222,41	-35.174,94
BA2440	B.8.A.2) Costo del personale dirigente ruolo amministrativo - tempo determinato	0,00	0,00	0,00
BA2450	B.8.A.3) Costo del personale dirigente ruolo amministrativo - altro	0,00	0,00	0,00
<b>BA2460</b>	<b>B.8.B) Costo del personale comparto ruolo amministrativo</b>	<b>3.779.523,13</b>	<b>3.304.826,34</b>	<b>474.696,79</b>
BA2470	B.8.B.1) Costo del personale comparto ruolo amministrativo - tempo indeterminato	3.102.876,09	3.304.826,34	-201.950,25
BA2480	B.8.B.2) Costo del personale comparto ruolo amministrativo - tempo determinato	676.647,04	0,00	676.647,04
BA2490	B.8.B.3) Costo del personale comparto ruolo amministrativo - altro	0,00	0,00	0,00
<b>BA2500</b>	<b>B.9) Oneri diversi di gestione</b>	<b>1.780.028,39</b>	<b>1.803.268,46</b>	<b>-23.240,07</b>

<b>BA2510</b>	<b>B.9.A) Imposte e tasse (escluso IRAP e IRES)</b>	<b>672.089,25</b>	<b>623.605,81</b>	<b>48.483,44</b>
<b>BA2520</b>	<b>B.9.B) Perdite su crediti</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>BA2530</b>	<b>B.9.C) Altri oneri diversi di gestione</b>	<b>1.107.939,14</b>	<b>1.179.662,65</b>	<b>-71.723,51</b>
BA2540	B.9.C.1) Indennità, rimborso spese e oneri sociali per gli Organi Direttivi e Collegio Sindacale	632.932,07	585.279,38	47.652,69
BA2550	B.9.C.2) Altri oneri diversi di gestione	405.496,86	524.873,03	-119.376,17
BA2551	B.9.C.3) Altri oneri diversi di gestione da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	69.510,21	69.510,24	-0,03
BA2552	B.9.C.4) Altri oneri diversi di gestione - per Autoassicurazione	0,00	0,00	0,00
<b>BA2560</b>	<b>Totale Ammortamenti</b>	<b>10.044.331,84</b>	<b>9.585.768,12</b>	<b>458.563,72</b>
<b>BA2570</b>	<b>B.10) Ammortamenti delle immobilizzazioni immateriali</b>	<b>89.179,48</b>	<b>97.195,83</b>	<b>-8.016,35</b>
<b>BA2580</b>	<b>B.11) Ammortamenti delle immobilizzazioni materiali</b>	<b>9.955.152,36</b>	<b>9.488.572,29</b>	<b>466.580,07</b>
<b>BA2590</b>	<b>B.11.A) Ammortamento dei fabbricati</b>	<b>3.981.143,34</b>	<b>3.933.644,86</b>	<b>47.498,48</b>
BA2600	B.11.A.1) Ammortamenti fabbricati non strumentali (disponibili)	1.337,84	2.287,06	-949,22
BA2610	B.11.A.2) Ammortamenti fabbricati strumentali (indisponibili)	3.979.805,50	3.931.357,80	48.447,70
<b>BA2620</b>	<b>B.11.B) Ammortamenti delle altre immobilizzazioni materiali</b>	<b>5.974.009,02</b>	<b>5.554.927,43</b>	<b>419.081,59</b>
<b>BA2630</b>	<b>B.12) Svalutazione delle immobilizzazioni e dei crediti</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>BA2640</b>	<b>B.12.A) Svalutazione delle immobilizzazioni immateriali e materiali</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>BA2650</b>	<b>B.12.B) Svalutazione dei crediti</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>BA2660</b>	<b>B.13) Variazione delle rimanenze</b>	<b>282.752,63</b>	<b>-1.319.891,70</b>	<b>1.602.644,33</b>
<b>BA2670</b>	<b>B.13.A) Variazione rimanenze sanitarie</b>	<b>360.292,18</b>	<b>-1.275.557,63</b>	<b>1.635.849,81</b>
BA2671	B.13.A.1) Prodotti farmaceutici ed emoderivati	1.359.812,10	439.681,13	920.130,97
BA2672	B.13.A.2) Sangue ed emocomponenti	31.570,00	13.578,00	-103.188,00
BA2673	B.13.A.3) Dispositivi medici	-968.996,19	-1.556.291,53	587.295,34
BA2674	B.13.A.4) Prodotti dietetici	-8.042,61	885,35	-8.927,96
BA2675	B.13.A.5) Materiali per la profilassi (vaccini)	-2.275,99	-3.575,45	1.299,46
BA2676	B.13.A.6) Prodotti chimici	-1.320,37	590,92	-1.911,29
BA2677	B.13.A.7) Materiali e prodotti per uso veterinario	0,00	0,00	0,00
BA2678	B.13.A.8) Altri beni e prodotti sanitari	-50.454,76	-291.606,05	241.151,29
<b>BA2680</b>	<b>B.13.B) Variazione rimanenze non sanitarie</b>	<b>-77.539,55</b>	<b>-44.334,07</b>	<b>-33.205,48</b>
BA2681	B.13.B.1) Prodotti alimentari	-1.122,04	-3.974,31	2.852,27
BA2682	B.13.B.2) Materiali di guardaroba, di pulizia, e di convivenza in genere	-7.800,07	4.424,96	-12.225,03
BA2683	B.13.B.3) Combustibili, carburanti e lubrificanti	-24.203,37	10.664,80	-34.868,17
BA2684	B.13.B.4) Supporti informatici e cancelleria	12.262,99	-16.535,33	28.798,32
BA2685	B.13.B.5) Materiale per la manutenzione	-57.902,91	-39.003,79	-18.899,12
BA2686	B.13.B.6) Altri beni e prodotti non sanitari	1.225,85	89,60	1.136,25
<b>BA2690</b>	<b>B.14) Accantonamenti dell'esercizio</b>	<b>11.350.764,04</b>	<b>9.630.721,82</b>	<b>1.720.042,22</b>
<b>BA2700</b>	<b>B.14.A) Accantonamenti per rischi</b>	<b>1.893.797,27</b>	<b>2.181.239,16</b>	<b>-287.441,89</b>
BA2710	B.14.A.1) Accantonamenti per cause civili ed oneri processuali	38.620,22	1.312.941,51	-1.274.321,29
BA2720	B.14.A.2) Accantonamenti per contenzioso personale dipendente	218.699,24	0,00	218.699,24
BA2730	B.14.A.3) Accantonamenti per rischi connessi all'acquisto di prestazioni sanitarie da privato	0,00	0,00	0,00
BA2740	B.14.A.4) Accantonamenti per copertura diretta dei rischi (autoassicurazione)	850.010,89	481.141,46	368.869,43
BA2741	B.14.A.5) Accantonamenti per franchigia assicurativa	685.220,00	387.156,19	298.063,81
BA2750	B.14.A.6) Altri accantonamenti per rischi	0,00	0,00	0,00
BA2751	B.14.A.7) Accantonamenti per interessi di mora	101.246,92	0,00	101.246,92
<b>BA2760</b>	<b>B.14.B) Accantonamenti per premio di operosità (SUMAI)</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>BA2770</b>	<b>B.14.C) Accantonamenti per quote inutilizzate di contributi finalizzati e vincolati</b>	<b>2.327.570,97</b>	<b>4.893.836,89</b>	<b>-2.566.265,92</b>
BA2771	B.14.C.1) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da Regione e Prov. Aut. per quota F.S. indistinto finalizzato	0,00	1.196.763,08	-1.196.763,08
BA2780	B.14.C.2) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da Regione e Prov. Aut. per quota F.S. vincolato	0,00	0,00	0,00
BA2790	B.14.C.3) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da soggetti pubblici (extra fondo) vincolati	1.951.913,76	2.953.041,42	-1.001.127,66
BA2800	B.14.C.4) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da soggetti pubblici per ricerca	136.000,00	358.798,17	-222.798,17
BA2810	B.14.C.5) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi vincolati da privati	50.344,42	47.500,00	2.844,42
BA2811	B.14.C.6) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da soggetti privati per ricerca	189.312,79	337.734,22	-148.421,43
<b>BA2820</b>	<b>B.14.D) Altri accantonamenti</b>	<b>7.129.395,80</b>	<b>2.555.645,77</b>	<b>4.573.750,03</b>
BA2840	B.14.D.1) Acc. Rinnovi convenzioni MMG/PLS/MCA	0,00	0,00	0,00
BA2850	B.14.D.2) Acc. Rinnovi convenzioni Medici Sumai	0,00	0,00	0,00
BA2860	B.14.D.3) Acc. Rinnovi contratt.: dirigenza medica	2.238.290,20	952.005,38	1.286.284,82
BA2870	B.14.D.4) Acc. Rinnovi contratt.: dirigenza non medica	201.325,44	85.635,58	115.689,86
BA2880	B.14.D.5) Acc. Rinnovi contratt.: comparto	4.436.271,70	544.494,47	3.891.777,23
BA2881	B.14.D.6) Acc. per Trattamento di fine rapporto dipendenti	0,00	0,00	0,00
BA2882	B.14.D.7) Acc. per Trattamenti di quiescenza e simili	0,00	0,00	0,00
BA2883	B.14.D.8) Acc. per Fondi integrativi pensione	0,00	0,00	0,00
BA2884	B.14.D.9) Acc. Incentivi funzioni tecniche art. 113 D.lgs 50/2016	253.508,46	185.667,14	67.841,32
BA2890	B.14.D.10) Altri accantonamenti	0,00	787.843,20	-787.843,20
<b>BZ9999</b>	<b>Totale costi della produzione (B)</b>	<b>393.628.993,10</b>	<b>370.971.750,99</b>	<b>22.657.242,11</b>
	<b>C) Proventi e oneri finanziari</b>			0,00
<b>CA0010</b>	<b>C.1) Interessi attivi</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>CA0020</b>	<b>C.1.A) Interessi attivi su c/tesoreria unica</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>CA0030</b>	<b>C.1.B) Interessi attivi su c/c postali e bancari</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>CA0040</b>	<b>C.1.C) Altri interessi attivi</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>CA0050</b>	<b>C.2) Altri proventi</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>CA0060</b>	<b>C.2.A) Proventi da partecipazioni</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>CA0070</b>	<b>C.2.B) Proventi finanziari da crediti iscritti nelle immobilizzazioni</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>CA0080</b>	<b>C.2.C) Proventi finanziari da titoli iscritti nelle immobilizzazioni</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>CA0090</b>	<b>C.2.D) Altri proventi finanziari diversi dai precedenti</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>CA0100</b>	<b>C.2.E) Utili su cambi</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>CA0110</b>	<b>C.3) Interessi passivi</b>	<b>62.657,50</b>	<b>90.372,79</b>	<b>-27.715,29</b>

CA0120	C.3.A) Interessi passivi su anticipazioni di cassa	0,00	0,00	0,00
CA0130	C.3.B) Interessi passivi su mutui	16.413,13	59.481,05	-43.067,92
CA0140	C.3.C) Altri interessi passivi	46.244,37	30.891,74	15.352,63
CA0150	C.4) Altri oneri	0,00	0,00	0,00
CA0160	C.4.A) Altri oneri finanziari	0,00	0,00	0,00
CA0170	C.4.B) Perdite su cambi	0,00	0,00	0,00
CZ9999	Totale proventi e oneri finanziari (C)	-62.657,50	-90.372,79	27.715,29
	D) Rettifiche di valore di attività finanziarie			0,00
DA0010	D.1) Rivalutazioni	0,00	0,00	0,00
DA0020	D.2) Svalutazioni	0,00	0,00	0,00
DZ9999	Totale rettifiche di valore di attività finanziarie (D)	0,00	0,00	0,00
	E) Proventi e oneri straordinari			0,00
EA0010	E.1) Proventi straordinari	2.312.402,11	3.327.138,82	-1.014.736,71
EA0020	E.1.A) Plusvalenze	0,00	0,00	0,00
EA0030	E.1.B) Altri proventi straordinari	2.312.402,11	3.327.138,82	-1.014.736,71
EA0040	E.1.B.1) Proventi da donazioni e liberalità diverse	6.220,00	133.249,79	-127.029,79
EA0050	E.1.B.2) Sopravvenienze attive	1.235.156,72	1.780.476,13	-545.319,41
EA0051	E.1.B.2.1) Sopravvenienze attive per quote F.S. vincolato	9.779,32	0,00	9.779,32
EA0060	E.1.B.2.2) Sopravvenienze attive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	45.877,24	206.749,70	-160.872,46
EA0070	E.1.B.2.3) Sopravvenienze attive v/terzi	1.179.500,16	1.573.726,43	-394.226,27
EA0080	E.1.B.2.3.A) Sopravvenienze attive v/terzi relative alla mobilità extraregionale	0,00	0,00	0,00
EA0090	E.1.B.2.3.B) Sopravvenienze attive v/terzi relative al personale	0,00	0,00	0,00
EA0100	E.1.B.2.3.C) Sopravvenienze attive v/terzi relative alle convenzioni con medici di base	0,00	0,00	0,00
EA0110	E.1.B.2.3.D) Sopravvenienze attive v/terzi relative alle convenzioni per la specialistica	0,00	0,00	0,00
EA0120	E.1.B.2.3.E) Sopravvenienze attive v/terzi relative all'acquisto prestaz. sanitarie da operatori accreditati	0,00	0,00	0,00
EA0130	E.1.B.2.3.F) Sopravvenienze attive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi	844.810,81	745.322,56	99.488,25
EA0140	E.1.B.2.3.G) Altre sopravvenienze attive v/terzi	334.689,35	828.403,87	-493.714,52
EA0150	E.1.B.3) Insussistenze attive	271.379,19	699.778,06	-428.398,87
EA0160	E.1.B.3.1) Insussistenze attive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	0,00	13.185,71	-13.185,71
EA0170	E.1.B.3.2) Insussistenze attive v/terzi	271.379,19	686.592,35	-415.213,16
EA0180	E.1.B.3.2.A) Insussistenze attive v/terzi relative alla mobilità extraregionale	0,00	0,00	0,00
EA0190	E.1.B.3.2.B) Insussistenze attive v/terzi relative al personale	0,00	383.540,35	-383.540,35
EA0200	E.1.B.3.2.C) Insussistenze attive v/terzi relative alle convenzioni con medici di base	0,00	0,00	0,00
EA0210	E.1.B.3.2.D) Insussistenze attive v/terzi relative alle convenzioni per la specialistica	0,00	0,00	0,00
EA0220	E.1.B.3.2.E) Insussistenze attive v/terzi relative all'acquisto prestaz. sanitarie da operatori accreditati	0,00	0,00	0,00
EA0230	E.1.B.3.2.F) Insussistenze attive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi	0,00	0,00	0,00
EA0240	E.1.B.3.2.G) Altre insussistenze attive v/terzi	271.379,19	303.052,00	-31.672,81
EA0250	E.1.B.4) Altri proventi straordinari	799.646,20	713.634,84	86.011,36
EA0260	E.2) Oneri straordinari	3.164.584,85	1.614.776,18	1.549.808,67
EA0270	E.2.A) Minusvalenze	0,00	0,00	0,00
EA0280	E.2.B) Altri oneri straordinari	3.164.584,85	1.614.776,18	1.549.808,67
EA0290	E.2.B.1) Oneri tributari da esercizi precedenti	0,00	0,00	0,00
EA0300	E.2.B.2) Oneri da cause civili ed oneri processuali	0,00	0,00	0,00
EA0310	E.2.B.3) Sopravvenienze passive	2.889.879,78	1.570.048,35	1.319.831,43
EA0320	E.2.B.3.1) Sopravvenienze passive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	178.851,63	188.614,79	-9.763,16
EA0330	E.2.B.3.1.A) Sopravvenienze passive v/Aziende sanitarie pubbliche relative alla mobilità intraregionale	0,00	0,00	0,00
EA0340	E.2.B.3.1.B) Altre sopravvenienze passive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	178.851,63	188.614,79	-9.763,16
EA0350	E.2.B.3.2) Sopravvenienze passive v/terzi	2.711.028,15	1.381.433,56	1.329.594,59
EA0360	E.2.B.3.2.A) Sopravvenienze passive v/terzi relative alla mobilità extraregionale	0,00	0,00	0,00
EA0370	E.2.B.3.2.B) Sopravvenienze passive v/terzi relative al personale	0,00	0,00	0,00
EA0380	E.2.B.3.2.B.1) Soprav. passive v/terzi relative al personale - dirigenza medica	0,00	0,00	0,00
EA0390	E.2.B.3.2.B.2) Soprav. passive v/terzi relative al personale - dirigenza non medica	0,00	0,00	0,00
EA0400	E.2.B.3.2.B.3) Soprav. passive v/terzi relative al personale - comparto	0,00	0,00	0,00
EA0410	E.2.B.3.2.C) Sopravvenienze passive v/terzi relative alle convenzioni con medici di base	0,00	0,00	0,00
EA0420	E.2.B.3.2.D) Sopravvenienze passive v/terzi relative alle convenzioni per la specialistica	0,00	0,00	0,00
EA0430	E.2.B.3.2.E) Sopravvenienze passive v/terzi relative all'acquisto prestaz. sanitarie da operatori accreditati	0,00	0,00	0,00
EA0440	E.2.B.3.2.F) Sopravvenienze passive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi	2.681.423,94	1.161.964,65	1.519.459,29
EA0450	E.2.B.3.2.G) Altre sopravvenienze passive v/terzi	29.604,21	219.468,91	-189.864,70
EA0460	E.2.B.4) Insussistenze passive	274.705,07	44.727,83	229.977,24
EA0461	E.2.B.4.1) Insussistenze passive per quote F.S. vincolato	0,00	0,00	0,00
EA0470	E.2.B.4.2) Insussistenze passive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	0,00	0,00	0,00
EA0480	E.2.B.4.3) Insussistenze passive v/terzi	274.705,07	44.727,83	229.977,24
EA0490	E.2.B.4.3.A) Insussistenze passive v/terzi relative alla mobilità extraregionale	0,00	0,00	0,00
EA0500	E.2.B.4.3.B) Insussistenze passive v/terzi relative al personale	0,00	0,00	0,00
EA0510	E.2.B.4.3.C) Insussistenze passive v/terzi relative alle convenzioni con medici di base	0,00	0,00	0,00
EA0520	E.2.B.4.3.D) Insussistenze passive v/terzi relative alle convenzioni per la specialistica	0,00	0,00	0,00
EA0530	E.2.B.4.3.E) Insussistenze passive v/terzi relative all'acquisto prestaz. sanitarie da operatori accreditati	0,00	0,00	0,00
EA0540	E.2.B.4.3.F) Insussistenze passive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi	0,00	0,00	0,00
EA0550	E.2.B.4.3.G) Altre insussistenze passive v/terzi	274.705,07	44.727,83	229.977,24
EA0560	E.2.B.5) Altri oneri straordinari	0,00	0,00	0,00
EZ9999	Totale proventi e oneri straordinari (E)	-852.182,74	1.712.362,64	-2.564.545,38
XA0000	Risultato prima delle imposte (A - B +/- C +/- D +/- E)	9.111.246,83	15.212.642,25	-6.101.395,42
	Y) Imposte e tasse			0,00
YA0010	Y.1) IRAP	12.503.573,63	12.159.042,45	344.531,18
YA0020	Y.1.A) IRAP relativa a personale dipendente	11.671.011,01	11.425.362,15	245.648,86
YA0030	Y.1.B) IRAP relativa a collaboratori e personale assimilato a lavoro dipendente	595.618,80	613.956,95	-18.338,15



<b>YA0040</b>	<b>Y.1.C) IRAP relativa ad attività di libera professione (intramoenia)</b>	<b>236.943,82</b>	<b>119.723,35</b>	<b>117.220,47</b>
<b>YA0050</b>	<b>Y.1.D) IRAP relativa ad attività commerciale</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>YA0060</b>	<b>Y.2) IRES</b>	<b>86.436,00</b>	<b>86.436,00</b>	<b>0,00</b>
<b>YA0070</b>	<b>Y.2.A) IRES su attività istituzionale</b>	<b>86.436,00</b>	<b>86.436,00</b>	<b>0,00</b>
<b>YA0080</b>	<b>Y.2.B) IRES su attività commerciale</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>YA0090</b>	<b>Y.3) Accantonamento a F.do Imposte (Accertamenti, condoni, ecc.)</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>YZ9999</b>	<b>Totale imposte e tasse (Y)</b>	<b>12.590.009,63</b>	<b>12.245.478,45</b>	<b>344.531,18</b>
<b>ZZ9999</b>	<b>RISULTATO DI ESERCIZIO</b>	<b>-3.478.762,80</b>	<b>2.967.163,80</b>	<b>-6.445.926,60</b>