

**CURRICULUM PROFESSIONALE**  
(EX ART. 8 D.P.R. N. 484/1997)

La sottoscritta **PAOLA PITZALIS** CODICE FISCALE [REDACTED]  
nata il [REDACTED] (prov. di [REDACTED]) residente a [REDACTED] in [REDACTED]

consapevole che in caso di dichiarazioni mendaci o non più rispondenti a verità e di formazione o uso di atti falsi, si applicheranno le sanzioni penali richiamate dall'art. 76 del vigente Testo unicode delle disposizioni legislative e regolamentari in materia di documentazione amministrativa e che, ai sensi dell'art. 75 del Testo Unico citato decadrà dai benefici eventualmente conseguenti al provvedimento emanato sulla base della dichiarazione non veritiera, sotto la sua personale responsabilità

**DICHIARA**

**di essere in possesso della** Laurea in Medicina e Chirurgia  
conseguita in data 21 Ottobre 2003  
presso l'Università degli Studi di Cagliari

**di essere iscritto all'Albo dell'Ordine dei Medici** della Provincia di Cagliari  
dal 20-01-2004 n° di iscrizione 8328

di essere in possesso del seguente **diploma di Specializzazione:**

1) Disciplina: **IGIENE E MEDICINA PREVENTIVA**

conseguito in data 05-11-2007 presso l'Università degli Studi di Cagliari con votazione 50/50 e lode ai sensi del DLgs 368/1999, durata anni 4

di aver frequentato il seguente **Corso di formazione Manageriale ai sensi art. 16 quinquies comma 2 del D. Lgs. 30.12.1992 e ss.mm.ii. e Accordo Stato Regioni del 10 luglio 2003:**

**EMMAS - Executive Master II livello in Management delle Aziende Sanitarie**

presso la SDA Bocconi - Scuola di Direzione Aziendale dell'Università L. Bocconi di Milano.

dal 7 Maggio 2007 al 29 Gennaio 2009

Contenuti del corso : Analisi e progettazione organizzativa delle organizzazioni sanitarie, Flussi informativi, Controllo di gestione, Programmazione e strategia aziendale, Gestione del personale , La Qualità nelle Aziende Sanitarie, Sviluppo delle capacità relazionali

## DICHIARA

### TITOLI DI CARRIERA

- **Di prestare servizio con rapporto di dipendenza presso l' Azienda ARNAS G.BROTZU – Azienda di Rilievo Nazionale ed Alta Specializzazione, con sede a Cagliari P.le Ricchi n. 1**

posizione funzionale : Dirigente Medico

disciplina di inquadramento : **Direzione Medica di Presidio**

**dal 10 Dicembre 2013 a tutt'oggi**

con rapporto a tempo indeterminato e rapporto esclusivo, a tempo pieno, 38 ore settimanali senza interruzione dal servizio (ad es. per aspettative, congedi, senza assegni):

ricorrono

**non ricorrono**

le condizioni di cui all'ultimo comma dell'art. 46 del D.P.R. 761/79

(La mancata partecipazione, senza giustificato motivo, alle attività di aggiornamento professionale per un periodo superiore ai cinque anni comporta la riduzione del punteggio di anzianità ai soli fini dei concorsi, delle promozioni e dei trasferimenti in una misura stabilita dalla commissione di disciplina in relazione al profilo professionale ed alle mansioni del dipendente. La riduzione non può comunque superare il 50 per cento)

in particolare:

- **dal 1 Febbraio 2019 a tutt'oggi**

Dirigente Medico presso la **SSD Controllo Attività Sanitarie e Qualità dei Flussi di Produzione**, nel vecchio atto aziendale denominata *"Controllo Performance Sanitarie e Sviluppo Strategico"* in Staff alla Direzione Generale - **Sostituto del Responsabile** –

Principali mansioni svolte: supporto di tutte le attività che vengono svolte nel Servizio acquisendo importanti e uniche competenze, già peraltro maturate negli anni precedenti attraverso un percorso specifico di formazione; in particolare svolge la seguente attività: - Monitoraggio e controllo delle attività di ricovero dei presidi dell'azienda, attraverso l'elaborazione di Reportistica periodica; -Controlli di appropriatezza sull'attività di ricovero (ORD e DH) e ambulatoriali, con verifica dell'utilizzo del più appropriato setting assistenziale, attraverso l'analisi dei processi e proposte di percorsi clinico-organizzativi più appropriati; -Controllo della completezza e congruità delle codifiche SDO, Formazione in merito ai Percorsi Clinico Assistenziali (PCA) e Percorsi Clinico Organizzativi (PCO) e Audit Clinici, anche extra regione, con partecipazione alla redazione dei Percorsi Clinici e Procedure Aziendali coinvolgenti diverse Strutture, 10 PDTA nel 2020 e 4 nel 2021, fornendo in particolare i dati di attività e quelli relativi al PNE; tutor e Medico referente della Direzione Sanitaria per il PCA Piede Diabetico e negli anni precedenti il PDTA Percorso Nascita effettuato in collaborazione con l'Università LUISS di Roma.

▪ **... dal 1 Luglio 2018 a 31 Gennaio 2019** : Incarico di **Responsabile ad interim della SSD Controllo Performance Sanitarie e Sviluppo Strategico** in Staff alla Direzione Generale (delibera N. 1507).

Dal 1 Aprile 2018 unico dirigente medico della Struttura. Coordinamento e controllo di tutte le attività svolte all'interno della struttura: -Monitoraggio e controllo delle attività di ricovero degli allora tre presidi dell'azienda, attraverso l'elaborazione di Reportistica periodica con i più importanti Indicatori sanitari di attività; -Controlli di appropriatezza sull'attività di ricovero (ORD e DH) e ambulatoriali, con verifica dell'utilizzo del più appropriato setting assistenziale, attraverso l'analisi dei processi e proposte di percorsi clinico-organizzativi più appropriati; -Controllo della completezza e congruità delle codifiche SDO, secondo le ultime Linee guida ministeriali e regionali; -Coordinamento e supervisione delle attività svolte dall'Ufficio Controllo Attività e dall'Ufficio Governo Procedure Ambulatoriali afferenti alla SSD; Verifica della congruità e completezza dei flussi informativi (File A, File C, File EMUR) inviati periodicamente in Regione; - Conoscenza di tutte le procedure informatiche utilizzate in azienda (ADT, SOweb, Order Entry, CUPweb ) con supporto ai Servizi Informativi per l'implementazione e l'utilizzo delle procedure da parte delle Strutture, anche attraverso formazione e affiancamento degli operatori sanitari;

supporto all'attività di programmazione sanitaria annuale e triennale; -Partecipazione al processo di Budget attraverso l'elaborazione delle Schede di Budget per le singole Strutture e successivo monitoraggio e valutazione del raggiungimento degli obiettivi assegnati, supporto all'OIV; - Formazione del personale medico in merito all'appropriatezza delle attività e alle codifiche SDO, organizzazione dell'evento formativo aziendale "Dalla Appropriatezza Organizzativa alla Appropriatezza della codifica delle SDO" accreditato ECM, in qualità anche di docente

▪ **Da Aprile 2017 a tutt'oggi Incarico di Referente Aziendale PNE (Piano Nazionale Esiti).**

Partecipazione ai tavoli regionali sulle attività relative al PNE, conduzione degli Audit PNE assegnati all'Azienda dal Ministero. Redazione di relazioni periodiche e presentazione dei dati PNE presso l'Assessorato alla Sanità della Regione Sardegna. Monitoraggio periodico degli indicatori PNE con presentazione dei risultati alla Direzione Strategica. Periodica attività di verifica e controllo con il coinvolgimento delle Strutture aziendali sulla qualità dei dati e sull'utilizzo delle appropriate codifiche SDO.

▪ **dal 17 Aprile 2019 a tutt'oggi Componente STP(Struttura Tecnica Permanente) Aziendale**  
Delibera n° 1027

Supporto all'OIV (Organismo Indipendente di Valutazione), svolgimento dei numerosi adempimenti del processo legato al Ciclo della Performance, supporto all'OIV (Organismo Indipendente di Valutazione) Aziendale.

- **Da 10 Dicembre 2013 a Luglio 2018 Dirigente Medico** in carico alla **SC Direzione Medica di Presidio San Michele** svolgendo tutte le attività organizzative e gestionali tipiche della Direzione Medica di Presidio e la attività di Coordinamento trapianti. Successivamente assegnata a tempo parziale e poi a tempo pieno alla SSD Controllo Performance Sanitarie e Sviluppo Strategico in staff alla Direzione Generale, ma continuando comunque a collaborare con le attività della Direzione Medica di Presidio per le pronte disponibilità notturne /festive e per l'attività di Coordinamento Trapianti.

Mansioni svolte: collaborazione alla redazione del Budget Aziendale con identificazione degli obiettivi da assegnare ai Direttori delle SS.CC. e SSD e successivo monitoraggio; controllo della appropriatezza delle prestazioni sanitarie erogate nei diversi setting assistenziali (ricoveri ORD e DH, prestazioni ambulatoriali e di pronto soccorso), monitoraggio delle attività attraverso l'elaborazione di Report periodici con i principali Indicatori di attività, di struttura, di esito e di performance; partecipazione alla programmazione sanitaria aziendale; monitoraggio periodico degli indicatori PNE e attività di Audit PNE sulla qualità dei dati, assegnati dal Ministero. Partecipazione alla stesura di Percorsi Clinico Assistenziali e di Procedure aziendali con il coinvolgimento di diverse Strutture, in particolare *facilitatore e referente della Direzione Sanitaria per il PCO Percorso Nascita* aziendale redatto in collaborazione con la Università LUISS di Roma

- **di aver prestato servizio con rapporto di dipendenza:**

- **dal 16 Dicembre 2011 a 10 Dicembre 2013** denominazione e tipologia Ente: **Azienda ARNAS G.BROTZU – Azienda di Rilievo Nazionale ed Alta Specializzazione** con sede a Cagliari, P.le Ricchi n. 1  
posizione funzionale : **Dirigente Medico** disciplina di inquadramento : **Patologia Clinica** presso **SC Medicina di Laboratorio**

con rapporto a tempo indeterminato, con rapporto esclusivo e a tempo pieno, 38 ore settimanali senza interruzione dal servizio (ad es. per aspettative, congedi, senza assegni):

non ricorrono

le condizioni di cui all'ultimo comma dell'art. 46 del D.P.R. 761/79

(La mancata partecipazione, senza giustificato motivo, alle attività di aggiornamento professionale per un periodo superiore ai cinque anni comporta la riduzione del punteggio di anzianità ai soli fini dei concorsi, delle promozioni e dei trasferimenti in una misura stabilita dalla commissione di disciplina in relazione al profilo professionale ed alle mansioni del dipendente. La riduzione non può comunque superare il 50 per cento)

Partecipazione a tutte le attività del laboratorio compresa l'attività ambulatoriale del Centro TAO  
*causa risoluzione rapporto:* trasferimento stessa azienda presso la SC Direzione Medica di Presidio da graduatoria concorso

▪ **dal 14 Aprile 2010 al 15 Dicembre 2011**

denominazione e tipologia Ente: **Azienda Sanitaria Locale n° 7**

sede **Via Dalmazia N° 7 - Carbonia**

posizione funzionale : Dirigente Medico presso la **SC Medicina di Laboratorio PO Sirai di Carbonia e PO S.Barbara di Iglesias**

disciplina di inquadramento : **Patologia Clinica**

con rapporto a tempo indeterminato, rapporto esclusivo, a tempo pieno, 38 ore settimanali

senza interruzione dal servizio (ad es. per aspettative, congedi, senza assegni):

non ricorrono

le condizioni di cui all'ultimo comma dell'art. 46 del D.P.R. 761/79

(La mancata partecipazione, senza giustificato motivo, alle attività' di aggiornamento professionale per un periodo superiore ai cinque anni comporta la riduzione del punteggio di anzianità ai soli fini dei concorsi, delle promozioni e dei trasferimenti in una misura stabilita dalla commissione di disciplina in relazione al profilo professionale ed alle mansioni del dipendente. La riduzione non può comunque superare il 50 per cento)

Referente del settore di Chimica Clinica e partecipazione a tutte le attività del laboratorio

causa risoluzione rapporto: trasferimento per mobilità presso l'Azienda Ospedaliera G.Brotzu

▪ **dal 1 Febbraio 2010 al 13 Aprile 2010**

denominazione e tipologia Ente: **Azienda Ospedaliera G.BROTZU – Azienda di Rilievo Nazionale ed Alta Specializzazione** con sede Cagliari, P.le Ricchi n. 1

posizione funzionale : Dirigente Medico presso la **SC Direzione Medica di Presidio Ospedaliero San Michele**

disciplina di inquadramento : **Direzione Medica di Presidio**

con rapporto a tempo determinato, rapporto esclusivo, a tempo pieno, 38 ore settimanali

senza interruzione dal servizio (ad es. per aspettative, congedi, senza assegni):

non ricorrono

le condizioni di cui all'ultimo comma dell'art. 46 del D.P.R. 761/79

(La mancata partecipazione, senza giustificato motivo, alle attività' di aggiornamento professionale per un periodo superiore ai cinque anni comporta la riduzione del punteggio di anzianità ai soli fini dei concorsi, delle promozioni e dei trasferimenti in una misura stabilita dalla commissione di disciplina in relazione al profilo professionale ed alle mansioni del dipendente. La riduzione non può comunque superare il 50 per cento)

Partecipazione a tutte le attività della Direzione di presidio comprese le pronte disponibilità e il coordinamento dei trapianti

causa risoluzione rapporto: chiamata da graduatoria concorso per contratto a tempo indeterminato presso altra azienda

▪ **dal 14 Gennaio 2009 al 31 Gennaio 2010**

denominazione e tipologia Ente: Azienda Sanitaria Locale n° 5 con sede Via Carducci, 35 - Oristano

posizione funzionale : Dirigente Medico presso la **SC Direzione Medica di Presidio Ospedaliero**

disciplina di inquadramento : **Direzione Medica di Presidio**

con rapporto a tempo determinato, a tempo pieno, con rapporto esclusivo, 38 ore settimanali

senza interruzione dal servizio (ad es. per aspettative, congedi, senza assegni):

non ricorrono

le condizioni di cui all'ultimo comma dell'art. 46 del D.P.R. 761/79

(La mancata partecipazione, senza giustificato motivo, alle attività' di aggiornamento professionale per un periodo superiore ai cinque anni comporta la riduzione del punteggio di anzianità ai soli fini dei concorsi, delle promozioni e dei trasferimenti in una misura stabilita dalla commissione di disciplina in relazione al profilo professionale ed alle mansioni del dipendente. La riduzione non può comunque superare il 50 per cento)

Presso la **SC Direzione Medica di Presidio Ospedaliero PO San Martino di Oristano e PO Delogu di Ghilarza** (unico dirigente medico) . Membro del CIO (Comitato Infezioni Ospedaliere) aziendale. Referente Aziendale per il Ciclo di Attività di Audit Civico svolto in collaborazione con l'associazione Cittadinanza Attiva e il Ministero della Salute.

causa risoluzione rapporto : chiamata da graduatoria selezione per contratto a tempo determinato presso Azienda Ospedaliera Brotzu di Cagliari

## - ALTRE ATTIVITA' PRESSO PUBBLICHE AMMINISTRAZIONI

(indicare solo attività attinenti)

di avere svolto attività nel profilo professionale: **Medico di Direzione Sanitaria**

### ▪ dal 30 Maggio 2008 al 31 Dicembre 2008

presso **Casa di Cura Maria Ausiliatrice e Casa di Cura Clinica Lai (case di cura private accreditate) Arco dell'Angelo s.r.l.** viale Fra Ignazio n. 34 CAGLIARI - Gruppo SEGESTA-Mi  
con contratto libero professionista

con incarico di **Direttore Sanitario** della Clinica Maria Ausiliatrice e Dirigente Medico in Staff alla Direzione Generale. Gestione sanitaria della Casa di Cura Maria Ausiliatrice per tutto quello che compete alla Direzione Sanitaria: igiene, prevenzione e controllo, organizzazione, gestione del personale. Collaborazione con la Direzione Generale nel management sanitario, con particolare riguardo alle attività di Clinical Governance, al Sistema Qualità, implementazione e revisione di protocolli, procedure e linee guida condivisi; implementazione del Controllo di Gestione : elaborazione e valutazione dei dati di attività con redazione di report periodici. Valutazione dell' appropriatezza dell'attività di ricovero e della codifica delle SDO.

### ▪ Dal 21 Gennaio 2008 al 31 Dicembre 2008

presso **Casa di Cura e Riposo San Luca S.p.A.** Strada della Vetta, 3 – Eremo di Pecetto (TO) - casa di cura privata accreditata SSN  
con contratto libero professionista

Attività svolta : Medico Consulente esterno per i controlli della correttezza, completezza e qualità della codifica delle Schede di Dimissione Ospedaliera (SDO) attraverso l'analisi delle relative Cartelle Cliniche ed eventuali correzioni con cadenza periodica mensile. Componente della Commissione di valutazione della correttezza della codifica SDO.

*motivo interruzione o causa di risoluzione: passaggio a contratto esclusivo presso pubblica amministrazione*

### ▪ Dal 09 Aprile 2007 al 31 Dicembre 2007

presso **Casa di Cura e Riposo San Luca S.p.A.** Strada della Vetta, 3 – Eremo di Pecetto (TO) - Casa di cura privata accreditata SSN

a titolo di Medico di Direzione Sanitaria con contratto libero professionista

Attività svolta : Medico Consulente esterno per i controlli della correttezza, completezza e qualità della codifica delle Schede di Dimissione Ospedaliera (SDO) attraverso l'analisi delle relative Cartelle Cliniche ed eventuali correzioni con cadenza periodica mensile. Componente della Commissione di valutazione della correttezza della codifica SDO.

### ▪ Dal 30 Gennaio 2007 al 30 Marzo 2007

presso **Casa di Cura e Riposo San Luca S.p.A.** Strada della Vetta, 3 – Eremo di Pecetto (TO) - Casa di cura privata accreditata SSN

a titolo di Medico di Direzione Sanitaria libero professionista

Attività svolta: Valutazione dell'appropriatezza dell'attività di ricovero attraverso il metodo PRUO (Protocollo di Revisione dell'Utilizzo dell'Ospedale) di un campione di cartelle cliniche relative ai ricoveri ordinari dell'anno 2006. Controllo della qualità e l'accuratezza della codifica delle Schede di Dimissione Ospedaliera (SDO), attraverso l'analisi delle relative cartelle cliniche, dei ricoveri ordinari degli ultimi quattro mesi del 2006 ( settembre, ottobre, novembre e dicembre) e segnalazione delle eventuali correzioni da apportare.

## DICHIARO

**-Di avere maturato per più di n° 10 anni la specifica esperienza nella disciplina Direzione Medica di Presidio come segue:**

- dal **10 Dicembre 2013 a tutt'oggi** presso Azienda ARNAS G.Brotzu Azienda di Rilievo Nazionale ed Alta Specializzazione
- dal **1 Febbraio 2010 al 13 Aprile 2010** presso Azienda Ospedaliera G.Brotzu Azienda di Rilievo Nazionale ed Alta Specializzazione
- dal **14 Gennaio 2009 al 31 Gennaio 2010** presso ASL n° 5 di Oristano – Presidio Ospedaliero San Martino di Oristano e Delogu di Ghilarza

- **INCARICHI DIRIGENZIALI ai sensi art 27 C.C.N.L. 8.06.2000:**

**Di essere stato titolare dei seguenti incarichi dirigenziali**

▪ **dal Da 1 Luglio 2018 a 31 Gennaio 2019**

denominazione incarico: **Responsabile ad interim di SSD Controllo Performance Sanitarie e Sviluppo Strategico** (delibera N. 1507) in staff alla Direzione Generale dell' ARNAS G.Brotzu -Azienda di Rilievo Nazionale ed Alta Specializzazione- di Cagliari , P.le Ricchi, 1

tipologia di incarico: art. 27 lettera B

lett. **a)** incarico di direzione di struttura complessa (ricompresi incarico di direttore di dipartimento, di distretto sanitario o di presidio ospedaliero);  
lett. **b)** incarico di direzione di struttura semplice; lett. **c)** incarichi di natura professionale specializzazione, di consulenza, di studio, e ricerca, ispettivi, di verifica e di controllo, lett. **d)** incarichi di natura professionale conferibili ai dirigenti con meno di cinque anni di attività.

- **di aver effettuato attività di frequenza volontaria:**

(indicare solo attività attinenti)

1. **dal 3 Maggio 2007 – 3 Novembre 2007**  
presso Azienda Ospedaliera Universitaria di Cagliari , via Ospedale n° 54 - Cagliari  
posizione/mansione: **Dirigente Medico** presso la **Direzione Sanitaria** del Presidio Ospedaliero San Giovanni di Dio e del Presidio Ospedaliero Policlinico Universitario  
con impegno settimanale di ore **38**
2. **dal 10 Ottobre 2006 – 10 Gennaio 2007**  
presso l' Azienda Sanitaria Locale n. 8 Cagliari , via Piero della Francesca, Cagliari  
posizione/mansione: **Dirigente Medico** presso **S.C. Programmazione e Controllo di Gestione** della Direzione Generale dell' ASL n 8 di Cagliari  
con impegno settimanale di ore **38**
3. **dal 30 Agosto 2006 - 30 Settembre 2006**  
presso l' Azienda Sanitaria Locale n 8 Cagliari  
via Piero della Francesca, Cagliari  
posizione/mansione: **Dirigente Medico** presso Servizio di **Medicina Legale** e Medicina Fiscale del Servizio di Igiene Pubblica della ASL n.8 di Cagliari  
con impegno settimanale di ore **38**
4. **Dal 5 Maggio 2006 – 9 Ottobre 2006**  
Presso l' Azienda Sanitaria Locale n. 8 Cagliari, via Piero della Francesca, Cagliari  
posizione/mansione: **Dirigente Medico** presso **Servizio di Vaccinazioni** e Medicina del Viaggiatore del Servizio di Igiene Pubblica dell'Azienda Sanitaria Locale n° 8 di Cagliari  
con impegno settimanale di ore **38**
5. **dal 10 Luglio 2004 – 30 Settembre 2005**  
presso l' Università degli Studi di Cagliari  
posizione/mansione: **Dirigente Medico** presso **Dipartimento di Igiene e Sanità Pubblica**  
con impegno settimanale di ore **38**

**Di aver frequentato i numerosi Corsi attinenti alla selezione in oggetto, per un totale di 663 ore formative** considerando solo quelli dal 2015 ad oggi (crediti ECM e attestati in mio possesso)

**Di aver partecipato come uditore ai seguenti Corsi, Convegni, Congressi, Seminari:**

1. **LEAN e AUDIT: due strumenti per il miglioramento dei PDTA Aziendali** – 4 giornate formative - 16 ore formative -20 crediti ECM- organizzato dall’Azienda ARNAS G. Brotzu- Cagliari - Dal 25 Marzo 2022
2. **Corso PDTA: produzione, implementazione e monitoraggio**- organizzato da GIMBE- 9 ECM- 6 ore formative- Bologna, 5 Maggio 2022 – attestato in mio possesso
3. **“Progetto Bussola: Il Clinical Costing -uno strumento per la Direzione e la Gestione delle aziende Sanitarie-** 24 Giugno 2022 – Aula Atza ARNAS G.Brotzu Cagliari
4. **“16° Forum Risk Management : obiettivo sanità salute”-** Arezzo Fiera Congressi – 30 Novembre 1-2-3 Dicembre 2021
5. **PDTA K Polmone – 2 giornate formative-** (8 ore) 8 crediti ECM organizzato dall’Azienda ARNAS G. Brotzu- Cagliari -Dal 19 Novembre 2021
6. **PDTA Dissezione Aortica – 2 giornate formative-** (8 ore) 8 crediti ECM organizzato dall’Azienda ARNAS G. Brotzu- Cagliari- Dal 19 Novembre 2021
7. **PDTA Tumori del Sistema Nervoso Centrale - 3 giornate formative-** (12 ore) 13,5 crediti ECM organizzato dall’Azienda ARNAS G. Brotzu - Cagliari- Dal 30 Agosto 2021
8. **PDTA Melanoma - 3 giornate formative-** (12 ore) 13,5 crediti ECM organizzato dall’Azienda Ospedaliera Brotzu- Cagliari- Dal 30 Agosto 2021
9. **Sviluppo dei PCO attraverso le comunità di pratica: Trapianto Rene** – 8 giornate formative- (32 ore) 32 crediti ECM organizzato dall’Azienda Ospedaliera Brotzu- Cagliari- Dal 17 Marzo 2021
10. **Sviluppo dei PCO attraverso le comunità di pratica: Percorso Nascita** – 8 giornate formative- (32 ore) 32 crediti ECM organizzato dall’Azienda Ospedaliera Brotzu- Cagliari- Dal 17 Marzo 2021
11. **Sviluppo dei PCO attraverso le comunità di pratica: K Colon** – 8 giornate formative- (32 ore) 32 crediti ECM organizzato dall’Azienda Ospedaliera Brotzu- Cagliari- Dal 16 Marzo 2021
12. **Sviluppo dei PCO attraverso le comunità di pratica: ICTUS** – 8 giornate formative- (32 ore) 32 crediti ECM organizzato dall’Azienda Ospedaliera Brotzu- Cagliari- Dal 16 Marzo 2021
13. **Sviluppo dei PCO attraverso le comunità di pratica: Valvulopatia** – 8 giornate formative- (32 ore) 32 crediti ECM organizzato dall’Azienda Ospedaliera Brotzu- Cagliari- Dal 15 Marzo 2021
14. **Sviluppo dei PCO attraverso le comunità di pratica: K Mammella** – 8 giornate formative- (32 ore) 32 crediti ECM organizzato dall’Azienda Ospedaliera Brotzu- Cagliari- Dal 15 Marzo 2021
15. **Sviluppo dei PCO attraverso le comunità di pratica: Emergenza Urgenza pediatrica** – 8 giornate formative- (32 ore) 32 crediti ECM organizzato dall’Azienda Ospedaliera Brotzu- Cagliari- Dal 9 Marzo 2021
16. **Sviluppo dei PCO attraverso le comunità di pratica: Trauma maggiore** – 8 giornate formative- (32 ore) 32 crediti ECM organizzato dall’Azienda Ospedaliera Brotzu- Cagliari- Dal 8 Marzo 2021
17. **Sviluppo dei PCO attraverso le comunità di pratica: Sepsi** – 8 giornate formative- (32 ore) 32 crediti ECM organizzato dall’Azienda Ospedaliera Brotzu- Cagliari- Dal 8 Marzo 2021
18. **Corso “Management in Sanità”** (120 ore formative) organizzato dall’Azienda di Rilievo Nazionale ed Alta Specialità G.Brotzu di Cagliari- Dal 4 Marzo 2021 a Novembre 2021
19. **Metodi e Strumenti per l’implementazione dei Percorsi Clinico Organizzativi : PCO Trauma Maggiore**– 4 giornate formative - (16 ore) 25 crediti ECM organizzato dall’Azienda Ospedaliera Brotzu- Cagliari- Dal 12 Ottobre 2020
20. **Metodi e Strumenti per l’implementazione dei Percorsi Clinico Organizzativi : PCO Sepsi** – 4 giornate formative - (16 ore) 25 crediti ECM organizzato dall’Azienda Ospedaliera Brotzu- Cagliari- Dal 12 Ottobre 2020

21. **Metodi e Strumenti per l'implementazione dei Percorsi Clinico Organizzativi : K Colon** – 4 giornate formative - (16 ore) 25 crediti ECM organizzato dall'Azienda Ospedaliera Brotzu- Cagliari- Dal 25 Settembre 2020
22. **Metodi e Strumenti per l'implementazione dei Percorsi Clinico Organizzativi : PCO TAVI** – 4 giornate formative - (16 ore) 25 crediti ECM organizzato dall'Azienda Ospedaliera Brotzu- Cagliari- Dal 22 Settembre 2020
23. **Metodi e Strumenti per l'implementazione dei Percorsi Clinico Organizzativi : PCO Trapianto rene** – 4 giornate formative - (16 ore) 25 crediti ECM organizzato dall'Azienda Ospedaliera Brotzu- Cagliari- Dal 21 Settembre 2020
24. **Metodi e Strumenti per l'implementazione dei Percorsi Clinico Organizzativi : PCO Ictus** – 4 giornate formative - (16 ore) 25 crediti ECM organizzato dall'Azienda Ospedaliera Brotzu- Cagliari- Dal 21 Settembre 2020
25. **Metodi e Strumenti per l'implementazione dei Percorsi Clinico Organizzativi : Percorso Nascita** – 4 giornate formative - (16 ore) 25 crediti ECM organizzato dall'Azienda Ospedaliera Brotzu- Cagliari- Dal 16 Settembre 2020
26. **Metodi e Strumenti per l'implementazione dei Percorsi Clinico Organizzativi : K Mammella** – 4 giornate formative - (16 ore) 25 crediti ECM organizzato dall'Azienda Ospedaliera Brotzu- Cagliari- Dal 16 Settembre 2020
27. **Metodi e Strumenti per l'implementazione dei Percorsi Clinico Organizzativi : Emergenza Urgenza Pediatrica** – 4 giornate formative - (16 ore) 25 crediti ECM organizzato dall'Azienda Ospedaliera Brotzu- Cagliari- Dal 15 Settembre 2020
28. **Seminario 3M 360 Encompass Analytics** organizzato da 3M Sistemi Informativi per la Salute, a Cagliari- 13 Dicembre 2019
29. **Metodi e Strumenti per l'implementazione dei Percorsi Clinico Organizzativi-** (16 ore formative) 16 crediti ECM Azienda di Rilievo Nazionale ed Alta Specialità G. Brotzu – Cagliari- Dal 30 Settembre 2019
30. **Corso residenziale “Le competenze dei componenti degli OIV- le funzioni di chi opera nelle Strutture Tecniche Permanenti degli Enti Pubblici”** organizzato da AIV-Associazione Italiana di Valutazione, Cagliari- 20-21 Giugno 2019
31. **Corso “Volumi ed Esiti : dalle criticità del Programma Nazionale esiti al miglioramento delle performance”** – 16 ore formative- 24 ECM– organizzato da GIMBE , Bologna- 23-24 Ottobre 2018
32. **Programma Nazionale Esiti Edizione 2017- Presentazione risultati Regione Sardegna** – Aula Magna- Azienda Ospedaliera Universitaria Sassari- 26 Gennaio 2018
33. **La gestione multidisciplinare del dolore nel Presidio San Michele. Analisi degli strumenti utilizzati per la valutazione, il trattamento e il monitoraggio del dolore. Controllo delle ricadute formative-** Azienda Ospedaliera G.Brotzu Cagliari-12 Dicembre 2017
34. **Corso “3M Decisys : analisi dashboard standard, DQE, APR-DRG e accesso a query personalizzate”** , organizzato da 3M , Cagliari- 18 Ottobre 2017
35. **Sorveglianza della mortalità materna- Istituto Superiore di Sanità–Regioni-** Azienda Ospedaliera Universitaria di Cagliari- 18 Settembre 2017
36. **Corso “Audit Clinico e Indicatori di Qualità”** – organizzato da GIMBE , 24 ore formative - 31 ECM - Bologna- 10-11-12 Aprile 2017-
37. **Programma Nazionale Esiti- PNE- Presentazione dei risultati Edizione 2016 Regione Sardegna-** Cagliari -27 Gennaio 2017
38. **Corso “Misurare l'Appropriatezza: guida al più ambito indicatore di performance”** – 7 ore formative- 9 ECM- GIMBE , Roma -13 Maggio 2016
39. **Progetto Arete' AOB – Percorso Etica, Integrità, Cultura della legalità e Trasparenza-** 13 ore formative – 13 crediti ECM- Azienda di Rilievo nazionale ed alta specialità G. Brotzu – Cagliari - Dall'8 Novembre al 30 Dicembre 2016
40. **Corso di Formazione Manageriale dal titolo : “La formazione manageriale e il miglioramento qualitativo dei Servizi e delle prestazioni nel sistema sanitario: Progetto Alessandro Fleming** – 64 ore formative - 89 crediti ECM- Organizzato dalla Regione Autonoma della Sardegna,



Cagliari- Ottobre 2014 - Maggio 2015

41. **Corso "Dalla Appropriatelyzza Organizzativa alla Appropriatelyzza della codifica delle SDO"** organizzato dal Servizio Controllo Performance Sanitarie e Sviluppo Strategico dal 22-23-24 Novembre 2017, rivolto ai Dirigenti Medici dell'azienda, in qualità di relatore
42. **Corso "Audit Clinico e Indicatori di Qualità"** -24 ore formative - 31 ECM -organizzato da GIMBE a Bologna 10-11-12 Aprile 2017, attestato in mio possesso
43. **Corso "Misurare l'Appropriatelyzza: guida al più ambito indicatore di performance"** -7 ore formative – 9 ECM- organizzato da GIMBE - il 13.05 2016 a Roma, attestato in mio possesso;
44. **Seminario "Corso laboratorio: un modello operativo di costing delle attività sanitarie"** tenutosi presso la Scuola di Direzione Aziendale SDA Bocconi, università L. Bocconi di Milano, 28-29-30 Gennaio 2009, attestato in mio possesso;
45. **Seminario "La Valutazione del Personale nelle Aziende Sanitarie"** tenutosi presso la Scuola di Direzione Aziendale SDA Bocconi, università L. Bocconi di Milano, 20-21-22 Ottobre 2008, attestato in mio possesso;
46. Partecipazione tramite la Scuola di Direzione Aziendale SDA Bocconi, università L. Bocconi di Milano alle attività di **Diagnosi Sistemi Aziendali (DSA) presso l'ISPO di Firenze**, nei giorni 2.3.4 Settembre 2008 a Firenze, attestato in mio possesso;
47. **Corso FAD "Governo Clinico: Innovazioni, Monitoraggio performance cliniche, Formazione"** Programma Nazionale per la Formazione Continua degli Operatori della Sanità, anno 2014
48. **Corso FAD " Appropriatelyzza"** - Programma Nazionale per la Formazione Continua degli Operatori della Sanità, anno 2013
49. **Corso FAD "Audit Clinico"** - Programma Nazionale per la Formazione Continua degli Operatori della Sanità, anno 2013
50. **Corso FAD "Governo Clinico"** - Programma Nazionale per la Formazione Continua degli Operatori della Sanità, anno 2011
51. Convegno **"Modelli e strumenti per la sicurezza del malato nelle Strutture Sanitarie, approccio multidisciplinare"**, Firenze, 10 Ottobre 2008, attestato in mio possesso;
52. Convegno **"La Prevenzione e la Terapia: alleate per la salute"**. Cagliari 6-7 Giugno 2003, attestato in mio possesso;
53. Convegno **"Lo stato della salute mentale in Sardegna"**, 5 Novembre 2004, Dipartimento di Igiene e Sanità pubblica. Università degli Studi di Cagliari, attestato in mio possesso;
54. **"Corso teorico di Management Aziendale in sanità"** , tenutosi presso l'Azienda Ospedaliera "G. Brotzu" di Cagliari, durata 30 ore, 10- 21 gennaio 2005, attestato in mio possesso;
55. **Corso Internazionale 14° ETC-PHHP/EUMAHP, European Dimension of Health Promotion, Course on Strategies for Health in Europe: Rethinking Health Promotion in a Changing Europe**, Università di Perugia ( Italy), 160 ore- 1 Giugno 2005 -12 Agosto 2005, attestato in mio possesso;
56. **Congresso Nazionale Forum Sanità Futura, dalla sanità alla salute : i progetti che cambieranno la sanità italiana**, Villa Erba, Cernobbio (CO) 7 – 10 Novembre 2005, attestato in mio possesso;
57. Evento formativo **" Responsabilità ed Errore : nuove prospettive etiche"**, Centro Congressi Molinette incontra, Azienda San Giovanni Battista Torino 16 Novembre 2005, attestato in mio possesso;
58. Evento formativo Aziendale **"Corso di Formazione riservato agli Infermieri inseriti nei gruppi interdisciplinari cure, nei centri di accoglienza e servizi"**, ASL 14 Omegna (VB)- Polo Oncologico Novara-Vercelli, Rete Oncologica Regione Piemonte e Valle d'Aosta, 15 -19 Dicembre 2005, attestato in mio possesso;
59. Evento formativo Aziendale Corso di Formazione **"Programmazione e Controllo di Gestione e dei Processi Sanitari"** riservato ai Coordinatori Sanitari di Dipartimento dell' Azienda Ospedaliera S. Giovanni Battista di Torino, 16-18 Gennaio 2006, attestato in mio possesso;
60. Evento formativo Aziendale **"Rete Oncologica del Piemonte e della Valle d' Aosta : le ricerche e le realizzazioni negli anni 2004-2005"**, Aula Magna" Achille Mario Dogliotti" ASO Molinette, TORINO, 3 -4 Febbraio 2006, attestato in mio possesso;

61. Evento formativo Aziendale “ **Le 3 ore della Qualità**”, ASO S. Giovanni Battista di Torino, 07 Marzo 2006, attestato in mio possesso;
62. Convegno Nazionale C.I.P.E.S. “**Promozione ed educazione alla salute fra globalizzazione e individualismo: partecipazione, integrazione, intersettorialità**”. Cagliari ,16-18 Marzo 2006, attestato in mio possesso;
63. Attività formativa aziendale “ **RISCHIO SANITARIO 2à edizione : aspetti clinici, legali, assicurativi**”, ASO S. Giovanni Battista di Torino, 04 Aprile 2006, attestato in mio possesso;
64. Evento formativo aziendale : “ **Le 3 ore della Qualità**” ASO S. Giovanni Battista di Torino, 19 Aprile 2006, conforme all’originale in mio possesso;
65. Attestati eventi formativi “**LA GESTIONE ECONOMICO-FINANZIARIA DELLE AZIENDE SANITARIE : Giornate di approfondimento e confronto**” organizzate dall’ ANCREL - Sezione di Torino, dal Collegio Ragionieri e Periti Commercialisti di Torino e dall’Ordine dei Dottori Commercialisti di Torino, Cento Congressi “Molinette Incontra”, Torino, dal 20 Marzo 2006 al 26 Aprile 2006, attestato in mio possesso;
66. Convegno “**Nuovi vaccini e nuove strategie di prevenzione**”, Cittadella Universitaria Cagliari, 17 Giugno 2006, attestato in mio possesso;
67. Corso “**La Ristorazione Collettiva nel Terzo Millennio**”, 08-09 Settembre 2006, Cittadella Universitaria di Monserrato (CA), attestato in mio possesso;
68. Partecipazione alla **Sperimentazione Clinica allo Studio Multicentrico MMRV-046**, presso il Servizio di Igiene Pubblica ASL 8, Cagliari, attestato dalla ditta Glaxo Smith in mio possesso;

**Di aver partecipato in qualità di RELATORE/DOCENTE ai seguenti Corsi, Convegni, Congressi:**

1. Relatrice al Convegno “**PDTA: verso un’organizzazione per processi**”- 16 Dicembre 2021 Aula Atza ARNAS G.Brotzu Cagliari- Presentazione dal titolo : “L’importanza dei dati nelle sessioni di Auditing”
2. Esposizione Poster “**Proposta di applicazione del Process Mining nella gestione del PDTA dell’ictus**”- Autori : Pitzalis P., Alimonda A., Bosoni G., Manca R., Porceddu C., Zappino V., Cannas P. Presentato al 16° Forum Risk Management Arezzo Officina delle Idee- La parola agli operatori sanitari – il 1Dicembre 2021
3. Docente al Corso residenziale “**Aggiornamento del personale operante nei centri di raccolta accreditati relativamente alla raccolta di sangue cordonale : mantenimento delle competenze**” organizzato dall’Azienda Ospedaliera G.Brotzu – 3 edizioni: 27 Ottobre 2022- 24 Novembre 2022-13 dicembre 2022- Sala Convegni PO Businco- Cagliari- Presentazione dal titolo : “**La donazione del sangue cordonale all’interno del PCO Percorso Nascita Aziendale**”
4. Docente al Corso residenziale “**Aggiornamento del personale operante nei centri di raccolta accreditati relativamente alla raccolta di sangue cordonale : mantenimento delle competenze**” organizzato dall’Azienda Ospedaliera G.Brotzu – 3a edizione: 18 Novembre 2021- presso Sala Convegni PO Businco- Cagliari- Presentazione dal titolo : “**La donazione del sangue cordonale all’interno del PCO Percorso Nascita Aziendale**”
5. Docente al Corso residenziale “**Aggiornamento del personale operante nei centri di raccolta accreditati relativamente alla raccolta di sangue cordonale : mantenimento delle competenze**” organizzato dall’Azienda Ospedaliera G.Brotzu – Ottobre, Novembre, Dicembre 2019- Presentazione dal titolo : “**La donazione del sangue cordonale all’interno del PCO Percorso Nascita Aziendale**”
6. Docente al Corso residenziale “**Aggiornamento del personale operante nei centri di raccolta accreditati relativamente alla raccolta di sangue cordonale : mantenimento delle**

**competenze”** organizzato dall’Azienda Ospedaliera G.Brotzu – 27 Ottobre, 29 Novembre, 14 Dicembre 2019 - presso Sala Convegni PO Businco- Cagliari- Presentazione dal titolo : **“La donazione del sangue cordonale all’interno del PCO Percorso Nascita Aziendale”**

7. Docente al Corso teorico pratico **“Dalla Appropriately Clinico Organizzativa all’Appropriatezza della codifica delle SDO”**, Progetto formativo accreditato ECM organizzato dalla SSD Controllo Performance Sanitarie e Sviluppo Strategico- Azienda Ospedaliera G.Brotzu di Cagliari - 22-23-24 Novembre 2017 - rivolto ai dipendenti Medici dell’Azienda Brotzu

- **di possedere i seguenti ULTERIORI TITOLI :**

- **MASTER II LIVELLO -EMMAS - Executive Master in Management delle Aziende Sanitarie** conseguito presso la SDA Bocconi - Scuola di Direzione Aziendale dell’Università L. Bocconi di Milano- dal 7 Maggio 2007 al 29 Gennaio 2009
- **Titolo di PERFEZIONAMENTO : Corso di Perfezionamento Co.Ge.M.San.- Corso di General Management in Sanità**, conseguito presso la SDA Bocconi- Scuola di Direzione Aziendale dell’Università L.Bocconi di Milano dal 14-12-2007
- **Corso di Formazione Manageriale** dal titolo : **“La formazione manageriale e il miglioramento qualitativo dei Servizi e delle prestazioni nel sistema sanitario: Progetto Alessandro Fleming”** – Organizzato dalla Regione Autonoma della Sardegna, a Cagliari conseguito in data da **Ottobre 2014 a Maggio 2015** durata: **64 ore** formative - 89 crediti ECM-
- **Corso “Management in Sanità”** organizzato dall’Azienda ARNAS G.Brotzu- Azienda di Rilievo Nazionale ed Alta Specialità di Cagliari - presso Aula Atza conseguito in data **4 Marzo 2021 a 21 Novembre 2021** durata **120 ore** formative

- **Di essere autore dei seguenti lavori :**

1. Abstract: **Proposta di applicazione del Process Mining nella gestione del PDTA dell’Ictus** - Autori : Pitzalis P., Alimonda A., Bosoni G., Manca R., Porceddu C., Zappino V.,Cannas P. - Presentato al 16° Forum Risk Management Arezzo – 20 Novembre 1-2-3 Dicembre 2021
2. Poster: **Proposta di applicazione del Process Mining nella gestione del PDTA dell’Ictus**- Autori : Pitzalis P., Alimonda A., Bosoni G., Manca R., Porceddu C., Zappino V.,Cannas P. – Presentato al 16° Forum Risk Management Arezzo – 20 Novembre 1-2-3 Dicembre 2021

## **PROFILO PROFESSIONALE SPECIFICO**

### **CAPACITÀ E COMPETENZE ORGANIZZATIVE**

Comprovata capacità organizzativa. Esperienze professionali di coordinamento di gruppi di lavoro multidisciplinari nelle attività di analisi dei processi, redazione di PDTA, protocolli e procedure; capacità di analisi dei processi organizzativi facilitando l’integrazione delle diverse competenze professionali. Conoscenza dell’uso dei sistemi di governo clinico e gestione dei cambiamenti finalizzata all’ottimizzazione dei processi e alla appropriatezza clinica-organizzativa. Esperienza nella gestione di equipe anche multidisciplinari, nello sviluppo di rapporti di integrazione sia intra che extra aziendale.

### **CAPACITÀ E COMPETENZE RELAZIONALI**

Attitudine al lavoro di gruppo in progetti che richiedono competenze specifiche e coordinamento con un approccio multidisciplinare. Ottime capacità di gestione dei rapporti interpersonali e di mediazione fra le diverse figure professionali. Competenza ed esperienza nelle attività di monitoraggio, valutazione e supporto delle diverse professionalità sanitarie. Buone capacità di sintesi e visione delle problematiche in un'ottica di insieme, buona capacità di ricerca di soluzioni tecniche anche per la gestione ottimale di conflitti ed imprevisti. Elevata propensione ai rapporti interpersonali e allo scambio di idee, informazioni e soluzioni tecniche in un'ottica di rispetto e valorizzazione delle competenze specifiche dei soggetti componenti il gruppo di lavoro.

### **CAPACITÀ E COMPETENZE TECNICHE**

Buona conoscenza di tutti i Sistemi informativi dell'Azienda SIO ( ADT, Order Entry, CUPwb, SOweb, Liste d'attesa) di utilizzo quotidiano e supporto agli operatori, anche con eventi formativi e di affiancamento. Buona conoscenza dei programmi CODEFinder per la simulazione delle codifiche SDO e DECISYS 3M . Buona conoscenza dei sistemi operativi Windows e dei più comuni strumenti di Office automation con particolare riferimento alla suite Microsoft Office (Word, Excel, Access, Power Point, Outlook) e delle reti Intranet ed Internet.

Buona capacità di adattamento ed apprendimento rapido di nuovi software e utilizzo di nuove apparecchiature.

Orientamento all'innovazione tecnologica e alla informatizzazione aziendale

### **COMPETENZE LINGUISTICHE**

Madrelingua : italiana

#### **ALTRE LINGUE**

##### **INGLESE**

- Capacità di lettura: Buona
- Capacità di scrittura: Buona
- Capacità di espressione orale: Buona

##### **FRANCESE**

- Capacità di lettura: Buona
- Capacità di scrittura: Buona
- Capacità di espressione orale: Buona

### **PATENTE DI GUIDA**

PATENTE B

Il/la sottoscritto/a esprime il proprio consenso al trattamento dei dati personali, anche di quelli definiti "sensibili", in ordine alla comunicazione e alla diffusione degli stessi, nell'ambito delle finalità di cui alla presente procedura, secondo quanto stabilito dal D.Lgs 30.06.2003 n. 196. In particolare dichiara di essere a conoscenza che, prima della nomina del candidato prescelto, i curricula inviati dai concorrenti presentatisi al colloquio verranno pubblicati sul sito internet aziendale.

Cagliari, li 03 Luglio 2023

La dichiarante Paola Pitzalis



firma

Allega alla presente, fotocopia documento di identità n° [redacted] rilasciato il 28/10/2023 dal Comune di [redacted]