



**Determinazione del Responsabile Ufficio Formazione n° 1168 del 20 OTT. 2015**

**Oggetto: Aggiornamento obbligatorio, Dirigente Medico, Dott.ssa Marcello Maria Emilia.**

Publicata all'Albo Pretorio dell'Azienda Ospedaliera a partire dal 20 OTT. 2015 per 15 giorni consecutivi e posta a disposizione per la consultazione.

### **Il Responsabile dell'Ufficio Formazione**

- Visto** il D. Lgs. n. 502/92 e successive modificazioni ed integrazioni;
- Viste** le Leggi Regionali n. 10/2006 e n. 05/2007;
- Dato atto** che con la Deliberazione n. 1578 del 14/09/2015 il Commissario Straordinario ha nominato la Dott.ssa Marinella Spissu, Direttore Medico di Presidio, sostituto del Responsabile dell'Ufficio Formazione Dott. Andrea Corrias per tutta la durata della assenza del medesimo al fine di assicurare la continuità del servizio;
- Vista** la comunicazione Prot. n° 59 del 15.10.2015, con la quale il Direttore del Dipartimento di Emergenza ha fatto richiesta di comando obbligatorio per aggiornamento, in favore del Dirigente Medico Dott.ssa Marcello Maria Emilia;
- Ritenuto** di dover autorizzare la partecipazione della Dott.ssa Marcello Maria Emilia al Corso Teorico Pratico: "Management in Sanità", che si terrà a Milano dal 05.10.2015 al 08.10.2015, dal 09.11.2015 al 12.11.2015 e dal 14.12.2015 al 17.12.2015, per un importo presunto complessivo di € 1.620,00 (milleseicentoventi euro) come da documentazione allegata per farne parte integrale e sostanziale;
- Considerato** che tale spesa ricadrà sul Fondo per l'aggiornamento obbligatorio Dirigenti Medici – Dipartimento di Emergenza - anno 2015, di cui risulta verificata la copertura finanziaria e che la liquidazione dei costi sostenuti dovrà essere effettuata previa trasmissione a cura della Dott.ssa Marcello Maria Emilia ai competenti Uffici della documentazione giustificativa, di una relazione sull'aggiornamento e dell'Attestato di partecipazione al Corso.



Segue determinazione n. 1168 del 20 OTT. 2015

## DETERMINA

Per i motivi esposti in premessa:

1. Autorizzare la partecipazione della Dott.ssa Marcello Maria Emilia al Corso Teorico Pratico: "Management in Sanità", che si terranno a Milano nei giorni dal 05.10.2015 al 08.10.2015, dal 09.11.2015 al 12.11.2015 e dal 14.12.2015 al 17.12.2015.
2. Dare atto che l'importo complessivo presunto di € 1.620,00 (milleseicentoventi euro) ricadrà sul Fondo per l'aggiornamento obbligatorio Dirigenti Medici – Dipartimento di Emergenza - fondi anno 2015, di cui risulta verificata la copertura finanziaria.
3. Disporre che la liquidazione dei costi sostenuti dalla Dott.ssa Marcello Maria Emilia venga effettuata previa trasmissione ai competenti Uffici della documentazione giustificativa, di una relazione sull'aggiornamento e dell'Attestato di partecipazione al Corso.
4. Trasmettere la presente determinazione al Direttore della S.C. del Personale per i conseguenti adempimenti.

Il Sostituto Responsabile dell'Ufficio Formazione  
Dott.ssa Marinella Spissu



Prot.n. 59 del 15/10/2015

Al Sig. Direttore Generale  
Al Responsabile Ufficio Formazione  
Azienda Ospedaliera Brotzu  
-SEDE-

**Oggetto: Richiesta aggiornamento Obbligatorio**

Si chiede che venga concesso alla/al Sig.ra/Sig. e/o alla/al Dott.ssa/Dott. MARIA EMILIA MARCELLO  
dipendente di codesta Azienda con la qualifica di DIRIGENTE MEDICO  
in servizio presso: Struttura COMPLESSA DI RIANIMAZIONE  
afferrante al Dipartimento di EMERGENZA

**di partecipare**

a titolo di aggiornamento **Obbligatorio** e in considerazione dell'importanza degli argomenti trattati, al seguente evento:

- Corso teorico  Corso teorico/pratico  Congresso  Convegno  Seminario  Frequenza in altre Strutture
- Altro

Titolo dell'evento  
MANAGEMENT IN SANITA'

Che si terrà a SDA BOCCHI MILANO dal giorno 5/10 AL 8/10 al giorno \_\_\_\_\_

- La spesa prevista:
- Iscrizione € \_\_\_\_\_
  - Viaggio € 420
  - Vitto € \_\_\_\_\_
  - Pernottamento € 1200

9/11 AL 12/11 2015  
16/12 AL 17/12

Spesa totale complessiva € 1620

Motivazione scientifica e professionale della richiesta:  
APPROFONDIMENTO IN MATERIA CHINICO/ORGANIZZATIVA /  
FORMAZIONE EXECUTIVE

Si allega:  Programma  Relazione

Cordiali saluti

Firma del richiedente

Maria Emilia Marcello

STRUTTURA COMPLESSA DI RIANIMAZIONE E T.I.

Direttore: Dott.ssa Alessandra Napoleone

Timbro e firma AZIENDA OSPEDALIERA G. BROTZU  
Direttore di Struttura CAGLIARI

Azienda Ospedaliera Brotzu Cagliari

Timbro e firma \_\_\_\_\_  
Dipartimento di Emergenza  
Direttore di Dipartimento  
Direttore: Dott. Sergio Gemini

Timbro e firma \_\_\_\_\_  
Responsabile Uff. Risorse Umane di Dipartimento  
(Solo per il personale del Comparto)

**AZIENDA OSPEDALIERA G. BROTZU**  
**UFFICIO FORMAZIONE**

Responsabile Ufficio Formazione

*Visto il 19-10-2015*  
*[Signature]*



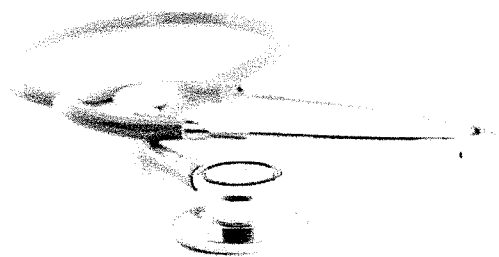
MILANO | ITALY

MANAGEMENT PER LA SANITÀ  
EMPOWER YOUR VISION

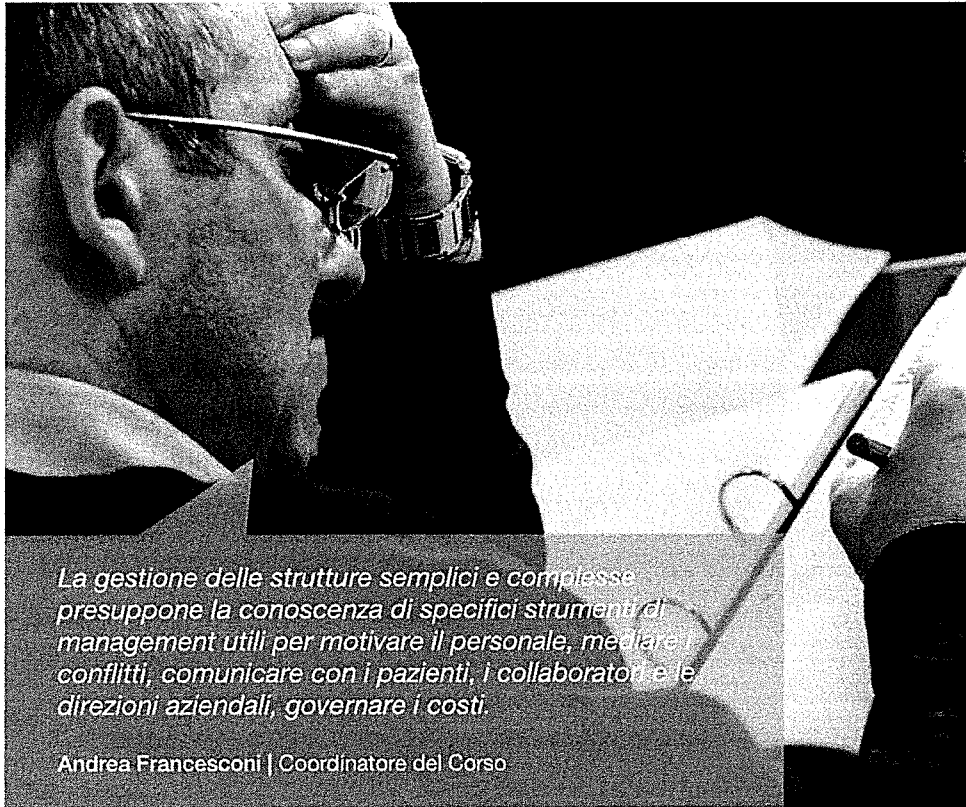
## **IPPOCRATE**

Competenze di management per i medici dirigenti

XXXVIII EDIZIONE  
OTTOBRE - DICEMBRE 2015



[SDABOCCONI.IT/IPPOCRATE](http://SDABOCCONI.IT/IPPOCRATE)



*La gestione delle strutture semplici e complesse presuppone la conoscenza di specifici strumenti di management utili per motivare il personale, mediare i conflitti, comunicare con i pazienti, i collaboratori e le direzioni aziendali, governare i costi.*

Andrea Francesconi | Coordinatore del Corso

## Ippocrate

Competenze di management per i medici dirigenti

*Il programma vuole fornire ai dirigenti medici che affrontano quotidianamente problemi di governo delle attività sanitarie, conoscenze aggiuntive e complementari a quelle medico-specialistiche.*

*La gestione delle strutture semplici e complesse presuppone, infatti, la conoscenza di specifici strumenti di management utili per motivare il personale, mediare i conflitti, comunicare con i pazienti, i collaboratori e le direzioni aziendali, governare i costi. Il tutto finalizzato a migliorare le performance delle strutture di cui si è responsabili nell'attuale contesto di forte incertezza e di rapida evoluzione.*

*L'attuale contingenza, caratterizzata da una crescente attenzione da parte delle amministrazioni regionali alla riduzione dei costi ed al contemporaneo miglioramento della qualità, unita alla necessità di implementare le innovazioni organizzative e le logiche di sviluppo professionale emergenti contribuisce ad incrementare il fabbisogno di competenze manageriali dei dirigenti medici.*

*Il programma vuole quindi contribuire allo sviluppo di competenze per:*

- esercitare le funzioni di governo organizzativo, clinico ed economico delle strutture semplici e complesse di appartenenza;
- interagire positivamente con l'alta direzione aziendale e con la dirigenza amministrativa;
- gestire le relazioni organizzative nell'ambito dei dipartimenti;
- motivare e guidare i componenti dell'equipe di collaboratori;
- consolidare e migliorare le relazioni con i colleghi e con i pazienti;
- elaborare politiche di sviluppo della struttura di cui si è responsabili nell'ambito di vincoli economici sempre più restrittivi.

## ➔ Destinatari

Il programma si rivolge a medici dirigenti responsabili di struttura complessa e/o semplice che vogliono:

- acquisire competenze e capacità per migliorare il proprio ruolo all'interno delle aziende di servizi sanitari e per affrontare le continue sfide di rinnovamento poste dai nuovi assetti organizzativi (intensità di cure, integrazione con il territorio), dall'evoluzione tecnologica e dall'E-Health;
- migliorare le proprie capacità relazionali per poter interagire meglio con gli interlocutori aziendali (Direzione Generale, Sanitaria e Amministrativa).

## ➔ Vantaggi

In particolare, i partecipanti acquisiranno competenze utili a:

- migliorare le capacità relazionali con i collaboratori e con gli utenti;
- gestire i conflitti all'interno dell'equipe;
- migliorare le proprie capacità negoziali;
- capire la dinamica dei costi di gestione;
- formulare gli obiettivi di budget;
- definire gli obiettivi individuali per i componenti dell'equipe;
- misurare e valutare le performances dell'unità operativa e dei singoli.

## ➔ La metodologia didattica

Le lezioni tradizionali sono affiancate da metodi didattici attivi: discussioni di casi, progetti sul campo, esercitazioni pratiche, business games, testimonianze aziendali, simulazioni con il supporto di tecnologie informatiche.

## ➔ Contenuti

### Modelli di organizzazione delle strutture semplici e complesse

Le caratteristiche organizzative e gestionali delle aziende di servizi sanitari:

- l'autonomia professionale e le responsabilità gestionali dei medici dirigenti
- strumenti per il governo clinico delle strutture semplici e complesse
- sviluppare la strategia della propria unità operativa
- il superamento dei modelli organizzativi tradizionali per le UU.OO. di diagnosi e cura: l'evoluzione verso l'organizzazione per processi, per intensità di cure e reticolari

### Lo sviluppo delle proprie competenze di governo del personale

La valorizzazione delle professionalità dei componenti delle équipes professionali:

- come valutare i collaboratori
- la motivazione del personale ed il team building
- la definizione degli obiettivi individuali dei professionisti;
- la progettazione di sistemi premianti
- la gestione dei conflitti organizzativi

### Logiche e strumenti di governo delle risorse

Il governo delle risorse:

- come formulare il budget delle attività ospedaliere
- i nuovi sistemi di controllo multidimensionale delle attività
- i percorsi diagnostico-terapeutici ed il percorso del paziente
- strumenti e tecniche di negoziazione degli obiettivi di budget

### Il governo delle relazioni con gli utenti

- i diversi modelli di valutazione della qualità
- i sistemi di accreditamento; tecniche e principi di fund raising
- la comunicazione istituzionale ed interpersonale

## ➔ Faculty

### Patrizio Armeni

SDA Assistant Professor di Public Management & Policy.

### Roberto Cotta

SDA Professor di Public Management & Policy.

### Cristina Filannino

SDA Professor di Public Management & Policy.

### Andrea Francesconi

SDA Professor di Public Management & Policy. Professore di Economia Aziendale, Università degli Studi di Trento.

### Francesca Lecci

SDA Professor di Public Management & Policy. Contracted Research Fellow presso il CERGAS\*.

### Erika Mallarini

SDA Professor di Public Management & Policy.

### Paolo Rotondi

SDA Professor di Public Management & Policy.

### Alessandra Saggin

SDA Professor di Public Management & Policy.

### Valeria Tozzi

SDA Professor di Public Management & Policy.

### Antonello Zangrandi

SDA Professor di Public Management & Policy. Professore ordinario di Economia Aziendale presso l'Università degli studi di Parma.

\* Centro di Ricerche sulla Gestione dell'Assistenza Sanitaria e Sociale dell'Università Bocconi.



## Informazioni

### Sede

SDA Bocconi School of Management  
Via Bocconi 8, 20136 Milano

### Orario di lavoro

Mattino: 9.00 - 13.00  
Pomeriggio: 14.00 - 18.00  
(il primo giorno di ogni modulo le lezioni avranno inizio alle ore 10.)

### Durata

12 giorni su 3 moduli

**I modulo** dal 5 all'8 ottobre 2015

**II modulo** dal 9 al 12 novembre 2015

**III modulo** dal 14 al 17 dicembre 2015

### Quota di partecipazione

€ 3.200 + IVA  
comprensiva del materiale didattico.

### Coordinamento

Andrea Francesconi  
andrea.francesconi@sdabocconi.it

### Attestato

Al termine dell'iniziativa verrà rilasciato un attestato di formazione.

### Crediti ECM

È impegno di SDA Bocconi chiedere l'accreditamento ECM per tutte le figure. La partecipazione all'edizione 2014 del programma ha consentito ai medici di ottenere 50 crediti ECM.

### Agevolazioni

[www.sdabocconi.it/agevolazioni](http://www.sdabocconi.it/agevolazioni)

### Orientamento

Erica Pizzelli  
02 5836.6825  
info.pizzelli@sdabocconi.it

### Pre-iscrizioni e iscrizioni

Liliana Intenza  
Tel: 02 5836.6790  
Fax: 02 5836.6833-6892  
corso.intenza@sdabocconi.it

Il numero massimo dei partecipanti è programmato. La prenotazione e l'iscrizione potranno essere effettuate online alla pagina web del programma.

# SDA BOCCONI SCHOOL OF MANAGEMENT



SDA Bocconi School of Management si distingue nella formazione manageriale da oltre 40 anni, grazie al suo continuo cambiamento: nell'impronta internazionale, nel dialogo con ogni business community, nel profilo della ricerca, nella didattica.

Obiettivo della Scuola è contribuire alla crescita degli individui, delle aziende e delle istituzioni attraverso la conoscenza e l'immaginazione. A questo concorrono programmi MBA, Master Executive e Specialistici, Programmi Executive e Progetti Formativi su Misura, Ricerche Accademiche, Mirate e Knowledge Centers settoriali - un'offerta formativa rivolta a professionisti di tutto il mondo e di tutti i settori economici.

SDA Bocconi è leader in Italia e tra le prime 30 Business School nel mondo. È anche l'unica ad avere il triplo accreditamento: EQUIS, AMBA e AACSB, che la pone nell'élite delle più certificate Business School mondiali. Dalla forte vocazione internazionale di SDA Bocconi è nata MISB Bocconi, la nuova Business School internazionale con sede a Mumbai. Un'iniziativa di SDA Bocconi lanciata per affrontare le crescenti sfide competitive sullo scenario globale.

## ACCREDITATIONS



AACSB International  
The Association to Advance Collegiate Schools of Business



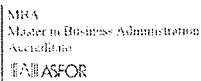
European Quality Improvement System



Association of MBAs  
MBA provision accredited



Quality Management System  
Certification ISO 9001:2008  
Financed Projects  
Service Centre



The Italian Association for Management Education Development  
Full-Time MBA accredited



CFA program partner of  
CFA Institute  
MCF program accredited



Royal Institution of Chartered Surveyors  
MRE program accredited

## MEMBERSHIPS



European Foundation for Management Development



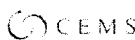
The Association to Advance Collegiate Schools of Business



The Academy of Business in Society



Partnership in International Management



Community of European Management Schools and International Companies



The Italian Association for Management Education Development



Global Business School Network

## RANKINGS

Financial Times  
Bloomberg Businessweek  
The Economist - Which MBA?  
Forbes  
Espansione  
QS

SDA Bocconi School of Management  
via Bocconi 8, 20136 Milano, Italy | tel +39 02 5836 6605-6606 | info@sdabocconi.it | sdabocconi.it

Follow SDA Bocconi on: