



Adottata dal DIRETTORE GENERALE in data 29 AGO. 2018

**OGGETTO:** Autorizzazione e liquidazione PFA ECM: "Clima organizzativo: produttività e benessere nelle relazioni aziendali". CIG Z0C24BBE0C. Spesa complessiva € 5.780,00.

Publicata all'Albo Pretorio dell'Azienda a partire dal 29 AGO. 2018 per 15 giorni consecutivi e posta a disposizione per la consultazione.

*Il Direttore Amministrativo*

IL DIRETTORE GENERALE Dott.ssa Graziella Pintus  
Coadiuvato dal  
Direttore Amministrativo Dott.ssa Laura Balata  
Direttore Sanitario Dott. Vinicio Atzeni

**Su** proposta della SSD Formazione;

**Acquisito** il Decreto Legislativo n. 502 del 30/12/1992 - Riordino della disciplina in materia sanitaria;

**Atteso** che il CCNL vigente predetermina la formazione continua del personale sanitario;

**Premesso** che l'Azienda, nello specifico la S.C. di Oncologica Chirurgica P.O. A. Businco vuole attivare il suddetto corso al fine di far acquisire conoscenze in merito alle regole implicite ed esplicite dell'organizzazione sanitaria. Migliorare la qualità dei rapporti tra colleghi, con i superiori e con tutta l'Azienda sanitaria.

**Considerato** che la formazione è rivolta al personale dell'Azienda per un totale 100 partecipanti suddivisi in due edizioni, sarà svolta da docenti esterni come da elenco autorizzato nel progetto;

**Considerato** altresì che il suddetto corso è compreso nel Piano annuale della Formazione anno 2018 approvato con Deliberazione n° 284 del 07.02.2018;

**Valutato** il progetto formativo: "Clima organizzativo: produttività e benessere nelle relazioni aziendali" che si allega al presente atto per farne parte integrante e sostanziale;

**Visto** il preventivo presentato dal Prof. Michele Masini, che si allega al presente atto per farne parte integrante e sostanziale;

**Con** il parere favorevole del Direttore Amministrativo nonché del Direttore Sanitario;

%



Segue Deliberazione n. 1872 del 29 AGO, 2018

### DELIBERA

Per i motivi espressi in premessa:

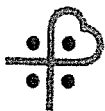
1. Di autorizzare il PFA ECM: "Clima organizzativo: produttività e benessere nelle relazioni aziendali", rivolto al personale dell'Azienda per un totale 100 partecipanti suddivisi in due edizioni.
2. Di confermare che l'attività formativa sarà svolta da docenti esterni come da elenco autorizzato nel progetto..
3. Di determinare che la spesa complessiva pari a € 5.780,00 (cinquemilasettecentoottanta euro) graverà sui Fondi Aziendali per l'aggiornamento professionale anno 2018.
4. Di autorizzare la S.C. Contabilità, Bilancio e Controllo di Gestione all'emissione dei relativi ordini di pagamento dietro presentazione della documentazione.
5. Di imputare sul conto aziendale n. A506030204 la spesa complessiva di € 5.780,00.

IL DIRETTORE AMMINISTRATIVO  
Dott.ssa Laura Balata

IL DIRETTORE SANITARIO  
Dott. Vinicio Atzeni

IL DIRETTORE GENERALE  
Dott.ssa Graziella Pintus

SSD Formazione  
Dir. Dott. A. Corrias  
Ass.te Amm.vo A. Mulas



Emissione 28/06/2016

Revisione 06/02/2017

Progetto Formativo Residenziale

OSP "G. BROTZU" - CAGLIARI  
DIPARTIMENTO DI CHIRURGIA  
E TRAPIANTO DI FEGATO  
MO-DG-FOR-007.1  
Pag. 12018

Prot. N. 138

Al Sig. Direttore Generale

**RICHIESTA:****EVENTO FORMATIVO REGIONALE** **PROGETTO FORMATIVO AZIENDALE** **TITOLO DELL'EVENTO/PROGETTO FORMATIVO***"Clima organizzativo: produttività e benessere nelle relazioni aziendali"***STRUTTURA PROPONENTE***Struttura complessa Oncologia chirurgica Presidio Ospedaliero A. Businco***OBIETTIVI***Acquisire conoscenze in merito alle regole implicite ed esplicite dell'organizzazione sanitaria.  
Migliorare la qualità dei rapporti tra colleghi, con i superiori e con tutta l'azienda sanitaria.***CONTENUTI (indicazione e definizione dei contenuti del progetto formativo)***Sostenere e promuovere il benessere di tutto il personale è il principale obiettivo di un'azienda per essere efficace ed efficiente.**I dipendenti sono la risorsa più importante, veri protagonisti del cambiamento, da loro dipende il successo e lo sviluppo dell'azienda di cui fanno parte.***A) Acquisizione competenze tecnico-professionali:***Acquisizione di competenze professionali comunicative***B) Acquisizione competenze di processo:***Integrazione interprofessionale, multiprofessionale, interistituzionale***C) Acquisizione competenze di sistema:***Etica e deontologia professionale*

**TIPOLOGIA DI EVENTO:****A) FORMAZIONE RESIDENZIALE**

- Congresso/simposio/convegno/meeting (minimo 4 ore)
- Seminario/tavola rotonda (minimo 4 ore)
- Conferenza (minimo 4 ore)
- Corso (minimo 4 ore)
- Retraining

**SEDE DI SVOLGIMENTO**

Si dispone di una sede di svolgimento per le attività previste dal progetto formativo?

SI  NO

Se no, sarà possibile individuare la sede del referente dell'Area Formazione.

Se si, indicare l'ubicazione

Struttura A. BUSINCO(SALA CONFERENZE)

**SPAZI NECESSARI**

(Barrare le caselle di interesse)

- Aula multimediale (max n. 10-20 partecipanti)
- Aula multimediale (max n. 20-60 partecipanti)
- Aula con capienza di n. \_\_\_\_\_ partecipanti
- Sala conferenza per n. \_\_\_\_\_ partecipanti
- Altro (specificare) \_\_\_\_\_

**AUSILI DIDATTICI**

- LAVAGNA LUMINOSA
- LAVAGNA A FOGLI MOBILI
- PC
- VIDEOPROIETTORE
- ALTRO DA SPECIFICARE \_\_\_\_\_

**EDIZIONI E DATE**

Il progetto formativo si svolge in più edizioni?

SI  NO

Se **SI**, indicare le date di inizio e fine, se **NO**, specificare la data di inizio e fine dell'unica edizione prevista.  
Indicare numero massimo dei partecipanti per edizioni.

Edizione numero	Partecipanti per edizione	Data inizio (gg/mm/aaaa)	Data fine (gg/mm/aaaa)
1	50	27/09/2018	28/09/2018
2	50	25/10/2018	26/10/2018

**PROFESSIONI**

Indicare, tra quelle individuate dal Ministero della Salute, le professioni.

**PROFESSIONI SANITARIE**

- Farmacista** n. \_\_\_\_\_
- Ospedaliera** n. \_\_\_\_\_
- Farmacia Territoriale** n. \_\_\_\_\_
- 
- Medico chirurgo** n. \_\_\_\_\_
- Angiologia** n. \_\_\_\_\_
- Cardiologia** n. \_\_\_\_\_



- |   |                 |
|---|-----------------|
| <input type="checkbox"/> <i>Dermatologia e Venereologia</i>                       | <i>n.</i> _____ |
| <input type="checkbox"/> <i>Ematologia</i>  | <i>n.</i> _____ |
| <input type="checkbox"/> <i>Endocrinologia</i>                                    | <i>n.</i> _____ |
| <input type="checkbox"/> <i>Gastroenterologia</i>                                 | <i>n.</i> _____ |
| <input type="checkbox"/> <i>Genetica Medica</i>                                   | <i>n.</i> _____ |
| <input type="checkbox"/> <i>Geriatria</i>   | <i>n.</i> _____ |
| <input type="checkbox"/> <i>Malattie Metaboliche e Diabetologia</i>               | <i>n.</i> _____ |
| <input type="checkbox"/> <i>Malattie dell' Apparato Respiratorio</i>              | <i>n.</i> _____ |
| <input type="checkbox"/> <i>Malattie Infettive</i>                                | <i>n.</i> _____ |
| <input type="checkbox"/> <i>Medicina e Chirurgia di Accettazione e di Urgenza</i> | <i>n.</i> _____ |
| <input type="checkbox"/> <i>Medicina Fisica e Riabilitazione</i>                  | <i>n.</i> _____ |
| <input type="checkbox"/> <i>Medicina Interna</i>                                  | <i>n.</i> _____ |
| <input type="checkbox"/> <i>Medicina Termale</i>                                  | <i>n.</i> _____ |
| <input type="checkbox"/> <i>Medicina Aeronautica e Spaziale</i>                   | <i>n.</i> _____ |
| <input type="checkbox"/> <i>Medicina dello Sport</i>                              | <i>n.</i> _____ |
| <input type="checkbox"/> <i>Nefrologia</i>  | <i>n.</i> _____ |
| <input type="checkbox"/> <i>Neonatologia</i>                                      | <i>n.</i> _____ |
| <input type="checkbox"/> <i>Neurologia</i>  | <i>n.</i> _____ |
| <input type="checkbox"/> <i>Neuropsichiatria Infantile</i>                        | <i>n.</i> _____ |
| <input type="checkbox"/> <i>Oncologia</i>   | <i>n.</i> _____ |
| <br>  |                 |
| <input type="checkbox"/> <i>Pediatria</i>   | <i>n.</i> _____ |
| <input type="checkbox"/> <i>Psichiatria</i>                                       | <i>n.</i> _____ |
| <input type="checkbox"/> <i>Radioterapia</i>                                      | <i>n.</i> _____ |
| <input type="checkbox"/> <i>Reumatologia</i>                                      | <i>n.</i> _____ |
| <input type="checkbox"/> <i>Cardiochirurgia</i>                                   | <i>n.</i> _____ |
| <input type="checkbox"/> <i>Chirurgia Generale</i>                                | <i>n.</i> _____ |
| <input type="checkbox"/> <i>Chirurgia Maxillo - Facciale</i>                      | <i>n.</i> _____ |



- |   |          |
|---|----------|
| <input type="checkbox"/> <i>Chirurgia Pediatrica</i>  | n. _____ |
| <input type="checkbox"/> <i>Chirurgia Plastica e Ricostruttiva</i>  | n. _____ |
| <input type="checkbox"/> <i>Chirurgia Toracica</i>  | n. _____ |
| <input type="checkbox"/> <i>Chirurgia Vascolare</i>   | n. _____ |
| <input type="checkbox"/> <i>Ginecologia e Ostetricia</i>  | n. _____ |
| <input type="checkbox"/> <i>Neurochirurgia</i>  | n. _____ |
| <input type="checkbox"/> <i>Oftalmologia</i>  | n. _____ |
| <input type="checkbox"/> <i>Ortopedia e Traumatologia</i>   | n. _____ |
| <input type="checkbox"/> <i>Otorinolaringoiatria</i>  | n. _____ |
| <input type="checkbox"/> <i>Urologia</i>  | n. _____ |
| <input type="checkbox"/> <i>Anatomia Patologica</i>   | n. _____ |
| <input type="checkbox"/> <i>Anestesia e Rianimazione</i>  | n. _____ |
| <input type="checkbox"/> <i>Biochimica Clinica</i>  | n. _____ |
| <input type="checkbox"/> <i>Farmacologia e Tossicologia Clinica</i>   | n. _____ |
| <input type="checkbox"/> <i>Laboratorio di Genetica Medica</i>  | n. _____ |
| <input type="checkbox"/> <i>Medicina TrASFusionale</i>  | n. _____ |
| <input type="checkbox"/> <i>Medicina Legale</i>   | n. _____ |
| <input type="checkbox"/> <i>Medicina Nucleare</i>   | n. _____ |
| <input type="checkbox"/> <i>Microbiologia e Virologia</i>   | n. _____ |
| <input type="checkbox"/> <i>Neurofisiopatologia</i>   | n. _____ |
| <input type="checkbox"/> <i>Neuroradiologia</i>   | n. _____ |
| <input type="checkbox"/> <i>Patologia Clinica ( Laboratorio di analisi chimico-cliniche e microbiologia )</i> | n. _____ |
| <input type="checkbox"/> <i>Radiodiagnostica</i>  | n. _____ |
| <input type="checkbox"/> <i>Igiene, Epidemiologia e Sanità Pubblica</i>                                       | n. _____ |
| <input type="checkbox"/> <i>Igiene degli Alimenti e della Nutrizione</i>                                      | n. _____ |
| <input type="checkbox"/> <i>Medicina del Lavoro e Sicurezza degli ambienti di lavoro</i>                      | n. _____ |
| <input type="checkbox"/> <i>Medicina Generale (Medici di Famiglia)</i>  | n. _____ |
| <input type="checkbox"/> <i>Continuità Assistenziale</i>  | n. _____ |



- Pediatria (Pediatri di libera scelta)* n. \_\_\_\_\_
- Scienza dell'alimentazione e dietetica* n. \_\_\_\_\_

- Direzione medica di presidio ospedaliero* n. \_\_\_\_\_
- Organizzazione dei servizi sanitari di base* n. \_\_\_\_\_
- Audiologia e Foniatria* n. \_\_\_\_\_
- Psicoterapia* n. \_\_\_\_\_
- Privo di Specializzazione* n. \_\_\_\_\_

- Odontoiatra** n. \_\_\_\_\_

- Psicologo – Psicoterapeuta** n. \_\_\_\_\_
- Psicoterapia* n. \_\_\_\_\_
- Psicologia* n. \_\_\_\_\_

- Laureati non medici (specificare)** n. \_\_\_\_\_
- \_\_\_\_\_ n. \_\_\_\_\_
- \_\_\_\_\_ n. \_\_\_\_\_
- \_\_\_\_\_ n. \_\_\_\_\_

**PROFESSIONI SANITARIE INFERMIERISTICHE E PROF. SANITARIA OSTETRICA**

- Infermiere* n. \_\_\_\_\_
- Infermiere pediatrico* n. \_\_\_\_\_
- Ostetrica/o* n. \_\_\_\_\_

**PROFESSIONI SANITARIE RIABILITATIVE**

- Podologo* n. \_\_\_\_\_
- Fisioterapista* n. \_\_\_\_\_
- Logopedista* n. \_\_\_\_\_





- Ortottista – Assistente di Oftalmologia* n. \_\_\_\_\_
- Terapista della Neuro e Psicomotricità dell'Età Evolutiva* n. \_\_\_\_\_
- Tecnico Riabilitazione Psichiatrica* n. \_\_\_\_\_
- Terapista Occupazionale* n. \_\_\_\_\_
- Educatore Professionale* n. \_\_\_\_\_

**PROFESSIONI SANITARIE DELLA PREVENZIONE**

- Assistente Sanitario* n. \_\_\_\_\_
- Tecnico della prevenzione nell'Ambiente e nei Luoghi di lavoro* n. \_\_\_\_\_

**ALTRE PROFESSIONI SANITARIE**

- Tecnico della Fisiopatologia Cardiocircolatoria e Perfusionazione Cardiovascolare* n. \_\_\_\_\_
- Tecnico Sanitario Laboratorio Biomedico* n. \_\_\_\_\_
- Tecnico Sanitario di Radiologia Medica* n. \_\_\_\_\_
- Tecnico Audiometrista* n. \_\_\_\_\_
- Tecnico Audioprotesista* n. \_\_\_\_\_
- Tecnico di Neurofisiopatologia* n. \_\_\_\_\_
- Tecnico Ortopedico* n. \_\_\_\_\_
- Dietista* n. \_\_\_\_\_
- Igienista Dentale* n. \_\_\_\_\_

**X TUTTE LE PROFESSIONI**n. 100**PROVENIENZA DEL PARTECIPANTE****(indicare esterni)**

- ASL n. \_\_\_\_\_*
- Strutture private*
- Altri enti o amministrazioni pubbliche*

**DURATA E ARTICOLAZIONE***(Indicare la durata complessiva del progetto formativo con riferimento alle ore effettive di formazione)*



previste dai vari eventi in cui si articola il progetto).

Durata complessiva dell'attività formativa: Ore 16

### PROGRAMMA

Si allega file del programma del corso: SI X

**MATERIALE DIDATTICO da consegnare ai partecipanti.**  
(Barrare le caselle d'interesse)

Fotocopie di testi

X

Slides

Testi/libri

Riviste

Cd

Altri supporti

### VALUTAZIONE

#### MODALITA' DI VERIFICA DELL'APPRENDIMENTO

X Prova Pratica

X Role playing con griglia

Prova manuale

Prova orale

Strutturata

Non strutturata

Prova scritta



- tema*
- saggio*
- tesina*
- altro*

*Questionario (da allegare con indicazione delle risposte corrette)*

- Project Work*

#### **VOCI DI SPESA**

*Ai fini della stima dei costi totali, quantificare le seguenti voci di spesa.*

<i>Docenza 32 ore 100euro/h</i>	€ 3,200
<i>Pernottamento 6 notti/110euro a notte</i>	€ 1,320
<i>Pasti 8 pasti (22,5 euro a pasto)</i>	€ 360
<i>Spese di viaggio 2 voli a/r Genova - Cagliari</i>	€ 900
<i>Altro:</i>	
<i>1. materiale didattico</i>	€ 0,00
<i>2. costo accreditamento</i>	€ 0,00
<i>Totale</i>	€ 5.780,00

#### **FONTI DI FINANZIAMENTO**

*Indicare la percentuale del finanziamento previsto per le diverse fonti.*

Autofinanziamento: \_\_\_\_\_ €  
Quote di iscrizione: \_\_\_\_\_ €

**RESPONSABILE SCIENTIFICO E DOCENTI**

Per il Responsabile Scientifico e i Docenti è necessario allegare il curriculum vitae, l'autocertificazione di assenza del conflitto di interessi e l'autorizzazione al trattamento dei dati personali.

**Dati del Responsabile Scientifico:**

Il Responsabile Scientifico garantisce la validazione scientifica dei contenuti e della metodologia didattica.

Nome	Carlo	Cognome	Cabula
Qualifica	Responsabile F.F		
Struttura	Oncologia chirurgica		
Telefono	Cellulare	3384870265	
Fax	email		

**DOCENTI (dati dei docenti)**

Nome	Fabrizio	Cognome	Bracco
Telefono	01020953704	Cellulare	3498455761
Fax	01020953728	email	Fabrizio.bracco@unige.it
Curriculum			
Nome	Michele	Cognome	Masini
Telefono		Cellulare	
Fax		email	masini@vie-srl.com
Curriculum			

**A) Motivazione della scelta scientifica:**

Il principale obiettivo di un'azienda per essere efficiente, efficace e produttiva è quello di promuovere e sostenere un buon livello di benessere per tutto il personale. Secondo gli esperti, infatti, a contribuire fortemente al rendimento, alla produttività e all'efficienza delle attività di un'azienda, è proprio il benessere organizzativo, percepito all'interno del proprio contesto lavorativo dai dipendenti. Un buon clima organizzativo può rappresentare uno strumento di coinvolgimento del personale, in quanto è un segnale d'ascolto da parte dei vertici aziendali, che dimostrano di essere interessati a conoscere l'opinione dei propri collaboratori

**B) Motivazione della scelta economica:**

la scelta economica è conforme a quanto stabilito dal regolamento aziendale, considerato che nelle due edizioni del corso verranno formati 100(cento) dipendenti dei presidi Oncologico e San Michele.

Il docente Prof. Bracco Fabrizio effettuerà la docenza a titolo gratuito, gli verranno rimborsate le spese di viaggio e soggiorno.

Al Dott. Michele Masini verrà corrisposto il compenso di €3.200 per la docenza oltre alle spese di viaggio e soggiorno

**C) Motivazione della scelta dei docenti:**

il Dottor Fabrizio Bracco docente di psicologia generale presso il CdS in scienze della comunicazione, docente di psicologia delle emozioni e della motivazione presso la LM in psicologia, docente di ergonomia cognitiva presso la LM in Digital Humanities.

Autore del volume Promuovere la sicurezza (la gestione dei rischi nelle organizzazioni complesse).

Attualmente svolge attività di formazione e ricerca in ambito rischio clinico, psicologia della comunicazione, lavoro di gruppo c/o L'università degli studi di Genova.

*Il Dottor Michele Masini Dottore di ricerca Ph.D, Dottore in psicologia, dottore in scienze e tecniche psicologiche Consigliere e socio fondatore della società di consulenza Valorizzazione, innovazione Empowerment. La società lavora principalmente nel campo del Human Factor, fornendo servizi di formazione sulle competenze non tecniche. Autore di pubblicazioni sull'efficacia di un progetto formativo sulla stimolazione delle competenze tecniche e non tecniche.*

**A) Docenti Interni:**

*in orario di servizio*

*fuori orario di servizio*

**B) Docenti Esterni:** X



all'Ufficio Formazione dal Responsabile del Dipartimento, della Struttura Complessa o della Struttura Semplice Dipartimentale, **60 giorni prima** dell'inizio delle attività formative previste nel progetto.

**Luogo:** CAGLIARI

**Data**

(gg/mm/aaaa): \_\_\_\_\_

**Nome e cognome (in stampatello)**

**Direttore Generale**

**Timbro e Firma (leggibile)**

**Direttore Generale**

AZIENDA OSPEDALIERA "G. BROTZU"  
GRAZIELLA PINTUS  
IL DIRETTORE SANITARIO

Dott. Vinicio Aizeni

**Timbro e Firma (leggibile)**

**Responsabile Scientifico**

AO Brotzu - Cagliari  
P.O. BUSINCO  
S.C. Chirurgia Oncologica e Senologia  
DIRETTORE ff: Dott. Carlo Cabula

**Nome e cognome (in stampatello)**

**Il Responsabile della struttura organizzativa,  
(Struttura Complessa, Struttura Semplice  
Dipartimentale)**

**Timbro e Firma (leggibile)**

**Il Responsabile della struttura organizzativa  
(Struttura Complessa, Struttura Semplice  
Dipartimentale)**

CARLO CABULA

AO Brotzu - Cagliari  
P.O. BUSINCO  
S.C. Chirurgia Oncologica e Senologia  
DIRETTORE ff: Dott. Carlo Cabula

**Nome e cognome (in stampatello)**

**Il Direttore del Dipartimento**

**Timbro e Firma (leggibile)**

**Il Direttore del Dipartimento**

AZIENDA OSPEDALIERA "G. BROTZU"  
CAGLIARI  
DIPARTIMENTO DI CHIRURGIA  
E TRAPIANTO DI FEGATO

Direttore: Dr. Eusto Zamboni

**Nome e Cognome (In stampatello)**

**Responsabile Ufficio Formazione**

**Timbro e firma (leggibile)**

ANDREA CORRIAS

AO Brotzu - Cagliari  
UFFICIO FORMAZIONE  
S.C. Oncologia Senologica  
UFFICIO FORMAZIONE  
DIRETTORE Dott. Andrea Corrias

**NOTE:**



**NOTE:**

**Allegare ed inviare via Mail ([Ufficioformazione@aob.it](mailto:Ufficioformazione@aob.it)):**

- 1) Progetto;
- 2) CV Responsabile Scientifico e CV Docenti, formato europeo di due pagine (datato e firmato in originale);
- 3) Programma ecm

**Allegare in formato cartaceo**

- 1) Preventivi;
- 2) CV Responsabile Scientifico e CV Docenti, formato europeo di due pagine firmato e datato in originale

Prof. Michele Masini  
P.Iva 02368920993  
Phone 3286383603

Prof. / CAONE.gem

CA. 3-8-18

al Dott. Carlo Caglia,  
responsabile della U.O.C. Oncologia chirurgica

**Preventivo corso di formazione**

**"Clima organizzativo: produttività e benessere nelle relazioni aziendali"**

Genova, 02 Agosto 2018

Il corso verrà gestito dal Prof. Michele Masini.

Il Prof. Bracco Fabrizio effettuerà la docenza a titolo gratuito, gli verranno rimborsate le spese di viaggio e soggiorno dietro presentazione attestazione di pagamento.

Al Prof. Michele Masini verrà corrisposto il compenso di € 3.200 per la docenza, oltre alle spese di viaggio e soggiorno, dietro presentazione attestazione di pagamento.

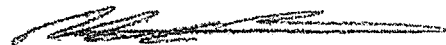
**Dettaglio preventivo**

Docenza 32 ore 100euro/h, omnicomprensive	€ 3200
Pernottamento 6 notti/110euro a notte	€ 1320
Pasti 8 pasti (22,5 euro a pasto)	€ 360
Spese di viaggio 2 voli a/r Genova - Cagliari	€ 900
1. materiale didattico	€ 0
2. costo accreditamento	€ 0

---

*Totale* € 5780

In fede,  
Michele Masini





**“PFA: “Clima organizzativo: produttività e benessere nelle relazioni aziendali”**

**1° edizione 27 - 28 settembre 2018**

**2° edizione 25 - 26 ottobre 2018**

**Programma didattico dettagliato**

<b>Sessione 1 mattina</b>	<b>Inizio</b>	<b>Fine</b>	<b>1° giornata</b>	<b>Metodologia</b>	<b>Docente</b>	<b>Sostituto</b>
Dettaglio 1	09.00	09.15	Presentazione del corso, contenuti e obiettivi	RTP	MASINI	BRACCO
Dettaglio 2	09.15	09.30	Il ruolo delle regole nel clima organizzativo	RTP	MASINI	BRACCO
Dettaglio 3	09.30	10.00	Regole esplicite ed implicite nell'organizzazione	DT	MASINI	BRACCO
Dettaglio 4	10.00	11.00	Le regole esplicite: gestione e condivisione	DT	MASINI	BRACCO
			Pausa			
Dettaglio 5	11.15	12.15	Le regole implicite: riconoscimento e condivisione	ED	MASINI BRACCO	
Dettaglio 6	12.15	13.15	L'assenza di regole: esplicitazione e riconoscimento	ED	MASINI BRACCO	
			Pausa pranzo			
<b>Sessione 2 pomeriggio</b>						
Dettaglio 1	14.00	16.00	Lavoro di gruppo: dotare di senso le regole esplicite	LPG	MASINI BRACCO	
Dettaglio 2	16.00	17.00	Lavoro di gruppo: esplicitare le regole implicite	LPG	MASINI BRACCO	
Dettaglio 3	17.00	17.30	Condivisione in grande gruppo e chiusura della giornata	ED	MASINI BRACCO	
Dettaglio 4	17.30	18.00	Dibattito e chiusura della giornata	CD	MASINI BRACCO	

<b>Sessione 1 mattina</b>	<b>Inizio</b>	<b>Fine</b>	<b>2° giornata</b>	<b>Metodologia</b>	<b>Docente</b>	<b>Sostituto</b>
Dettaglio 1	09.00	09.30	Ripresa dei contenuti	RTP	MASINI	BRACCO
Dettaglio 2	09.30	11.00	I livelli di analisi dei comportamenti organizzativi e le aree di intervento	DT	MASINI	BRACCO
			Pausa			
Dettaglio 3	11.15	13.15	La gestione dei bisogni individuali e bisogni organizzativi	CD	MASINI	BRACCO

Pausa pranzo						
Sessione 2 pomeriggio						
Dettaglio 1	14.00	15.00	Lavori di gruppo: riconoscimento dei bisogni organizzativi	LPG	MASINI	BRACCO
Dettaglio 2	15.00	16.00	Lavori di gruppo: riconoscimento dei bisogni individuali	LPG	MASINI	BRACCO
Dettaglio 3	16.00	17.30	Lavori di gruppo: negoziazione dei bisogni	RP	MASINI BRACCO	
Dettaglio 4	17.30	18.00	Chiusura dei lavori e verifica apprendimento	RTP	MASINI	BRACCO

METODI DIDATTICI		Ore	Min
LM	LEZIONI MAGISTRALI		
RTP	SERIE DI RELAZIONI SU TEMA PREORDINATO	1	30
TRD	TAVOLE ROTONDE CON DIBATTITO TRA ESPERTI		
CD	CONFRONTO/DIBATTITO TRA PUBBLICO ED ESPERTO/I GUIDATO DA UN CONDUTTORE ("L'ESPERTO RISPONDE")	2	30
DT	DIMOSTRAZIONI TECNICHE SENZA ESECUZIONE DIRETTA DA PARTE DEI PARTECIPANTI	3	
LG	PRESENTAZIONE DI PROBLEMI O DI CASI CLINICI IN SEDUTA PLENARIA (NON A PICCOLI A GRUPPI)		
LPG	LAVORO A PICCOLI GRUPPI SU PROBLEMI E CASI CLINICI CON PRODUZIONE DI RAPPORTO FINALE DA DISCUTERE CON ESPERTO	5	
ED	ESECUZIONE DIRETTA DA PARTE DI TUTTI I PARTECIPANTI DI ATTIVITÀ PRATICHE O TECNICHE	2	30
RP	ROLE-PLAYING	1	30