

**Determinazione del Responsabile Ufficio Formazione n° 1853 del 12 SET. 2017**

**Oggetto: Aggiornamento Facoltativo, Dirigente Analista, Dott. Ing. Andrea Alimonda.**

Publicata all'Albo Pretorio dell'Azienda Ospedaliera a partire dal 12 SET. 2017 per 15 giorni consecutivi e posta a disposizione per la consultazione.

### **Il Responsabile dell'Ufficio Formazione**

- Visto** il D. Lgs. n. 502/92 e successive modificazioni ed integrazioni;
- Viste** le Leggi Regionali n. 10/2006 e n. 05/2007;
- Vista** la Deliberazione n. 263 del 04.03.2015, con la quale il Commissario Straordinario ha autorizzato il Responsabile dell'Ufficio Formazione Dott. Andrea Corrias, a predisporre le Determinazioni;
- Vista** la comunicazione Prot. n°7997 del 05.09.2017, con la quale il Direttore Amministrativo ha fatto richiesta di comando obbligatorio per aggiornamento, in favore del Dirigente Analista Dott. Ing. Andrea Alimonda;
- Ritenuto** di dover autorizzare la partecipazione del Dirigente Analista Dott. Ing. Andrea Alimonda al Corso: "ICT COST Governance " che si terrà a Sassari dal giorno 27.09.2017 al giorno 28.09.2017, per un importo presunto di € 425,00 (quattrocentoventicinque euro) come da documentazione allegata per farne parte integrale e sostanziale;
- Considerato** che tale spesa ricadrà sul Fondo per l'aggiornamento facoltativo Dirigenti non Medici - Dipartimento Direzione Sanitaria - anno 2017 di cui risulta verificata la copertura finanziaria e che la liquidazione dei costi sostenuti dovrà essere effettuata previa trasmissione a cura del Dirigente Analista Dott. Ing. Andrea Alimonda della documentazione giustificativa ai competenti Uffici con la relazione sull'aggiornamento e dell'Attestato di partecipazione al Congresso;

%



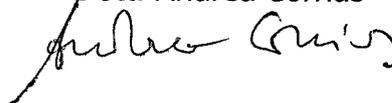
Segue determinazione n. 1853 del 12 SET. 2017

## **D E T E R M I N A**

Per i motivi esposti in premessa:

1. Autorizzare la partecipazione del Dirigente Analista Dott. Ing. Andrea Alimonda al Corso: "ICT COST Governance " che si terrà a Sassari dal giorno 27.09.2017 al giorno 28.09.2017.
2. Dare atto che l'importo complessivo presunto di €425,00 (quattrocentoventicinque euro) che per l'applicazione del regolamento vigente pari a € 383,00 (trecentoottantatre') è a carico dell'Azienda, mentre € 42,00 (quarantadue euro) è a carico del dipendente, ricadrà sul fondo per l'aggiornamento facoltativo Dirigenti non medici, Direzione Sanitaria – fondi anno 2017, di cui risulta verificata la copertura finanziaria.
3. Disporre che la liquidazione dei costi sostenuti dal Dirigente Analista Dott. Ing. Andrea Alimonda venga effettuata previa trasmissione ai competenti Uffici della documentazione giustificativa, di una relazione sull'aggiornamento e dell'Attestato di partecipazione al Congresso.
4. Trasmettere la presente determinazione al Direttore della S.C. del Personale per i conseguenti adempimenti.

Il Responsabile dell'Ufficio Formazione  
Dott. Andrea Corrias



Prot. AO Brotzu 7997 del 5/9/17Al Sig. Direttore Generale  
Al Responsabile Ufficio Formazione  
Azienda Ospedaliera Brotzu**Oggetto: Richiesta Aggiornamento Facoltativo**Si chiede che venga concesso alla/al Sig.ra/Sig. e/o alla/al Dott.ssa/Dott. ANDREA ALIMONDA  
dipendente di codesta Azienda con la qualifica di DIRIGENTE ANALISTA  
in servizio presso: Struttura SERVIZI INFORMATIVI  
afferrante al Dipartimento di STAFF DIREZIONE GENERALE

di partecipare

a titolo di aggiornamento **Facoltativo** e in considerazione dell'importanza degli argomenti trattati, al seguente evento:

- 
- Corso teorico
- 
- Corso teorico/pratico
- 
- Congresso
- 
- Convegno
- 
- Seminario
- 
- Frequenza in altre Strutture
- 
- 
- Altro

Titolo dell'evento:

**ICT COST GOVERNANCE**Che si terrà a SASSARI dal giorno 27/09/2017 al giorno 28/09/2017

La spesa prevista:

- 
- Iscrizione €
- 300
- 
- 
- Viaggio €
- 50
- 
- 
- Vitto €
- 25
- 
- 
- Pernottamento €
- 50

Spesa Totale Complessiva: € 425.00

Motivazione scientifica e professionale della richiesta:

**Sviluppare le competenze in materia di: "ICT COST GOVERNANCE - Metodologie, Processi e Criteri per ottimizzare le risorse, gli investimenti e le performance".**

Cordiali Saluti

Si allega:  Programma  RelazioneAZIENDA OSPEDALIERA G. BROTZU  
Il Direttore Amministrativo  
Dott.ssa Laura BalataTimbro e firma \_\_\_\_\_  
Direttore di StrutturaAO Brotzu - Cagliari - P.O. S. MICHELE  
Firma del Dirigente  
SERVIZI INFORMATIVI  
IL DIRIGENTE  
Ing. Andrea AlimondaTimbro e firma \_\_\_\_\_  
Direttore di DipartimentoTimbro e firma \_\_\_\_\_  
Responsabile Uff. Risorse Umane di Dipartimento  
(Solo per il personale del Comparto)AO Brotzu - Cagliari  
UFFICIO FORMAZIONE  
Timbro e firma \_\_\_\_\_  
Resp.: Dott. Andrea Corrias  
Responsabile Ufficio Formazione



AO Brotzu



Sistema Sanitario  
Regione Sardegna

Ufficio Formazione

Cagliari \_\_\_\_\_

**Spett.le Segreteria Organizzativa**

Oggetto: Partecipazione al corso di aggiornamento facoltativo della/del Dott.ssa/Dott  
e/o Sig.ra/Sig. ALIMONDA ANDREA

Si comunica che la/il Dott.ssa/Dott. e/o Sig.ra/Sig. ALIMONDA ANDREA  
dipendente di questa Azienda Ospedaliera, è stata/o autorizzata/o a partecipare in regime di Missione  
per aggiornamento facoltativo alla frequenza del:

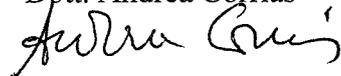
Corso teorico  Corso teorico/pratico  Congresso  Convegno  Seminario  Meeting  
ICT COST GOVERNANCE

in programma a SASSARI

dal giorno 27/09/2017 al giorno 28/09/2017

Si chiede pertanto che la fatturazione alla quota d'iscrizione sia intestata all'Azienda Ospedaliera  
Brotzu, P.le Ricchi 1, 09134 Cagliari – P. IVA 02315520920 e sia emessa senza l'imposta sul valore  
aggiunto in base al DPR 633/72.

Cordiali saluti

 **AO Brotzu - Cagliari**  
**UFFICIO FORMAZIONE**  
**Resp.: Dott. Andrea Corrias**  
Il Responsabile Ufficio Formazione  
Dott. Andrea Corrias  


## Agenda

Registrazione	8.45
Inizio dei lavori	9.00
Coffee Break	11.00
Colazione di lavoro	13.00
Chiusura dei lavori	18.00

### 1° GIORNO

#### ICT COST GOVERNANCE

ANALISI CONTROLLO E GESTIONE DEI COSTI: L'IT COME SERVIZIO AL CLIENTE INTERNO

BALANCED SCORECARD: PER REALIZZARE UNA STRATEGIA EFFICACE, IL SUPPORTO DELL'ICT

#### VECCHIE E NUOVE CLASSIFICAZIONI DEI COSTI IN AZIENDA E NELL'AREA ICT

- » Evoluzione del contesto competitivo ed evoluzione nella classificazione dei costi aziendali
- » I limiti e le distorsioni provocate dai modelli tradizionali di classificazione e calcolo dei costi
- » Il legame tra classificazione e comportamento dei costi
- » La complessità aziendale quale generatrice di nuove tipologie di costi
- » Il calcolo dei costi in Logica "Traceable Costing" e la struttura dei Conti Economici
- » I costi dell'Area ICT
- » Gli Opex, Capex e Stratex, il contributo dell'Area ICT

#### DAL CONTROLLO DEI COSTI ALLA GESTIONE DEI COSTI: IL CONTRIBUTO DELL'ICT

- » I costi per processo e per progetto
- » Le logiche Activity: cosa sono e come si applicano
- » La mappatura dei processi aziendali per conoscere il contributo delle diverse aree aziendali
- » La mappatura dei processi e dei servizi dell'Area ICT
- » Gestire i costi mediante il Service Level Agreement (SLA)
- » Service Level Agreement e Area ICT

#### BALANCED SCORECARD AZIENDALE E BSC DELL'AREA ICT

- » Evoluzione dei Sistemi di Controllo: che strada prenderanno
- » Come tradurre la Strategia aziendale in programmi e obiettivi operativi
- » La costruzione della Mappa Strategica
- » Come individuare i Key Performance Indicators (KPI) da monitorare
- » Costruzione della Balanced Scorecard
- » Il supporto ICT nella realizzazione della BSC
- » L'approccio BSC per l'Area ICT

#### LA VALUTAZIONE DEGLI INVESTIMENTI ICT E LE DECISIONI MAKE OR BUY

- » Le tecniche di valutazione degli investimenti
- » Quale approccio utilizzare nel caso di Investimenti ICT
- » Come impostare le decisioni Make or Buy
- » Quali costi considerare nelle decisioni Make or Buy in ambito ICT

#### ESERCITAZIONE

I partecipanti potranno costruire un Modello di Auto-diagnosi e valutazione del Sistema di Controllo di gestione e dei propri fabbisogni ICT

**Umberto Rubello**, Partner e Membro del Comitato Strategico

#### DIMENSIONE CONTROLLO

#### TESTIMONIANZA

- » Come è impostato il piano strategico e il piano dei costi presso l'Ospedale Papa Giovanni XXIII\*
- » Come sono organizzati i Costi dell'area ICT: Opex e Capex e Stratex
- » Come sono stati mappati i processi e i servizi dell'Area ICT
- » Il Service Level Agreement e Area ICT
- » Quali costi considerare nelle decisioni Make or Buy in ambito ICT
- » Quale approccio utilizzare nel caso di Investimenti ICT
- » **WHAT'S NEXT: come cambia il ruolo del CIO e quali sono le prospettive future? Quali le competenze necessarie domani?**

**Antonio Fumagalli**, Responsabile ITC ASST PAPA GIOVANNI XXIII

### 2° GIORNO

#### L'ICT A SUPPORTO DEL SISTEMA DI PROGRAMMAZIONE E CONTROLLO DELLA GESTIONE AZIENDALE

#### SISTEMA INFORMATIVO E CONTROLLO DI GESTIONE

- » Il ruolo del controllo di gestione nell'ambito del sistema informativo
- » Gli strumenti e il processo di programmazione e controllo di gestione
- » Le scelte di fondo nell'organizzazione di un sistema di programmazione e controllo
- » L'utilizzo dei sistemi informatici nell'ambito del controllo di gestione: i risultati di un'analisi
- » La struttura del sistema informatico a supporto del processo di programmazione e controllo

#### L'ORGANIZZAZIONE DEI DATI PER IL CONTROLLO DI GESTIONE

- » I sistemi informatici transazionali e i sistemi ERP: come organizzarli a supporto del sistema di controllo
- » Il processo di software selection: alla ricerca del sistema ottimale per un controllo strategico
- » L'analisi dei fabbisogni informativi e dei processi gestionali come premessa per la software selection
- » Gli elementi di valutazione del software in relazione ai fabbisogni informativi aziendali
- » I requisiti indispensabili per un software gestionale di supporto al sistema di controllo

#### IL SISTEMA INFORMATICO DIREZIONALE: LA RAPPRESENTAZIONE DELLE INFORMAZIONI DI CONTROLLO DI GESTIONE

- » Il Data Warehouse e la ottimizzazione dei dati per il controllo di gestione
- » Gli strumenti front-end: la reportistica di controllo di gestione
- » Analisi strutturate e analisi non strutturate
- » Dalla Business Intelligence al "Corporate Performance Management"
- » Le fasi del progetto di realizzazione di un sistema informatico direzionale
- » L'analisi multidimensionale: come combinare gli oggetti di calcolo del controllo di gestione
- » Un esempio di analisi multidimensionale con strumenti di office automation

#### ESERCITAZIONE

I partecipanti potranno, seguendo le indicazioni dei docenti, strutturare un modello per la software selection con analisi dei fabbisogni informativi aziendali e score finale

**Stefano Cacciamani**, Partner  
DIMENSIONE CONTROLLO