



Determinazione del Responsabile Ufficio Formazione n° 392 del 10 MAR. 2016

Oggetto: Aggiornamento obbligatorio, Collaboratore Amministrativo Professionale, Dott.ssa Loi Marianna.

Publicata all'Albo Pretorio dell'Azienda Ospedaliera a partire dal 10 MAR. 2016 per 15 giorni consecutivi e posta a disposizione per la consultazione.

Il Responsabile dell'Ufficio Formazione

- Visto** il D. Lgs. n. 502/92 e successive modificazioni ed integrazioni;
- Viste** le Leggi Regionali n. 10/2006 e n. 05/2007;
- Vista** la Deliberazione n. 263 del 04.03.2015, con la quale il commissario Straordinario ha autorizzato il Responsabile dell'Ufficio Formazione Dott. Andrea Corrias, a predisporre le Determinazioni;
- Vista** la comunicazione Prot. n°357 del 01.03.2016, con la quale il Capo Dipartimento Tecnico Amministrativo ha fatto richiesta di comando obbligatorio per aggiornamento, in favore del Collaboratore Amministrativo Professionale Dott.ssa Loi Marianna;
- Ritenuto** di dover autorizzare la partecipazione del Collaboratore Amministrativo Professionale Dott.ssa Loi Marianna al Corso "La Supply Chain nelle Aziende Sanitarie: Modelli e Strumenti per Ottimizzare i Flussi Logistici" che si terrà a Milano dal 15.06.2016 al 16.06.2016, per un importo presunto complessivo di € 910,00 (novecentodieci euro) come da documentazione allegata per farne parte integrale e sostanziale;
- Considerato** che tale spesa ricadrà sul Fondo per l'aggiornamento obbligatorio Comparto – Dipartimento Tecnico Amministrativo – anno 2016, di cui risulta verificata la copertura finanziaria e che la liquidazione dei costi sostenuti dovrà essere effettuata previa trasmissione a cura del Collaboratore Amministrativo Professionale Dott.ssa Loi Marianna ai competenti Uffici della documentazione giustificativa, di una relazione sull'aggiornamento e dell'Attestato di partecipazione al Corso;

%



REGIONE AUTONOMA DELLA SARDEGNA
Azienda Ospedaliera Brotzu

Segue determinazione n. 392 del 10 MAR. 2016

DETERMINA

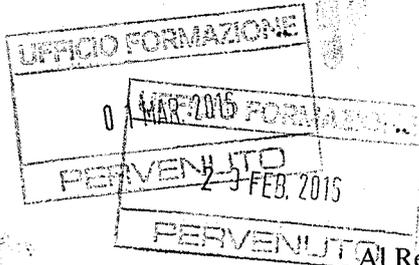
Per i motivi esposti in premessa:

1. Autorizzare la partecipazione del Collaboratore Amministrativo Professionale Dott.ssa Loi Marianna alla frequenza del Corso "La Supply Chain nelle Aziende Sanitarie: Modelli e Strumenti per Ottimizzare i Flussi Logistici-" che si terrà a Milano dal 15.06.2016 al 16.06.2016;
2. Dare atto che l'importo complessivo presunto di € 910,00 (novecentodieci euro) ricadrà sul Fondo per l'aggiornamento obbligatorio Comparto – Dipartimento Tecnico Amministrativo _ fondi anno 2016, di cui risulta verificata la copertura finanziaria;
3. Disporre che la liquidazione dei costi sostenuti dal Collaboratore Amministrativo Professionale Dott.ssa Loi Marianna venga effettuata previa trasmissione ai competenti Uffici della documentazione giustificativa, di una relazione sull'aggiornamento e dell'Attestato di partecipazione al Corso.
4. Trasmettere la presente determinazione al Direttore della S.C. del Personale per i conseguenti adempimenti.

Il Responsabile dell'Ufficio Formazione
Dott. Andrea Corrias



Prot. n. 357 del 01/03/2016



Sistema Sanitario Regione Sardegna

Al Sig. Direttore Generale
Al Responsabile Ufficio Formazione
Azienda Ospedaliera Brotzu

Oggetto: Richiesta Aggiornamento Obbligatorio

Si chiede che venga concesso alla/al Sig.ra/Sig. e/o alla/al Dott.ssa/Dott. MARIANNA LOI
dipendente di codesta Azienda con la qualifica di COLLAB. AMM. PROF. LE
in servizio presso: Struttura SETORE ECONOMATO AFFERENTE SERVIZIO ACQUISTI
afferrente al Dipartimento di TECNICO / AMMINISTRATIVO

di partecipare

a titolo di aggiornamento **Obbligatorio** e in considerazione dell'importanza degli argomenti trattati, al seguente evento:

Corso teorico Corso teorico/pratico Congresso Convegno Seminario Frequenza in altre Strutture Altro

Titolo dell'evento:

LA SUPPLY CHAIN NELLE AZIENDE SANITARIE: MODELLI E STRUMENTI PER OTTIMIZZARE I FLUSSI LOGISTICI

Che si terrà a MILANO dal giorno 15 GIUGNO al giorno 16 GIUGNO 2016

La spesa prevista:

- Iscrizione € 520,00
- Viaggio € 150,00
- Vitto € 120,00
- Pernottamento € 120,00

Spesa Totale Complessiva € 910,00

Motivazione scientifica e professionale della richiesta:

GLI ARGOMENTI TRATTATI CONSENTONO DI AVERE UNA VEDUTA PIU' ATTRA AL FINE DI ORGANIZZARE RAZIONALMENTE APPROVVIGGIAMENTI

Cordiali Saluti

Si allega: Programma Relazione

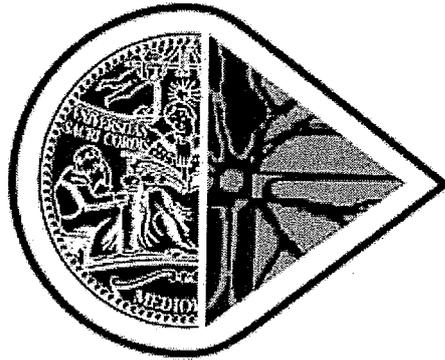
Timbro e firma
Direttore di Struttura

Firma del Partecipante

Timbro e firma Capo Dipartimento
Direttore di Dipartimento Amministrativo
Dott.ssa Agnese Foddis

Timbro e firma
Responsabile Uff. Risorse Umane Di Dipartimento
(Solo per il personale del Comparto)

Timbro e firma
UFFICIO FORMAZIONE
Responsabile Ufficio Formazione



CERISMAS

AREA FORMAZIONE

**“LA SUPPLY CHAIN NELLE AZIENDE SANITARIE:
MODELLI E STRUMENTI PER OTTIMIZZARE I FLUSSI LOGISTICI”**

MILANO, 15-16 GIUGNO 2016

Centro di Ricerche e Studi in Management Sanitario (CERISMAS)
c/o Università Cattolica del Sacro Cuore
L.go Gemelli, 1 - 20123 MILANO
Telefono: 02-72.34.39.07 - Fax: 02-72.34.38.28 - E-mail: cerismas@unicatt.it - Web: www.cerismas.com



Intervento formativo – La supply chain nelle aziende sanitarie: modelli e strumenti per ottimizzare i flussi logistici.

DATA: 15-16 giugno 2016

SEDE: Università Cattolica del Sacro Cuore, sede di Milano

DOCENTI: **Giacomo Frittoli**, Docente CERISMAS
Stefano Villa, Professore associato di Economia Aziendale, Facoltà di Economia, Università Cattolica del Sacro Cuore

TESTIMONE: **Gianluca Prati**, Responsabile della gestione logistica, AUSL della Romagna

OBIETTIVI: Nelle aziende di produzione è ormai da tempo riconosciuta l'importanza strategica della funzione logistica; è infatti noto che un sistema logistico ben progettato e ben gestito può dare un vantaggio competitivo (maggiore qualità ed efficienza produttiva corrispondente a costi e tempi di produzione minori) rispetto ai concorrenti. La logistica sta velocemente assumendo carattere di centralità nelle decisioni delle imprese e nella ricerca del vantaggio competitivo. Le decisioni sull'assetto logistico, affrancate da una visione tecnicistica di breve periodo, stanno sempre più diventando scelte ad alta valenza strategica capaci di influenzare non poco l'efficacia e l'efficienza operativa dell'intero sistema produttivo aziendale.

La logistica ha (o dovrebbe avere) un ruolo importante anche in sanità; infatti, avere tutto ciò che serve ai processi clinici al momento giusto e nel luogo opportuno rappresenta una premessa indispensabile per riuscire a garantire adeguati livelli di sicurezza e qualità. Inoltre, una efficace gestione degli input garantisce una ottimizzazione dei tempi, una riduzione dei costi e, quindi, un miglioramento dell'efficienza complessiva d'azienda.

Seppure con un po' di ritardo rispetto ad altri settori, anche in sanità la logistica ha assunto un ruolo chiave all'interno delle complessive strategie aziendali. Sia a livello nazionale che internazionale, diverse aziende sanitarie hanno infatti intrapreso ambiziosi progetti di innovazione come, ad esempio: (i) outsourcing ed esperienze di accentrimento della funzione logistica; (ii) re-ingegnerizzazione della gestione dei magazzini attraverso l'adozione di logiche gestionali industriali e innovative come il modello Just in time o il modello Kanban; (iii) introduzione di nuove tecnologie e potenziamento dei sistemi informativi a supporto della gestione e del controllo dei flussi logistici; (iv) ristrutturazione del lay-out e di ri-organizzazione degli spazi finalizzati al recupero di efficienza e alla ottimizzazione dei flussi di beni; (v) adozione della terapia personalizzata e della prescrizione informatizzata nel caso della logistica del farmaco.

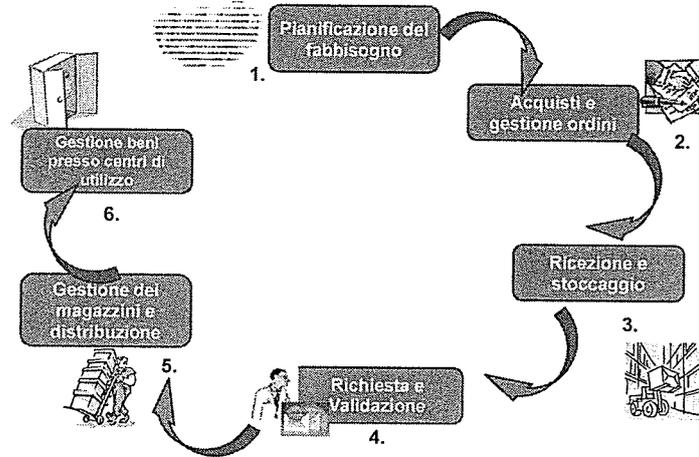
Negli ultimissimi anni un'ulteriore sfida per le aziende sanitarie è rappresentata dal governo dei flussi logistici a supporto dell'assistenza territoriale. Infatti, il mutato contesto demografico ed epidemiologico richiede di investire maggiori risorse nella logistica sul territorio per il trasporto di persone, per il rifornimento delle strutture esterne all'azienda, per i progetti di assistenza domiciliare o di erogazione diretta dei farmaci e così via.

Va infine detto che in letteratura e nelle prassi più consolidate il concetto ora dominante è quello di *supply chain*. Tale termine ha un'accezione più ampia di logistica in quanto indica un approccio integrato alla gestione di diverse attività quali approvvigionamento, logistica, produzione e distribuzione (Cfr. Figura) e presuppone una forte integrazione tra aziende sanitarie e fornitori.

Centro di Ricerche e Studi in Management Sanitario (CERISMAS)
c/o Università Cattolica del Sacro Cuore
L.go Gemelli, 1 - 20123 MILANO

Telefono: 02-72.34.39.07 - Fax: 02-72.34.38.28 - E-mail: cerismas@unicatt.it - Web: www.unicatt.it/cerismas

Le macro fasi della supply chain



A fronte di uno scenario, a livello nazionale ed internazionale, sicuramente dinamico e in evoluzione, il corso si propone quindi di rispondere alle seguenti domande:

quali sono i principali modelli organizzativi e le più rilevanti innovazioni tecnologiche? Quali sono le condizioni organizzative necessarie per riprogettare con successo le attività della gestione della supply chain? Quale è il fabbisogno di integrazione tra le fasi a monte di definizione del fabbisogno ed acquisti e le varie attività logistiche aziendali? Quali sono le più efficaci strategie di integrazione tra aziende sanitarie e imprese fornitrici? Quali sono i risultati dei progetti di innovazione della logistica? Quali sono i costi e i benefici delle principali innovazioni della logistica del farmaco? Quali sono le possibili soluzioni progettuali e le condizioni organizzative per realizzare progetti di razionalizzazione e centralizzazione dei magazzini? Come posso ri-progettare i processi logistici secondo il modello *lean thinking*? Esistono spazi di applicazione dei principi della logistica all'assistenza territoriale per migliorare la gestione dei flussi logistici a supporto dell'assistenza domiciliare e protesica o ottimizzare la rete dei laboratori di analisi?

DESTINATARI:

Questo corso si pone l'obiettivo di offrire ai partecipanti un solido framework teorico ed una serie di strumenti e soluzioni progettuali per poter impostare efficaci progetti di cambiamento dei processi logistici.

Il programma è indirizzato prevalentemente a quanti rivestono ruoli chiave nella pianificazione e gestione dei flussi logistici all'interno delle aziende sanitarie (pubbliche e private). In particolare, l'iniziativa può essere utile a:

- Direttori sanitari e di presidio ospedaliero;
- Direttori amministrativi;
- Responsabili servizi infermieristici;
- Medici di direzione sanitaria e di presidio ospedaliero;
- Farmacisti;
- Direttori Operativi (operations managers);
- Responsabili Acquisti;
- Responsabili logistica;
- Responsabili Controllo di Gestione e Sistemi Informativi;
- Responsabili di funzioni di staff (qualità e rischio clinico, controllo di gestione, sviluppo organizzativo, ecc.);
- Responsabili ingegneria clinica.

Centro di Ricerche e Studi in Management Sanitario (CERISMAS)
c/o Università Cattolica del Sacro Cuore
L.go Gemelli, 1 - 20123 MILANO

Telefono: 02-72.34.39.07 - Fax: 02-72.34.38.28 - E-mail: cerismas@unicatt.it - Web: www.unicatt.it/cerismas



- I contenuti del programma potranno, peraltro, essere di interesse anche per:
- soggetti istituzionali sovra-aziendali (ad esempio, Agenzie, Regioni, Aree Vaste) che hanno spesso il compito di promuovere ed indirizzare l'innovazione della supply chain nelle aziende sanitarie;
 - imprese fornitrici del settore salute interessate a capire il fabbisogno logistico delle aziende sanitarie per poter così impostare efficaci strategie di integrazione e collaborazione.

**METODOLOGIA
DIDATTICA:**

Il corso è ispirato ai canoni propri dell'action learning ed assicura un equilibrato mix tra lezioni di inquadramento, presentazione di strumenti per l'analisi e la ri-progettazione dei processi logistici e discussione di casi concreti anche grazie al coinvolgimento di testimoni esterni. Infine, ai partecipanti – invitati a lavorare in piccoli gruppi – verrà chiesto di definire un piano di cambiamento del sistema logistico di una azienda sanitaria.

**MODALITA'
ISCRIZIONE:**

Il corso, della durata di due giornate, prevede **una quota di iscrizione pari a: € 520 + IVA (se dovuta).**
Le aziende associate a CERISMAS possono usufruire dello sconto del 25% per i soci sostenitori e del 15% per i soci ordinari.

Gli ospedali privati che già aderiscono ai Fondi Interprofessionali per la formazione possono attivare le opportunità previste da ciascun fondo per ottenere il rimborso della quota di iscrizione.

CERISMAS è inoltre in grado di offrire un servizio di orientamento alle Aziende per la scelta del Fondo, la presentazione delle domande di rimborso e le conseguenti procedure di rendicontazione.

L'interessato dovrà inviare la scheda di iscrizione a:

CERISMAS
Largo Gemelli 1 - 20123 Milano
E-mail: cerismas@unicatt.it

Il versamento della quota di partecipazione deve essere effettuato mediante bonifico bancario intestato a:

CERISMAS - presso Banca Cariparma – Via Molino delle Armi 23, Milano
IBAN IT53 P 06230 09486 000063431539.

**PROGRAMMA
ANALITICO:**

15 giugno 2016 - ore 9.00 Registrazione dei partecipanti

Sessione 1 (15 giugno 2016, ore 9.30-13.00) – I modelli organizzativi

Docente: Stefano Villa

Le fasi della gestione della supply chain

Le dimensioni di performance

I costi e i benefici delle soluzioni innovative nella logistica del farmaco

I principi del modello *lean thinking* per migliorare qualità ed efficienza dei processi logistici

Pausa Pranzo

Sessione 2 (15 giugno 2016, ore 14.00-17.30) – I driver di ri-progettazione

Docente: Stefano Villa

Testimone aziendale: Gianluca Prati

I driver di ri-progettazione

La gestione dei magazzini

I progetti di outsourcing

Strategie di integrazione tra aziende sanitarie e imprese fornitrici

Centro di Ricerche e Studi in Management Sanitario (CERISMAS)
c/o Università Cattolica del Sacro Cuore
L.go Gemelli, 1 - 20123 MILANO

Telefono: 02-72.34.39.07 - Fax: 02-72.34.38.28 - E-mail: cerismas@unicatt.it - Web: www.unicatt.it/cerismas



SCHEDA DI ISCRIZIONE CORSO FORMAZIONE
La supply chain nelle aziende sanitarie: modelli e strumenti
per ottimizzare i flussi logistici,
15-16 giugno 2016 - Milano

Modalità di iscrizione

Si prega di restituire il presente modulo compilato per ogni singolo partecipante a:
Segreteria CERISMAS: fax 02.7234.3828 – E-mail: cerismas@unicatt.it

Partecipante all'iniziativa

Nome e Cognome	Posizione Aziendale	Telefono	E-mail

Le modalità si differenziano per iscrizione a titolo individuale o aziendale:

- Il/La sottoscritto/a si iscrive al corso "**La supply chain nelle aziende sanitarie: modelli e strumenti per ottimizzare i flussi logistici**" in data **15-16 giugno 2016**, presso la sede di Milano e dichiara di versare la somma di € **520,00 + IVA** a ricevimento fattura tramite bonifico bancario:

Soggetto a cui inviare la fattura

Nome e Cognome _____
Indirizzo _____
Codice Fiscale _____
Città _____ (prov. _____) c.a.p. _____

- Il/La sottoscritto/a si iscrive al corso "**La supply chain nelle aziende sanitarie: modelli e strumenti per ottimizzare i flussi logistici**" in data **15-16 giugno 2016**, presso la sede di Milano e dichiara che il versamento della quota di partecipazione di € **520,00 + IVA**, se dovuta, sarà effettuato da un soggetto giuridico a ricevimento fattura tramite bonifico bancario (compilare la parte seguente della presente scheda).

Dati fiscali dell'Ente/Azienda di appartenenza

Ragione sociale _____
Indirizzo _____
Città _____ (prov. _____) c.a.p. _____
Partita IVA _____

Soggetto a cui inviare la fattura

Nome e Cognome _____
Indirizzo _____
Città _____ (prov. _____) c.a.p. _____
Nominativo e telefono del referente dell'Azienda per eventuali contatti _____

(*) c/c intestato a: CERISMAS – Banca Cariparma – via Molino delle Armi 23 – IBAN IT53 P 06230 09486 000063431539
È necessario precisare il titolo del corso e il nome del partecipante sulla causale del versamento.

Informativa ai sensi del D.Lgs.196/2003

- CERISMAS, in qualità di titolare del trattamento, garantisce la massima riservatezza dei dati da Lei forniti in ottemperanza alle disposizioni del **D.Lgs.196/2003**. Le informazioni raccolte verranno utilizzate ai fini organizzativi del corso. In ogni momento, a norma dell'articolo 7 del citato decreto, potrà avere accesso ai Suoi dati e chiederne la modifica o la cancellazione. Compilando la scheda d'iscrizione, avrà la possibilità di ricevere materiale informativo su future e analoghe iniziative promosse dal Centro. Ove fosse interessato, barri la casella qui accanto.

Data _____ Firma _____



Testimonianza aziendale: fasi, strumenti ed indicatori per riprogettare il sistema logistico di un'azienda sanitaria

Sessione 3 (16 giugno 2016, ore 9.00-13.00) – Il Piano di Progetto

Docente: Stefano Villa

Discussione in gruppi di un caso studio

Definizione di un progetto di cambiamento del sistema logistico di una ASL

Pausa pranzo

Sessione 4 (16 giugno 2016, ore 14.00-17.00) – La logistica territoriale

Docente: Giacomo Frittoli

Logistica territoriale: quali spazi per risparmiare e migliorare gli standard di servizio?

La logistica a supporto dell'assistenza domiciliare e protesica

Soluzioni progettuali per ottimizzare la rete logistica dei laboratori di analisi

Sintesi dei messaggi chiave del corso e conclusioni

Centro di Ricerche e Studi in Management Sanitario (CERISMAS)

c/o Università Cattolica del Sacro Cuore

L.go Gemelli, 1 - 20123 MILANO

Telefono: 02-72.34.39.07 - Fax: 02-72.34.38.28 - E-mail: cerismas@unicatt.it - Web: www.unicatt.it/cerismas



AO Brotzu



Sistema Sanitario
Regione Sardegna

Ufficio Formazione

Cagliari 01/03/2016

Spett.le Segreteria Organizzativa

Oggetto: Partecipazione al corso di aggiornamento obbligatorio/facoltativo della/del Dott.ssa/Dott
e/o Sig.ra/Sig. MARIANNA COI

Si comunica che la/il Dott.ssa/Dott. e/o Sig.ra/Sig. MARIANNA COI
dipendente di questa Azienda Ospedaliera, è stata/o autorizzata/o a partecipare in regime di Missione
per aggiornamento obbligatorio/facoltativo alla frequenza del:

Corso teorico Corso teorico/pratico Congresso Convegno Seminario Meeting

LA SUPPLY CHAIN NELLE AZIENDE SANITARIE: MODELLI E STRUMENTI
PER OTTENERE I FLUSSI LOGISTICI

in programma A TU LANO

dal giorno 15/06/2016 al giorno 16/06/2016

Si chiede pertanto che la fatturazione alla quota d'iscrizione sia intestata all'Azienda Ospedaliera
Brotzu, P.le Ricchi 1, 09134 Cagliari – P. IVA 02315520920 e sia emessa senza l'imposta sul valore
aggiunto in base al DPR 633/72. CODICE UNIVOCO FIEFE2 FATTURA ELETTRONICA
NON QUOTAZIONATA

Cordiali saluti

Il Responsabile Ufficio Formazione

Dott. Andrea Corrias