



REGIONE AUTONOMA DELLA SARDEGNA
Azienda Ospedaliera Brotzu

DELIBERAZIONE N. 743

Adottata dal COMMISSARIO STRAORDINARIO in data 20 MAG. 2015

OGGETTO: Approvazione nuovo Regolamento Aziendale sulla disciplina delle Posizioni Organizzative

21 MAG. 2015
Pubblicata all'Albo Pretorio dell'Azienda a partire dal _____ per 15 giorni consecutivi e posta a disposizione per la consultazione.

IL DIRETTORE AMMINISTRATIVO

IL COMMISSARIO STRAORDINARIO	Dott.ssa Graziella Pintus
Coadiuvato dal	
DIRETTORE AMMINISTRATIVO	Dott.ssa Laura Balata
DIRETTORE SANITARIO	Dott. Nazzareno Pacifico

SU proposta della S.C. Servizio Personale

PREMESSO che con Deliberazione n. 1385 del 06/08/2014, successivamente modificata con gli atti nn.1143 del 14/08/2014 e 1582 del 15/09/2014, questa Amministrazione ha approvato il Regolamento Aziendale sulla disciplina delle posizioni Organizzative;

CONSIDERATO che, anche su richiesta delle OOSS, l'Amministrazione con nota prot. n. 8633 del 14/04/2015, ha provveduto a trasmettere alle OO.SS. del Comparto una nuova bozza di Regolamento sulle Posizioni Organizzative, invitando le medesime a formulare eventuali proposte od osservazioni ed integrazioni;

CONSIDERATO che sono state valutate e condivise talune osservazioni formulate dalle OO.SS e che a seguito della seduta conclusiva con le stesse è stato rielaborato il testo di Regolamento sulle Posizioni Organizzative, allegato alla presente deliberazione quale parte integrante e sostanziale;

CONSIDERATO che sono state valutate e condivise talune osservazioni formulate dalle OO.SS e che a seguito della seduta conclusiva con le stesse è stato rielaborato il testo di Regolamento sulle Posizioni Organizzative, allegato alla presente deliberazione quale parte integrante e sostanziale;

RITENUTO di dover adottare atto formale di approvazione del nuovo Regolamento sulla disciplina delle Posizioni Organizzative, che sostituisce ogni provvedimento precedentemente adottato in materia;

CON il parere favorevole del Direttore Sanitario e del Direttore Amministrativo

DELIBERA

- di approvare il nuovo Regolamento sulla disciplina delle Posizioni Organizzative allegato al presente atto per farne parte integrante e sostanziale;
- di dare atto che il suddetto Regolamento sostituisce i provvedimenti precedentemente adottati in materia;
- di dare informazione ai dipendenti mediante pubblicazione sul sito aziendale (intranet).

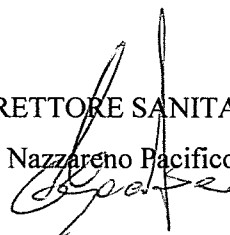
IL DIRETTORE AMMINISTRATIVO

Dott.ssa Laura Balata




IL DIRETTORE SANITARIO

Dott. Nazzeno Pacifico



IL COMMISSARIO STRAORDINARIO

Dott.ssa Graziella Pintus





REGIONE AUTONOMA DELLA SARDEGNA
Azienda Ospedaliera Brotzu

REGOLAMENTO AZIENDALE SULLA DISCIPLINA DELLE "POSIZIONI ORGANIZZATIVE"



COMPARTO



Articolo 1 - Principi generali

1. A norma dell'art. 20 del CCNL del personale non dirigente del Comparto Sanità del 7/4/1999, l'Azienda Ospedaliera Brotzu (di seguito AOB), sulla base del proprio ordinamento e delle leggi regionali di organizzazione ed in relazione alle esigenze di servizio, può istituire Posizioni Organizzative che richiedono lo svolgimento di funzioni con assunzione diretta di elevata responsabilità.
2. La Posizione Organizzativa è un incarico temporaneo di durata triennale, rinnovabile previa nuova selezione con valutazione di fine mandato.
3. In sede di contrattazione integrativa l'AOB e le organizzazioni sindacali rappresentative stabiliscono l'importo massimo annuo da destinare alle Posizioni Organizzative.

Articolo 2 - Ambito di applicazione

1. Il presente Regolamento disciplina l'istituto delle Posizioni Organizzative del personale dipendente non dirigente dell'Area del Comparto Sanità, appartenente a tutti i ruoli (amministrativo, professionale, sanitario e tecnico), secondo il seguente percorso:
 1. individuazione delle Posizioni Organizzative e tipologie di incarichi;
 2. procedura di istituzione di nuova Posizione Organizzativa;
 3. graduazione degli incarichi e indennità di funzione;
 4. requisiti di accesso e modalità di conferimento degli incarichi;
 5. modalità di valutazione, di rinnovo, di revoca.

Articolo 3 - Individuazione delle Posizioni Organizzative e delle tipologie di incarichi

1. Il Direttore Generale individua le Posizioni Organizzative in coerenza con le proprie necessità strategiche, organizzative aziendali, gestionali e di sviluppo delle carriere, previa informativa sindacale
2. Le Posizioni Organizzative possono essere assegnate a figure professionali per svolgere *“funzioni di direzione di servizi, dipartimenti, uffici o unità organizzative di particolare complessità, caratterizzate da un elevato grado di esperienza e autonomia gestionale ed organizzativa o lo svolgimento di attività con contenuti di alta professionalità e specializzazione, quali ad esempio i processi assistenziali, oppure lo svolgimento di: attività di staff e/o studio; di ricerca; ispettive di vigilanza e controllo; di coordinamento di attività didattica, inserimento e tutoraggio del personale di nuova assunzione.*
3. Le funzioni di cui al comma 2 devono essere integrative e supplementari a quelle proprie della Categoria D, compreso il livello economico Ds, stabilite nelle declaratorie allegate al CCNL del 7/4/1999 e al CCNL integrativo del 20/9/2001. Tali funzioni non costituiscono pertanto posti di dotazione organica aggiuntiva.
4. Gli incarichi di Posizione Organizzativa possono essere caratterizzati da prevalente aspetto:
 - **gestionale:** connesso a funzioni da svolgere nell'ambito di unità organizzative/settori/uffici di particolare



complessità, la cui gestione richiede un elevato grado di esperienza, di autonomia gestionale ed organizzativa, nonché il coordinamento di personale e/o di mezzi di significativa rilevanza;

ovvero:

- **professionale:** connesso allo svolgimento di attività di elevata autonomia ed esperienza, con contenuti di alta professionalità e/o specializzazione, ovvero di studio, ricerca, ispettive, di vigilanza e controllo, di coordinamento di attività didattica e di inserimento di nuovi assunti;

ovvero;

- **misto:** connesso allo svolgimento di attività e funzioni di natura sia gestionale che professionale, di cui alle due fattispecie precedenti, comunque connesse ad alti livelli di professionalità e responsabilità.

5. I titolari di Posizione Organizzativa di Area Tecnico/Amministrativa sono responsabili del procedimento amministrativo in ordine alle competenze assegnate.

Articolo 4 - Procedura di istituzione

1. La Direzione Aziendale istituisce la Posizione Organizzativa sentito il Direttore di Dipartimento, di Struttura Complessa, e della Struttura di riferimento per le posizioni del servizio delle Professioni Sanitarie.

2. Le posizioni organizzative devono presentare i seguenti elementi essenziali

- denominazione dell'incarico di Posizione Organizzativa;
- ruolo di riferimento (amministrativo, professionale, sanitario e tecnico);
- posizionamento organizzativo (relazioni di dipendenza gerarchica sopra e sotto ordinate);
- contenuti (missione, aree di responsabilità, principali attività ultradeclaratorie CCNL);
- requisiti ritenuti necessari per l'accesso alla posizione, in termini di conoscenze (titolo di studio e/o percorsi formativi) e/o competenze (esperienza/professionalità);
- eventuali risorse coordinate dal titolare (economiche e/o tecnologiche e/o umane);
- relazioni / interlocutori più rilevanti (per tipologia e frequenza) interni ed esterni all'Azienda.

Articolo 5 - Graduazione degli incarichi di Posizione Organizzativa e relativa indennità di funzione

1. La graduazione degli incarichi di Posizione Organizzativa è definita tenendo conto dei fattori di seguito definiti, mediante l'attribuzione di punteggi indicati in corrispondenza delle caratteristiche riscontrate per ciascuna funzione. La graduazione delle posizioni tiene quindi conto della loro rilevanza in funzione delle mansioni e della specializzazione, dell'autonomia, della responsabilità, della complessità e della valenza strategica.



GRIGLIA DI GRADUAZIONE DELLE POSIZIONI ORGANIZZATIVE

FATTORI		PUNTI
1	Livello di autonomia e responsabilità della Posizione Organizzativa anche in relazione alla effettiva presenza di posizioni dirigenziali sovraordinate (art. 20 c. 3 lett. a CCNL 7/4/1999)	MAX 20
a)	minima	1 - 5
b)	bassa	6 - 10
c)	media	7 - 15
d)	alta	16 - 20
2	Grado di specializzazione e professionalità richieste dai compiti affidati, da valutarsi in relazione alla necessità che il titolare della Posizione Organizzativa possieda formazione ed esperienza specifica:	MAX 20
a)	bassa specializzazione, elevata interscambiabilità del titolare con altri colleghi	1 - 6
b)	media specializzazione, ridotta interscambiabilità del titolare con altri colleghi	7 - 13
c)	elevata specializzazione, limitata interscambiabilità del titolare con altri colleghi	14 - 20
3	Complessità delle competenze attribuite:	MAX 20
a)	bassa (attività consolidata e ripetitiva, bassa variabilità ambientale e normativa, bassa differenziazione interna) ovvero presente in più Unità Operative	1 - 7
b)	media (informazioni complesse, discreta pressione ambientale e normativa, processi poco standardizzabili, significativa differenziazione interna) ovvero presente solo in Dipartimenti o Strutture complesse	8 - 14
c)	alta (informazione da recuperare ed elaborare, forte pressione ambientale e normativa, alta differenziazione di attività poco standardizzabili) ovvero raramente presente in Azienda	15 - 20
4	Valenza strategica dell'incarico rispetto agli obiettivi aziendali:	MAX 25
a)	bassa (collabora al raggiungimento di obiettivo di struttura o dipartimento)	1 - 6
b)	media (collabora al raggiungimento di obiettivi aziendali)	7 - 13
c)	alta (collabora al raggiungimento di obiettivi strategici o gestisce progetti di particolare rilievo strategico)	14 - 20
d)	collabora al raggiungimento di obiettivi strategici aziendali o gestisce progetti di particolare rilievo strategico aziendale	21 - 25
5	Complessità relazionale (numerosità e variabilità degli interlocutori risultanti da procedure formalizzate e standardizzate):	MAX 15
a)	bassa (la Posizione ha quasi esclusivamente interlocutori interni e in numero ridotto [fino a 10 interlocutori])	1 - 5
b)	media (la Posizione ha poco frequenti rapporti all'esterno [fino a 10 interlocutori] e un numero elevato interno [oltre i 10 interlocutori])	6 - 10
c)	alta (la Posizione implica frequenti relazioni con interlocutori esterni [oltre i 10] e un numero elevato interno [oltre i 10 interlocutori])	11 - 15

2. Ciascuna Posizione Organizzativa, in base al punteggio ottenuto dopo la graduazione, verrà collocata in una delle seguenti fasce (a partire da un minimo di 26 punti), valorizzate dalla rispettiva indennità di funzione, tenuto conto degli importi minimi e massimi previsti dal vigente CCNL:



PUNTI	Fascia economica	Indennità annuale in €
26 - 29	1[^]	3.098,74
30 - 39	2[^]	3.500,00
40 - 49	3[^]	4.000,00
50 - 59	4[^]	5.000,00
60 - 69	5[^]	6.000,00
70 - 79	6[^]	7.000,00
80 - 89	7[^]	8.000,00
90 - 100	8[^]	9.296,22

3. I titolari di incarico di Posizione Organizzativa non possono fruire della parte variabile dell'indennità di coordinamento di cui all'art. 10 CCNL 20/9/2001.

Articolo 6 - Requisiti di accesso

1. L'attribuzione di un incarico di Posizione Organizzativa prevede il possesso dei seguenti requisiti generali:

- a) inquadramento in Categoria D con laurea;
- b) inquadramento in Categoria D con anzianità di almeno 3 anni;

I requisiti sono necessari per l'ammissione alla selezione per la Posizione e devono essere elencati nel bando di selezione per l'accesso alla Posizione Organizzativa.

Articolo 7 - Modalità di conferimento

1 Per ciascuna Posizione Organizzativa individuata con le modalità di cui agli articoli precedenti verrà pubblicato un apposito Avviso di Selezione per titoli e colloquio relativo all'incarico da conferire. L'Avviso deve essere pubblicato sul sito internet aziendale e gli interessati possono presentare domanda di partecipazione entro 15 giorni dalla pubblicazione.

2. La Selezione dei candidati aspiranti alla Posizione Organizzativa, previa verifica dei requisiti, viene effettuata da una Commissione nominata dal Direttore Generale e costituita da n. 3 componenti:

- il Direttore Sanitario o il Direttore Amministrativo con funzioni di Presidente se trattasi di posizioni rispettivamente dell'area sanitaria o amministrativa, o loro delegato
- il Direttore di Dipartimento afferente all'area cui verrà assegnata la Posizione Organizzativa;
- un Dirigente dell'area delle Professioni Sanitarie con specifiche competenze relativamente al settore di appartenenza della posizione organizzativa da assegnare che sia dipendente dell'Azienda Brotzu o di altra Azienda Sanitaria per le posizioni sanitarie; un Dirigente di Struttura amministrativa/ tecnica per le posizioni del ruolo tecnico –amministrativo.

3. La Commissione è affiancata da un dipendente di categoria non inferiore alla C, con funzioni di segretario



verbalizzante.

4. Per la graduatoria la Commissione ha a disposizione numero 100 punti così ripartiti:

- a) max. 40 punti al Colloquio, fissando la valutazione di sufficienza a punti 21.
- b) max. 60 punti alla valutazione del curriculum.
- c) La selezione si intende superata qualora nel colloquio il candidato abbia riportato una valutazione pari o superiore a 21/40

5. Ai fini della valutazione del curriculum verranno considerati (in analogia a quanto previsto dalla normativa concorsuale per la Categoria D):

- i titoli accademici e di studio (max. 30 punti);
- le pubblicazioni e i titoli scientifici (max. 10 punti);
- altri titoli attinenti la posizione da conferire (max. 12 punti), compresi, per l'eventuale incaricato in scadenza, gli atti relativi al raggiungimento degli obiettivi assegnati e alle valutazioni di prima e seconda istanza previste dal CCNL;
- l'osservanza degli obblighi in materia di aggiornamento obbligatorio ECM per il personale del ruolo sanitario;
- esperienze con valutazione positiva maturate in precedenti incarichi, compresi gli incarichi triennali con valutazione finale positiva che – in caso di parità di punteggio – determinerà la precedenza nella graduatoria di merito.
- carriera professionale (max. 8 punti), secondo le seguenti parametrizzazioni:
 - anzianità nella Categoria D o superiore (punti 0,2/anno);
 - anzianità nella Categoria C (punti 0,1/anno).

6. La graduatoria finale avrà validità 3 anni, trascorsi i quali l'incarico sarà rimesso a selezione.

7. L'incarico è conferito con atto deliberativo del Direttore Generale.

All'atto del conferimento l'Amministrazione verificherà che sia rispettata la compatibilità dell'incarico stesso con le norme in tema di conferibilità di cui al decreto legislativo 165/2001 e successive modificazioni ed integrazioni. Verrà quindi sottoscritto da parte del dipendente lo specifico contratto integrativo individuale. Al contratto dovrà essere allegata una specifica auto dichiarazione in tale senso da parte del dipendente. Nel contratto sono comunque indicati – oltre agli elementi di cui all'allegato 1) al presente Regolamento – anche::

- oggetto, funzioni e responsabilità attribuite;
- durata prevista dell'incarico;
- retribuzione;
- orario di lavoro;

obiettivi da realizzare

modalità ed effetti della valutazione.



8. Per lo svolgimento dell'incarico al dipendente viene corrisposta mensilmente, in aggiunta al trattamento economico in godimento ed alla quota spettante di produttività collettiva, l'indennità di funzione correlata alla graduazione, nella misura di 1/13 del totale annuo spettante (compreso il rateo di tredicesima). Tale indennità di funzione, in applicazione dell'art. 36 comma 2 del CCNL 19/4/1999, assorbe i compensi per il lavoro straordinario.

9. Le eventuali eccedenze orarie mensili prestate non possono essere recuperate mediante riposi compensativi.

10. L'incarico di Posizione Organizzativa è incompatibile col rapporto di lavoro a tempo parziale (part-time).

11. Nel caso in cui l'incarico di Posizione Organizzativa fosse assegnato a un dipendente già titolare di incarico di Coordinamento ex art. 10 CCNL 20/9/2001, l'indennità variabile verrà erogata secondo le norme contrattuali vigenti .

12. Le assenze dovute ad aspettativa senza assegni a qualsiasi titolo, ad aspettativa per attribuzione di altri incarichi o per svolgimento di periodo di prova sia all'interno che all'esterno dell'Azienda, sospendono l'attribuzione dell'indennità di posizione.

Art. 8 - Durata degli incarichi

1. L'incarico di Posizione Organizzativa ha durata triennale salvo diversa organizzazione aziendale che ne preveda la soppressione. Al termine del periodo di validità, l'incarico può essere rinnovato con le modalità stabilite nell'art. 1 c. 2 del presente regolamento, ovvero previa nuova selezione.

L'incarico è sottoposto anche a valutazione annuale da parte degli Organismi preposti; in caso di valutazione negativo l'incarico si intende revocato anche prima della scadenza fissata nel contratto iniziale.

2. A fronte di periodi di lunga assenza a vario titolo dal servizio del dipendente titolare di Posizione Organizzativa, tali da pregiudicare la regolarità del servizio e, nella sola ipotesi che non ne derivi maggiore onere, l'incarico può essere conferito in via temporanea ad altro candidato utilmente collocato in graduatoria. In questa ipotesi l'indennità sarà sospesa al dipendente assente e corrisposta a colui che lo sostituisce.

Art. 9 - Valutazione degli incarichi

1. Il sistema di valutazione degli incarichi di Posizione Organizzativa è volto al miglioramento della qualità dei servizi nonché alla crescita delle competenze professionali attraverso la valorizzazione del merito. Esso rientra nel più ampio sistema di gestione e sviluppo delle risorse umane e va considerato uno degli elementi di riferimento delle politiche del personale. L'Azienda ritiene che tale sistema costituisca un elemento strategico fondamentale finalizzato al miglioramento della qualità dei servizi e delle prestazioni erogate e, come tale, vada inteso secondo una logica di valorizzazione della risorsa esistente.

2. La procedura valutativa deve essere ispirata ai seguenti principi:

- trasparenza, sia dei criteri generali che informano i sistemi di valutazione delle attività professionali, delle



REGIONE AUTONOMA DELLA SARDEGNA
Azienda Ospedaliera Brotzu

prestazioni e delle competenze organizzative dei dipendenti, sia per quanto concerne i relativi risultati;

- diretta conoscenza dell'attività del valutato da parte del valutatore di prima istanza;
- partecipazione del valutato a tutte le fasi del procedimento valutativo, anche periodiche;
- informazione del valutato circa esiti e motivazioni dei risultati.

La valutazione deve:

- essere comprensibile;
- essere confrontabile;
- basarsi su criteri predeterminati;
- avere regole certe;
- essere utilizzata in modo uniforme e corretto.

3. La valutazione riguarda tutti i dipendenti titolari di Posizione Organizzativa e viene effettuata sulla base del Regolamento in materia di valutazione del personale del comparto (posizioni organizzative e funzioni di coordinamento) di cui alla deliberazione n. 1502 del 1/10/2013, nonché sulla base degli obiettivi annuali e pluriennali assegnati.

Art. 10 - Modifica e/o revoca degli incarichi a seguito di mutamenti organizzativi

1. Qualora l'Azienda, attraverso i percorsi previsti, proceda ad una variazione sostanziale degli assetti organizzativi di articolazioni aziendali interne tale da comportare modifica delle funzioni e responsabilità connesse alla Posizione Organizzativa, si procede alla rivalutazione del valore economico dell'incarico.

Tale rivalutazione può comportare l'inserimento dell'incarico in una fascia di indennità superiore, o in una inferiore, fino al superamento/revoca della Posizione Organizzativa se viene meno la funzione attribuita con l'incarico.

2. Se per effetto di una diversa organizzazione aziendale, la Posizione Organizzativa venga soppressa ed il dipendente ad essa preposto da almeno tre anni abbia sempre ottenuto valutazioni positive, allo stesso viene attribuita la fascia economica successiva a quella di inquadramento (art. 36 c. 3 CCNL 7/4/1999). Qualora l'interessato abbia già raggiunto l'ultima fascia, allo stesso viene attribuito - a titolo personale - un importo pari all'ultimo incremento di fascia ottenuto (art. 36 c. 3 CCNL 7/4/1999).

3. In deroga a quanto previsto dal punto precedente, qualora sia contestualmente necessario istituire per esigenze aziendali un diverso incarico di Posizione Organizzativa nel quale siano rinvenibili elementi di continuità rispetto all'incarico revocato, il titolare di quest'ultimo può essere ricollocato nel nuovo incarico, senza procedure di selezione.



REGIONE AUTONOMA DELLA SARDEGNA
Azienda Ospedaliera Brotzu

Art. 11 - Finanziamento delle Posizioni Organizzative

1. Il finanziamento delle indennità di funzione attribuite ai titolari di incarico di Posizione Organizzativa è a carico del Fondo previsto dall'art. 9 del CCNL 31/7/2009 "Fondo per il finanziamento delle fasce retributive, delle posizioni organizzative, del valore comune delle ex indennità di qualificazione professionale e dell'indennità professionale specifica".

Art. 12 – Disposizioni transitorie

1. Per quanto non espressamente regolato si richiamano le disposizioni normative e contrattuali in materia, anche in materia di rotazione degli incarichi..



REGIONE AUTONOMA DELLA SARDEGNA
Azienda Ospedaliera Brotzu

Allegato 1) Contenuti del contratto individuale di incarico di Responsabile di Posizione Organizzativa

Titolo / Denominazione incarico di P.O.: _____

Ruolo di riferimento: Amministrativo Professionale Sanitario Tecnico

POSIZIONAMENTO ORGANIZZATIVO:

Struttura superiore di riferimento: _____

Strutture in relazione di dipendenza diretta alla posizione: _____

Strutture in posizione di dipendenza indiretta: _____

CONTENUTI DELLA POSIZIONE ORGANIZZATIVA:

MISSIONE (Finalità prioritarie della posizione organizzativa e breve descrizione delle motivazioni per cui si ritiene necessario istituirla):

AREE DI RESPONSABILITA' (Obiettivi generali assegnati alla posizione organizzativa):



PRINCIPALI ATTIVITA' (Principali attività che verranno svolte, in coerenza con gli obiettivi assegnati):

RISORSE ATTRIBUITE (Descrizione e quantificazione delle eventuali risorse economiche, tecnologiche, umane attribuite alla diretta responsabilità del titolare e da egli direttamente gestite e/o coordinate):

- risorse economiche (budget gestito): negozia attività/risorse con
- il proprio Direttore di struttura;
 - direttamente con la Direzione Aziendale.

- risorse tecnologiche/strumentali (attrezzature sanitarie, tecniche, informatiche):

- risorse umane: a) gestite direttamente n. ____ qualifiche e profili _____

b) gestite indirettamente n. ____ qualifiche e profili _____

RELAZIONI/INTERLOCUTORI (le/i più rilevanti, per tipologia e frequenza, interni ed esterni all'Azienda):

- principali interlocutori:



INTERNI (relazioni dirette con interlocutori interni all'Azienda (fornitura di attività o servizi))

TIPOLOGIA INTERLOCUTORI	FREQUENZA DELLE RELAZIONI		
	ELEVATA	MEDIA	BASSA
1)			
2)			
3)			

ESTERNI (relazioni con soggetti esterni all'Azienda (anche utenza esterna) e/o gestione di attività con diretto impatto sull'utenza)

TIPOLOGIA INTERLOCUTORI	FREQUENZA DELLE RELAZIONI		
	ELEVATA	MEDIA	BASSA
1)			
2)			
3)			