



Deliberazione 1738

adottata dal DIRETTORE GENERALE in data 31 LUG. 2018

Oggetto: Approvazione "Progetto di trasferimento della U.O.C. di Chirurgia Plastica dall'ospedale S. Michele della AO Brotzu all'ospedale Duilio Casula di Monserrato della AOU di Cagliari".

Publicata all'Albo Pretorio dell'Azienda a partire dal 02 AGO. 2018 per 15 giorni consecutivi e posta a disposizione per la consultazione.

Il Direttore Amministrativo

Il Direttore Generale Dott.ssa Graziella Pintus
coadiuvato da
Direttore Amministrativo Dott.ssa Laura Balata
Direttore Sanitario Dott. Vinicio Atzeni

Su proposta della Direzione Aziendale

VISTI il Decreto Legislativo n. 502/1992 e s.m.i e le LL.RR. n. 10/97, n. 10/2006, n. 21/2012, n. 23/2014 e n. 17/2016;

VISTO l'Atto aziendale approvato con deliberazione n. 1857 del 28/09/2017 e divenuto efficace a seguito della valutazione positiva di conformità agli indirizzi regionali espressa con la DGR n. 47/25 del 10/10/2017, di cui si è preso atto con deliberazione n. 1961 del 16/10/2017;

PREMESSO - che la Giunta Regionale, nell'ambito di un più generale processo di riforma della rete ospedaliera regionale, con più provvedimenti, ha previsto e dato avvio a un programma di azioni di riqualificazione e riorganizzazione dell'offerta ospedaliera dell'area omogenea di Cagliari, prevedendo interventi specifici mirati alla razionalizzazione e all'efficientamento dei servizi, che implicano azioni di riorganizzazione e riordino aziendale, anche tramite l'accorpamento di strutture;

- che, in particolare, con la deliberazione della Giunta Regionale n. 34/16 del 12/07/2017, avente ad oggetto "Attuazione del Piano di riorganizzazione e di riqualificazione del servizio sanitario regionale idoneo a garantire la sostenibilità del servizio stesso (Delib. G.R. n.63/24 del 15.12.2015). Programma di riorganizzazione e riqualificazione dell'offerta ospedaliera nell'area omogenea di Cagliari (articolo 9, comma 6, della legge regionale n.23 del 17 novembre 2014)", la Giunta Regionale ha disposto:

a) il trasferimento della UOC di Medicina Nucleare dalla ATS (ASSL di Cagliari - PO SS. Trinità) ed accorpamento della stessa con le UU.OO. di Medicina Nucleare dell'Ospedale San Michele e dell'Ospedale Businco in un'unica struttura presso la AO Brotzu;

b) il trasferimento della UO Centro Trapianti di Midollo Osseo dalla ATS (ASSL di Cagliari - PO Binaghi) ed accorpamento in un'unica struttura presso l'Ospedale Businco della AO Brotzu;

c) il trasferimento dalla AO Brotzu al "Duilio Casula" di Monserrato della UOC di Chirurgia plastica;

- che le azioni conseguenti, volte a dare attuazione a tale deliberazione, sono state portate a compimento solo parzialmente, con il trasferimento presso l'AO Brotzu delle risorse professionali e strumentali afferenti alle



unità operative del Centro Trapianti di Midollo Osseo del P.O. Binaghi di Cagliari e della Medicina Nucleare del P.O. SS. Trinità di Cagliari;

CONSIDERATO

che, al fine di dare piena attuazione alla medesima DGR, l'unità operativa di Chirurgia Plastica del P.O. San Michele deve confluire nell'ambito della S.C. Chirurgia Plastica dell'ospedale "Duilio Casula" di Monserrato;

DATO ATTO

- che, a tal fine, l'Azienda Ospedaliero Universitaria di Cagliari e l'Azienda Ospedaliera Brotzu hanno predisposto congiuntamente l'allegato "Progetto di trasferimento della U.O.C. di Chirurgia Plastica dall'ospedale San Michele della AO Brotzu all'ospedale "Duilio Casula" di Monserrato dell'AOU di Cagliari", programmando il trasferimento stesso per il giorno 01/08/2018;

- che l'AOU di Cagliari e l'A.O. Brotzu, ciascuna per quanto di rispettiva competenza, hanno provveduto a dare alle parti sociali le necessarie comunicazioni, ai sensi del D.Lgs 165/2001 e s.m.i.;

- che i Direttori Generali della AOU di Cagliari e dell'AO Brotzu in data 20/06/2018 hanno formalmente sottoscritto detto Progetto e lo hanno trasmesso all'Assessorato dell'Igiene e Sanità e dell'Assistenza Sociale, con nota n. PG/2018/15071 del 21/06/2018;

CONSIDERATO

che, con la nota RAS n. 19031 del 30/07/2018 il Direttore Generale dell'Assessorato dell'Igiene e Sanità e dell'Assistenza Sociale ha comunicato che nulla osta al trasferimento della U.O.C. di Chirurgia Plastica dell'Azienda Ospedaliera Brotzu di Cagliari alla Azienda Ospedaliera Universitaria di Cagliari, fermo restando il rispetto delle disposizioni in materia di accreditamento istituzionale vigenti, il contenuto della deliberazione della Giunta Regionale della Sardegna n. 34/16 del 12.07.2017 e del documento approvato dal Consiglio Regionale nella seduta del 25 ottobre 2017 "Ridefinizione della Rete Ospedaliera della Regione Autonoma della Sardegna";

RITENUTO

di dover approvare il "Progetto di trasferimento della U.O. di Chirurgia Plastica dall'ospedale San Michele della AO Brotzu all'ospedale "Duilio Casula" di Monserrato dell'AOU di Cagliari", allegato al presente atto per farne parte integrante e sostanziale;

CON

il parere favorevole del Direttore Amministrativo e del Direttore Sanitario;

DELIBERA

per i motivi esposti in premessa:

1. di approvare il "Progetto di trasferimento della U.O. di Chirurgia Plastica dall'ospedale San Michele della AO Brotzu all'ospedale "Duilio Casula" di Monserrato dell'AOU di Cagliari", predisposto congiuntamente dall'Azienda Ospedaliero Universitaria di Cagliari e dall'Azienda Ospedaliera Brotzu e sottoscritto in data 20/06/2018, allegato al presente atto per farne parte integrante e sostanziale;



2. di dare atto che l'unità operativa di Chirurgia Plastica del P.O. San Michele, a decorrere dal 01/08/2018, confluirà nell'ambito della S.C. Chirurgia Plastica dell'ospedale "Duilio Casula" di Monserrato dell'AOU di Cagliari;

3. di trasmettere il presente atto alle Direzioni Mediche aziendali, al Servizio Controllo performance sanitarie e sviluppo strategico e ai Servizi amministrativi e tecnici aziendali, per gli adempimenti conseguenti;

4. di trasmettere la presente deliberazione all'Assessorato Regionale dell'Igiene e Sanità e dell'Assistenza sociale.

Il Direttore Amministrativo

Dr.ssa Laura Balata



Il Direttore Sanitario

Dott. Ximico Atzeni



Il Direttore Generale

Dr.ssa Graziella Pintus



PROGETTO DI TRASFERIMENTO DELLA
UOC DI CHIRURGIA PLASTICA
DALL'OSPEDALE SAN MICHELE DELL'AO BROTZU ALL'OSPEDALE
"DUILIO CASULA" DI MONSERRATO DELL'AOU DI CAGLIARI

Documento congiunto dell'AO Brotzu e dell'AOU di Cagliari

2018

INDICE

Premessa

Ciclo tecnico

Ciclo economico

Stato patrimoniale - attivo

Stato patrimoniale – passivo

Disposizioni finali

Premessa

La Giunta Regionale, nell'ambito di un più generale processo di riforma della rete ospedaliera regionale, con più provvedimenti, ha previsto e dato avvio a un programma di azioni di riqualificazione e riorganizzazione dell'offerta ospedaliera dell'area omogenea di Cagliari, prevedendo interventi specifici mirati alla razionalizzazione e all'efficientamento dei servizi, che implicano azioni di riorganizzazione e riordino aziendale, anche tramite l'accorpamento di strutture.

Tra tali provvedimenti, si colloca anche la deliberazione n. 34/16 del 12/07/2017, avente ad oggetto *"Attuazione del Piano di riorganizzazione e di riqualificazione del servizio sanitario regionale idoneo a garantire la sostenibilità del servizio stesso (Delib. G.R. n.63/24 del 15.12.2015). Programma di riorganizzazione e riqualificazione dell'offerta ospedaliera nell'area omogenea di Cagliari (articolo 9, comma 6, della legge regionale n.23 del 17 novembre 2014)"*, con la quale la Giunta Regionale ha disposto:

a) il trasferimento della UOC di Medicina Nucleare dalla ATS (ASSL di Cagliari - PO SS. Trinità) ed accorpamento della stessa con le UU.OO. di Medicina Nucleare dell'Ospedale San Michele e dell'Ospedale Businco in un'unica struttura presso la AO Brotzu;

b) il trasferimento della UO Centro Trapianti di Midollo Osseo dalla ATS (ASSL di Cagliari – PO Binaghi) ed accorpamento in un'unica struttura presso l'Ospedale Businco della AO Brotzu;

c) il trasferimento dalla AO Brotzu al "Duiilio Casula" di Monserrato della UOC di Chirurgia plastica.

Con riferimento specifico al trasferimento della UOC Chirurgia Plastica, di cui al precedente punto c), l'Azienda Ospedaliera Universitaria di Cagliari (di seguito AOU di Cagliari) e l'Azienda Ospedaliera Brotzu (di seguito AO Brotzu) concordano sulla necessità di avviare il processo di trasferimento ed accorpamento dell'unità operativa di Chirurgia plastica, al fine di dare attuazione a quanto disposto dalla DGR n. 34/16.

Le Aziende medesime hanno pertanto congiuntamente predisposto il presente progetto, da sottoporre all'attenzione dell'Assessorato Regionale dell'Igiene e Sanità e dell'Assistenza Sociale e delle parti sociali, con i quali, in coerenza con le disposizioni e i provvedimenti sopra richiamati, si intendono definire le azioni da porre in essere per effettuare i trasferimenti suddetti.

Il progetto, relativo alla UOC di Chirurgia Plastica, si sviluppa in coerenza con le disposizioni e i provvedimenti richiamati, ed è inteso a:

- A. definire i rapporti attivi e passivi facenti capo alla AO Brotzu (Azienda cedente) e predisporre i necessari documenti contabili;
- B. predisporre le azioni necessarie e la relativa documentazione, per garantire la successione dell'AOU di Cagliari nei rapporti attivi e passivi relativi alla UOC;
- C. predisporre ogni altra azione e processo, e la relativa documentazione, idonei a garantire lo svolgimento e il mantenimento delle attività afferenti alle diverse aree gestionali interessate.

Per quanto riguarda il punto A, la sua importanza interessa soprattutto gli aspetti formali connessi con lo scorporo e la contestuale incorporazione della UOC Chirurgia Plastica, mentre gli aspetti sostanziali del trasferimento delle attività e passività, costituiti dalle contropartite necessarie per garantire l'integrità patrimoniale complessiva di ciascuna delle due aziende, ricadono sotto la responsabilità della RAS come comune soggetto di riferimento.

Questa circostanza comporta una minore rilevanza dei processi di valutazione economica che di norma accompagnano la cessione e il trasferimento di rami di attività aziendale, indirizzando il

progetto esclusivamente sulla rilevazione contabile delle attività e passività coinvolte, sulla determinazione della differenza netta tra attivo e passivo e sulle contropartite idonee a garantire che il patrimonio netto delle due aziende sia funzionale allo svolgimento dei compiti attribuiti a ciascuna.

In merito a quest'ultimo aspetto, è opportuno considerare che i trasferimenti di attività e passività dalla AO Brotzu alla AOU di Cagliari daranno luogo a un minor netto patrimoniale pari al valore dei beni trasferiti, risultanti dal registro cespiti per la prima Azienda, e a un corrispondente incremento patrimoniale netto per la seconda, e che detta circostanza potrebbe richiedere interventi correttivi per evitare conseguenze sull'operatività delle aziende.

Le aziende coinvolte non possono infatti procedere al regolamento delle differenze tra le partite attive e passive oggetto di trasferimento utilizzando i normali finanziamenti, in quanto gli stessi sono destinati alle attività assistenziali correnti, e non possono essere impiegati per operazioni straordinarie come lo scorporo e l'incorporazione di cui al presente progetto.

Considerato l'ambito di riferimento che caratterizza gli scopi progettuali, tra cui la circostanza che la AO Brotzu e la AOU di Cagliari sono entrambe aziende strumentali della RAS, deputate ad assicurare l'assistenza sanitaria nel territorio regionale, le problematiche maggiori investono i precedenti punti B e C.

Per quanto sopra, il progetto affronta, prioritariamente, le problematiche connesse con la puntuale determinazione dei processi di assistenza oggetto di scorporo e successiva incorporazione nella AOU di Cagliari.

Tutto ciò implica che l'analisi del ciclo tecnico sia propedeutica alla determinazione contabile delle attività e passività oggetto di scorporo, e che, nell'ambito del ciclo tecnico, sia preliminarmente individuato, perché necessario al funzionamento del presidio San Michele o di altre UU.OO. dell'AO Brotzu, quanto dovrà permanere nella stessa AO Brotzu, ancorché sia oggetto di parziale interesse o utilizzo da parte della UOC da scorporare.

Per detti processi, beni o attività saranno individuati, quindi, i criteri che ne garantiranno la continuità operativa e il funzionamento, dopo la data di accorpamento nella AOU di Cagliari.

Il ciclo tecnico sarà quindi esaminato muovendo dall'assetto organizzativo delle attività di assistenza della UOC Chirurgia Plastica, che ha attualmente sede nello stabilimento San Michele, e focalizzando l'attenzione sulle risorse umane, sulle professionalità, specializzazioni e competenze che ne assicurano l'operatività.

Per le risorse strumentali e per i beni di consumo utilizzati nei processi si rinvia, invece, agli allegati che accompagnano il percorso di scorporo e incorporazione, e, in particolare, a quelli relativi ai cespiti e alle scorte di magazzino.

Riguardo ai processi indiretti e comuni, sono state avviate, tra le altre, le attività per l'analisi e l'adeguamento dei sistemi informativi delle due Aziende.

L'analisi successiva riguarda aspetti del ciclo economico, che interessano la UOC, al fine di individuare le azioni necessarie per la successione dell'AOU di Cagliari nella titolarità dei rapporti economici in essere alla data dello scorporo.

Detta analisi, considerati i suoi aspetti nell'ambito delle peculiarità di un'azienda pubblica del servizio sanitario, è fondamentale per predisporre e avviare, d'intesa con la AOU di Cagliari, e prima della data formale dello scorporo, le azioni e gli accorgimenti necessari per garantire continuità ai processi di *acquisto e vendita*, sotto la titolarità dell'azienda incorporante.

Il presente documento rappresenta il risultato di un lavoro in divenire ed è mirato alla determinazione di tutte le esigenze operative che, ragionevolmente, deriveranno dallo scorporo/incorporazione.

Le direzioni della AOU di Cagliari e della AO Brotzu, gestiranno le situazioni che il presente documento evidenzierà come fonti di rapporti obbligatori tra le due aziende in un eventuale Protocollo d'Intesa, che dovrà, di conseguenza, regolamentare la *gestione transitoria* di partite non compiutamente definibili al momento dello scorporo, con la chiara identificazione e specificazione delle obbligazioni reciproche che le parti assumeranno fino al loro esaurimento.

CICLO TECNICO

Il ciclo tecnico si riferisce ai processi diretti e indiretti necessari per l'allestimento dei servizi sanitari svolti nella UOC Chirurgia Plastica. L'analisi coinvolge, quindi, le risorse umane e materiali direttamente impiegate, quelle indirette, e i beni strumentali e di consumo necessari.

Per economia nello sviluppo del progetto, considerato anche il contesto, i processi saranno sinteticamente referenziati attraverso l'unità organizzativa titolare degli stessi processi.

Questa soluzione consente di mappare l'assetto organizzativo presente nella scorporanda UOC, e di evidenziare le risorse umane impiegate, soprattutto per gli aspetti relativi alle professionalità e competenze coinvolte; invece, le informazioni relative alle risorse materiali, e ai beni strumentali coinvolti nei processi, saranno fornite con gli allegati dello stato patrimoniale.

In questo modo l'azienda incorporante potrà avere un quadro analitico e d'insieme dei processi oggetto di scorporo e incorporazione.

In un secondo paragrafo saranno evidenziate le problematiche riferite ai fattori produttivi generali, e quindi ai processi indiretti, e tuttavia indispensabili, per il funzionamento della UOC.

Unità operativa e risorse umane

Le informazioni riguardanti l'unità operativa, contenute nell' **Allegato A**, comprendono:

- a) la descrizione dell'unità operativa con i dati e le informazioni di attività, riferiti al 2016 (Sezione A);
- b) la dotazione di personale da trasferire (posti vacanti) (Sezione B).

Al riguardo, si precisa che la UOC di Chirurgia Plastica ad oggi attiva presso AO Brotzu ha sempre operato con modalità fortemente integrata nell'ambito del Dipartimento strutturale di Chirurgia, con condivisione delle risorse strutturali e umane, nello specifico Infermieri e OSS.

La UOC infatti ha utilizzato per le degenze ordinarie posti letto afferenti al Dipartimento, allocati nell'ambito della degenza della Chirurgia generale, configurati come letti tecnici; analogamente le attività interventistiche sono state erogate nell'ambito organizzativo delle sale operatorie della Chirurgia Generale.

Il personale della dirigenza medica negli ultimi anni è stato costituito da un dirigente medico della disciplina Chirurgia plastica e ricostruttiva, che ha svolto il ruolo di facente funzioni per la direzione della UOC, ed un dirigente della disciplina Medicina e chirurgia d'accettazione e urgenza.

Nell'ambito della dotazione organica aziendale sono inoltre presenti i seguenti posti vacanti nella disciplina Chirurgia plastica e ricostruttiva:

- 1 posto di dirigente medico direttore struttura complessa
- 2 posti di dirigente medico

Tutto ciò premesso, le due Aziende concordano il trasferimento delle attività e della dotazione di personale in termini di posti vacanti, mantenendo in AO Brotzu, stante la stretta integrazione operativa in essere, i due dirigenti medici afferenti alla struttura, condizione che consentirà la presenza della specialità di chirurgia plastica in relazione ad esigenze specifiche della azienda.

Per effetto dello scorporo e dell'incorporazione, la AOU di Cagliari acquisisce pertanto la gestione della UOC Chirurgia Plastica, cui è assegnata una dotazione organica di 7 unità (**Allegato A - Sezione B**).

All'unità operativa non risulta assegnato personale titolare di contratti libero professionali o di lavoro flessibile.

La AO Brotzu si impegna a fornire, entro tre mesi dal trasferimento, ogni altra notizia utile e l'entità delle quote corrispondenti dei fondi contrattuali da trasferire alla AOU di Cagliari.

La AO Brotzu si farà carico dei contenziosi relativi all'attività svolta dalla UOC fino alla permanenza della stessa presso la AO. Per questo motivo i fondi rischi e oneri costituiti per i contenziosi, non sono oggetto di trasferimento.

Le due Aziende concordano sulla necessità di individuare modalità operative tali da evitare disagi per l'utenza, e prevenire perciò eventuali contenziosi, prevedendo modalità di regolazione delle reciproche attività.

Le due Aziende si impegnano a dare la dovuta informazione alle OO.SS..

Fattori produttivi generali

In questo ambito rilevano i servizi informatici, energia, telefoni, servizi di custodia e logistici, etc, e in generale le attività accessorie, indirette e comuni, indispensabili allo svolgimento dei processi di assistenza, tra cui i servizi amministrativi, tecnici e logistici di supporto.

Detti servizi saranno allestiti dalla AOU di Cagliari, che assicurerà alla UOC la disponibilità degli stessi dal momento del trasferimento riducendo per quanto possibile i disagi allo stesso connessi; la AO Brotzu fornirà alla AOU di Cagliari le informazioni e dati necessari.

Servizi centrali di natura amministrativa e tecnica

La gestione amministrativa e tecnica della UOC sarà assicurata dai servizi centrali amministrativi e tecnici della AOU di Cagliari.

Per quanto attiene i servizi informatici, la AO Brotzu ha prodotto un documento (**Allegato B**) di ricognizione della situazione dei sistemi informatici utilizzati presso la UOC Chirurgia Plastica.

Nel documento si descrive la situazione attuale dei sistemi informativi in uso presso la UOC predetta e le eventuali integrazioni con altri sistemi informativi.

L'AOU di Cagliari, con il supporto della Società Engineering, si farà carico degli adempimenti finalizzati al tempestivo adeguamento al nuovo assetto degli applicativi SISAR aziendali (SIO-CUP-AMC-HR), avendo cura di evitare qualsiasi intralcio all'avvio delle attività della UOC di Chirurgia Plastica presso la nuova sede del PO Duilio Casula di Monserrato.

La AO Brotzu fornirà al riguardo la collaborazione necessaria.

Documentazione Sanitaria

La documentazione sanitaria e le cartelle cliniche relative alle attività svolte nell'ambito della UOC Chirurgia Plastica antecedentemente alla data di trasferimento restano in carico alla AO Brotzu.

CICLO ECONOMICO

Ciclo passivo

Nell'ambito del ciclo economico ha particolare importanza il ciclo passivo perché è attraverso questo che si garantisce l'approvvigionamento delle risorse necessarie per il funzionamento dei processi.

La AO Brotzu, al momento della stesura del presente documento, ha in corso una pluralità di contratti per forniture di beni e servizi che interessano anche la UOC Chirurgia Plastica.

Dall'esame congiunto delle forniture di beni e servizi, è emerso che la AOU di Cagliari dispone anch'essa di contratti che coprono le necessità della propria UOC. Nell'Allegato C si riportano i contratti relativi alle forniture attive al 31/05/2018, che verranno parzialmente ceduti dalla AO Brotzu alla AOU di Cagliari.

La AO Brotzu s'impegna a fornire tutta la documentazione relativa al contratto in essere che sarà trasferito alla AOU di Cagliari perché relativo a forniture di beni o servizi dedicati alla UOC di cui si tratta, e a concordare preventivamente con la stessa AOU gli accorgimenti e le soluzioni necessarie per il buon fine dei rapporti in essi contenuti.

La AOU di Cagliari, alla data del trasferimento, subentrerà nella titolarità dei contratti e delle convenzioni dedicati alla UOC Chirurgia Plastica e dovrà porre in essere gli adempimenti conseguenti per garantire il trasferimento dei contratti. Per parte sua, la AO Brotzu fornirà tempestivamente, anche prima della data del trasferimento, tutta la documentazione necessaria ai fini della formalizzazione della cessione.

La AOU di Cagliari subentrerà nei rapporti contrattuali in essere senza alcun onere correlato ai periodi antecedenti la data di subentro nella titolarità del rapporto.

Per l'acquisizione dei contratti saranno adottate le medesime modalità operative definite nel "Documento congiunto di scorporo e incorporazione dei PP.OO. Businco e Microcitemico dalla ASL n. 8 alla AO Brotzu" di cui alla DGR 33/27 del 30 giugno 2015.

Ciclo attivo

Le problematiche relative al ciclo attivo appaiono più semplici e investono fundamentalmente i ticket e i processi di fatturazione attiva nei confronti di aziende terze.

Le casistiche rilevate che interessano sono le seguenti:

- Ticket;
- Prestazioni libera professione intramoenia;
- Prestazioni per ricoverati di altre aziende sanitarie;
- Consulenze di dipendenti verso altre aziende sanitarie;

Le predette operazioni che riguardano il ciclo attivo, dal 01/08/2018, data di trasferimento della UOC, saranno effettuate a cura della AOU di Cagliari.

La regolarizzazione contabile di operazioni precedenti alla data di cui sopra è di competenza della AO Brotzu. I ticket incassati dalla predetta AO Brotzu entro il 31/07/2018, relativi a prestazioni che la UOC effettuerà in data successiva, saranno rimborsati alla AOU di Cagliari.

Atto di scorporo dalla AO Brotzu e incorporazione nella AOU di Cagliari
della Unità Operativa Complessa Chirurgia Plastica attualmente ubicata nello
stabilimento San Michele di Cagliari.

Preliminarmente a quanto stabilito nel presente Atto di scorporo, si stabilisce che:

- l'intero processo, finalizzato al trasferimento della UOC di Chirurgia Plastica dallo stabilimento San Michele di Cagliari allo stabilimento Duilio Casula di Monserrato, dovrà svolgersi con modalità tali da garantire la continuità delle attività afferenti all'area assistenziale interessata, riducendo al minimo i disagi per l'utenza derivanti dal trasferimento;
- i rappresentanti legali delle due Aziende Sanitarie sottoscriveranno un eventuale Protocollo di Intesa, contenente la definizione dei rapporti attivi e passivi facenti capo alla AO Brotzu (Azienda cedente), oggetto di cessione alla AOU di Cagliari;
- le due Aziende, ciascuna per gli aspetti di rispettiva competenza:
 - o appronteranno le misure atte a garantire la continuità delle attività afferenti all'area assistenziale interessata, compresa la verifica definitiva delle condizioni strutturali, impiantistiche e di quelle inerenti i sistemi informatici;
 - o definiranno un cronoprogramma ai fini del trasferimento dallo stabilimento San Michele allo stabilimento Duilio Casula dei beni mobili (arredi e tecnologie) e di eventuale materiale di consumo.

Tenuto conto di quanto riportato nei precedenti capitoli, in cui sono rappresentate situazioni particolari da definire con specifici accordi e atti, e dell'eventuale Protocollo d'Intesa che sarà predisposto dalla AO Brotzu e dalla AOU di Cagliari, anche al fine di definire i rapporti e le obbligazioni reciproche derivanti dallo scorporo e incorporazione della UOC Chirurgia Plastica, si riportano, di seguito, i principi e i criteri cui si uniformeranno le nominate aziende.

La AOU di Cagliari subentra nella titolarità e nella gestione della UOC Chirurgia Plastica dal 01/08/2018.

Alla stessa data s'intendono trasferiti alla AOU di Cagliari i beni mobili di proprietà della AO Brotzu, utilizzati per le attività di propria competenza dalla UOC Chirurgia Plastica. I beni mobili sono descritti e riportati negli allegati dello Stato Patrimoniale di cui ai capitoli successivi, predisposto per le attività e passività oggetto di trasferimento.

Per la consistenza e il valore dei beni mobili, e per le giacenze, si fa riferimento ai documenti contabili della AO Brotzu. La AO Brotzu e la AOU di Cagliari, di comune accordo, effettueranno sui detti beni le ricognizioni che riterranno opportune, e procederanno alle eventuali rettifiche necessarie, da definire, in ogni caso, entro e non oltre il 31/12/2018. Entro tale data, eventuali differenze rispetto ai dati contabili rilevati al 31/07/2018, comporteranno la rettifica delle poste e dei valori da considerare ai fini dello scorporo.

Per i crediti della AO Brotzu, rilevati alla data dello scorporo, non è previsto il trasferimento degli stessi alla AOU di Cagliari. Eventuali crediti, e/o anticipazioni, per finanziamenti di scopo e simili, come quelli riguardanti progetti e programmi che dovranno completarsi con attività ancora da svolgere, saranno oggetto di specifica valutazione di competenza, e daranno luogo a partite compensative tra la AOU di Cagliari e la AO Brotzu che integreranno l'eventuale Protocollo d'Intesa tra le due aziende.

I debiti correnti derivanti da forniture di beni e servizi che precedono la data dello scorporo, restano a carico dell'AO Brotzu e non saranno trasferiti alla AOU di Cagliari.

I contratti per forniture di beni e servizi saranno gestiti come indicato in precedenza.

La AO Brotzu si farà carico dei contenziosi per cause civili e oneri processuali per cause in corso riferibili alla UOC in fase di scorporo fino alla data antecedente lo scorporo, e di quelli relativi al personale dipendente riferibili a periodi antecedenti la data di scorporo. Per questo motivo i fondi rischi e oneri costituiti per i contenziosi, non sono oggetto di trasferimento.

Ratei e risconti attivi e passivi saranno regolarizzati tra le due aziende in base ai periodi cui si riferiscono.

Eventuali costi sopravvenuti, relativi alla UOC Chirurgia Plastica, saranno a carico della AO Brotzu se riferiti a periodi antecedenti lo scorporo.

STATO PATRIMONIALE – ATTIVO

Le schede successive sono finalizzate a specificare le partite oggetto di scorporo, utilizzando come riferimento le attività classificate come da bilancio riferite separatamente alla UOC Chirurgia Plastica, e a identificare i titolari di processo per la rilevazione dei dati e l'individuazione delle problematiche. Le partite oggetto di scorporo sono riportate in dettaglio nei relativi allegati.

Le due Aziende concordano che la AOU di Cagliari subentrerà, a decorrere dalla data del trasferimento, alla AO Brotzu nella titolarità del diritto di proprietà o di altro diritto reale su detti beni e/o nei rapporti obbligatori che legittimano il possesso dei beni di proprietà di terzi.

L'AOU di Cagliari si farà carico dell'organizzazione e delle spese per il trasferimento presso lo stabilimento Duilio Casula dei beni stessi, concordando le modalità con la AO Brotzu, la quale, a sua volta, darà la massima collaborazione.

Le Aziende convengono altresì che, come stabilito a livello regionale, sia la Società *Engineering* a provvedere alle necessarie operazioni finalizzate ad adeguare al nuovo assetto i sistemi SISAR - Cespiti delle due Aziende. A tal fine, la AO Brotzu si impegna a fornire, entro due mesi dal trasferimento, ogni altra notizia dovesse occorrere ai fini della rilevazione nei sistemi contabili della AOU di Cagliari dell'acquisizione di detti beni al proprio patrimonio.

A) Immobilizzazioni

Immobilizzazioni immateriali

Nel patrimonio della AO Brotzu non risultano iscritte immobilizzazioni immateriali assegnate alla UO Chirurgia plastica.

I *software* in uso nella UOC sono quelli in dotazione Sisar, indicati nell'Allegato B) al presente atto.

Immobilizzazioni materiali

Come precedentemente già precisato, la UOC di Chirurgia Plastica ad oggi attiva presso AO Brotzu ha sempre operato con modalità fortemente integrata nell'ambito del Dipartimento strutturale di Chirurgia, con condivisione delle risorse strutturali e umane. Inoltre, dopo il trasferimento dell'Unità Operativa, dovrà comunque essere assicurata presso l'AOB la presenza della specialità di chirurgia plastica, per le esigenze interne, pertanto, in accordo con l'AOU di Cagliari, si è deciso che i beni mobili assegnati alla UOC da scorporare permangano presso la AO Brotzu.

B) Attivo circolante

Rimanenze finali

Per le stesse, con apposito Allegato, che sarà elaborato con riferimento alla data del 31/07/2018, saranno indicati gli articoli farmaceutici, sanitari e non sanitari in rimanenza, con gli elementi idonei a individuare il luogo di giacenza.

TITOLARI PROCESSO: Dott.ssa Michela Pellecchia per la AOB e Dott.ssa Wanda Lai per la AOU di Cagliari

Crediti e attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni

Crediti per la AO Brotzu

Non risultano crediti per eventuali finanziamenti assegnati alla AO Brotzu dalla RAS a vario titolo specificamente relativi alla UOC Chirurgia Plastica.

TITOLARI PROCESSO: Dott.ssa Donatella Floris per la AOB e Dott.ssa Cristina Garau per la AOU di Cagliari.

Disponibilità liquide

In base all'atto di scorporo/accorpamento, e salvo ulteriori verifiche, non sono oggetto di trasferimento.

TITOLARI PROCESSO: Dott.ssa Donatella Floris per la AOB e Dott.ssa Cristina Garau per la AOU di Cagliari.

C) Ratei e risconti attivi

In base all'atto di scorporo/accorpamento, e salvo ulteriori verifiche, non sono oggetto di trasferimento.

TITOLARI PROCESSO: Dott.ssa Donatella Floris per la AOB e Dott.ssa Cristina Garau per la AOU di Cagliari.

STATO PATRIMONIALE – PASSIVO

Quanto di seguito riportato è finalizzato a specificare le partite oggetto di scorporo, utilizzando come riferimento le passività riferibili separatamente alla UOC Chirurgia Plastica, e a identificare i titolari di processo per la rilevazione dei dati e l'individuazione delle problematiche. Le partite oggetto di scorporo sono riportate in dettaglio nei relativi allegati.

A) Patrimonio netto

Riporta il saldo netto derivante dal trasferimento di attività e passività.

Detto valore sarà esattamente determinato a seguito della definitiva valorizzazione dei fondi di ammortamento e dei corrispondenti valori netti contabili e delle restanti attività e passività.

TITOLARI PROCESSO: Dott.ssa Donatella Floris per la AOB e Dott.ssa Cristina Garau per la AOU di Cagliari.

B) Fondi per rischi e oneri

Non sono trasferiti in quanto costituiti per rischi e oneri relativi al periodo antecedente il 01/08/2018.

TITOLARI PROCESSO: Dott.ssa Donatella Floris per la AOB e Dott.ssa Cristina Garau per la AOU di Cagliari.

C) Debiti

In base all'atto di scorporo/accorpamento sono oggetto di trasferimento i debiti riferibili a forniture che eventualmente siano state disposte dalla AO Brotzu per la UOC Chirurgia Plastica e che, per competenza, debbano essere riferite a processi produttivi successivi al 31/07/2018.

TITOLARI PROCESSO: Dott.ssa Donatella Floris per la AOB e Dott.ssa Cristina Garau per la AOU di Cagliari.

D) Conti d'ordine

Non risultano canoni di *leasing*, beni di terzi e/o beni della AO Brotzu presso terzi, attribuibili alla UOC in fase di trasferimento.

TITOLARI PROCESSO: Dott.ssa Donatella Floris per la AOB e Dott.ssa Cristina Garau per la AOU di Cagliari.

Disposizioni finali

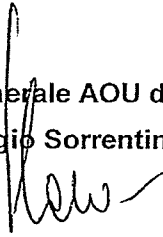
Le Aziende convengono che per tutte le partite non compiutamente definibili al momento del trasferimento, con la chiara identificazione e specificazione delle obbligazioni reciproche che l'Azienda cedente e quella cessionaria assumeranno fino al loro esaurimento, si provvederà alla

redazione di specifici e separati atti convenzionali che verranno sottoscritti nel momento in cui emergeranno le relative necessità.

Per quanto non espressamente previsto nel presente documento, si rinvia alla normativa vigente e, in particolare, alle disposizioni regionali dettate con riferimento alla materia oggetto dell'accordo.

Il Direttore Generale AOU di Cagliari

Dott. Giorgio Sorrentino



Il Direttore Generale AO Brotzu

Dott.ssa Graziella Pintus



PROGETTO DI SCORPORA DELLA UOC CHIRURGIA PLASTICA
INFORMAZIONI E DATI SUI PROCESSI

UNITA' OPERATIVA COMPLESSA	CHIRURGIA PLASTICA
DIPARTIMENTO STRUTTURALE	DIPARTIMENTO DI CHIRURGIA
SEDE	P.O. S.MICHELE
ISTITUZIONE	AZIENDA OSPEDALIERA G. BROTZU

SEZIONE A:
DATI ATTIVITA'

DATI STRUTTURALI	2016	INDICATORI DI EFFICIENZA	2016
POSTI LETTO R.O.	3	DM	4,20
N. CASI R.O.	104	TOC	39%
GG. DEGENZA R.O.	426	IR	34,60
POSTI LETTO DH/DS	1	TURN OVER	6,40
N. CASI DH/DS	108		
N. ACCESSI DH/DS	108		
INDICATORI DI APPROPRIATEZZA	2016	INDICATORI DI COMPLESSITA'	2016
%LEA	49,00%	PESO MEDIO	1,28
% SENTINELLA		% CASI COMPLICATI	30%
DEGENZA MEDIA LEA	2,5	% CASI CHIRURGICI	96%
DEGENZA MEDIA SENTINELLA		% DRG MEDICI	4%
Pretazioni per esterni 2016			
CHIRURGIA PLASTICA -CENTRO USTIONI PRESIDIO S. MICHELE			totale 1989
PRIME VISITE			468
VISITE DI CONTROLLO			114
ALTRE PROCEDURE AMBULATORIALI (medicazioni e altro..)			1407

SEZIONE B:
DOTAZIONE ORGANICA

DIRIGENZA			
PROFILO	DISCIPLINA	NUMERO DI POSTI	DI CUI VACANTI
DIRIGENTE MEDICO - DIRETTORE DI SC	CHIRURGIA PLASTICA E RICOSTRUTTIVA	1	1
DIRIGENTE MEDICO	CHIRURGIA PLASTICA E RICOSTRUTTIVA	2	2
COMPARTO			
PROFILO	QUALIFICA	NUMERO DI POSTI	DI CUI VACANTI
COLLAB. PROF. SAN. INFERMIERISTICO	COLLAB. PROF. SAN. INFERMIERE D	4	4

Amor

Allegato B

RELAZIONE TRASFERIMENTO CHIURGIA PLASTICA AL P.O. CASULA - AOU CAGLIARI

SERVIZI INFORMATIVI

1. Premessa

Questa relazione ha come obiettivo quello di analizzare ed individuare tutte le attività tecniche ed organizzative da mettere in campo per il trasferimento della Chirurgia Plastica al P. O. Casula dell'Azienda Ospedaliero-Universitaria di Cagliari.

2. Situazione attuale

2.1. Inventario apparecchiature informatiche

Per l'inventario delle apparecchiature informatiche si rimanda all'elenco dei cespiti afferenti al centro di costo della Chirurgia Plastica, che ne include il dettaglio.

2.2. Sistemi informativi

Anagrafica Ministeriale:

ANAGRAFICHE NSIS - HSP12										
COD. AZ.	SUB CODICE STABIL.	STABILIM.	DESCRIZIONE DISC. / CLASSIFICAZIONE				Posti Letto 2017			
			DISC	DIV.	CLASSIFICAZIONE di Struttura	TIPO LETTO	D.O.	D.H.	D.S.	TOT
200904	01	SAN MICHELE	12	01	CHIRURGIA PLASTICA	ACUTI	3	-	1	4

I sistemi informativi attualmente utilizzati nella Chirurgia Plastica sono:

- Accettazione Dimissione e Trasferimento (ADT) utilizzato nel reparto per la gestione dei ricoveri, acquisito con il progetto regionale Sisar (3 posti letto ordinario + 1 posto letto DS);
- Sale Operatorie Web (SOWEB) utilizzato per la gestione delle attività della sala operatoria, acquisito con il progetto regionale Sisar;
- Order Entry (OE) utilizzato nel reparto per la gestione delle consulenze acquisito con il progetto regionale Sisar;
- Armadietto di Reparto per la gestione dei farmaci, presidi e soluzioni;
- Sistema di prenotazione/registrazione delle prestazioni di specialistica ambulatoriale (CUPWEB) utilizzato negli ambulatori, acquisito con il progetto regionale SISaR (1 agenda pubblica + 2 agende esclusive);
- Sistema informatico per la richiesta degli esami di laboratorio (Galileo).

3. Attività da svolgere

Le attività da svolgere a carico dei Sistemi Informativi della A. O. Brotzu sono:

Aus

- Trasmissione dell'attuale configurazione informatica della Chirurgia Plastica presente nel sistema informativo ospedaliero dell'AO Brotzu (NSIS, ADT, SOWEB, Order Entry Sisar, CUPWEB, Galileo);

Le attività da svolgere a carico dei Sistemi Informativi dell'AOU di Cagliari sono:

- Creazione nel Sistema Informativo Ospedaliero SISaR dell'AOU del nuovo reparto Chirurgia Plastica con la creazione dei posti letto deliberati in ADT, SOWEB e Order Entry Sisar;
- Creazione nel Sistema Informativo Farmaceutico del nuovo Armadietto di Reparto per la Chirurgia Plastica;
- Creazione di una nuova unità nel sistema Laboratorio per la richiesta degli esami da reparto;
- Creazione delle nuove agende nel sistema CUPWEB;
- Creazione in NSIS del nuovo reparto Chirurgia Plastica

Data: 15/03/2018

Tecnologie Informatiche e Servizi Informativi

Ing. Andrea Alimonda

SITUAZIONE Contratti chirurgia plastica										
Delibera	Fornitore	Descrizione	Numero sisar	Validità dal	Validità al	Importo	Codice CIG	Disponibilità		
n. 75 10/01/18	SIAD H. SPA	Cute artificiale per la rigenerazione del derma.	56/2018	10/01/2018	09/01/2019	€ 34.425,00	72698462B4	€ 30.346,00		

